



Unidad para
las Víctimas

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Informe

Segundo Trimestre 2026



OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN.....	4
1. AVANDE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2026	5
2. CUMPLIMIENTO NIVEL NACIONAL	8
2.1 Detalle de Avance por Dependencias	8
2.1.2 Dirección General.....	8
2.1.3 Subdirección General.....	10
2.1.4 Secretaría General	12
2.1.5 Oficinas Asesoras.....	13
2.1.6 Dirección de Reparación	15
2.1.7 Dirección de registro y gestión de la información	18
2.1.8 Dirección de gestión social y humanitaria	20
2.1.9 Dirección de asuntos étnicos	23
3. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL	25
3.1 Detalle avance por Dirección Territorial.....	25
3.1.1 Dirección Territorial Antioquia.....	25
3.1.2 Dirección Territorial Atlántico	28
3.1.3 Dirección Territorial Bolivar San Andrés	31
3.1.4 Dirección Territorial Caquetá y Huila.....	35
3.1.5 Dirección Territorial Cauca	38
3.1.6 Dirección Territorial Central	42
3.1.7 Dirección Territorial Cesar.....	45
3.1.8 Dirección Territorial Choco	49
3.1.9 Dirección Territorial Córdoba	53
3.1.10 Dirección Territorial Eje Cafetero	56
3.1.11 Dirección Territorial Magdalena.....	60



3.1.12 Dirección Territorial Magdalena Medio	63
3.1.13 Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales	66
3.1.14 Dirección Territorial Nariño	70
3.1.15 Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca	74
3.1.16 Dirección Territorial Putumayo	78
3.1.17 Dirección Territorial Santander	81
3.1.18 Dirección Territorial Sucre	85
3.1.19 Dirección Territorial Urabá	88
3.1.20 Dirección Territorial Valle	92
4. CONCLUSIONES	97
5. RECOMENDACIONES	98

INTRODUCCIÓN

La Oficina Asesora de Planeación presenta el segundo informe de seguimiento trimestral al Plan de Acción Institucional 2026 de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV). Este informe contiene el nivel de cumplimiento respecto a lo programado versus lo reportado por las Direcciones, Subdirecciones, Grupos de Trabajo, Oficinas Asesoras y Direcciones Territoriales.

La metodología para calcular el cumplimiento de los indicadores se estructuró en tres etapas:

- i) La clasificación de los indicadores se realizó conforme a la tipología del Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- ii) Una vez clasificados los indicadores, se extrajeron los reportes a corte del cuarto trimestre objeto de análisis *del Sistema Integral de Planeación y Gestión – SIPLAN*¹.
- iii) Para hacer el cálculo consolidado, se tomó como base lo reportado en el periodo comprendido entre enero y junio 2026, obteniendo el porcentaje del cumplimiento para cada indicador mediante la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Reporte a corte del segundo trimestre 2026}}{\text{Meta programada a corte del segundo trimestre 2026}} \times 100$$

- iv) La valoración se realiza a partir del nivel de cumplimiento normalizado. Para efectos de interpretación se aplica la escala definida:
 - Muy satisfactorio (≥ 100 %): Cumplimiento de la meta programada o superior.
 - Satisfactorio (85 %–99 %): Cumplimiento favorable, aunque con una brecha frente al 100 %.
 - A fortalecer (<85 %): Resultado que requiere acciones de mejora y seguimiento.

El informe se estructura en cuatro secciones. La primera presenta el análisis del cumplimiento acumulado global de los indicadores; la segunda desarrolla el análisis del cumplimiento de los indicadores a nivel nacional; la tercera aborda el análisis del cumplimiento por direcciones territoriales; y, finalmente, se

¹ Sistema de información para realizar el seguimiento a los indicadores del Plan de Acción Institucional de la UARIV.

exponen las conclusiones y recomendaciones derivadas de este segundo seguimiento correspondiente a la vigencia 2026.

1. AVANDE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2026

Para la vigencia 2026, el Plan de Acción Institucional cuenta con 146 indicadores, distribuidos según su ámbito de responsabilidad, a nivel nacional y territorial. El plan está compuesto por acciones estratégicas alineadas a:

- Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 (PND)
- CONPES 4031
- Plan Marco de Implementación (PMI)
- Proyectos de Inversión
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
- Otras acciones transversales

Al cierre del segundo trimestre, se evaluaron 114 indicadores previstos, el avance global del Plan de Acción logró el cumplimiento promedio del 82 %.

A continuación, se muestra el nivel de cumplimiento global por dependencia.

Tabla 1. Cumplimiento Desempeño Global Plan de Acción 2026

Dependencia	Dependencia asociada	Cantidad de indicadores	% meta programada	% meta alcanzada normalizado nacional + territorial	% nivel de cumplimiento normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	10	59%	52%	81%
Dirección de gestión interinstitucional	Dirección de gestión interinstitucional	1	50%	50%	100%
	Subdirección coordinación nación territorio	7	62%	62%	99%
	Subdirección coordinación SNARIV	2	50%	50%	100%
	Subdirección de participación	3	59%	59%	99%
Dirección de gestión social y humanitaria	Dirección de gestión social y humanitaria	2	75%	75%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Cantidad de indicadores	% meta programada	% meta alcanzada normalizado nacional + territorial	% nivel de cumplimiento normalizado
	Grupo de servicio al ciudadano	2	43%	43%	98%
	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	5	92%	86%	92%
	Subdirección de prevención y atención de emergencias	6	97%	93%	94%
Dirección de registro y gestión de la información	Dirección de registro y gestión de la información	2	44%	42%	93%
	Subdirección de valoración y registro	3	40%	36%	61%
	Subdirección red nacional de información	8	36%	64%	99%
Dirección general	Grupo de cooperación internacional y alianzas estratégicas	2	40%	80%	100%
Dirección reparación	Dirección reparación	1	33%	27%	80%
	Fondo de reparación	1	1%	2%	100%
	Grupo de enfoque psicosocial	11	50%	33%	52%
	Grupo de retornos y reubicaciones	5	65%	60%	86%
	Subdirección de reparación colectiva	9	44%	23%	41%
	Subdirección de reparación individual	3	94%	90%	92%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de comunicaciones	3	50%	50%	100%
	Oficina asesora de planeación	2	35%	33%	94%
	Oficina asesora jurídica	5	83%	72%	84%
	Oficina de control interno	2	49%	49%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Cantidad de indicadores	% meta programada	% meta alcanzada normalizado nacional + territorial	% nivel de cumplimiento normalizado
	Oficina de tecnologías de la información	4	52%	52%	100%
Secretaría general	Grupo de gestión administrativa y documental	3	30%	38%	100%
	Grupo de gestión contractual	1	60%	99%	100%
	Grupo de gestión de talento humano	1	100%	100%	100%
	Grupo de gestión financiera	2	65%	51%	77%
Subdirección general	Grupo de atención a víctimas en el exterior	1	41%	39%	96%
	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	5	28%	43%	89%
	Subdirección general	2	50%	50%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

Durante el periodo objeto de seguimiento, se realizó el análisis del cumplimiento de los indicadores institucionales a nivel nacional y territorial, considerando la meta programada, la meta alcanzada y el nivel de cumplimiento normalizado por dependencia asociada. Se destacan especialmente áreas como la Subdirección de Coordinación Territorial, Subdirección SNARIV, Dirección de Gestión Social y Humanitaria, Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas, Fondo de Reparación, Oficina de Comunicaciones, Oficina de Control Interno, Oficina de Tecnologías de la Información y varios grupos de la Secretaría General, que alcanzan niveles de cumplimiento del 100 %.

No obstante, se identifican algunos resultados que requieren especial atención por encontrarse por debajo del nivel esperado. Entre los más bajos se encuentran la Dirección de Asuntos Étnicos y la Subdirección de Valoración y Registro, ambas con 81 %, así como las Oficinas Jurídica y de Asuntos de Planeación, con 84 %, y el Grupo de Retornos y Reubicaciones, con 86 %. Estos resultados evidencian la necesidad de fortalecer las acciones de seguimiento y gestión en estas áreas, identificando oportunamente las causas que están

afectando el cumplimiento de las metas y definiendo medidas correctivas que permitan mejorar su desempeño.

En términos generales, el nivel de cumplimiento normalizado muestra una gestión institucional sólida, con una concentración importante de áreas en niveles altos de desempeño. Sin embargo, resulta fundamental priorizar el seguimiento a las dependencias con resultados inferiores al 85 % y mantener el monitoreo sobre aquellas que, aunque presentan cumplimiento favorable, se encuentran cercanas a este umbral.

En la siguiente sección, se presenta un desglose detallado del cumplimiento a nivel nacional por dependencia, seguido del cumplimiento registrado por las 20 direcciones territoriales.

2. CUMPLIMIENTO NIVEL NACIONAL

A nivel nacional, se evaluaron 90 indicadores, alcanzando un cumplimiento promedio de 91 %, este resultado refleja un comportamiento favorable frente a lo planeado.

Se presenta los porcentajes de cumplimiento acumulado por dependencia asociada de la UARIV a nivel nacional.

2.1 Detalle de Avance por Dependencias

A continuación, se presentan los resultados por dependencias del nivel nacional.

2.1.2 Dirección General

La Dirección General durante el primer semestre de 2026 presenta un desempeño integral muy satisfactorio, con 100 % de cumplimiento promedio. El Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas presentó un desempeño favorable en la gestión de recursos de cooperación internacional destinados a la implementación de la política pública de víctimas. En este periodo se gestionaron aproximadamente USD 4,51 millones, alcanzando el 100 % de la meta programada, resultado asociado principalmente a la formalización del Convenio de Cooperación Internacional No. 2821 de 2026 con CISP y a la adición de recursos mediante el Modificadorio No. 03 al Convenio No. 1938-2025. Estas gestiones contribuyeron a fortalecer la capacidad institucional y la disponibilidad

de recursos para desarrollar acciones de atención, asistencia y reparación integral dirigidas a la población víctima.

