



Unidad para
las Víctimas

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Informe

Primer Trimestre 2026



OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

INFORME PRIMER TRIMESTRE 2026

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN

INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN	5
1. AVANDE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2026	5
2. CUMPLIMIENTO NIVEL NACIONAL	8
2.1 Detalle de Avance por Dependencias	9
2.1.2 Dirección General	9
2.1.3 Subdirección General	10
2.1.4 Secretaría General	12
2.1.5 Oficinas Asesoras	13
2.1.6 Dirección de Reparación	15
2.1.7 Dirección de registro y gestión de la información	17
2.1.8 Dirección de gestión social y humanitaria	19
2.1.9 Dirección de asuntos étnicos	23
3. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL	25
3.1 Detalle avance por Dirección Territorial	25
3.1.1 Dirección Territorial Antioquia	25
3.1.2 Dirección Territorial Atlántico	27
3.1.3 Dirección Territorial Bolívar San Andrés	29
3.1.4 Dirección Territorial Caquetá y Huila	31
3.1.5 Dirección Territorial Cauca	32
3.1.6 Dirección Territorial Central	35
3.1.7 Dirección Territorial Cesar	36
3.1.8 Dirección Territorial Choco	39
3.1.9 Dirección Territorial Córdoba	41
3.1.10 Dirección Territorial Eje Cafetero	43
3.1.11 Dirección Territorial Magdalena	45



3.1.12 Dirección Territorial Magdalena Medio	47
3.1.13 Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales	49
3.1.14 Dirección Territorial Nariño	51
3.1.15 Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca	54
3.1.16 Dirección Territorial Putumayo	56
3.1.17 Dirección Territorial Santander	58
3.1.18 Dirección Territorial Sucre	59
3.1.19 Dirección Territorial Urabá	61
3.1.20 Dirección Territorial Valle	63
4. CONCLUSIONES	66
5. RECOMENDACIONES	67



INTRODUCCIÓN

La Oficina Asesora de Planeación presenta el primer informe de seguimiento trimestral al Plan de Acción Institucional 2026 de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV). Este informe contiene el nivel de cumplimiento respecto a lo programado versus lo reportado por las Direcciones, Subdirecciones, Grupos de Trabajo, Oficinas Asesoras y Direcciones Territoriales.

La metodología para calcular el cumplimiento de los indicadores se estructuró en tres etapas:

- i) La clasificación de los indicadores se realizó conforme a la tipología del Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- ii) Una vez clasificados los indicadores, se extrajeron los reportes a corte del cuarto trimestre objeto de análisis *del Sistema Integral de Planeación y Gestión – SIPLAN*¹.
- iii) Para hacer el cálculo consolidado, se tomó como base lo reportado en el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2025, obteniendo el porcentaje del cumplimiento para cada indicador mediante la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Reporte a corte del primer trimestre 2026}}{\text{Meta programada a corte del primer trimestre 2026}} \times 100$$

El informe se estructura en cuatro secciones. La primera presenta el análisis del cumplimiento acumulado global de los indicadores; la segunda desarrolla el análisis del cumplimiento de los indicadores a nivel nacional; la tercera aborda el análisis del cumplimiento por direcciones territoriales; y, finalmente, se exponen las conclusiones y recomendaciones derivadas de este primer seguimiento correspondiente a la vigencia 2026.

1. AVANDE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2026

Para la vigencia 2026, el Plan de Acción Institucional cuenta con 146 indicadores, distribuidos según su ámbito de responsabilidad, a nivel nacional y territorial. El plan está compuesto por acciones estratégicas alineadas a:

¹ Sistema de información para realizar el seguimiento a los indicadores del Plan de Acción Institucional de la UARIV.



- Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 (PND)
- CONPES 4031
- Plan Marco de Implementación (PMI)
- Proyectos de Inversión
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
- Otras acciones transversales

Al cierre del primer trimestre, se evaluaron 63 indicadores previstos, el avance global del Plan de Acción logró el cumplimiento de la meta programada del 50 %, resultado que refleja un comportamiento acorde con la planeación del periodo.

Tabla 1. Cumplimiento Desempeño Global Plan de Acción 2026

Dependencia	Dependencia asociada	Cantidad de indicadores	% meta programada	% meta alcanzada normalizado nacional + territorial	% nivel de cumplimiento normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	8	31%	30%	97%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	2	25%	25%	100%
	Subdirección coordinación SNARIV	1	25%	25%	100%
	Subdirección de participación	1	73%	73%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Dirección de gestión social y humanitaria	2	63%	67%	100%
	Grupo de servicio al ciudadano	2	12%	12%	100%
	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	5	23%	65%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Cantidad de indicadores	% meta programada	% meta alcanzada normalizado nacional + territorial	% nivel de cumplimiento normalizado
	Subdirección de prevención y atención de emergencias	5	81%	76%	94%
Dirección de registro y gestión de la información	Dirección de registro y gestión de la información	2	19%	18%	95%
	Subdirección de valoración y registro	3	11%	9%	82%
	Subdirección red nacional de información	4	39%	70%	100%
Dirección general	Grupo de cooperación internacional y alianzas estratégicas	1	12%	24%	100%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	2	100%	71%	71%
	Grupo de retornos y reubicaciones	4	88%	76%	86%
	Subdirección de reparación individual	3	91%	88%	97%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de comunicaciones	2	20%	20%	100%
	Oficina asesora de planeación	1	10%	10%	100%
	Oficina asesora jurídica	2	80%	56%	70%
	Oficina de control interno	1	50%	50%	100%
	Oficina de tecnologías de la información	3	41%	45%	100%
Secretaría general	Grupo de gestión administrativa y documental	2	20%	23%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Cantidad de indicadores	% meta programada	% meta alcanzada normalizado nacional + territorial	% nivel de cumplimiento normalizado
	Grupo de gestión contractual	1	40%	100%	100%
	Grupo de gestión de talento humano	1	100%	100%	100%
	Grupo de gestión financiera	2	51%	45%	88%
Subdirección general	Grupo de atención a víctimas en el exterior	1	16%	17%	100%
	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	2	100%	100%	100%
	Subdirección general	1	25%	25%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

No obstante, los resultados evidencian retos importantes para garantizar el cumplimiento efectivo de las metas trazadas para los próximos cortes.

Es importante precisar que, para el cálculo del promedio de comportamiento acumulado, todos los indicadores fueron objeto de un proceso de normalización; en este sentido, cuando en el reporte se evidenció sobrecumplimiento frente a la meta programada, dicho valor fue ajustado a un máximo de 100 %, con el fin de facilitar la comparabilidad y el análisis de los resultados."

En la siguiente sección, se presenta un desglose detallado del cumplimiento a nivel nacional por dependencia, seguido del cumplimiento registrado por las 20 direcciones territoriales.

2. CUMPLIMIENTO NIVEL NACIONAL

A nivel nacional, se evaluaron 53 indicadores, alcanzando un cumplimiento del 46 %, superando en 6 puntos porcentuales la meta programada para el periodo, establecida en el 40 %. Este resultado refleja un comportamiento favorable frente a lo planeado.

Se presenta los porcentajes de cumplimiento acumulado por dependencia asociada de la UARIV a nivel nacional.

2.1 Detalle de Avance por Dependencias

A continuación, se presentan los resultados por dependencias del nivel nacional.

