

Formato 4. Valoración de Competencias



Criterios de valoración							5	
	Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.						4	
	Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzarse.						3	
	Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.						2	
	No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.						1	
	Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.							
Nota: El número de pares y colaboradores, será potestativo de la entidad, se recomienda como mínimo dos de cada uno.								
Competencias comunes / directivas	Definición de la competencia	Conductas asociadas	Valoración de los servidores públicos [1-5]			Autovaloración	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
			Superior	Pares	Colaboradores			
Aprendizaje continuo	Identificar, incorporar y aplicar nuevos conocimientos sobre regulaciones vigentes, tecnologías disponibles, métodos y programas de trabajo, para mantener actualizada la efectividad de sus prácticas laborales y su visión del contexto.	Mantiene sus competencias actualizadas en función de los cambios que exige la administración pública en la prestación de un óptimo servicio.	5	5	4,8		5,0	* Es una persona confiable, abierta y dispuesta a nuevos conocimientos * es una persona con disposición, apertura *El director es un excelente profesional, con gran capacidad para dirigir a su equipo, siempre desde el respeto y con una calidad humana destacable. *Excelente todo! *maneja una comunicación asertiva con los funcionarios de planta y contratistas *Es un Director que integra al equipo y propende por el logro de los resultados de la dirección de la territorial
		Gestiona sus propias fuentes de información confiable y/o participa de espacios informativos y de capacitación.	5	5	4,8			
		Comparte sus saberes y habilidades con sus compañeros de trabajo, y aprende de sus colegas habilidades diferenciales, que le permiten nivelar sus conocimientos en flujos informales de inter-aprendizaje.	5	5	4,8			
Orientación a resultados	Realizar las funciones y cumplir los compromisos organizacionales con eficacia, calidad y oportunidad.	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0		5,0	*La obtención d ellos resultados propuestos dentro del plan de acción, hace parte de sus objetivos * Muy diligente, toca afilar algunas cosas pero va avanzando *Incentiva y apoya frente a lo relacionado al cumplimiento de metas
		Asume la responsabilidad por sus resultados.	5	5	5			
		Trabaja con base en objetivos claramente establecidos y realistas.	5	5	5			
		Diseña y utiliza indicadores para medir y comprobar los resultados obtenidos.	5	5	4,8			
		Adopta medidas para minimizar riesgos.	5	5	4,8			
		Plantea estrategias para alcanzar o superar los resultados esperados.	5	5	4,7			
		Se fija metas y obtiene los resultados institucionales esperados.	5	5	4,8			
		Cumple con oportunidad las funciones de acuerdo con los estándares, objetivos y tiempos establecidos por la entidad.	5	5	4,8			
		Gestiona recursos para mejorar la productividad y toma medidas necesarias para minimizar los riesgos.	5	5	4,8			
		Aporta elementos para la consecución de resultados enmarcando sus productos y / o servicios dentro de las normas que rigen a la entidad.	5	5	4,9			
Orientación al usuario y al ciudadano	Dirigir las decisiones y acciones a la satisfacción de las necesidades e intereses de los usuarios (internos y externos) y de los ciudadanos, de conformidad con las responsabilidades públicas asignadas a la entidad.	Evalúa de forma regular el grado de consecución de los objetivos.	5	5	4,7		5,0	* Valora la atención eficaz, oportuna y eficiente hacia el usuario de la DT *asertiva toma de decisiones maneja confianza en su grupo de trabajo.
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0			
		Valora y atiende las necesidades y peticiones de los usuarios y de los ciudadanos de forma oportuna.	5	5	4,9			
		Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros.	5	5	4,9			
Compromiso con la organización	Alinear el propio comportamiento a las necesidades, prioridades y metas organizacionales.	Establece mecanismos para conocer las necesidades e inquietudes de los usuarios y ciudadanos.	5	5	4,8		5,0	* Es evidente su compromiso con la entidad *Siempre comprometido con la entidad y nos motiva a seguir trabajando por las Víctimas *maneja adecuación disposición y sentido de pertenencia ante la entidad.
		Incorpora las necesidades de usuarios y ciudadanos en los proyectos institucionales, teniendo en cuenta la visión de servicio a corto, mediano y largo plazo.	5	5	4,8			
		Aplica los conceptos de no estigmatización y no discriminación y genera espacios y lenguaje incluyente.	5	5	4,8			
		Escucha activamente e informa con veracidad al usuario o ciudadano.	5	5	4,9			
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0			
		Promueve el cumplimiento de las metas de la organización y respeta sus normas.	5	5	4,9			
		Antepone las necesidades de la organización a sus propias necesidades.	5	5	4,9			
		Apoya a la organización en situaciones difíciles.	5	5	5			
		Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones.	5	5	4,9			
		Toma la iniciativa de colaborar con sus compañeros y con otras áreas cuando se requiere, sin descuidar sus tareas.	5	5	5			