En relación con la generación de iniciativas y proyectos de cooperación internacional, durante el primer semestre se consolidó un acumulado de nueve (9) iniciativas gestionadas, superando la programación establecida para el periodo. Las iniciativas comprendieron diferentes niveles de avance, desde la formulación y presentación de notas concepto hasta la estructuración, revisión técnica y financiera, formalización de convenios y gestión de prórrogas y adiciones de recursos. Entre las principales gestiones se destacan las articulaciones con CISP, OIM, Tinker Foundation y Heartland Alliance International, orientadas al fortalecimiento del acceso a la indemnización administrativa, la identificación de barreras de acceso al Registro Único de Víctimas y las medidas de reparación, así como al desarrollo de estrategias de atención psicosocial.

En términos cualitativos, los resultados evidencian una gestión activa y estratégica de la cooperación internacional, caracterizada por la diversificación de aliados, la movilización efectiva de recursos y la consolidación de un portafolio de iniciativas orientado a las principales necesidades de la política pública de víctimas. El comportamiento de los indicadores refleja una capacidad institucional favorable para identificar oportunidades, estructurar propuestas y avanzar en la formalización y sostenibilidad de alianzas estratégicas. Como reto para el segundo semestre, se plantea continuar fortaleciendo la gestión y seguimiento de las iniciativas en curso, procurando su conversión en nuevos instrumentos de cooperación, así como mantener la articulación con los cooperantes para garantizar la continuidad y ampliación de las acciones dirigidas a la población víctima.

El avance consolidado para la dependencia Dirección General reporta el cumplimiento superior al 100 %. La siguiente tabla presenta el cumplimiento normalizado de las dependencias asociadas a la Dirección General.

Tabla 2. Cumplimiento segundo trimestre Dirección General

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección general	Grupo de cooperación internacional y alianzas estratégicas	00022	Recursos de cooperación internacional y alianzas estratégicas gestionados para la implementación de la política pública de víctimas (en millones de dólares).	40%	100%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
	Grupo de cooperación internacional y alianzas estratégicas	00023	Número de iniciativas o proyectos presentados por la Unidad para las Víctimas a la cooperación internacional o aliado estratégico	40%	60%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

2.1.3 Subdirección General

La Subdirección General registra un desempeño sobresaliente, con 99 % de cumplimiento promedio. Durante el periodo evaluado, el Grupo de Fortalecimiento presentó un desempeño satisfactorio, alcanzando un nivel de cumplimiento promedio del 100 % frente a las metas programadas. Los resultados se destaca la realización de 207 orientaciones solicitadas por unidades productivas y/o emprendimientos de víctimas, Asimismo se logró 6480 formularios de autogestión diligenciados por víctimas con estado de inclusión en el Registro Único de Víctimas (RUV). También se realizaron 15 asistencias técnicas especializadas a unidades productivas de víctimas, orientadas al acompañamiento y orientación de iniciativas productivas de las comunidades y sujetos de reparación colectiva. Y 38 unidades productivas de víctimas participaron en acciones de comercialización que contribuyen a la promoción de sus iniciativas productivas y a la generación de ingresos.

Por su parte, el Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior registró un resultado superior al programado, alcanzando un nivel de cumplimiento de 96 %. Lo anterior se refleja en una ejecución alcanzada del 39 %, equivalente a 3504 solicitudes de víctimas del conflicto armado atendidas, provenientes de los principales países de España, Ecuador, Estados Unidos, Chile, Canadá, México, Venezuela, Panamá y Francia, evidenciando una gestión eficiente y un desempeño favorable durante el periodo objeto de seguimiento.

La Subdirección General, alcanzó el 100 % de cumplimiento respecto de la meta establecida para junio, logrando ejecutar la totalidad de las actividades previstas. En términos generales, los resultados obtenidos por las dependencias asociadas reflejan una gestión alineada con los objetivos institucionales y un adecuado seguimiento al cumplimiento de las metas definidas para el periodo.

Tabla 3. Cumplimiento segundo trimestre Subdirección General

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00026	Porcentaje de orientaciones generales que demanden las unidades productivas y/o emprendimientos de víctimas.	100%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00027	Porcentaje de unidades productivas y/o emprendimientos de víctimas con formulario de autogestión diligenciado.	100%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00028	Número de asistencias técnicas a unidades productivas de víctimas	20%	30%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	41%	100%
Subdirección general	Grupo de atención a víctimas en el exterior	00032	Brindar atención integral y realizar los trámites a las solicitudes de víctimas organizadas y no organizadas en el exterior o en retorno y asistencia técnica a los consulados y organizaciones en los países de acogida.	41%	39%	96%
Subdirección general	Subdirección general	00034	Porcentaje de avance en la implementación de acciones territorializables y del orden nacional, para la implementación y medición del modelo de operación de enfoques diferenciales y de género en el marco de la política pública de víctimas	50%	50%	100%
Subdirección general	Subdirección general	00035	Número de reportes de seguimiento al plan de trabajo	50%	50%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			misional de las dependencias de la entidad			

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

2.1.4 Secretaría General

La Secretaría General presenta 93 % de cumplimiento promedio, tiene a su cargo 7 indicadores divididos en sus dependencias asociadas (Grupo de Gestión Financiera, Grupo de Gestión de Talento Humano, Grupo de Gestión Contractual y Grupo de Gestión Administrativa y Documental).

Se observa un avance del 100 % en la gestión del Plan Anual de Adquisiciones, indicador liderado por el Grupo de Gestión Contractual. Adicionalmente, el Grupo de Gestión de Talento Humano alcanzó un 100 % de cumplimiento respecto del 100 % programado, en el indicador “porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Talento Humano”, donde se realizaron 281 actividades asociadas a; plan de bienestar e incentivos, programa de cuidado emocional, Plan Institucional de Capacitación, provisión de empleo y Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo. El principal reto se concentra en el componente financiero: el Plan Anual de Caja alcanza 74 % y la ejecución presupuestal 28 %.

Tabla 4. Cumplimiento segundo trimestre Secretaría General

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Secretaria general	Grupo de gestión de talento humano	00001	Porcentaje de implementación del plan estratégico del talento humano.	100%	100%	100%
Secretaria general	Grupo de gestión contractual	00002	Porcentaje de avance en la gestión del plan anual de adquisiciones.	60%	100%	100%
Secretaria general	Grupo de gestión financiera	00003	Porcentaje de ejecución mensual del PAC	90%	74%	83%
Secretaria general	Grupo de gestión financiera	00004	Nivel de ejecución presupuestal	39%	28%	71%
Secretaria general	Grupo de gestión administrativa y documental	00005	Porcentaje del Plan Institucional de Archivo Implementado	10%	25%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Secretaria general	Grupo de gestión administrativa y documental	00006	Porcentaje de implementación del PIGA	40%	40%	100%
Secretaria general	Grupo de gestión administrativa y documental	00007	Medición de criterios de almacenamiento	40%	49%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

2.1.5 Oficinas Asesoras

Las Oficinas Asesoras presentan un desempeño favorable, con 94 % de cumplimiento promedio. Durante el segundo trimestre de 2026, las oficinas evaluadas mostraron avances generalmente positivos en sus indicadores. La Oficina de Tecnologías de la Información cumplió sus metas, especialmente en disponibilidad de servicios (100 %), el nivel de ciberseguridad de la Unidad y desarrollo de sistemas. Control Interno alcanzó el 50 % de su meta, manteniendo seguimiento a planes de mejoramiento sin cierres definitivos y el 47 % de avance en la planificación y ejecución del plan anual de auditorías institucional.

La Oficina Jurídica presentó resultados mixtos, La Oficina Asesora Jurídica presentó un desempeño favorable, con cumplimiento del 100 % en actuaciones judiciales y prevención del fraude. Se destaca la recuperación en la gestión de órdenes y requerimientos judiciales, que alcanzó el 90 %. Como principal aspecto por fortalecer se encuentra la emisión oportuna de conceptos sobre la Política Pública de Víctimas, con un cumplimiento del 26 %, asociado principalmente a limitaciones de personal y a la atención de otras actividades prioritarias.

La Oficina Asesora de Comunicaciones alcanzó el cumplimiento total de sus metas programadas para el período (50 % de avance previsto), destacándose por la implementación de campañas y estrategias orientadas al fortalecimiento de la divulgación institucional. Por su parte, la Oficina Asesora de Planeación registró un cumplimiento promedio del 94 %, sobresaliendo el avance del Sistema de Gestión, que alcanzó un 89 %, así como el Seguimiento al Plan Anual de Transparencia, que logró un cumplimiento del 100 %.

Tabla 5. Cumplimiento segundo trimestre Oficinas Asesoras



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Oficinas asesoras	Oficina de tecnologías de la información	00008	Sistemas de información actualizados	25%	25%	100%
Oficinas asesoras	Oficina de tecnologías de la información	00009	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	98%	100%	100%
Oficinas asesoras	Oficina de tecnologías de la información	00010	Índice de capacidades de tecnologías de la información de la unidad	20%	20%	100%
Oficinas asesoras	Oficina de tecnologías de la información	00011	Índice de ciberseguridad de la unidad	1%	10%	100%
Oficinas asesoras	Oficina de control interno	00012	Avance en la planificación y ejecución del plan anual de auditorías institucional	47%	47%	100%
Oficinas asesoras	Oficina de control interno	00013	Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República con seguimiento realizado	50%	50%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora jurídica	00014	Porcentaje de actuaciones judiciales y prejudiciales adelantadas en el marco de procesos en contra o promovidos por la entidad, dentro de los términos establecidos por la ley, atendiendo los lineamientos del manual de defensa judicial y el procedimiento de saneamiento	85%	89%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora jurídica	00015	Porcentaje de implementación de la estrategia de prevención contra el fraude	90%	90%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora jurídica	00016	Porcentaje de respuesta a órdenes y requerimientos judiciales en el marco de la política pública de víctimas	90%	80%	90%
Oficinas asesoras	Oficina asesora jurídica	00017	Porcentaje de actos administrativos que resuelven recursos de apelación, queja y revocatoria directa contra las decisiones proferidas por la dirección de gestión social y humanitaria, dirección de registro y la subdirección de reparación individual	70%	76%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora jurídica	00018	Porcentaje de documentos emitidos con oportunidad sobre la implementación de	80%	26%	32%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			la PPV de carácter externo solicitados a la OAJ			
Oficinas asesoras	Oficina asesora de comunicaciones	00019	Número de acciones comunicativas implementados para divulgar la atención y reparación integral de la unidad	50%	50%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de comunicaciones	00020	Número de acciones de comunicación directa con enfoque diferencial y territorial implementadas	50%	50%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de comunicaciones	00021	Número de acciones comunicativas derivadas de alianzas estratégicas implementadas	50%	50%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de planeación	00089	Sistema de gestión implementado	36%	32%	89%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de planeación	00090	Seguimiento al Plan anual de Transparencia	34%	34%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

2.1.6 Dirección de Reparación

La Dirección de Reparación constituye el principal foco de atención del nivel nacional, con 78 % de cumplimiento promedio. La Dirección de Reparación se resalta la atención a 5701 mujeres víctimas acumulado a junio. La Subdirección de Reparación Individual, presentó rezagos en el cumplimiento de los indicadores relacionados con la entrega de indemnizaciones administrativas y el acompañamiento a víctimas. El indicador “Número de víctimas indemnizadas” registró un avance del 0.86 % frente a una meta programada de 37 %, situación atribuida a restricciones contractuales, dificultades con el operador bancario y las limitaciones derivadas de la Ley de Garantías; frente a ello, se implementaron estrategias de contingencia y aceleración de pagos, alcanzando 1.427 personas indemnizadas a junio. No obstante, en el indicador de acompañamiento a víctimas se evidenciaron avances parciales, alcanzando un 15 % frente a una meta programada de 36 %, destacándose la orientación a 4492 víctimas sobre la adecuada inversión de los recursos de indemnización administrativa.