2.1.2 Dirección General

El Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas, adscrito a la Dirección General, presentó un desempeño sobresaliente durante el primer trimestre de 2026, superando ampliamente la meta programada para el indicador relacionado con la gestión de iniciativas y proyectos de cooperación internacional. La dependencia alcanzó un cumplimiento del 24% frente a una meta del 12%, equivalente al 200% de ejecución para el periodo, mediante la formulación, presentación y gestión de seis iniciativas orientadas al fortalecimiento de las medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas.

Entre las principales iniciativas gestionadas se destacan la formalización de convenios orientados al fortalecimiento del acceso de las víctimas a procesos de indemnización administrativa, la formulación de propuestas para fortalecer la atención psicosocial y la presentación de proyectos dirigidos a identificar barreras de acceso al Registro Único de Víctimas y a las medidas de reparación. Asimismo, se adelantaron acciones de articulación con organismos de cooperación internacional como CISP, OIM, Heartland Alliance International y Tinker Foundation, promoviendo la continuidad de programas y recursos estratégicos para la vigencia 2026.

Los resultados alcanzados evidencian un avance significativo en la consolidación de alianzas estratégicas y en la estructuración de instrumentos de cooperación internacional en diferentes niveles de madurez, incluyendo formulación, presentación, revisión técnico-financiera y sostenibilidad de convenios. En este sentido, el desempeño del grupo refleja una gestión efectiva orientada al fortalecimiento de capacidades institucionales y a la ampliación de oportunidades de cooperación para la implementación de acciones en favor de la población víctima.

A corte 31 de marzo del 2026, el avance consolidado para la dependencia Dirección General reporta el cumplimiento superior al 100 %. La siguiente tabla presenta el cumplimiento normalizado de las dependencias asociadas a la Dirección General.

Tabla 2. Cumplimiento primer trimestre Dirección General

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección general	Grupo de cooperación internacional y alianzas estratégicas	00023	Número de iniciativas o proyectos presentados por la Unidad para las Víctimas a la cooperación internacional o aliado estratégico	12%	24%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

2.1.3 Subdirección General

Durante el periodo evaluado, el Grupo de Fortalecimiento presentó un desempeño satisfactorio, alcanzando un nivel de cumplimiento del 100 % frente a las metas programadas para el mes de marzo. Los resultados se destaca la realización de 44 orientaciones solicitadas por unidades productivas y/o emprendimientos de víctimas, Asimismo se logró 4.171 formularios de autogestión diligenciados por víctimas con estado de inclusión en el Registro Único de Víctimas (RUV).

Por su parte, el Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior registró un resultado superior al programado, alcanzando un nivel de cumplimiento superior al 100 %. Lo anterior se refleja en una ejecución alcanzada del 17 %, equivalente a 1453 solicitudes de víctimas del conflicto armado atendidas, provenientes de los principales países de España, Ecuador, Estados Unidos, Chile, Canadá, México y Francia, evidenciando una gestión eficiente y un desempeño favorable durante el periodo objeto de seguimiento.

La Subdirección General, alcanzó el 100 % de cumplimiento respecto de la meta establecida para marzo, logrando ejecutar la totalidad de las actividades previstas. En términos generales, los resultados obtenidos por las dependencias asociadas reflejan una gestión alineada con los objetivos institucionales y un adecuado seguimiento al cumplimiento de las metas definidas para el periodo.

Tabla 3. Cumplimiento primer trimestre Subdirección General

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00026	Porcentaje de orientaciones generales que demanden las unidades productivas y/o emprendimientos de víctimas.	100%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de fortalecimiento estratégico a emprendimientos de víctimas	00027	Porcentaje de unidades productivas y/o emprendimientos de víctimas con formulario de autogestión diligenciado.	100%	100%	100%
Subdirección general	Grupo de atención a víctimas en el exterior	00032	Brindar atención integral y realizar los trámites a las solicitudes de víctimas organizadas y no organizadas en el exterior o en retorno y asistencia técnica a los consulados y organizaciones en los países de acogida.	16%	17%	100%
Subdirección general	Subdirección general	00035	Número de reportes de seguimiento al plan de trabajo misional de las dependencias de la entidad	25%	25%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

2.1.4 Secretaría General

Para el primer trimestre, la Secretaría General tiene a su cargo 6 indicadores divididos en sus dependencias asociadas (Grupo de Gestión Financiera, Grupo de Gestión de Talento Humano, Grupo de Gestión Contractual y Grupo de Gestión Administrativa y Documental). A corte de marzo, la dependencia tuvo un cumplimiento del 56 % superior 9 puntos porcentuales frente al 47 % programado.

Se observa un avance del 100 % en la gestión del Plan Anual de Adquisiciones, indicador liderado por el Grupo de Gestión Contractual. Adicionalmente, el Grupo de Gestión de Talento Humano alcanzó un 100 % de cumplimiento respecto del 100 % programado, en el indicador "porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Talento Humano", donde se realizaron 120 actividades asociadas a; plan de bienestar e incentivos (18), programa de cuidado emocional (17), Plan Institucional de Capacitación (23), provisión de empleo (42) y Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo (20).

Tabla 4. Cumplimiento primer trimestre Secretaría General

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Secretaria general	Grupo de gestión de talento humano	00001	Porcentaje de implementación del plan estratégico del talento humano.	100%	100%	100%
Secretaria general	Grupo de gestión contractual	00002	Porcentaje de avance en la gestión del plan anual de adquisiciones.	40%	100%	100%
Secretaria general	Grupo de gestión financiera	00003	Porcentaje de ejecución mensual del PAC	90%	68%	75%
Secretaria general	Grupo de gestión financiera	00004	Nivel de ejecución presupuestal	11%	22%	100%
Secretaria general	Grupo de gestión administrativa y documental	00006	Porcentaje de implementación del PIGA	20%	21%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Secretaría general	Grupo de gestión administrativa y documental	00007	Medición de criterios de almacenamiento	20%	26%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

2.1.5 Oficinas Asesoras

Durante el primer trimestre de 2026, las dependencias evaluadas mostraron avances generalmente positivos en sus indicadores de gestión. La Oficina de Tecnologías de la Información cumplió y en algunos casos superó sus metas, especialmente en disponibilidad de servicios (100 %) y desarrollo de sistemas. Control Interno alcanzó el 50% de su meta, manteniendo seguimiento a planes de mejoramiento sin cierres definitivos.

La Oficina Jurídica presentó resultados mixtos, con rezagos en respuestas judiciales (43 %) debido a dificultades operativas, aunque evidenció mejora progresiva, y un buen desempeño en la gestión de recursos administrativos (70 %). La Oficina Asesora de Comunicaciones cumplió sus metas (20 %), destacándose por campañas y estrategias de divulgación institucional. Finalmente, la Oficina Asesora de Planeación reportó un cumplimiento del 10 % cumpliendo el 10 % programado, consolidando acciones de seguimiento, reporte y monitoreo que fortalecen la gestión y la toma de decisiones institucionales.