Trabajo en equipo	Trabajar con otros de forma integrada y armónica para la consecución de metas institucionales comunes.	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0		5,0	*Es respetuoso y preocupado por mantener el buen ambiente laboral * Comprometido con su equipo y con la entidad * se resalta su permanente disponibilidad al trabajo en equipo
		Cumple los compromisos que adquiere con el equipo.	5	5	5			
		Respeta la diversidad de criterios y opiniones de los miembros del equipo.	5	5	4,9			
		Asume su responsabilidad como miembro de un equipo de trabajo y se enfoca en contribuir con el compromiso y la motivación de sus miembros.	5	5	4,8			
		Planifica las propias acciones teniendo en cuenta su repercusión en la consecución de los objetivos grupales.	5	5	4,8			
Adaptación al cambio	Enfrentar con flexibilidad las situaciones nuevas asumiendo un manejo positivo y constructivo de los cambios.	Establece una comunicación directa con los miembros del equipo que permite compartir información e ideas en condiciones de respeto y cordialidad.	5	5	5		5,0	*Muestra disposición y adaptación a los cambios que se presentan en la entidad * siempre se encuentra atento y dispuesto a los cambios.
		Integra a los nuevos miembros y facilita su proceso de reconocimiento y apropiación de las actividades a cargo del equipo.	5	5	4,8			
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0			
		Acepta y se adapta fácilmente a las nuevas situaciones.	5	5	4,8			
		Responde al cambio con flexibilidad.	5	5	4,8			
Resolución de conflictos	Capacidad para identificar situaciones que generen conflicto, prevenirlos o afrontarlos ofreciendo alternativas de solución y evitando las consecuencias negativas.	Apoya a la entidad en nuevas decisiones y coopera activamente en la implementación de nuevos objetivos, formas de trabajo y procedimientos.	5	5	4,8		4,9	* ES confiable *maneja empatía, buena escucha y apoyo en lo concerniente a la resolución de conflictos
		Promueve al grupo para que se adapten a las nuevas condiciones.	5	5	4,8			
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0			
		Establece estrategias que permitan prevenir los conflictos o detectarlos a tiempo.	5	5	4,7			
		Evalúa las causas del conflicto de manera objetiva para tomar decisiones.	5	5	4,7			
Visión estratégica	Anticipar oportunidades y riesgos en el mediano y largo plazo para el área a cargo, la organización y su entorno, de modo tal que la estrategia directiva identifique la alternativa más adecuada frente a cada situación presente o eventual, comunicando al equipo la lógica de las decisiones directivas que contribuyan al beneficio de la entidad y del país.	Aporta opiniones, ideas o sugerencias para solucionar los conflictos en el equipo.	5	5	4,8		5,0	* Buen gerente * permanente visión y adecuada perspectiva hacia las metas.
		Asume como propia la solución acordada por el equipo.	5	5	4,7			
		Aplica soluciones de conflictos anteriores para situaciones similares.	5	5	4,7			
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	0,9			
		Articula objetivos, recursos y metas de forma tal que los resultados generen valor.	5	5	5			
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Adopta alternativas si el contexto presenta obstrucciones a la ejecución de la planeación anual, involucrando al equipo, aliados y superiores para el logro de los objetivos.	5	5	4,9		5,0	* Esta atento y participa en los procesos de planeación *maneja de forma oportuna y con y adecuada planeación cumplimiento de metas e indicadores.
		Vincula a los actores con incidencia potencial en los resultados del área a su cargo, para articular acciones o anticipar negociaciones necesarias.	5	5	4,8			
		Monitorea periódicamente los resultados alcanzados e introduce cambios en la planeación para alcanzarlos.	5	5	4,7			
		Presenta nuevas estrategias ante aliados y superiores para contribuir al logro de los objetivos institucionales.	5	5	4,8			
		Comunica de manera asertiva, clara y contundente el objetivo o la meta, logrando la motivación y compromiso de los equipos de trabajo.	5	5	4,8			
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0		5,0	* Esta atento y participa en los procesos de planeación *maneja de forma oportuna y con y adecuada planeación cumplimiento de metas e indicadores.
		Prevé situaciones y escenarios futuros.	5	5	4,6			
		Establece los planes de acción necesarios para el desarrollo de los objetivos estratégicos, teniendo en cuenta actividades, responsables, plazos y recursos requeridos, promoviendo altos estándares de desempeño.	5	5	4,7			
		Hace seguimiento a la planeación institucional, con base en los indicadores y metas planeadas, verificando que se realicen los ajustes y retroalimentando el proceso.	5	5	4,8			
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Orienta la planeación institucional con una visión estratégica, que tiene en cuenta las necesidades y expectativas de los usuarios y ciudadanos.	5	5	4,8		5,0	* Esta atento y participa en los procesos de planeación *maneja de forma oportuna y con y adecuada planeación cumplimiento de metas e indicadores.
		Optimiza el uso de los recursos.	5	5	4,8			
		Concreta oportunidades que generan valor a corto, mediano y largo plazo.	5	5	4,8			
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0			