Por su parte, el Grupo de Enfoque Psicosocial evidenció un desempeño satisfactorio en la operación de los Centros Regionales de Atención a Víctimas (CRAV), alcanzando un cumplimiento del 86 %. Frente al indicador asociado a la

atención diferencial con enfoque LGBTIQ+, se registraron 6 solicitudes de atención durante el periodo evaluado, logrando un cumplimiento del 100 %. Asimismo, 172 mujeres víctimas cuidadoras y/o jefas de hogar accedieron a medidas de satisfacción en el marco de la ruta de reparación individual. Este resultado contribuye a los objetivos del CONPES 4143 Política Nacional de Cuidado alcanzando un nivel del 69 % de cumplimiento.

A su vez, el Fondo de Reparación comercializó 40 de los 2.349 bienes inmuebles susceptibles de comercialización, alcanzando un cumplimiento del 1,70 % de la meta establecida, en el marco del contrato interadministrativo suscrito con la Agencia Nacional de Tierras.

Finalmente, el Grupo de Retornos y Reubicaciones términos generales, se evidencia una recuperación de la gestión durante el segundo trimestre, especialmente en retornos y reubicaciones, donde se alcanzaron 867 apoyos de sostenibilidad y 1.046 apoyos para transporte de bienes. Sin embargo, se requiere mantener seguimiento prioritario a los indicadores rezagados, particularmente los relacionados con indemnización y reparación colectiva étnica, con el fin de reducir el rezago acumulado y fortalecer el cumplimiento de las metas al cierre de la vigencia.

Tabla 6. Cumplimiento segundo trimestre Dirección de Reparación

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Dirección reparación	00051	Número de mujeres víctimas incluidas en el RUV, focalizadas y acompañadas diferencialmente con estrategias de reparación	33%	27%	80%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00048	Número de víctimas indemnizadas	37%	0,9%	2%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00050	Número de víctimas acompañadas en la inversión adecuada de los recursos de la indemnización administrativa.	36%	15%	40%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	27%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00057	Porcentaje de familiares con acompañamiento psicosocial en los procesos de búsqueda y entrega digna de cadáveres recibido	100%	100%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00059	Centros regionales de atención a víctimas con acompañamiento psicosocial, en funcionamiento	100%	86%	86%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00060	Porcentaje de víctimas LGBTIQ+ en atención psicosocial diferencial solicitada en los centros regionales de atención	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00062	Número de mujeres víctimas cuidadoras/jefas de hogar que acceden a medidas de satisfacción en el marco de la ruta de reparación individual	50%	34%	69%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00065	Número de hogares con auxilio para transporte, alimentación y hospedaje y subsidio funerario entregado en el marco de los procesos de búsqueda, exhumación y entrega de cuerpos o restos óseos	20%	20%	99%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00114	Número de mujeres víctimas cuidadoras/jefas de hogar con rehabilitación psicosocial	30%	33%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00069	Número de hogares que han recibido el apoyo para la sostenibilidad del retorno y la reubicación.	40%	62%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00072	Hogares que han recibido recursos para el transporte de bienes.	40%	75%	100%
Dirección reparación	Fondo de Reparación	00088	Porcentaje de bienes inmuebles comercializados por el FRV	1%	1,7%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00075	Sujetos de reparación colectiva étnicos indemnizados.	20%	20%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00080	Acciones específicas para mujeres indígenas, NARP y Rrom en los planes de reparación colectiva étnicos implementadas.	13%	20%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00082	Espacios de participación para definir prioridades en la implementación de las medidas de reparación colectiva con	100%	100%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			condiciones para garantizar la participación de las mujeres, implementados.			
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00087	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	50%	50%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

2.1.7 Dirección de registro y gestión de la información

La Dirección de Registro y Gestión de la Información presentó un desempeño favorable durante el segundo trimestre de 2026, con avances en la actualización de más de 218.824 registros de víctimas (33 % frente al 39 % programado), principalmente por retrasos en la contratación, cambios directivos y procesos de adaptación del nuevo personal. Por otra parte, se cumplió la meta del indicador relacionado con reportes con enfoque de “Mujer Cuidadora” (50 %), consolidando la disponibilidad de información actualizada para la toma de decisiones institucionales.

La Subdirección de Valoración y Registro reportó resultados por debajo de lo esperado en la valoración de declaraciones (17 % frente a 40 %) y víctimas incluidas en el RUV (16 % frente a 40 %), afectados por limitaciones operativas y de talento humano; no obstante, superó ampliamente la meta en asistencias técnicas al Ministerio Público (73 % frente a 39 %). Por su parte, la Subdirección Red Nacional de Información evidenció resultados positivos, destacándose la superación de la meta en medición de la superación de vulnerabilidad (51 %) y el cumplimiento en el desarrollo y mantenimiento de soluciones tecnológicas, fortaleciendo los sistemas de información.

Adicionalmente, se registraron avances en el fortalecimiento del Registro Único de Víctimas (63 % frente al 50 %) y un cumplimiento sobresaliente en asistencias técnicas para la estrategia de caracterización (100 %).

Tabla 7. Cumplimiento segundo trimestre Dirección de registro y gestión de la información



**Unidad para
las Víctimas**

Dependencia	Dependencia asociada	Código indicador	Nombre indicador	% meta programada	% meta alcanzada	Nivel de cumplimiento normalizado
Dirección de registro y gestión de la información	Dirección de registro y gestión de la información	00117	Víctimas con información actualizada	39%	33%	85%
Dirección de registro y gestión de la información	Dirección de registro y gestión de la información	00125	Número de reportes del registro único de víctimas que incorporan la categoría mujer cuidadora	50%	50%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección de valoración y registro	00120	Víctimas incluidas en el registro único de víctimas	40%	16 %	41%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección de valoración y registro	00121	Declaraciones valoradas en el sistema	40%	17%	43%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección de valoración y registro	00124	Número de entidades del ministerio público con asistencia técnica en los trámites relacionados	39%	73%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00118	Víctimas caracterizadas	3%	19%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00119	Comunidades víctimas de grupos étnicos caracterizadas	21%	42%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00122	Porcentaje de avance en la armonización de los sistemas de información.	50%	50%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00123	Número de víctimas a quienes se les realiza la medición de superación de situación de vulnerabilidad a partir de la información de modelo integrado.	50%	51%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00126	Soluciones tecnológicas desarrolladas y/o mantenidas para apoyar la toma de decisiones y el análisis de la política pública	20%	20%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00127	Avance en el fortalecimiento del registro único de víctimas para apoyar la toma de decisiones y el	15%	12%	82%

Dependencia	Dependencia asociada	Código indicador	Nombre indicador	% meta programada	% meta alcanzada	Nivel de cumplimiento normalizado
			análisis de la política pública			
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00128	Mediciones realizadas que permitan focalizar y priorizar la atención y reparación a las víctimas	30%	30%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	100%	250%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

2.1.8 Dirección de gestión social y humanitaria

La Dirección de Gestión Social y Humanitaria presentó un desempeño favorable con 93 % de cumplimiento promedio. La Subdirección de Asistencia y Atención Humanitaria presentó un desempeño favorable en la atención de hogares víctimas de desplazamiento forzado y población perteneciente a comunidades étnicas. Se destaca la atención de 106.830 hogares que cumplían los criterios de primer año y la colocación de ayuda humanitaria a 171.608 hogares con carencias en subsistencia mínima.

No obstante, se identifican rezagos en la atención a víctimas de hechos diferentes al desplazamiento forzado, cuyo cumplimiento normalizado alcanzó el 77 %, y en el indicador general de hogares víctimas con atención humanitaria, con un 89 %. Estos resultados estuvieron relacionados, principalmente, con dificultades operativas para la disposición del operador de pagos y con las condiciones de viabilidad de los hogares, dado que estos indicadores pueden variar de acuerdo con las mediciones vigentes.

Por otra parte, la Subdirección de Prevención y Atención de Emergencias presentó un desempeño favorable en los indicadores asociados a la atención humanitaria inmediata y la articulación institucional para la prevención y protección. Se logró el cumplimiento del 100 % en la gestión de casos de evaluación del riesgo y oferta institucional, así como en los mecanismos de atención humanitaria inmediata mediante dinero y especie, beneficiando a miles de hogares afectados por el conflicto armado.

Sin embargo, el indicador relacionado con los hogares desplazados que acceden a Atención Humanitaria Inmediata de manera subsidiaria por la Unidad presentó un cumplimiento normalizado del 49 %, evidenciando un rezago frente a lo programado. El resultado estuvo influenciado por la dinámica del conflicto armado y por la capacidad de respuesta de las entidades territoriales para atender las situaciones de emergencia.

El Grupo de Servicio al Ciudadano presentó una alta capacidad de atención de las solicitudes recibidas a través de los diferentes canales institucionales. Durante los periodos reportados se gestionaron un total de 8.407.148 solicitudes, mediante los canales telefónico, virtual, presencial, escrito y jornadas de atención, evidenciando una amplia capacidad operativa para responder a las necesidades de la ciudadanía.