Tabla 5. Cumplimiento primer trimestre Oficinas Asesoras

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Oficinas asesoras	Oficina de tecnologías de la información	00008	Sistemas de información actualizados	25%	25%	100%
Oficinas asesoras	Oficina de tecnologías de la información	00009	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	98%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Oficinas asesoras	Oficina de tecnologías de la información	00011	Índice de ciberseguridad de la unidad	1%	10%	100%
Oficinas asesoras	Oficina de control interno	00013	Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la República con seguimiento realizado	50%	50%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora jurídica	00016	Porcentaje de respuesta a órdenes y requerimientos judiciales en el marco de la política pública de víctimas	90%	43%	48%
Oficinas asesoras	Oficina asesora jurídica	00017	Porcentaje de actos administrativos que resuelven recursos de apelación, queja y revocatoria directa contra las decisiones proferidas por la dirección de gestión social y humanitaria, dirección de registro y la subdirección de reparación individual	70%	70%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de comunicaciones	00019	Número de acciones comunicativas implementados para divulgar la atención y	20%	20%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			reparación integral de la unidad			
Oficinas asesoras	Oficina asesora de comunicaciones	00020	Número de acciones de comunicación directa con enfoque diferencial y territorial implementadas	20%	20%	100%
Oficinas asesoras	Oficina asesora de planeación	00089	Sistema de gestión implementado	10%	10%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

2.1.6 Dirección de Reparación

A corte del primer trimestre del 2026, la Dirección Reparación tuvo un cumplimiento de 14 % frente al 25 % programado.

La Subdirección de Reparación Individual, presentó rezagos en el cumplimiento de los indicadores relacionados con la entrega de indemnizaciones administrativas y el acompañamiento a víctimas. El indicador "Número de víctimas indemnizadas" registró un avance del 0% frente a una meta programada de 0,60%, situación atribuida a la falta de habilitación de la operación bancaria para efectuar nuevos giros durante el mes de marzo. No obstante, en el indicador de acompañamiento a víctimas se evidenciaron avances parciales, alcanzando un 1 % frente a una meta de 5 %, destacándose la realización de 25 acompañamientos en el marco de las estrategias "Construyendo mi futuro" y TDA, así como la orientación a 289 víctimas sobre la adecuada inversión de los recursos de indemnización administrativa.

Por su parte, el Grupo de Enfoque Psicosocial evidenció un desempeño intermedio en la operación de los Centros Regionales de Atención a Víctimas (CRAV), alcanzando un cumplimiento del 71 % frente a una meta del 100 %. Este resultado obedeció principalmente a restricciones administrativas derivadas de la Ley de Garantías, que limitaron la contratación del talento humano



requerido para la prestación de atención psicosocial. Sin embargo, durante el primer trimestre de 2026 se logró la vinculación de 25 profesionales psicosociales y se definió una estrategia complementaria mediante convenio de cooperación internacional para garantizar la operación integral en los 35 CRAV. Frente al indicador asociado a la atención diferencial con enfoque LGBTIQ+, no se registraron solicitudes de atención durante el periodo evaluado, razón por la cual el indicador se reportó como “No aplica”, dado que su ejecución depende de la demanda.

Finalmente, el Grupo de Retornos y Reubicaciones presentó incumplimientos en los indicadores relacionados con la sostenibilidad del retorno o reubicación y el apoyo al transporte y traslado de bienes, ambos con un avance del 0% frente a metas programadas del 10%. Las principales causas identificadas corresponden a retrasos en la operación bancaria para la dispersión de recursos y a la ausencia inicial del Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC) por parte del Ministerio de Hacienda, condiciones que afectaron la ejecución oportuna de los apoyos. No obstante, la dependencia reportó avances en la identificación de hogares beneficiarios y proyecta normalizar la ejecución de estos indicadores durante los meses de abril y mayo, una vez superadas las limitaciones administrativas y financieras identificadas.

Tabla 7. Cumplimiento primer trimestre Dirección de Reparación

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00048	Número de víctimas indemnizadas	0,60%	0%	0%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00050	Número de víctimas acompañadas en la inversión adecuada de los recursos de la indemnización administrativa.	5%	1%	22%
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00059	Centros regionales de atención a víctimas con acompañamiento	100%	71%	71%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			psicosocial, en funcionamiento			
Dirección reparación	Grupo de enfoque psicosocial	00060	Porcentaje de víctimas LGBTIQ+ en atención psicosocial diferencial solicitada en los centros regionales de atención	NA	NA	NA
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00069	Número de hogares que han recibido el apoyo para la sostenibilidad del retorno y la reubicación.	10%	0%	0%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00072	Hogares que han recibido recursos para el transporte de bienes.	10%	0%	0%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

2.1.7 Dirección de registro y gestión de la información

La Dirección de Registro y Gestión de la Información presentó un desempeño heterogéneo durante el primer trimestre de 2026, con avances en la actualización de más de 75 mil registros de víctimas (11 % frente al 13 % programado), aunque con rezagos en la inclusión en el Registro Único de Víctimas (5 %), principalmente por retrasos en la contratación, cambios directivos y procesos de adaptación del nuevo personal.

La Subdirección de Valoración y Registro reportó resultados por debajo de lo esperado en la valoración de declaraciones (4 % frente a 12 %), afectados por limitaciones operativas y de talento humano; no obstante, superó ampliamente la meta en asistencias técnicas al Ministerio Público (19 % frente a 9%). Por su parte, la Subdirección Red Nacional de Información evidenció resultados positivos, destacándose la superación de la meta en medición de la superación

de vulnerabilidad (51 %) y el cumplimiento en el desarrollo y mantenimiento de soluciones tecnológicas, fortaleciendo los sistemas de información.

Adicionalmente, se registraron avances en el fortalecimiento del Registro Único de Víctimas (12 % frente al 15 %) y un cumplimiento sobresaliente en asistencias técnicas para la estrategia de caracterización (250 %). Finalmente, se cumplió la meta del indicador relacionado con reportes con enfoque de “Mujer Cuidadora” (25 %), consolidando la disponibilidad de información actualizada para la toma de decisiones institucionales.

Tabla 8. Cumplimiento primer trimestre Dirección de registro y gestión de la información

Dependencia	Dependencia asociada	Código indicador	Nombre indicador	% meta programada	% meta alcanzada	Nivel de cumplimiento normalizado
Dirección de registro y gestión de la información	Dirección de registro y gestión de la información	00117	Víctimas con información actualizada	13%	11%	88%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección de valoración y registro	00120	Víctimas incluidas en el registro único de víctimas	13%	5%	36%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección de valoración y registro	00121	Declaraciones valoradas en el sistema	12%	4%	32%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00123	Número de víctimas a quienes se les realiza la medición de superación de situación de vulnerabilidad a partir de la información de modelo integrado.	50%	51%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección de valoración y registro	00124	Número de entidades del ministerio público con asistencia técnica en los trámites	9%	19%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código indicador	Nombre indicador	% meta programada	% meta alcanzada	Nivel de cumplimiento normalizado
			relacionados con la toma de la declaración.			
Dirección de registro y gestión de la información	Dirección de registro y gestión de la información	00125	Número de reportes del registro único de víctimas que incorporan la categoría mujer cuidadora	25%	25%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00126	Soluciones tecnológicas desarrolladas y/o mantenidas para apoyar la toma de decisiones y el análisis de la política pública	20%	20%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00127	Avance en el fortalecimiento del registro único de víctimas para apoyar la toma de decisiones y el análisis de la política pública	15%	12%	82%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	100%	250%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

2.1.8 Dirección de gestión social y humanitaria

La Dirección de Gestión Social y Humanitaria presentó un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, destacándose el cumplimiento del 100 %

en la atención a hogares y personas con especial protección constitucional, así como avances superiores a la meta en la implementación de la Ley 2421 de 2024 (33 % frente a 25 %), mediante acciones de articulación institucional y ajustes normativos.