Toma de decisiones	Elegir entre dos o más alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.	Elige con oportunidad, entre las alternativas disponibles, los proyectos a realizar, estableciendo responsabilidades precisas con base en las prioridades de la entidad.	5	5	4,8	5,0	*Es oportuno y acertado en las decisiones *asertividad frente a la toma de decisiones de los distintos procesos misionales y de apoyo.	
		Toma en cuenta la opinión técnica de los miembros de su equipo al analizar las alternativas existentes para tomar una decisión y desarrollarla.	5	5	4,8			
		Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre teniendo en consideración la consecución de logros y objetivos de la entidad.	5	5	4,9			
		Efectúa los cambios que considera necesarios para solucionar los problemas detectados o atender situaciones particulares y se hace responsable de la decisión tomada.	5	5	4,9			
		Detecta amenazas y oportunidades frente a posibles decisiones y elige de forma pertinente.	5	5	4,6			
		Asume los riesgos de las decisiones tomadas.	5	5	4,8			
Total Puntaje Evaluador			3,0	1,0	1,0			
Gestión del desarrollo de las personas	Forjar un clima laboral en el que los intereses de los equipos y de las personas se armonicen con los objetivos y resultados de la organización, generando oportunidades de aprendizaje y desarrollo, además de incentivos para reforzar el alto rendimiento.	Identifica las competencias de los miembros del equipo, las evalúa y les impulsa activamente para su desarrollo y aplicación a las tareas asignadas.	5	5	4,7	4,9	*Promueve las capacidades individuales y grupales para el logro de los resultados armonizando con el buen clima laboral *destaca habilidades y competencias de su equipo de trabajo	
		Promueve la formación de equipos con interáreas positivas y genera espacios de aprendizaje colaborativo, poniendo en común experiencias, hallazgos y problemas.	5	5	4,7			
		Organiza los entornos de trabajo para fomentar la polivalencia profesional de los miembros del equipo, facilitando la rotación de Puestos y de tareas.	5	5	4,6			
		Asume una función orientadora para promover y afianzar las mejores prácticas y desempeños.	5	5	4,6			
		Empodera a los miembros del equipo dándoles autonomía y poder de decisión, preservando la equidad interna y generando compromiso en su equipo de trabajo.	5	5	4,8			
		Se capacita permanentemente y actualiza sus competencias y estrategias directivas.	5	5	4,6			
Total Puntaje Evaluador			3,0	1,0	0,9			
Pensamiento sistémico	Comprender y afrontar la realidad y sus conexiones para abordar el funcionamiento integral y articulado de la organización e incidir en los resultados esperados.	Integra varias áreas de conocimiento para interpretar las interacciones del entorno.	5	5	4,8	5,0	*Incide en los resultados esperados *ejecuta un enfoque sistémico nos permite abordar los problemas de manera ordenada y eficiente	
		Comprende y gestiona las interrelaciones entre las causas y los efectos dentro de los diferentes procesos en los que participa.	5	5	4,8			
		Identifica la dinámica de los sistemas en los que se ve inmerso y sus conexiones para afrontar los retos del entorno.	5	5	4,8			
		Participa activamente en el equipo considerando su complejidad e interárea para impactar en los resultados esperados.	5	5	4,8			
		Influye positivamente al equipo desde una perspectiva sistémica, generando una dinámica propia que integre diversos enfoques para interpretar el entorno.	5	5	4,8			
		Total Puntaje Evaluador			3,0			1,0
Liderazgo efectivo	Gerenciar equipos, optimizando la aplicación del talento disponible y creando un entorno positivo y de compromiso para el logro de los resultados.	Traduce la visión y logra que cada miembro del equipo se comprometa y aporte, en un entorno participativo y de toma de decisiones.	5	5	4,8	0	5,0	*Es un líder que arrastra con el ejemplo *inspira a otros a soñar más, aprender más, hacer más y llegar más lejos
		Forma equipos y les delega responsabilidades y tareas en función de las competencias, el potencial y los intereses de los miembros del equipo.	5	5	4,7			
		Crea compromiso y moviliza a los miembros de su equipo a gestionar, aceptar retos, desafíos y directrices, superando intereses personales para alcanzar las metas.	5	5	4,7			
		Brinda apoyo y motiva a su equipo en momentos de adversidad, a la vez que comparte las mejores prácticas y desempeños y celebra el éxito con su gente, incidiendo positivamente en la calidad de vida laboral.	5	5	4,8			
		Propicia, favorece y acompaña las condiciones para generar y mantener un clima laboral positivo en un entorno de inclusión.	5	5	4,9			
		Fomenta la comunicación clara y concreta en un entorno de respeto.	5	5	4,9			
Total Puntaje Evaluador			3,0	1,0	1,0			

FECHA: 15/01/2026

VIGENCIA: 2025

Firma del Superior Jerárquico
Adith Rafael Romero Polanco

Valoración final

5,0

99%

Firma del Gerente Público
Michael Francisco Sabbatino Iguaran