A nivel de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, los resultados del primer semestre evidencian un desempeño mayoritariamente favorable, con cumplimiento del 100 % en varios indicadores estratégicos relacionados con atención humanitaria, sujetos de especial protección, prevención de emergencias y cumplimiento de la Ley 2421 de 2024. Se destaca la capacidad institucional para responder a un alto volumen de solicitudes y atender situaciones derivadas de la dinámica del conflicto armado.

Tabla 8. Cumplimiento segundo trimestre Dirección de Gestión Social y Humanitaria

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Dirección de gestión social y humanitaria	00129	Porcentaje de hogares y/o personas con sujetos de especial protección constitucional que recibieron ayuda o atención humanitaria en las etapas de inmediatez, emergencia y transición.	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Dirección de gestión social y humanitaria	00130	Porcentaje de avance en la formulación, implementación y seguimiento al plan de trabajo que permita dar cumplimiento a la ley 2421 de 2024 en la misionalidad de la DGSH	50%	50%	100%



**Unidad para
las Víctimas**

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00131	Solicitudes tramitadas	40%	42%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00133	Porcentaje de hogares desplazados pertenecientes a comunidades étnicas con carencias en subsistencia mínima, que recibieron atención humanitaria en el último año.	90%	89%	99%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00134	Porcentaje de personas víctimas de hechos diferentes al desplazamiento forzado que recibieron ayuda humanitaria.	90%	69%	77%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00135	Hogares víctimas con atención humanitaria.	100%	89%	89%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00136	Porcentaje de hogares víctimas de desplazamiento forzado incluidos en el RUV identificados con carencias en subsistencia mínima, que reciben atención humanitaria.	90%	86%	96%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00137	Porcentaje de hogares víctimas de desplazamiento forzado que cumplen criterios de primer año, que reciben atención humanitaria.	90%	95%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00138	Porcentaje de casos gestionados de evaluación del riesgo y oferta institucional en los espacios interinstitucionales de coordinación para la prevención y protección.	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00142	Porcentaje de hogares desplazados que acceden a Atención Humanitaria Inmediata de manera subsidiaria por la Unidad.	25%	12%	49%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00143	Porcentaje de hogares afectados por desplazamiento forzado y hechos diferentes que acceden a la ayuda y atención Humanitaria Inmediata por el	100%	100%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			mecanismo de dinero de manera subsidiaria por la Unidad a las entidades territoriales.			
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00144	Porcentaje de hogares afectados por desplazamiento forzado y hechos diferentes que acceden a la ayuda y atención Humanitaria Inmediata por los mecanismos de especie de manera subsidiaria por la Unidad a las entidades territoriales.	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00145	Porcentaje de hogares étnicos que reciben Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata en especie en apoyo subsidiario a las entidades territoriales.	100%	100%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

2.1.9 Dirección de asuntos étnicos

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección de Asuntos Étnicos presentó un desempeño favorable 92 % de cumplimiento promedio. Se destacan los avances en la reglamentación de los Decretos Ley 4635 y 4634 de 2011, la implementación del plan acelerado del Decreto 4633 de 2011 y el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento y confinamiento, mediante la entrega de ayudas humanitarias en especie.

El principal rezago se presenta en el indicador de acciones de fortalecimiento comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial, que alcanzó un cumplimiento normalizado del 50 %. El resultado estuvo asociado al aplazamiento de la jornada nacional denominada “Encuentros de Mujeres Víctimas Gitanas”, en atención a las fechas conmemorativas establecidas por el Ministerio de Cultura; no obstante, durante el periodo se logró realizar el encuentro de enfoque previsto.

En términos generales, los resultados evidencian una gestión satisfactoria y avances significativos en la garantía de derechos y atención diferencial de las comunidades étnicas.

Tabla 9. Cumplimiento segundo trimestre Dirección de asuntos étnicos

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00039	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4635 de 2011.	25%	25%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00045	Porcentaje de avance en la ejecución del Plan de implementación efectiva y acelerada del Decreto 4633 de 2011.	25%	25%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00046	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4634 de 2011.	25%	25%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	40%	20%	50%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL

Las Direcciones Territoriales registraron un cumplimiento promedio del 80 %. A continuación, se presenta el nivel de cumplimiento alcanzado por las 20 direcciones territoriales a corte 30 de junio de 2026.

3.1 Detalle avance por Dirección Territorial

3.1.1 Dirección Territorial Antioquia

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Antioquia presentó un 80 % de cumplimiento promedio, con desempeño favorable en la mayoría de los indicadores, con cumplimiento del 100 % en acciones de fortalecimiento a emprendimientos, atención diferencial, asistencia técnica, participación, prevención y caracterización. Se destacan la participación de 46 unidades productivas en acciones de comercialización, el acompañamiento a tres comunidades étnicas mediante ayuda humanitaria y la realización de asistencias técnicas a las entidades territoriales para la implementación de los Decretos Ley y la estrategia de caracterización.

Los principales rezagos se concentran en los indicadores de rehabilitación psicosocial, actos simbólicos y dignificación y reparación colectiva. Se registraron cumplimientos del 21 % en rehabilitación psicosocial individual, 33 % en actos simbólicos y 0 % en varios indicadores relacionados con las fases de reparación colectiva. Las causas reportadas corresponden principalmente a dificultades operativas, reprogramación de actividades, problemas en el sistema MAARIV, dificultades logísticas, baja coordinación interinstitucional y restricciones asociadas al calendario electoral.

En términos generales, la gestión territorial evidencia avances importantes en articulación institucional, atención a víctimas y asistencia técnica, aunque persisten brechas en los procesos de reparación individual y colectiva. Para el segundo semestre se requiere priorizar estos indicadores, fortalecer el seguimiento a las actividades reprogramadas y asegurar la oportunidad en el cargue y aprobación de evidencias, con el propósito de recuperar los rezagos y mejorar el cumplimiento de las metas de la vigencia.

Tabla 10. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Antioquia

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	25%	25%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	50%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	50%	50%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	95%	95%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	25%	25%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00077	Planes de reparación colectiva en implementación.	17%	0%	0%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00084	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	100%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00086	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	100%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	37%	31%	83%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	93%	93%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	50%	50%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	10%	33%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	20%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	10%	2%	21%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	52%	46%	88%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	20%	20%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	46%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.2 Dirección Territorial Atlántico

Durante el segundo trimestre de 2026, la Dirección Territorial Atlántico registró un desempeño satisfactorio con 89 % de cumplimiento promedio, con cumplimiento del 100 % en la mayoría de los indicadores evaluados. Se destacan los resultados en comercialización de unidades productivas, atención y reparación a comunidades étnicas, entrega de cartas de indemnización, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, gestión de retornos y reubicaciones, articulación institucional, participación y asistencia técnica.

Los principales rezagos se concentran en rehabilitación psicosocial individual (10 %), actos simbólicos y de dignificación (0 %) y visibilización de unidades productivas (67 %). En rehabilitación psicosocial, las dificultades estuvieron asociadas a aspectos operativos, técnicos y administrativos, cargues tardíos, problemas de focalización y retrasos en la implementación de herramientas; mientras que los actos de dignificación no registraron avance oficial debido a la ausencia de acciones debidamente cargadas y aprobadas en MAARIV.

En términos generales, se evidencia una gestión territorial sólida en los componentes de atención, articulación y reparación, aunque se requiere focalizar esfuerzos durante el segundo semestre en los indicadores con menor cumplimiento, especialmente en rehabilitación psicosocial, actos de dignificación y visibilización de emprendimientos.

Tabla 11. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Atlántico

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	60%	60%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00084	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	32%	37%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	30%	3%	10%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de	16%	16%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			orientación y comunicación a las víctimas			
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	18%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	20%	13%	67%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	17%	83%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.3 Dirección Territorial Bolívar San Andrés

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Bolívar y San Andrés presentó un 72 % de cumplimiento promedio, destacándose el cumplimiento del 100 % en acciones de comercialización de emprendimientos, seguimiento a la indemnización colectiva, fortalecimiento comunitario, entrega de cartas de indemnización, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, retornos y reubicaciones, articulación institucional, participación, atención móvil y asistencia técnica.

Los principales rezagos se concentran en concertación y asistencia técnica a comunidades y entidades étnicas, medidas de satisfacción individual, rehabilitación psicosocial y reparación colectiva. Se registran cumplimientos del 47 % en rehabilitación psicosocial individual, 50 % en actos simbólicos y 0 % en la estrategia de tejido social y en algunos indicadores de reparación colectiva. Estos resultados estuvieron asociados principalmente a reprogramaciones derivadas del periodo electoral, dificultades operativas, demoras en el cargue y

aprobación de evidencias en MAARIV y limitaciones para desarrollar actividades en territorio.

En términos generales, se evidencia una gestión territorial con avances importantes en atención, articulación y reparación, aunque persisten retos en los componentes de rehabilitación psicosocial y reparación colectiva. Para el segundo semestre se requiere priorizar los indicadores con menor cumplimiento, asegurar la ejecución de las actividades reprogramadas y fortalecer el cargue y validación oportuna de las evidencias, con el fin de recuperar los rezagos y contribuir al cumplimiento de las metas de la vigencia.

Tabla 12. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Bolívar San Andrés

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	20%	0%	0%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	0%	0%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	29%	29%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	100%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	14%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00077	Planes de reparación colectiva en implementación.	33%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00084	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00086	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00087	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	35%	35%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	99%	99%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	60%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	36%	18%	50%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	42%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	9%	4%	47%



**Unidad para
las Víctimas**



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	29%	86%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	43%	43%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	20%	40%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	44%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.4 Dirección Territorial Caquetá y Huila

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Caquetá y Huila presentó un 72 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en varios de sus indicadores, con cumplimiento del 100 % en comercialización y visibilización de emprendimientos, entrega de cartas de indemnización, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, gestión de retornos y reubicaciones, articulación institucional, participación, atención a víctimas y asistencia técnica para la caracterización. Se destaca la gestión de 20 unidades productivas en acciones de comercialización y la realización de 24 jornadas móviles de atención y orientación.