El Grupo de Servicio al Ciudadano cumplió la meta en la gestión de solicitudes (16 %), atendiendo más de 1,4 millones de requerimientos a través de canales telefónicos, virtuales y presenciales, lo que evidencia una alta capacidad de respuesta. Por su parte, la Subdirección de Asistencia y Atención Humanitaria reportó resultados sobresalientes en la atención a hogares víctimas, con niveles de cumplimiento superiores al 78 %, aunque se presentaron rezagos en la atención a víctimas de hechos distintos al desplazamiento (0 %), debido a retrasos en el operador de pagos.

Finalmente, la Subdirección de Prevención y Atención de Emergencias alcanzó el 100 % de cumplimiento en la gestión de riesgos y la entrega de ayudas en especie, beneficiando a más de 3.000 hogares y gestionando 1.706 casos. No obstante, se registraron bajos avances en la entrega de ayudas monetarias por dificultades contractuales, lo que afectó parcialmente el cumplimiento de algunos indicadores.

Tabla 9. Cumplimiento primer trimestre Dirección de Gestión Social y Humanitaria

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Dirección de gestión social y humanitaria	00129	Porcentaje de hogares y/o personas con sujetos de especial protección constitucional que recibieron ayuda o atención humanitaria en las etapas de	100%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			inmediatez, emergencia y transición.			
Dirección de gestión social y humanitaria	Dirección de gestión social y humanitaria	00130	Porcentaje de avance en la formulación, implementación y seguimiento al plan de trabajo que permita dar cumplimiento a la ley 2421 de 2024 en la misionalidad de la DGSH	25%	33%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00131	Solicitudes tramitadas	16%	16%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00133	Porcentaje de hogares desplazados pertenecientes a comunidades étnicas con carencias en subsistencia mínima, que recibieron atención humanitaria en el último año.	23%	81%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00134	Porcentaje de personas víctimas de hechos diferentes al desplazamiento	23%	0%	0%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			to forzado que recibieron ayuda humanitaria.			
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00135	Hogares víctimas con atención humanitaria.	25%	81%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00136	Porcentaje de hogares víctimas de desplazamiento forzado incluidos en el RUV identificados con carencias en subsistencia mínima, que reciben atención humanitaria.	23%	79%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de asistencia y atención humanitaria	00137	Porcentaje de hogares víctimas de desplazamiento forzado que cumplen criterios de primer año, que reciben atención humanitaria.	23%	85%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Subdirección de prevención y atención de emergencias	00138	Porcentaje de casos gestionados de evaluación del riesgo y oferta institucional	100%	100%	100%

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			en los espacios interinstitucionales de coordinación para la prevención y protección.			

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

2.1.9 Dirección de asuntos étnicos

La Dirección de Asuntos Étnicos presentó un cumplimiento satisfactorio durante el primer trimestre de 2026, alcanzando el 25 % en la construcción y concertación del instrumento reglamentario, mediante procesos de articulación interinstitucional y trabajo conjunto con el Espacio Nacional de Consulta Previa, que permitieron su protocolización conforme a la ruta metodológica definida.

Asimismo, adelantó acciones administrativas y contractuales para la implementación de medidas humanitarias dirigidas a comunidades étnicas en situación de emergencia, incluyendo la suscripción de contratos para la entrega de ayudas. Debido a que estas actividades correspondieron a fases iniciales de alistamiento, dos indicadores fueron reportados como "No aplica" durante el periodo.

Finalmente, la Dirección alcanzó el 25 % en los indicadores asociados a la implementación del Decreto Ley 4633 de 2011 y la implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4634 de 2011, evidenciando avances en la fase de postconsulta y validación institucional. Como resultado, se consolidó el documento definitivo avalado por la Comisión Nacional de Diálogo del Pueblo Rom y otras entidades, fortaleciendo el enfoque diferencial étnico en la política pública de víctimas.

Tabla 10. Cumplimiento primer trimestre Dirección de asuntos étnicos



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00039	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4635 de 2011.	25%	25%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00045	Porcentaje de avance en la ejecución del Plan de implementación efectiva y acelerada del Decreto 4633 de 2011.	25%	25%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00046	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4634 de 2011.	25%	25%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL

El desempeño de las Direcciones Territoriales por su parte muestra un resultado promedio del cumplimiento del 86 %, sobre el 100 % programado.

A continuación, se muestra el nivel de cumplimiento de las 20 direcciones territoriales a corte 31 de marzo de 2026.

3.1 Detalle avance por Dirección Territorial

3.1.1 Dirección Territorial Antioquia

La Dirección Territorial Antioquia presentó un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento del 100 % en acciones de fortalecimiento institucional y enfoque diferencial. Los indicadores relacionados con comunidades étnicas fueron reportados como "No aplica", debido a la ausencia de acciones en esta materia en el periodo evaluado.

En procesos de reparación individual, alcanzó un 91% en la entrega de cartas de indemnización administrativa (1.117 entregadas de 1.228 aptas) y un 89 % en la atención de solicitudes de retorno, reubicación e integración local. Asimismo, cumplió el 100% de las metas en la implementación de la ruta de definición de situación militar y en la elaboración de diagnósticos de necesidades, consolidando información clave para la gestión territorial.



En materia de participación, logró un 50 % de cumplimiento mediante jornadas de asistencia técnica orientadas a fortalecer espacios de participación de víctimas. Por su parte, el indicador de jornadas de atención y orientación alcanzó un 6 % frente a la meta del 9%, reflejando avances parciales en la ejecución de las actividades programadas.

Tabla 11. Cumplimiento primer trimestre DT Antioquia

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00047	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y	100%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			diferencial implementadas.			
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	91%	91%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	89%	89%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	9%	6%	67%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.2 Dirección Territorial Atlántico

Durante el primer trimestre de 2026, la Dirección Territorial Atlántico registró un desempeño satisfactorio, con cumplimiento del 100 % en los indicadores de reparación individual y de retornos y reubicaciones, evidenciando una atención efectiva a la población víctima en el territorio.



Asimismo, alcanzó el 25 % en los indicadores relacionados con la implementación de la ruta de definición de situación militar y la elaboración de diagnósticos de necesidades, reflejando avances oportunos en la planeación y seguimiento de la gestión territorial.

En materia de participación, logró un 50 % de cumplimiento mediante actividades de fortalecimiento de los espacios establecidos en la Ley 1448 de 2011, mientras que el indicador de jornadas de atención y orientación alcanzó un 16 %, mostrando avances en la atención territorial durante el periodo evaluado.

Tabla 12. Cumplimiento primer trimestre DT Atlántico

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	16%	16%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.3 Dirección Territorial Bolívar San Andrés

La Dirección Territorial Bolívar y San Andrés logró un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento del 100 % en la mayoría de los indicadores evaluados. El componente de acompañamiento a comunidades étnicas fue reportado como “No aplica”, debido a la ausencia de acciones en este ámbito durante el periodo.