Los principales rezagos se concentran en fortalecimiento comunitario étnico (0 %), medidas de satisfacción individual (0 %), tejido social (50 %), actos simbólicos y dignificación (50 %), rehabilitación psicosocial individual (77 %) y algunos procesos de reparación colectiva (0 %). Las causas reportadas corresponden principalmente a restricciones derivadas del proceso electoral, dificultades logísticas, retrasos en el cargue y validación de evidencias, limitaciones operativas y dificultades de participación de algunos sujetos de reparación colectiva.

En términos generales, se evidencia una gestión territorial con resultados positivos en atención, articulación institucional y asistencia a las víctimas, aunque persisten retos importantes en los componentes de reparación colectiva y atención psicosocial.

Tabla 13. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Caquetá y Huila

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	43%	29%	67%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	43%	86%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	25%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	33%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00087	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	100%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	38%	36%	94%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio	100%	94%	94%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			de las bases SGV tramitadas			
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	33%	17%	50%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	36%	18%	50%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	40%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	36%	28%	77%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	33%	67%
Dirección de gestión	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
interinstitucional						
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de atención de servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	48%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	53%	92%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	20%	33%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	40%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.5 Dirección Territorial Cauca

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Cauca presentó un 75 % de cumplimiento promedio, con desempeño favorable en varios de sus indicadores, con cumplimiento del 100 % en comercialización y visibilización de unidades productivas, entrega de cartas de indemnización, solicitudes de retorno y reubicación, formulación de planes de reparación colectiva, articulación institucional, participación, caracterización y acompañamiento para la actualización de planes de contingencia. Se destaca la participación de 40 unidades productivas en acciones de comercialización y la atención de 9 comunidades étnicas mediante ayudas humanitarias.

Los principales rezagos se concentran en medidas de satisfacción, rehabilitación psicosocial, reparación colectiva y algunas acciones dirigidas a comunidades étnicas. Se registran niveles de cumplimiento del 0 % en actos simbólicos y de dignificación, medidas de satisfacción individual, rehabilitación psicosocial individual y planes de reparación colectiva en implementación. Adicionalmente, los indicadores étnicos presentan resultados de 60 %, 79 % y 0 %, asociados principalmente a dificultades de orden público, restricciones para el desplazamiento de los equipos y reprogramación de actividades.

En términos generales, se evidencia una gestión territorial favorable en atención, articulación institucional y procesos de reparación, aunque persisten retos importantes en los componentes psicosocial, étnico y de reparación colectiva.

Tabla 14. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Cauca

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00037	Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	67%	0%	0%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	56%	44%	79%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	100%	100%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	0%	0%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	36%	21%	60%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	20%	20%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00077	Planes de reparación colectiva en implementación.	10%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	29%	29%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	30%	0%	0%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	40%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	84%	84%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	42%	39%	94%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de	100%	100%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			contingencia en entidades territoriales priorizadas.			
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	40%	63%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	20%	40%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	25%	50%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.6 Dirección Territorial Central

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Central presentó un 85 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en la mayoría de los indicadores, con cumplimiento del 100 % en emprendimientos, asistencia técnica a comunidades y entidades étnicas, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, seguimiento a planes de retorno y reubicación, reparación colectiva étnica, articulación institucional, participación y jornadas móviles de atención. Se destaca la participación de 60 unidades productivas en acciones de comercialización y la realización de 261 asistencias técnicas para la estrategia de caracterización.

Los principales rezagos se concentran en medidas de satisfacción individual (0 %), formulación de planes de retorno y reubicación (0 %) y cierre de la fase de alistamiento de sujetos no étnicos de reparación colectiva (0 %). También se presentan resultados inferiores al 85 % en la entrega de cartas de indemnización (84 %) y en actos simbólicos y de dignificación (50 %). Las causas están relacionadas principalmente con dificultades en el cargue y validación de evidencias, restricciones asociadas al contexto electoral, ajustes en la programación y factores operativos y logísticos.

En términos generales, se evidencia una gestión territorial favorable y capacidad de respuesta en los procesos de atención, articulación y reparación, aunque persisten retos en los componentes de reparación individual y colectiva.

Tabla 15. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Central

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	33%	33%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	80%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	84%	84%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00084	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00086	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	41%	44%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	87%	87%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00074	Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	33%	0%	0%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	29%	14%	50%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	37%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	10%	10%	99%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	41%	41%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	94%	94%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	20%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	30%	30%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	25%	75%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.7 Dirección Territorial Cesar

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Cesar y Guajira presentó un 85 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en la mayoría de sus indicadores, con cumplimiento del 100 % en emprendimientos, atención a comunidades étnicas, entrega de cartas de indemnización, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, retornos y reubicaciones, reparación colectiva étnica, articulación institucional, participación y caracterización. Se destaca la entrega efectiva de 169 cartas de indemnización y la realización de 40 jornadas móviles de atención a víctimas.

Los principales rezagos se concentran en acciones de fortalecimiento comunitario étnico (0 %), actos simbólicos y de dignificación (0 %), rehabilitación psicosocial individual (64 %) y actualización de planes de contingencia (71 %). En el caso de los actos simbólicos, aunque se reportaron

acciones ejecutadas, una inconsistencia en el proceso de validación y aprobación en MAARIV afectó el resultado del indicador. Por su parte, el avance en rehabilitación psicosocial estuvo condicionado por una limitación técnica del aplicativo que impidió el cargue de una actividad, mientras que las acciones de fortalecimiento comunitario fueron reprogramadas.

En términos generales, se evidencia una gestión territorial favorable, con resultados sólidos en atención, reparación, articulación institucional y participación. Para el segundo semestre se requiere focalizar esfuerzos en los indicadores rezagados, especialmente en prevención, fortalecimiento comunitario y rehabilitación psicosocial, así como garantizar el adecuado registro y validación de las evidencias en los sistemas institucionales, con el fin de reflejar oportunamente la gestión realizada y avanzar en el cumplimiento de las metas de la vigencia.

Tabla 16. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Cesar

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	25%	0%	0%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas	50%	65%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	38%	38%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	32%	39%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	97%	97%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	18%	11%	64%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%



**Unidad para
las Víctimas**



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
interinstitucional						
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	46%	46%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	71%	71%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	40%	74%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	29%	29%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	33%	33%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.8 Dirección Territorial Chocó

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Chocó presentó un 80 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en varios de sus indicadores, con cumplimiento del 100 % en emprendimientos, atención a comunidades étnicas, rehabilitación psicosocial individual, solicitudes de retorno y reubicación, articulación institucional, participación, caracterización y actualización de planes de contingencia. Se destaca la atención a seis comunidades étnicas mediante ayudas humanitarias y la realización de 17 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas.

Los principales rezagos se concentran en implementación de medidas de prevención y atención a comunidades NARP (33 %), asistencia técnica en la implementación de los Decretos Ley (70 %), seguimiento a la indemnización colectiva (50 %), actos simbólicos y de dignificación (50 %) y acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva (83 %). Asimismo, se registran resultados del 0 % en la formulación de planes de reparación colectiva y en las fases de alistamiento y caracterización del daño de sujetos étnicos. Las principales causas corresponden a reprogramaciones, dificultades de articulación y logística, restricciones derivadas del proceso electoral y retrasos del operador logístico.

En términos generales, se evidencia una gestión territorial positiva en atención, rehabilitación psicosocial, articulación y participación, aunque persisten retos importantes en los procesos de reparación colectiva y atención diferencial étnica. Para el segundo semestre se requiere priorizar estos indicadores, fortalecer la articulación con las comunidades y el operador logístico, y ejecutar las actividades reprogramadas, con el propósito de recuperar los rezagos y avanzar en el cumplimiento de las metas de la vigencia.

Tabla 17. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Chocó

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00037	Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	38%	13%	33%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	50%	50%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	35%	70%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	100%	50%	50%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	97%	97%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	37%	21%	58%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	21%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00086	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	22%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	33%	17%	50%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	11%	18%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	83%	83%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	43%	40%	94%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	26%	79%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento o estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	30%	30%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento o estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	20%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.9 Dirección Territorial Córdoba

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Córdoba presentó un 83 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en la mayoría de los indicadores, alcanzando un nivel de cumplimiento del 100 % en jornadas móviles de atención, comercialización de unidades productivas, concertación y atención a comunidades étnicas, asistencia técnica, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, seguimiento a planes de retorno y reubicación, articulación interinstitucional, participación, caracterización y actualización de planes de contingencia. Se destaca la realización de 20 jornadas móviles de atención, la participación de 24 unidades productivas en acciones de comercialización, la asistencia técnica a 11 entidades territoriales y el acompañamiento a una comunidad étnica en la entrega de ayudas humanitarias.

Los principales rezagos se concentran en los indicadores asociados al Grupo de Enfoque Psicosocial y al Grupo de Retornos y Reubicaciones. Se registra un cumplimiento del 96 % en cartas de indemnización, 82 % en solicitudes de retorno, reubicación e integración local tramitadas, 50 % en acciones de visibilización de unidades productivas, 50 % en actos simbólicos y de dignificación y 25 % en rehabilitación psicosocial individual. Asimismo, se presentan resultados del 0 % en tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación y en medidas de satisfacción individual. Las principales causas reportadas corresponden a dificultades de focalización, insuficiencia de personal para la implementación de la estrategia de rehabilitación, restricciones y reprogramaciones derivadas de la situación electoral, dificultades logísticas y operativas, así como limitaciones en el cargue de actividades en MAARIV.

En términos generales, la Dirección Territorial Córdoba evidencia una gestión positiva en atención, articulación institucional, participación y atención diferencial, pero requiere fortalecer de manera prioritaria los componentes relacionados con rehabilitación psicosocial, medidas de satisfacción, tejido social y gestión de solicitudes de retorno y reubicación. Para el segundo semestre se recomienda ejecutar las actividades reprogramadas, fortalecer la capacidad operativa y la focalización de beneficiarios, mejorar la articulación con los operadores y realizar un seguimiento periódico a los indicadores rezagados, con el fin de recuperar los niveles de cumplimiento y reducir el riesgo de cierre de la vigencia con resultados inferiores a las metas establecidas.

Tabla 18. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Córdoba

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	25%	50%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	83%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	96%	96%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	33%	39%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	82%	82%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	50%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	36%	18%	50%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de	20%	0%	0%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			satisfacción a nivel individual			
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	50%	12%	25%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	39%	39%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de	100%	100%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			contingencia en entidades territoriales priorizadas.			
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	18%	50%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	20%	48%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	33%	17%	50%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.10 Dirección Territorial Eje Cafetero

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Eje Cafetero presentó un 88 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en la mayoría de los indicadores, con cumplimiento del 100 % en comercialización y visibilización de unidades productivas, concertación y fortalecimiento comunitario étnico, asistencia técnica a entidades territoriales, entrega de cartas de indemnización, seguimiento y trámite de solicitudes de retorno y reubicación, articulación interinstitucional, participación, jornadas móviles de atención, caracterización y actualización de planes de contingencia. Se destaca la participación de 61 unidades productivas en acciones de comercialización, la asistencia técnica a 18 entidades territoriales en la implementación de los Decretos Ley y la realización de 19 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas.

Los principales rezagos se concentran en los indicadores asociados al Grupo de Enfoque Psicosocial. Se registra un cumplimiento del 76 % en acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, 44 % en rehabilitación psicosocial individual, 6 % en medidas de satisfacción individual y 0 % en actos simbólicos y de dignificación. En rehabilitación individual, el bajo resultado está relacionado a registros limitados de atención en MAARIV y a la desvinculación de una

profesional sin relevo oportuno. En los actos simbólicos, aunque la Dirección Territorial reporta haber realizado acciones, estas no fueron contabilizadas oficialmente por no cumplir los criterios de validación y aprobación en el sistema.

En términos generales, la Dirección Territorial Eje Cafetero evidencia una gestión sólida en atención, generación de ingresos, atención diferencial, articulación institucional y participación, pero presenta un reto significativo en la recuperación de los indicadores de rehabilitación y satisfacción de las víctimas. Para el segundo semestre se recomienda priorizar el fortalecimiento de la capacidad operativa del equipo psicosocial, realizar seguimiento individual a las metas de los profesionales, agilizar la gestión contractual y asegurar el cargue y validación oportunos de las evidencias en MAARIV, con el fin de recuperar los indicadores rezagados y mejorar el cumplimiento al cierre de la vigencia.

Tabla 19. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Eje Cafetero

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	50%	67%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	29%	29%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	100%	100%



**Unidad para
las Víctimas**

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	36%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	40%	2%	6%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	50%	22%	44%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	76%	76%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión	Subdirección coordinación	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%



Unidad para
las Víctimas



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
interinstitucional	nación territorio					
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	36%	36%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	34%	34%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	30%	30%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	100%	50%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.11 Dirección Territorial Magdalena

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Magdalena presentó un 95 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en la mayoría de sus indicadores, con cumplimiento del 100 % en visibilización y comercialización de unidades productivas, concertación y asistencia técnica a entidades territoriales en materia étnica, entrega de cartas de indemnización, actos de dignificación, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, seguimiento a planes de retorno y reubicación, articulación interinstitucional, participación, caracterización, actualización de planes de contingencia y jornadas móviles de atención. Se destacan 51 unidades productivas vinculadas a acciones de comercialización, la realización de 21 jornadas móviles de atención y el desarrollo de asistencia técnica a diferentes municipios del departamento.

El principal rezago se concentra en el Grupo de Enfoque Psicosocial, particularmente en el indicador de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación, que registra un 0 % de cumplimiento, debido a que no fue posible cerrar durante el primer semestre la estrategia implementada en la comunidad Planadas, cuya actividad fue reprogramada para julio. En contraste, los demás indicadores asociados a este grupo presentan resultados favorables, incluyendo rehabilitación psicosocial individual, actos simbólicos y acompañamiento a sujetos de reparación colectiva. Adicionalmente, el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzó un 99 %, resultado asociado principalmente a un rezago registrado en marzo, mientras que en abril, mayo y junio se reportó el trámite del 100 % de las solicitudes recibidas.

En términos generales, la Dirección Territorial Magdalena evidencia una gestión sólida y sostenida, con resultados satisfactorios en atención a víctimas, reparación, emprendimiento, enfoque diferencial, participación y articulación institucional. Para el segundo semestre se recomienda priorizar el cierre de las actividades reprogramadas relacionadas con tejido social, realizar seguimiento a la ejecución de los planes de retorno y reubicación y mantener el control sobre el trámite oportuno de las solicitudes, con el propósito de consolidar los resultados alcanzados y asegurar el cumplimiento de las metas al cierre de la vigencia.

Tabla 20. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Magdalena

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	14%	14%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	37%	43%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	99%	99%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	33%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	30%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	11%	11%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en	100%	100%	100%



**Unidad para
las Víctimas**

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			sujeitos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	46%	46%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte	45%	50%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			de las entidades territoriales			
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	30%	35%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	100%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.12 Dirección Territorial Magdalena Medio

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Magdalena Medio presentó un 82 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en diversos indicadores, alcanzando el 100 % de cumplimiento en actos simbólicos y de dignificación, comercialización de unidades productivas, asistencia técnica a entidades territoriales para la implementación de los Decretos Ley, entrega de cartas de indemnización, rutas de definición de situación militar, articulación interinstitucional, participación, jornadas de asistencia técnica diferenciada y caracterización. Se destaca la realización de 28 jornadas móviles de atención, la participación de 9 unidades productivas en acciones de comercialización y la asistencia técnica a 13 entidades territoriales en la estrategia de caracterización.

Los principales rezagos se concentran en los indicadores asociados al Grupo de Enfoque Psicosocial, Grupo de Retornos y Reubicaciones y Dirección de Asuntos Étnicos. Se registra un cumplimiento del 83 % en acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, 77 % en rehabilitación psicosocial individual, 51 % en procesos de concertación con comunidades étnicas, 40 % en tejido social, 37 % en seguimiento a planes de retorno y reubicación, 29 % en medidas de satisfacción individual y 0 % en visibilización de unidades productivas. En rehabilitación psicosocial individual, el rezago se relaciona con atenciones que no fueron cargadas oportunamente en MAARIV; en tejido social, con dificultades logísticas y de reembolso del operador; y en los procesos de retorno y reubicación, con una baja ejecución de los planes reportados durante el periodo.

En términos generales, la Dirección Territorial Magdalena Medio evidencia resultados positivos en atención, articulación institucional, participación y comercialización, pero presenta retos importantes en los componentes de reparación psicosocial, reparación colectiva, retorno y reubicación y atención diferencial étnica. Para el segundo semestre se recomienda priorizar la recuperación de los indicadores con cumplimiento inferior al 85 %, especialmente aquellos con resultados inferiores al 50 %, mediante seguimiento a los equipos responsables, gestión oportuna de cargues en MAARIV, solución de las dificultades con los operadores logísticos y ejecución de las actividades reprogramadas, con el fin de reducir los rezagos y mejorar el resultado de cierre de la vigencia.

Tabla 21. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Magdalena Medio

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	33%	17%	51%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	67%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	37%	14%	37%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio	100%	88%	88%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			de las bases SGV tramitadas			
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	36%	14%	40%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	31%	31%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	20%	6%	29%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	50%	38%	77%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	83%	83%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
interinstitucional						
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	43%	43%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	92%	92%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	20%	87%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	17%	0%	0%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	10%	18%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.13 Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales presentó un 69 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en varios de sus indicadores, con cumplimiento del 100 % en visibilización de unidades productivas, concertación y fortalecimiento comunitario étnico, seguimiento a la indemnización colectiva, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, seguimiento a planes de retorno y reubicación, articulación institucional, participación y caracterización. Se destacan 15 unidades productivas vinculadas a acciones de visibilización, el seguimiento a 8 planes de retorno y reubicación, la realización de 14 jornadas

móviles de atención y la asistencia técnica a 15 entidades territoriales en la implementación de la estrategia de caracterización.

Los principales rezagos se concentran en los componentes de reparación psicosocial, reparación colectiva, retorno y reubicación y atención diferencial étnica. Se registra un cumplimiento del 78 % en jornadas móviles, 78 % en solicitudes de retorno, reubicación e integración local, 78 % en actualización de planes de contingencia, 50 % en actos simbólicos y de dignificación, 48 % en asistencia técnica para la implementación de los Decretos Ley, 36 % en rehabilitación psicosocial individual y 0 % en tejido social, medidas de satisfacción individual, formulación e implementación de planes de reparación colectiva y cierre de fases de alistamiento y caracterización del daño de sujetos étnicos. Las causas reportadas incluyen retrasos operativos y contractuales, dificultades de asistencia y permanencia de participantes, limitaciones en MAARIV, demoras del operador logístico, reprogramaciones asociadas al calendario electoral, dificultades de coordinación interinstitucional y falta de oportunidad en el cargue y validación de evidencias.

En términos generales, la Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales evidencia resultados positivos en emprendimiento, articulación, participación y algunas acciones de atención diferencial, pero presenta un nivel de riesgo importante en los procesos de reparación colectiva y rehabilitación psicosocial, especialmente por la concentración de varios indicadores en niveles inferiores al 50 %. Para el segundo semestre se requiere establecer un plan de recuperación focalizado, priorizando los indicadores con cumplimiento del 0 %, fortalecer el seguimiento a los equipos responsables y operadores logísticos, agilizar los cargues y validaciones en los sistemas de información y asegurar la ejecución de las actividades reprogramadas, con el propósito de recuperar los rezagos y evitar impactos negativos en el cumplimiento de las metas al cierre de la vigencia.

Tabla 22. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la	60%	60%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			participación efectiva finalizados.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	24%	48%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	33%	33%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	78%	78%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	17%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00077	Planes de reparación colectiva en implementación.	15%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	100%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00086	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	17%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco	10%	0%	0%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			de los planes de retorno y reubicación			
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	31%	15%	50%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	20%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	44%	16%	36%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	51%	40%	78%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	78%	78%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	20%	33%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	20%	100%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.14 Dirección Territorial Nariño

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Nariño presentó un 86 % de cumplimiento promedio, con un desempeño favorable en una parte significativa de sus indicadores, alcanzando niveles de cumplimiento normalizado del 100 % en acciones de comercialización de unidades productivas, atención y fortalecimiento a comunidades étnicas, asistencia técnica a entidades territoriales, reparación colectiva, articulación institucional, participación, jornadas de atención y caracterización. Se destacan, entre otros resultados, la participación de 50 unidades productivas en acciones de comercialización, la asistencia técnica a 89 entidades territoriales para la implementación de la estrategia de caracterización y el avance en la culminación de la fase de alistamiento de siete sujetos de reparación colectiva étnicos.