En los procesos de reparación individual y de retornos y reubicaciones, la territorial alcanzó el 100% de cumplimiento, garantizando la entrega de las cartas de indemnización programadas y la atención oportuna de las solicitudes recibidas. Asimismo, cumplió las metas en la implementación de la ruta de definición de situación militar y en la elaboración de diagnósticos de necesidades (25 %), fortaleciendo la planeación y gestión territorial.

En materia de participación, logró un 100 % en acciones y eventos dirigidos al fortalecimiento de los mecanismos de participación de víctimas. Por su parte, el indicador de jornadas de atención y orientación alcanzó un 13 %, evidenciando avances en la prestación de servicios a la población víctima durante el trimestre.

Tabla 13. Cumplimiento primer trimestre DT Bolívar San Andrés



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	13%	13%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.4 Dirección Territorial Caquetá y Huila

La Dirección Territorial Caquetá-Huila presentó un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento del 100 % en el indicador de cartas de indemnización administrativa y avances satisfactorios en la implementación de la ruta de definición de situación militar y la elaboración de diagnósticos de necesidades (25 %), fortaleciendo la planeación y articulación territorial.

En materia de retornos y reubicaciones, alcanzó un 77 % de cumplimiento en la atención de solicitudes, evidenciando gestión sobre la mayoría de los casos reportados. Asimismo, los indicadores de participación y jornadas de atención registraron avances del 50 % y 15 %, respectivamente, reflejando acciones orientadas a fortalecer la participación efectiva y el acceso de las víctimas a la oferta institucional.

Finalmente, la territorial presentó un desempeño sobresaliente en el indicador de asistencias técnicas, con un cumplimiento del 66 % frente al 26 % programado, superando ampliamente la meta mediante procesos de capacitación y acompañamiento que fortalecieron las capacidades institucionales y territoriales.

Tabla 14. Cumplimiento primer trimestre DT Caquetá y Huila

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	77%	77%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de atención de servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	15%	15%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	26%	66%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.5 Dirección Territorial Cauca

Durante el primer trimestre de 2026, la Dirección Territorial Cauca registró un desempeño favorable, con cumplimiento del 100 % en los indicadores de cartas de indemnización administrativa y en la atención de solicitudes de retorno, reubicación e integración local, evidenciando una gestión oportuna y efectiva en los procesos de reparación.

En cuanto al fortalecimiento institucional, se cumplió el 25 % de las metas en la implementación de la ruta de definición de situación militar y en la elaboración



de diagnósticos de necesidades, destacándose la presentación del informe de gestión y la consolidación de insumos para la planeación territorial. Asimismo, el indicador de participación alcanzó un 50 %, mientras que las jornadas de atención registraron un avance del 11 %, reflejando acciones orientadas a fortalecer la atención y la participación de las víctimas.

Por otra parte, los indicadores relacionados con enfoque étnico fueron reportados como “No aplica” y el indicador de número de acciones alcanzó un 4 % frente al 12 % programado, evidenciando ejecución parcial y la necesidad de fortalecer el cumplimiento de actividades en los próximos periodos.

Tabla 15. Cumplimiento primer trimestre DT Cauca

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	12%	4%	33%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido	NA	NA	NA



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			en los Decretos Ley Étnicos.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	11%	11%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.6 Dirección Territorial Central

La Dirección Territorial Central logró resultados satisfactorios durante el primer trimestre de 2026, alcanzando cumplimiento total en varios indicadores asociados a la articulación territorial, participación y fortalecimiento institucional. Los indicadores relacionados con la implementación de la ruta de definición de situación militar y la elaboración de diagnósticos de necesidades alcanzaron el 25 % programado, evidenciando la presentación oportuna de los informes de gestión y la consolidación de tres diagnósticos de necesidades orientados a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas en los Centros Regionales de Atención de la territorial.

En materia de participación efectiva de las víctimas, la Dirección Territorial Central alcanzó un cumplimiento del 100 % en el indicador de acciones y eventos de participación, reflejando el desarrollo de actividades y espacios de fortalecimiento dirigidos a las mesas y escenarios de participación territorial. Asimismo, el indicador relacionado con jornadas de atención y orientación a víctimas registró un avance del 12 % frente a una meta del 12 %, resultado asociado a las jornadas realizadas durante el primer trimestre para fortalecer el acceso de la población víctima a la oferta institucional y a los canales de atención dispuestos por la Entidad.

Por su parte, el indicador relacionado con solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzó un cumplimiento del 85 %, evidenciando la gestión de la mayoría de las solicitudes recibidas por la Dirección Territorial Central a corte de marzo de 2026. En contraste, el indicador asociado a cartas de indemnización administrativa aptas para entrega presentó un cumplimiento del 67 % frente a la meta programada del 100 %, lo que refleja rezagos parciales en la entrega efectiva de las cartas programadas para el periodo evaluado y la necesidad de fortalecer las acciones operativas para mejorar el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de seguimiento.

Tabla 16. Cumplimiento primer trimestre DT Central



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	67%	67%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	85%	85%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	12%	12%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.7 Dirección Territorial Cesar

La Dirección Territorial Cesar-Guajira presentó resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, alcanzando cumplimiento total en varios indicadores asociados a reparación individual, participación y fortalecimiento institucional. Los indicadores relacionados con cartas de indemnización administrativa aptas para entrega, implementación de la ruta de definición de situación militar, diagnósticos de necesidades y acciones y eventos de participación alcanzaron el



100 % o la meta programada para el periodo. De acuerdo con el análisis cualitativo, durante el mes de marzo la territorial presentó el informe de gestión correspondiente a la implementación de la ruta y consolidó un diagnóstico de necesidades orientado a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas en los Centros Regionales de Atención.

En materia de participación efectiva de las víctimas, la Dirección Territorial Cesar-Guajira alcanzó el 100 % de cumplimiento en el indicador de acciones y eventos de participación, evidenciando el desarrollo de actividades de fortalecimiento y acompañamiento a los espacios de participación territorial contemplados en la Ley 1448 de 2011. Asimismo, el indicador relacionado con jornadas de atención y orientación a víctimas registró un avance del 17 % frente a una meta programada del 17 %, superando ligeramente lo previsto para el trimestre y reflejando una adecuada ejecución de las jornadas de atención realizadas en el territorio.

Por su parte, el indicador relacionado con solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzó un cumplimiento del 97 %, evidenciando la atención de la mayoría de las solicitudes recibidas por la Dirección Territorial Cesar-Guajira a corte de marzo de 2026. Este resultado refleja una gestión efectiva en los procesos de acompañamiento y atención a hogares víctimas vinculados a procesos de retorno y reubicación.

Finalmente, los indicadores asociados a acciones de acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado y confinamiento fueron reportados como "No aplica", debido a que durante el periodo evaluado no se desarrollaron acciones relacionadas con este componente en la jurisdicción territorial.

Tabla 17. Cumplimiento primer trimestre DT Cesar

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades	NA	NA	NA



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	97%	97%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	17%	17%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.8 Dirección Territorial Choco

Durante el primer trimestre de 2026, la Dirección Territorial Chocó registró resultados favorables, con cumplimiento total o cercano a la meta en la mayoría de los indicadores. Se alcanzó el 25 % programado en los indicadores asociados a la implementación de la ruta de definición de situación militar y a la elaboración de diagnósticos de necesidades, evidenciando la presentación oportuna de informes de gestión y la consolidación de un diagnóstico orientado a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas en los Centros Regionales de Atención.