No obstante, se identifican rezagos importantes en los componentes de reparación psicosocial, satisfacción, retornos y reubicaciones y fortalecimiento a emprendimientos. Los resultados más críticos corresponden a la visibilización de unidades productivas y las medidas de satisfacción individual, ambas con 0 % de cumplimiento, así como a la rehabilitación psicosocial individual, con 31 %,

el seguimiento a planes de retorno y reubicación, con 48 %, y los actos simbólicos y de dignificación, con 67 %. Las principales causas están relacionadas con limitaciones en la capacidad operativa, particularmente la disponibilidad insuficiente de profesionales psicosociales, actividades pendientes de cierre o cargue en MAARIV y reprogramaciones en algunas estrategias, lo que ha impedido que parte de la gestión realizada se refleje oportunamente en los resultados oficiales.

En términos generales, la Dirección Territorial Nariño evidencia una gestión sólida en articulación territorial, atención diferencial, participación y asistencia técnica, pero presenta un riesgo importante en los indicadores asociados a la reparación individual y a los procesos de retorno y reubicación. Para el segundo semestre se requiere implementar un plan de recuperación focalizado en los indicadores con cumplimiento inferior al 85 %, priorizando la rehabilitación psicosocial, las medidas de satisfacción, la visibilización de emprendimientos y el seguimiento a los planes de retorno y reubicación.

Tabla 23. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Nariño

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00037	Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	20%	20%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento	40%	40%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	50%	90%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	36%	17%	48%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	89%	89%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	55%	64%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	67%	50%	75%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	20%	67%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	20%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	13%	4%	31%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	89%	89%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	29%	29%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	20%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	30%	0%	0%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	25%	100%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.15 Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca presentó un 72 % de cumplimiento promedio, con resultados favorables en varios componentes de la gestión, alcanzando niveles de cumplimiento del 100 % en comercialización de unidades productivas, procesos de concertación con comunidades étnicas, entrega de cartas de indemnización, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva y acciones de articulación y participación. Se destaca la participación de 23 unidades productivas en acciones de comercialización, la realización de seis acciones de acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva y el cumplimiento de las metas relacionadas con la gestión interinstitucional.

No obstante, se evidencian rezagos concentrados principalmente en los componentes de reparación, retornos y reubicaciones y asuntos étnicos. Los resultados más bajos corresponden a la asistencia técnica para la implementación de los Decretos Ley, los actos simbólicos y de dignificación, las medidas de satisfacción individual y la formulación de planes de reparación

colectiva, todos con 0 % de cumplimiento. Asimismo, se registran niveles bajos en solicitudes de retorno, reubicación e integración local (20 %) y en la implementación de la estrategia de tejido social (20 %). Las principales causas se relacionan con actividades reprogramadas, restricciones derivadas del calendario electoral, retrasos en la operación logística y, especialmente, dificultades en el cargue, disponibilidad y validación oportuna de soportes en MAARIV, situación que ha impedido que algunas acciones desarrolladas se reflejen en los resultados oficiales.

En términos generales, la Dirección Territorial evidencia una gestión con fortalezas importantes en articulación institucional, participación, emprendimiento y algunos procesos de reparación, pero enfrenta un riesgo significativo frente al cumplimiento de los indicadores asociados a reparación individual y colectiva, retornos y reubicaciones y atención diferencial étnica.

Tabla 24. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	40%	40%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo	NA	NA	NA



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			establecido en los Decretos Ley Étnicos			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	39%	27%	70%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	20%	20%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	13%	0%	0%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	71%	14%	20%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	29%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	40%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	29%	27%	93%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva	100%	100%	100%



**Unidad para
las Víctimas**

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			focalizados en ruta e implementación			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	44%	44%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	92%	92%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	21%	24%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	25%	58%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
	emprendimientos de víctimas					
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	33%	23%	70%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.16 Dirección Territorial Putumayo

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Putumayo presentó un 83 % de cumplimiento promedio, con desempeño favorable en una proporción significativa de los indicadores, alcanzando niveles de cumplimiento del 100 % en rehabilitación psicosocial individual, asistencia técnica a entidades territoriales en la implementación de los Decretos Ley, seguimiento a la indemnización colectiva, entrega de cartas de indemnización, estrategia de tejido social, seguimiento a planes de retorno y reubicación, articulación institucional, participación, jornadas móviles, caracterización y actualización de planes de contingencia. Se destacan los avances en la atención psicosocial a 140 víctimas, el cierre de la estrategia Tejiéndonos en las comunidades priorizadas y la ejecución de acciones de asistencia técnica y articulación territorial conforme a la programación establecida.

No obstante, los principales rezagos se concentran en los procesos de reparación colectiva, visibilización de emprendimientos y medidas de satisfacción. Los resultados más críticos corresponden a la formulación de planes de reparación colectiva, la implementación de los PIRC y el cierre de la fase de alistamiento de sujetos colectivos étnicos, todos con 0 % de cumplimiento; adicionalmente, se registra un 50 % en acciones de visibilización de unidades productivas, 33 % en actos simbólicos y de dignificación y un 91 % en acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, afectado principalmente por soportes pendientes de cargue en MAARIV. Las causas identificadas están asociadas a retrasos del operador logístico, dificultades de coordinación interinstitucional, restricciones derivadas del calendario electoral y situaciones relacionadas con la oportunidad en el cargue y validación de evidencias.

En términos generales, la Dirección Territorial Putumayo evidencia una gestión sólida en atención a víctimas, articulación institucional, asistencia técnica y prevención, con resultados que reflejan una adecuada capacidad de ejecución en varios componentes misionales. Sin embargo, el comportamiento de los

indicadores de reparación colectiva representa un riesgo prioritario para el cumplimiento de las metas de la vigencia, por lo que durante el segundo semestre se requiere implementar un plan de recuperación focalizado en la ejecución de los PIRC, el cierre de las fases pendientes y la formulación de nuevos planes. Asimismo, será fundamental fortalecer la gestión con los operadores y entidades territoriales y asegurar el cargue y aprobación oportuna de los soportes, con el fin de recuperar los rezagos y consolidar los resultados al cierre de 2026.

Tabla 25. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Putumayo

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	25%	25%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	50%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	29%	29%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	18%	20%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	95%	95%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	10%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00077	Planes de reparación colectiva en implementación.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00084	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00086	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	17%	17%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	80%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	10%	33%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	19%	19%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	91%	91%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de	33%	33%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			los CTJT departamentales y municipales.			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	41%	41%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	33%	44%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	30%	15%	50%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.17 Dirección Territorial Santander

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Santander presentó un 85 % de cumplimiento promedio, con desempeño favorable en diversos componentes de la gestión, alcanzando niveles de cumplimiento del 100 % en visibilización y comercialización de unidades productivas, procesos de concertación y asistencia técnica a entidades territoriales, entrega de cartas de indemnización, tejido social, seguimiento a planes de retorno y reubicación, participación, jornadas móviles de atención, caracterización y actualización de

planes de contingencia. Se destacan la participación de 33 unidades productivas en acciones de comercialización, la realización de 24 jornadas de atención y orientación a víctimas y el avance en la asistencia técnica a entidades territoriales para la implementación de la estrategia de caracterización.

No obstante, los principales rezagos se concentran en los indicadores asociados al Grupo de Enfoque Psicosocial, donde se evidencia una situación crítica que requiere atención prioritaria. Los resultados más bajos corresponden a medidas de satisfacción individual y rehabilitación psicosocial individual, ambas con 0 % de cumplimiento, así como a los actos simbólicos y de dignificación, con 25 %, y al acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, con 67 %. Un aspecto relevante es que parte de estos resultados no necesariamente obedece a la ausencia total de gestión: se reportaron acciones ejecutadas y participantes atendidos, pero dificultades en el cargue, validación y aprobación oportuna de evidencias en MAARIV, así como problemas de focalización, baja asistencia de la población convocada y ajustes documentales pendientes, afectaron el reconocimiento oficial de los avances alcanzados.

En términos generales, la Dirección Territorial Santander evidencia una gestión sólida en atención, emprendimiento, articulación territorial, participación y prevención, pero enfrenta un riesgo significativo en el componente psicosocial debido a la concentración de varios indicadores por debajo del nivel esperado. Para el segundo semestre se requiere implementar un plan de recuperación focalizado, priorizando la regularización y aprobación de los soportes pendientes en MAARIV, el fortalecimiento de las estrategias de convocatoria y permanencia de la población beneficiaria y el seguimiento permanente a las acciones desarrolladas por los equipos responsables. La principal prioridad será asegurar que la gestión efectivamente ejecutada se traduzca oportunamente en resultados oficiales, reduciendo las brechas entre la operación territorial y el reporte institucional al cierre de la vigencia.

Tabla 26. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Santander

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el	25%	25%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	29%	29%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	13%	13%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	33%	8%	25%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	20%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	31%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación	100%	67%	67%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			colectiva focalizados en ruta e implementación			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	43%	47%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	83%	85%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento o estratégico a	00030	Número de unidades productivas que	30%	30%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
	emprendimientos de víctimas		participan de acciones de visibilización			
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento o estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	25%	41%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.18 Dirección Territorial Sucre

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Sucre presentó un 84 % de cumplimiento promedio, con desempeño favorable en una parte importante de sus indicadores, alcanzando niveles de cumplimiento del 100 % en comercialización y visibilización de unidades productivas, asistencia técnica a entidades territoriales, seguimiento a la indemnización colectiva, fortalecimiento comunitario, entrega de cartas de indemnización, articulación institucional, participación, jornadas móviles y estrategia de caracterización. Se destacan la realización de 21 asistencias técnicas en caracterización, la ejecución de 15 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas y el cumplimiento de las acciones programadas en varios componentes de gestión territorial.

No obstante, se evidencian rezagos importantes en los componentes de reparación psicosocial, reparación colectiva, atención étnica y prevención. Los resultados más críticos corresponden a las medidas de satisfacción individual y al cierre de la fase de alistamiento de sujetos de reparación colectiva étnicos, con 0 % de cumplimiento; adicionalmente, la estrategia de tejido social registra un 25 %, los actos simbólicos y de dignificación un 75 %, los procesos de concertación con comunidades étnicas un 50 % y la actualización de planes de contingencia un 80 %. Las principales causas están relacionadas con dificultades logísticas, restricciones de acceso y seguridad en territorio, reprogramación de actividades y, de manera transversal, retrasos en la validación y aprobación de evidencias en MAARIV, lo que ha limitado el reconocimiento oportuno de algunas acciones ejecutadas.