En materia de reparación individual, retornos y reubicaciones, la territorial reportó un cumplimiento del 94 % en cartas de indemnización administrativa aptas para entrega y del 100 % en solicitudes de retorno, reubicación e integración local, reflejando avances significativos en la atención a la población víctima. Adicionalmente, se alcanzó un 33 % en el indicador de sesiones o jornadas programadas y un 50 % en acciones y eventos de participación, evidenciando el desarrollo de actividades de seguimiento y el fortalecimiento de los espacios de participación efectiva conforme a la Ley 1448 de 2011.

Finalmente, el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas registró un cumplimiento del 10 % frente a una meta del 10 %, asociado a las acciones desarrolladas para mejorar el acceso a la oferta institucional. Por otra parte, los indicadores relacionados con el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado y confinamiento fueron reportados como "No aplica", dado que no se ejecutaron acciones en este componente durante el periodo evaluado.

Tabla 18. Cumplimiento primer trimestre DT Choco

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	33%	33%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	94%	94%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	10%	10%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.9 Dirección Territorial Córdoba

La Dirección Territorial Córdoba presentó resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total o cercano a la meta en la mayoría de los indicadores evaluados. El indicador relacionado con cartas de indemnización administrativa aptas para entrega alcanzó un 93 %, evidenciando avances significativos en la gestión de las medidas de reparación, mientras que el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local registró un cumplimiento del 89 %, reflejando la atención de la mayoría de los requerimientos recibidos a corte de marzo.

En materia de fortalecimiento institucional, la territorial cumplió con lo programado en los indicadores de implementación de la ruta de definición de situación militar y elaboración de diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %. Esto se soporta en la presentación del informe de gestión correspondiente y en la consolidación de un diagnóstico orientado a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas en los Centros



Regionales de Atención, evidenciando una adecuada planeación y seguimiento de los procesos.

Por su parte, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó el 100% de cumplimiento, al igual que el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas, que logró la meta programada del 10 %, destacando el desarrollo de actividades orientadas al fortalecimiento de la participación efectiva y el acceso a la oferta institucional. Finalmente, el indicador de acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado fue reportado como “No aplica”, debido a que no se adelantaron acciones en este componente durante el periodo evaluado.

Tabla 19. Cumplimiento primer trimestre DT Córdoba

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	NA	NA	NA
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	93%	93%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	89%	89%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	10%	10,00%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.10 Dirección Territorial Eje Cafetero

La Dirección Territorial Eje Cafetero logró un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total de las metas en la mayoría de los indicadores evaluados. En el marco de las acciones de fortalecimiento y articulación territorial, el indicador de jornadas o acciones programadas registró un avance del 17 %, evidenciando la ejecución de actividades orientadas al fortalecimiento institucional y la articulación en el territorio.

En materia de reparación individual, retornos y reubicaciones, la territorial alcanzó un cumplimiento del 100 % en los indicadores de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega y solicitudes de retorno, reubicación e integración local, reflejando la gestión oportuna de las entregas programadas y la atención integral de las solicitudes recibidas a corte de marzo de 2026. Asimismo, se cumplió con lo programado en los indicadores de implementación de la ruta de definición de situación militar y elaboración de



diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %, respaldados por la presentación del informe de gestión y la consolidación del diagnóstico territorial.

En cuanto a la participación efectiva de las víctimas, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó el 50 % de cumplimiento, evidenciando el desarrollo de actividades de acompañamiento y fortalecimiento de estos espacios. Finalmente, el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas registró un cumplimiento del 13 %, resultado asociado a las jornadas realizadas para mejorar el acceso de la población víctima a la oferta institucional y a los canales de atención de la Entidad.

Tabla 20. Cumplimiento primer trimestre DT Eje Cafetero

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	17%	17%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local	100%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			asignados por medio de las bases SGV tramitadas			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	13%	13%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.11 Dirección Territorial Magdalena

La Dirección Territorial Magdalena Medio presentó un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total o superior a la meta en la mayoría de los indicadores evaluados. En materia de reparación individual, el indicador de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega alcanzó el 100 %, evidenciando una gestión efectiva de las entregas programadas. Asimismo, el indicador relacionado con planes de retorno y reubicación superó la meta establecida al alcanzar un 11 % frente al 9 % programado, reflejando avances en la implementación y seguimiento de estos procesos durante el periodo.

Por su parte, el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local registró un cumplimiento del 96 %, lo que evidencia la atención oportuna



de la mayoría de las solicitudes recibidas a corte de marzo de 2026. En materia de fortalecimiento institucional, la territorial cumplió las metas en la implementación de la ruta de definición de situación militar y la elaboración de diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %, sustentados en la presentación del informe de gestión y la consolidación del diagnóstico orientado a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas.

Adicionalmente, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó el 100% de cumplimiento, al igual que el de jornadas de atención y orientación a víctimas, que logró la meta del 15 %, destacando el desarrollo de actividades orientadas al fortalecimiento de la participación y el acceso a la oferta institucional. Finalmente, el indicador de asistencias técnicas registró un avance del 23 %, evidenciando el desarrollo de acciones de acompañamiento y fortalecimiento de capacidades institucionales y territoriales durante el periodo evaluado.

Tabla 21. Cumplimiento primer trimestre DT Magdalena

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00066	Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	9%	11%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por	100%	96%	96%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			medio de las bases SGV tramitadas			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	15%	15%	100%
Dirección de registro y gestión de la información	Subdirección red nacional de información	00140	Asistencias técnicas para la implementación de la estrategia de caracterización por parte de las entidades territoriales	23%	23%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.12 Dirección Territorial Magdalena Medio

Durante el primer trimestre de 2026, la Dirección Territorial Magdalena Medio registró resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total en varios indicadores clave relacionados con la reparación individual, el fortalecimiento institucional y la atención a víctimas. En este sentido, el indicador de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega alcanzó el 100 %, evidenciando una gestión efectiva de las entregas



programadas y el cumplimiento de las metas establecidas en materia de reparación administrativa.

En relación con los procesos de retornos y reubicaciones, el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local registró un cumplimiento del 80 %, reflejando la atención de la mayoría de las solicitudes recibidas a corte de marzo de 2026. Si bien este resultado evidencia avances importantes en la gestión territorial, aún se identifican oportunidades de mejora para alcanzar el cumplimiento total. Asimismo, la territorial cumplió con lo programado en los indicadores de implementación de la ruta de definición de situación militar y elaboración de diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %, respaldados por la presentación del informe de gestión y la consolidación del diagnóstico territorial.

Por su parte, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó un 50 % de cumplimiento, evidenciando el desarrollo de actividades de acompañamiento y fortalecimiento de los espacios de participación efectiva de las víctimas conforme a la Ley 1448 de 2011. Finalmente, el indicador relacionado con jornadas de atención y orientación a víctimas registró un cumplimiento del 9 %, resultado asociado a las jornadas realizadas para fortalecer el acceso de la población víctima a la oferta institucional y los canales de atención dispuestos por la Entidad.

Tabla 22. Cumplimiento primer trimestre DT Magdalena Medio

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por	100%	80%	80%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			medio de las bases SGV tramitadas			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	9%	9%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.13 Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales

La Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales logró resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total en la mayoría de los indicadores asociados a reparación individual, fortalecimiento institucional y participación efectiva. Los indicadores de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega, implementación de la ruta de definición de situación militar, diagnósticos de necesidades y acciones y eventos de participación alcanzaron el 100 % o la meta programada, evidenciando avances significativos en la ejecución de las actividades previstas.