En términos generales, la Dirección Territorial Sucre evidencia fortalezas en atención, articulación institucional, participación y fortalecimiento de capacidades territoriales, pero presenta riesgos de cumplimiento en los procesos de reparación individual y colectiva. Para el segundo semestre se requiere

implementar un plan de recuperación focalizado en los indicadores inferiores al 85 %, priorizando el cierre de las actividades reprogramadas, la gestión oportuna de los soportes pendientes en MAARIV y el fortalecimiento de la planificación para la actualización de los planes de contingencia. Esto permitirá cerrar las brechas entre la gestión desarrollada y los resultados oficialmente reportados, contribuyendo al cumplimiento de las metas institucionales al cierre de la vigencia.

Tabla 27. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Sucre

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	40%	20%	50%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	25%	25%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	33%	27%	80%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	87%	87%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	67%	17%	25%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	33%	25%	75%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	40%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	50%	52%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión	Subdirección coordinación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
interinstitucional						
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	43%	43%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	80%	80%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	32%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	33%	33%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	21%	21%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.19 Dirección Territorial Urabá

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Urabá presentó un 67 % de cumplimiento promedio, con resultados favorables en una parte

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

importante de sus indicadores, alcanzando niveles de cumplimiento del 100 % en comercialización de unidades productivas, procesos de concertación étnica, seguimiento a la indemnización colectiva, entrega de cartas de indemnización, acompañamiento psicosocial a sujetos de reparación colectiva, seguimiento a planes de retorno y reubicación, articulación institucional, participación, jornadas móviles, caracterización y actualización de planes de contingencia. Se destaca la participación de 11 unidades productivas en acciones de comercialización, la realización de 15 asistencias técnicas para la estrategia de caracterización y el cumplimiento de 16 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas.

No obstante, se evidencian rezagos importantes en los componentes de reparación psicosocial, reparación colectiva, emprendimiento y asuntos étnicos. Los resultados más críticos corresponden a la visibilización de unidades productivas, la estrategia de tejido social, los actos simbólicos y de dignificación, las medidas de satisfacción individual, la formulación e implementación de planes de reparación colectiva y el cierre de la fase de alistamiento de sujetos colectivos étnicos, todos con 0 % de cumplimiento. Asimismo, se presentan resultados de 42 % en la implementación de medidas para comunidades NARP, 66 % en rehabilitación psicosocial individual y 0 % en la asistencia técnica a entidades territoriales para la implementación de los Decretos Ley. Las principales causas están relacionadas con dificultades logísticas y de orden público, incumplimientos de operadores, restricciones asociadas al proceso electoral, problemas de coordinación interinstitucional y deficiencias en el cargue, validación y aprobación de evidencias en MAARIV.

En términos generales, la Dirección Territorial Urabá evidencia fortalezas en la atención a víctimas, articulación territorial, participación, caracterización y seguimiento a procesos de retorno y reubicación, pero enfrenta un riesgo relevante en los componentes de reparación individual y colectiva, debido a la concentración de indicadores con resultados nulos o inferiores al nivel esperado. Para el segundo semestre se requiere implementar un plan de recuperación focalizado, priorizando el cierre de las actividades de reparación colectiva, la recuperación de las estrategias de tejido social y satisfacción, la solución de las dificultades con operadores logísticos y el fortalecimiento del control sobre el cargue y aprobación oportuna de evidencias. Esto permitirá reducir la brecha entre la gestión desarrollada y los resultados oficialmente reconocidos, mejorando las posibilidades de cumplimiento al cierre de la vigencia.

Tabla 28. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Urabá



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00037	Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	60%	25%	42%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	50%	50%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	0%	0%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	33%	33%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	38%	40%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	96%	9%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	14%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00077	Planes de reparación colectiva en implementación.	25%	0%	0%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00052	Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación	67%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00055	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual	13%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	10%	7%	66%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	46%	46%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	27%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento o estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	33%	0%	0%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento o estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	22%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

3.1.20 Dirección Territorial Valle

Durante el primer semestre de 2026, la Dirección Territorial Valle presentó un 83 % de cumplimiento promedio, con desempeño favorable en una proporción significativa de sus indicadores, alcanzando niveles de cumplimiento del 100 % en acciones de visibilización y comercialización de unidades productivas, concertación y fortalecimiento comunitario con enfoque étnico, acompañamiento

a comunidades víctimas de desplazamiento, entrega de cartas de indemnización, acciones de articulación territorial, participación, jornadas de asistencia técnica y atención móvil a víctimas. Se destacan la participación de 50 unidades productivas en acciones de comercialización, la realización de 41 jornadas móviles de atención y orientación y el cumplimiento de la programación relacionada con la actualización de planes de contingencia.

No obstante, se identifican rezagos puntuales que requieren atención, especialmente en la asistencia técnica para la implementación de los Decretos Ley, que registró un 0 % de cumplimiento, debido a la reprogramación de la jornada prevista por condiciones de seguridad y la coincidencia con el calendario electoral. Asimismo, los actos simbólicos y de dignificación presentaron un resultado de 0 %, principalmente porque no se identificaron acciones debidamente cargadas y aprobadas en MAARIV a la fecha de corte. Adicionalmente, la asistencia técnica para la implementación de la estrategia de caracterización alcanzó un 67 % de cumplimiento normalizado, evidenciando la necesidad de fortalecer la ejecución de las actividades pendientes para alcanzar la meta programada.

En términos generales, la Dirección Territorial Valle evidencia una gestión sólida en atención a víctimas, emprendimiento, articulación institucional, participación y prevención, con una alta capacidad de cumplimiento en la mayoría de los componentes evaluados. Para el segundo semestre, se recomienda focalizar el seguimiento en los indicadores con resultados inferiores al 85 %, particularmente en la ejecución de las actividades reprogramadas, el fortalecimiento de la asistencia técnica territorial y el cargue, validación y aprobación oportuna de evidencias en los sistemas institucionales.

Tabla 29. Cumplimiento segundo trimestre Dirección Territorial Valle

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y	33%	33%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	100%	100%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00043	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley.	50%	0%	0%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	38%	13%	33%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00076	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	14%	14%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación colectiva	00085	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	50%	50%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00054	Número de Actos simbólicos y de dignificación implementados	30%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00056	Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	25%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00058	Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00096	Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00105	Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	33%	33%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00106	Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada.	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00111	Mesas de Participación Efectiva de Víctimas con el reporte de la batería de indicadores	50%	50%	100%



Unidad para
las Víctimas

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	49%	49%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00141	Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	100%	100%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	20%	13%	67%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00030	Número de unidades productivas que participan de acciones de visibilización	30%	30%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00031	Número de unidades productivas que participan de acciones de comercialización	20%	100%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: segundo trimestre de 2026.

4. CONCLUSIONES

- El seguimiento realizado al Plan de Acción Institucional correspondiente al segundo trimestre de 2026 evidenció un comportamiento general favorable en el cumplimiento de las metas programadas, alcanzando un avance global promedio del 82 % frente a lo previsto para el periodo evaluado.
- A nivel nacional, varias dependencias alcanzaron niveles de cumplimiento iguales o superiores al 100 %, especialmente en procesos relacionados con cooperación internacional (100 %), fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas (100 %), gestión contractual, grupo de servicio al ciudadano (100 %) y subdirección red nacional de información (100 %).
- El análisis de las Direcciones Territoriales evidencia resultados positivos, especialmente en atención y orientación a víctimas, articulación institucional, participación efectiva, jornadas móviles, comercialización de unidades productivas y algunas acciones de prevención y caracterización.
- Los principales rezagos se concentran en componentes recurrentes y no en situaciones aisladas. De manera transversal, los resultados inferiores al 85 % se concentran principalmente en rehabilitación psicosocial individual, medidas de satisfacción, actos simbólicos y de dignificación, reparación colectiva, tejido social, retornos y reubicaciones y algunos procesos relacionados con asuntos étnicos. La repetición de estos rezagos en diferentes Direcciones Territoriales evidencia la necesidad de abordar factores estructurales y no únicamente realizar acciones correctivas individuales por territorio.
- Existe una brecha entre la gestión ejecutada y los resultados oficialmente reconocidos. Uno de los hallazgos corresponde a las dificultades relacionadas con el cargue, validación y aprobación oportuna de soportes en MAARIV y otros sistemas institucionales. En varios casos se reportaron actividades ejecutadas que no se reflejaron en el resultado del indicador debido a inconsistencias, registros extemporáneos o evidencias pendientes de aprobación.

- Los factores externos y operativos han incidido en el desempeño. Las restricciones asociadas al calendario electoral, condiciones de seguridad y orden público, dificultades logísticas, demoras de operadores y problemas de coordinación interinstitucional afectaron la ejecución de actividades en diferentes territorios.

5. RECOMENDACIONES

- Realizar seguimiento gerencial periódico a los indicadores críticos, con énfasis en aquellos territorios que concentran mayor número de resultados inferiores al 85 %. Este seguimiento debe orientarse no solo a identificar el incumplimiento, sino a verificar la efectividad de las acciones implementadas para recuperar las metas.
- Implementar acciones correctivas y planes de mejoramiento en las dependencias que presenten rezagos operativos o administrativos, bajo el liderazgo de los directores y subdirectores misionales, garantizando el seguimiento periódico a los compromisos establecidos y la adopción de medidas que contribuyan al cumplimiento de las metas institucionales.
- Priorizar los componentes con rezagos recurrentes, particularmente rehabilitación psicosocial, medidas de satisfacción, reparación colectiva, actos simbólicos, tejido social y retornos y reubicaciones, mediante estrategias nacionales y territoriales que permitan identificar causas comunes y definir acciones de mejora estructurales.

En conclusión, el panorama general refleja una gestión favorable, pero con retos importantes en componentes específicos que se repiten en varias Direcciones Territoriales. El principal desafío para el segundo semestre será transformar las acciones ejecutadas y programadas en resultados efectivos, oportunamente soportados y validados, asegurando una intervención focalizada sobre los indicadores críticos para fortalecer el cumplimiento institucional al cierre de la vigencia 2026.