En materia de fortalecimiento y seguimiento territorial, el indicador de jornadas o acciones programadas registró un cumplimiento del 13 %, mientras que el indicador de sesiones o jornadas de seguimiento alcanzó un 25 %, reflejando avances en la ejecución de actividades y el desarrollo de acciones orientadas a

la articulación institucional. Por su parte, el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzó un 75 %, evidenciando la atención de la mayoría de las solicitudes recibidas, aunque aún se identifican oportunidades de mejora para lograr el cumplimiento total de la meta.

Asimismo, la territorial cumplió con lo programado en la implementación de la ruta de definición de situación militar y la elaboración de diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %, respaldados por la presentación del informe de gestión y la consolidación de dos diagnósticos territoriales. Finalmente, el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas registró un cumplimiento del 6 % frente a una meta del 14 %, lo que evidencia rezagos en la ejecución de las jornadas previstas y la necesidad de fortalecer las estrategias de atención a la población víctima en los próximos periodos.

Tabla 23. Cumplimiento primer trimestre DT Meta y Llanos Orientales

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00038	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados.	13%	13%	100%
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de	25%	25%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			Indemnización Colectiva realizado			
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	75%	75%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	14%	6%	40%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.14 Dirección Territorial Nariño

La Dirección Territorial Nariño presentó resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total o cercano a la meta en la mayoría de los indicadores evaluados. En materia de reparación individual y retornos y reubicaciones, los indicadores de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega y solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzaron

el 100 %, evidenciando una gestión eficaz y oportuna de las medidas de reparación y la atención integral de las solicitudes de la población víctima.

En relación con el fortalecimiento y seguimiento territorial, el indicador de sesiones o jornadas programadas registró un cumplimiento del 30 %, reflejando avances en la realización de las actividades previstas para el trimestre. Asimismo, los indicadores asociados a la implementación de la ruta de definición de situación militar y la elaboración de diagnósticos de necesidades cumplieron la meta del 25 %, respaldados por la presentación del informe de gestión y la consolidación de cuatro diagnósticos orientados a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas en los Centros Regionales de Atención.

En materia de participación efectiva, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó un 50 % de cumplimiento, mientras que el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas logró la meta del 12 %, destacando el desarrollo de actividades orientadas al fortalecimiento de los espacios de participación y el acceso a la oferta institucional. Finalmente, los indicadores relacionados con el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado y confinamiento fueron reportados como “No aplica”, debido a la no ejecución de acciones en este componente durante el periodo evaluado.

Tabla 24. Cumplimiento primer trimestre DT Nariño

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo	NA	NA	NA



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00044	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	30%	30%	100%
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	12%	12%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.15 Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca

La Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca logró resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total en la mayoría de los indicadores asociados a reparación individual, fortalecimiento institucional y participación efectiva. Los indicadores de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega, implementación de la ruta de definición de situación militar, diagnósticos de necesidades y acciones y eventos de participación alcanzaron el 100 % o la meta programada, evidenciando avances significativos en la ejecución de las actividades previstas.

En materia de fortalecimiento y articulación territorial, durante el mes de marzo se presentó el informe de gestión correspondiente a la implementación de la ruta de definición de situación militar y se consolidaron cuatro diagnósticos de necesidades orientados a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas en los Centros Regionales de Atención. Asimismo, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó el 100% de cumplimiento, al igual que el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas, que logró la meta del 10 %, reflejando el desarrollo de actividades orientadas al fortalecimiento de la participación efectiva y el acceso a la oferta institucional.

En contraste, el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local registró un cumplimiento del 2 % frente a una meta del 100 %,



evidenciando un rezago significativo en la atención de las solicitudes recibidas a corte de marzo de 2026 y la necesidad de fortalecer las acciones operativas en este componente. Finalmente, los indicadores relacionados con el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado y confinamiento fueron reportados como "No aplica", debido a la no ejecución de acciones durante el periodo evaluado.

Tabla 25. Cumplimiento primer trimestre DT Norte de Santander y Arauca

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.	NA	NA	NA
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	2%	2%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	10%	10,17%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.16 Dirección Territorial Putumayo

La Dirección Territorial Putumayo registró un desempeño favorable durante el primer trimestre de 2026, alcanzando cumplimiento total en todos los indicadores evaluados. En materia de reparación individual y retornos y reubicaciones, los indicadores relacionados con cartas de indemnización administrativa aptas para entrega y solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzaron el 100 % de cumplimiento, evidenciando la gestión efectiva de las solicitudes recibidas y la entrega oportuna de las medidas de reparación programadas para el periodo.



Asimismo, la territorial cumplió la meta programada en el indicador relacionado con la implementación de la ruta de definición de situación militar, alcanzando el 25 % previsto para el trimestre. De acuerdo con el análisis cualitativo, durante el mes de marzo la Dirección Territorial presentó el informe de gestión correspondiente a la implementación de la ruta, fortaleciendo los procesos de articulación institucional y seguimiento territorial.

En materia de participación efectiva de las víctimas, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó un cumplimiento del 100 %, reflejando el desarrollo de actividades y espacios de fortalecimiento dirigidos a los mecanismos de participación territorial contemplados en la Ley 1448 de 2011. Finalmente, el indicador relacionado con jornadas de atención y orientación a víctimas cumplió la meta programada del 9 %, resultado asociado a las jornadas desarrolladas durante el primer trimestre de 2026 para fortalecer el acceso de la población víctima a la oferta institucional y a los canales de atención dispuestos por la Entidad.

Tabla 26. Cumplimiento primer trimestre DT Putumayo

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	9%	9%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.17 Dirección Territorial Santander

La Dirección Territorial Santander presentó resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total o cercano a la meta en la mayoría de los indicadores evaluados. En materia de reparación individual y retornos y reubicaciones, los indicadores de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega y solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzaron el 100 %, evidenciando la atención efectiva de las solicitudes y la gestión oportuna de las medidas programadas.

Asimismo, la territorial cumplió la meta establecida en el indicador relacionado con la implementación de la ruta de definición de situación militar, con un avance del 25 %. Este resultado se respalda en la presentación del informe de gestión durante el mes de marzo, lo cual refleja avances en los procesos de articulación institucional y seguimiento territorial.

En cuanto a la participación efectiva de las víctimas, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó un 50 % de cumplimiento, evidenciando el desarrollo de actividades de fortalecimiento y acompañamiento en el marco de la Ley 1448 de 2011. Finalmente, el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas registró un cumplimiento del 12 % frente a una meta del 12 %, resultado asociado a las jornadas realizadas para fortalecer el acceso de

la población víctima a la oferta institucional y a los canales de atención de la Entidad.

Tabla 27. Cumplimiento primer trimestre DT Santander

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	12%	12%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.18 Dirección Territorial Sucre

Durante el primer trimestre de 2026, la Dirección Territorial Sucre alcanzó resultados favorables, con cumplimiento total en varios de los indicadores relacionados con reparación individual, fortalecimiento institucional y participación efectiva de las víctimas. El indicador de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega alcanzó el 100 %, evidenciando una gestión efectiva de las entregas programadas y avances en la implementación de medidas de reparación administrativa.



En relación con los procesos de retornos y reubicaciones, el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local registró un cumplimiento del 59 %, reflejando avances parciales en la atención de las solicitudes recibidas a corte de marzo de 2026. Aunque se evidencia gestión institucional, el resultado muestra la necesidad de fortalecer las acciones operativas y de seguimiento para mejorar el nivel de cumplimiento en los próximos periodos. Asimismo, la territorial cumplió las metas en la implementación de la ruta de definición de situación militar y la elaboración de diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %, respaldados por la presentación del informe de gestión y la consolidación del diagnóstico territorial.

Por su parte, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó el 100% de cumplimiento, evidenciando el desarrollo de actividades de fortalecimiento de los espacios de participación conforme a la Ley 1448 de 2011. Finalmente, el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas registró un cumplimiento del 9 % frente a una meta del 9 %, resultado asociado a las jornadas realizadas para fortalecer el acceso de la población víctima a la oferta institucional y a los canales de atención dispuestos por la Entidad.

Tabla 28. Cumplimiento primer trimestre DT Sucre

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	59%	59%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión	Subdirección coordinación	00107	Número diagnósticos de	25%	25%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
interinstitucional	nación territorio		necesidades para cada CRAV realizados.			
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	100%	100%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	9%	8,57%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.

3.1.19 Dirección Territorial Urabá

La Dirección Territorial Urabá logró resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total o cercano a la meta en la mayoría de los indicadores evaluados. En materia de reparación individual, el indicador de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega alcanzó el 100 %, evidenciando una gestión efectiva de las entregas programadas y avances oportunos en las medidas de reparación dirigidas a la población víctima.

En relación con los procesos de retornos y reubicaciones, el indicador de solicitudes de retorno, reubicación e integración local registró un cumplimiento del 92 %, reflejando la atención de la mayoría de las solicitudes recibidas a corte de marzo de 2026 y evidenciando avances significativos en la gestión territorial y el acompañamiento a los hogares víctimas. Asimismo, la territorial cumplió con lo programado en los indicadores de implementación de la ruta de definición de situación militar y elaboración de diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %, respaldados por la presentación del informe de gestión y la consolidación del diagnóstico territorial.

Por su parte, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó un 50 % de cumplimiento, evidenciando el desarrollo de actividades de fortalecimiento



y acompañamiento a los espacios de participación efectiva en el marco de la Ley 1448 de 2011. Finalmente, el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas registró un cumplimiento del 11 %, resultado asociado a las jornadas realizadas durante el trimestre para fortalecer el acceso de la población víctima a la oferta institucional y a los canales de atención dispuestos por la Entidad.

Tabla 29. Cumplimiento primer trimestre DT Urabá

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	92%	92%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	11%	11%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.



3.1.20 Dirección Territorial Valle

La Dirección Territorial Valle del Cauca registró resultados favorables durante el primer trimestre de 2026, con cumplimiento total o cercano a la meta en la mayoría de los indicadores evaluados. En materia de reparación individual y retornos y reubicaciones, los indicadores de cartas de indemnización administrativa aptas para entrega y solicitudes de retorno, reubicación e integración local alcanzaron el 100 %, evidenciando la atención efectiva de las solicitudes y la gestión oportuna de las medidas de reparación programadas.

En cuanto al fortalecimiento institucional y la articulación territorial, la Dirección Territorial cumplió las metas en los indicadores de implementación de la ruta de definición de situación militar y elaboración de diagnósticos de necesidades, ambos con un avance del 25 %. Estos resultados se respaldan en la presentación del informe de gestión durante el mes de marzo y en la consolidación de un diagnóstico orientado a identificar requerimientos de oferta institucional y necesidades locativas en los Centros Regionales de Atención.

Por su parte, el indicador de acciones y eventos de participación alcanzó un 50 % de cumplimiento, mientras que el indicador de jornadas de atención y orientación a víctimas logró la meta del 14 %, reflejando el desarrollo de actividades orientadas al fortalecimiento de la participación efectiva y el acceso a la oferta institucional. Finalmente, los indicadores relacionados con el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado y confinamiento fueron reportados como "No aplica", debido a la no ejecución de acciones en este componente durante el periodo evaluado.

Tabla 30. Cumplimiento primer trimestre DT Valle

Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00041	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de	NA	NA	NA



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
			desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos.			
Dirección de asuntos étnicos	Dirección de asuntos étnicos	00042	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	NA	NA	NA
Dirección reparación	Subdirección de reparación individual	00049	Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	100%	100%	100%
Dirección reparación	Grupo de retornos y reubicaciones	00073	Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	100%	100%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación SNARIV	00095	Implementación de la ruta de definición de la situación militar.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección coordinación nación territorio	00107	Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	25%	25%	100%
Dirección de gestión interinstitucional	Subdirección de participación	00110	Acciones y/o eventos de participación	50%	50%	100%



Dependencia	Dependencia asociada	Código Indicador	Nombre Indicador	% Meta programada	% Meta alcanzada	Nivel de cumplimiento Normalizado
Dirección de gestión social y humanitaria	Grupo de servicio al ciudadano	00132	Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas	14%	14%	100%

Fuente: SIPLAN+. Corte: primer trimestre de 2026.



4. CONCLUSIONES

- El seguimiento realizado al Plan de Acción Institucional correspondiente al primer trimestre de 2026 evidenció un comportamiento general favorable en el cumplimiento de las metas programadas, alcanzando un avance global del 50 % frente a lo previsto para el periodo evaluado.
- A nivel nacional, varias dependencias alcanzaron niveles de cumplimiento iguales o superiores al 100 %, especialmente en procesos relacionados con cooperación internacional, fortalecimiento institucional, gestión contractual, atención humanitaria y fortalecimiento de sistemas de información.
- Las direcciones territoriales presentaron un desempeño favorable en la implementación de acciones de reparación individual, participación efectiva y fortalecimiento institucional.
- Se identificaron rezagos en algunos indicadores asociados a indemnización administrativa, retornos y reubicaciones, atención humanitaria y respuesta a requerimientos judiciales, debido principalmente a limitaciones operativas y administrativas.
- Los resultados obtenidos evidencian la necesidad de fortalecer los mecanismos de seguimiento, articulación institucional y gestión preventiva de riesgos, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas programadas para los siguientes trimestres.



5. RECOMENDACIONES

- Reforzar el seguimiento mensual a los indicadores con niveles de cumplimiento por debajo de la meta programada, a través de la participación de los jefes, directores, subdirectores misionales y responsables de reparación, registro y gestión de la información, gestión social y humanitaria, oficina asesora jurídica y gestión financiera con el fin de identificar de forma oportuna desviaciones y definir acciones de mejora.
- Implementar acciones correctivas y planes de mejoramiento en las dependencias que presenten rezagos operativos o administrativos, bajo el liderazgo de los directores y subdirectores misionales, garantizando el seguimiento periódico a los compromisos establecidos y la adopción de medidas que contribuyan al cumplimiento de las metas institucionales.
- Fortalecer la articulación entre las áreas financieras, administrativas y misionales para reducir riesgos asociados a retrasos contractuales y presupuestales.
- Continuar fortaleciendo las capacidades técnicas y operativas de las direcciones territoriales mediante asistencia técnica y acompañamiento permanente.