



Unidad para
las Víctimas

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Informe

Cuarto Trimestre 2025



OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

**INFORME CUARTO TRIMESTRE
2025**

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN
INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
1. AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025	5
1.1 Detalle de Avance por Dependencias	7
1.1.2 Dirección General	7
1.1.3 Subdirección General	8
1.1.4 Secretaría General	11
1.1.5 Oficinas Asesoras	12
1.1.6 Dirección de Gestión Interinstitucional	15
1.1.7 Dirección de Gestión Social y Humanitaria	19
1.1.8 Dirección de Reparación	22
1.1.9 Dirección de Registro y Gestión de la Información	29
1.1.10 Dirección de Asuntos Étnicos	32
2. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL	35
2.1 Detalle avance por Dirección Territorial	35
2.1.1. Dirección Territorial Antioquia	35
2.1.2. Dirección Territorial Atlántico	42
2.1.3. Dirección Territorial Bolívar- San Andrés	47
2.1.4. Dirección Territorial Caquetá y Huila	52
2.1.5. Dirección Territorial Cauca	58
2.1.6. Dirección Territorial Central	65
2.1.7. Dirección Territorial Cesar y Guajira	71
2.1.8. Dirección Territorial Chocó	77
2.1.9. Dirección Territorial Córdoba	84
2.1.10. Dirección Territorial Eje Cafetero	89
2.1.11. Dirección Territorial Magdalena	96
2.1.12. Dirección Territorial Magdalena Medio	102
2.1.13. Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales	107
2.1.14. Dirección Territorial Nariño	114
2.1.15. Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca	121
2.1.16. Dirección Territorial Putumayo	127
2.1.17. Dirección Territorial Santander	133

2.1.18. Dirección Territorial Sucre	138
2.1.19. Dirección Territorial Urabá.....	144
2.1.20. Dirección Territorial Valle	150
3. CONCLUSIONES.....	157
4. RECOMENDACIONES.....	159

INTRODUCCIÓN

La Oficina Asesora de Planeación presenta el cuarto informe de seguimiento trimestral al Plan de Acción Institucional 2025 de la *Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas* (UARIV).

El informe compara el nivel de cumplimiento reportado por las Direcciones con las metas programadas por las Subdirecciones, Grupos de Trabajo, Oficinas Asesoras y Direcciones Territoriales.

La metodología para calcular el cumplimiento de los indicadores se estructuró en tres etapas:

- i) La clasificación de los indicadores se realizó conforme a la tipología del Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- ii) Una vez clasificados los indicadores, se extrajeron los reportes a corte del cuarto trimestre objeto de análisis *del Sistema Integral de Planeación y Gestión – SIPLAN*.
- iii) Para hacer el cálculo consolidado, se tomó como base lo reportado en el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2025, obteniendo el porcentaje del cumplimiento para cada indicador mediante la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Reporte a corte del cuarto trimestre 2025}}{\text{Meta programada a corte de cuarto trimestre 2025}} \times 100 \%$$

El informe se compone de tres secciones: la primera, contiene el análisis del cumplimiento de los indicadores a nivel nacional; seguido por el análisis del cumplimiento por las direcciones territoriales; como tercer apartado, se encuentran las conclusiones y recomendaciones sustentadas en este cuarto seguimiento del año 2025.

1. AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025

A corte del cuarto trimestre de 2025, las direcciones, oficinas, subdirecciones y secretaría general, reportaron 135 indicadores previstos, alcanzando un cumplimiento promedio global del 86 % de las metas frente al 100% programado.

La Tabla 1 presenta los porcentajes de cumplimiento por dependencia y dependencia asociada de la UARIV a nivel nacional.

Tabla 1. Cumplimiento Desempeño Nacional Plan de Acción 2025

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	% CUMPLIMIENTO NORMALIZADO NACIONAL + TERRITORIAL	% CUMPLIMIENTO POR DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	92%	92%
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	100%	98%
	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	82%	
	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	100%	
	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	99%	
	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	97%	
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	100%	98%
	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	100%	
	SUBDIRECCIÓN DE ASISTENCIA Y ATENCIÓN HUMANITARIA	92%	
	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	97%	
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	95%	96%
	SUBDIRECCIÓN DE VALORACIÓN Y REGISTRO	90%	
	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	96%	
DIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	96%	96%
DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	86%	69%
	DIRECCIÓN REPARACIÓN	100%	
	FONDO DE REPARACIÓN	35%	
	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	89%	
	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	89%	
	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	37%	

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	% CUMPLIMIENTO NORMALIZADO NACIONAL + TERRITORIAL	% CUMPLIMIENTO POR DEPENDENCIA
	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	97%	
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES	100%	89%
	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	88%	
	OFICINA ASESORA JURIDICA	71%	
	OFICINA DE CONTROL INTERNO	100%	
	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	100%	
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DOCUMENTAL	100%	97%
	GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	100%	
	GRUPO DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	96%	
	GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA	93%	
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS EN EL EXTERIOR	100%	98%
	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	98%	
	SUBDIRECCIÓN GENERAL	100%	

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1 Detalle de Avance por Dependencias

A continuación, se presenta los resultados por dependencias del nivel nacional.

1.1.2 Dirección General

Para la vigencia 2025, la Dirección General cuenta con 2 indicadores inscritos en el Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas. A corte 31 de diciembre del 2025, el avance consolidado para la dependencia Dirección General fue del 96%.

Dentro de los avances más significativos se reporta el cumplimiento del 100% del "número de iniciativas o proyectos presentados por la Unidad para las Víctimas a

la cooperación internacional o aliado estratégico”, este avance se soporta en las 20 iniciativas formuladas y presentadas a la fecha, por parte del Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas para ser apoyados por la cooperación internacional y aliados estratégicos.

La siguiente tabla presenta el cumplimiento normalizado de las dependencias asociadas a la Dirección General.

Tabla 2. Cumplimiento cuarto trimestre Dirección General

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	C 00001	Recursos de cooperación internacional y alianzas estratégicas gestionados para la implementación de la política pública de víctimas	100 %	96 %	100 %	96 %
DIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	C 00002	Número de iniciativas o proyectos presentados por la Unidad para las Víctimas a la cooperación internacional o aliado estratégico				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1.3 Subdirección General

La Subdirección General a su cargo nueve indicadores, distribuidos así: (i) Subdirección General: 3; (ii) Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior: 2; (iii) Grupo de Fortalecimiento Estratégico a Emprendimientos de Víctimas: 4. A cuarto corte, la dependencia asociada Subdirección General registró un avance del 100 %, cumpliendo en su totalidad la meta programada.

La dependencia asociada Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior, evidenció un cumplimiento del 112 %. Se resalta la atención integral a víctimas en el

exterior, con un total de 9956 solicitudes atendidas superando la meta anual prevista.

La dependencia asociada Grupo de Fortalecimiento a Emprendimientos de Víctimas superó la meta establecida, alcanzando un cumplimiento del 107 % frente al 100 % programado. Este resultado se explica, en parte, por la suscripción del Convenio Interadministrativo entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro). La firma de este convenio permitió cumplir el indicador previsto y tiene como propósito aunar esfuerzos administrativos, financieros y técnicos para ofrecer a las víctimas del conflicto armado interno que desarrollan actividades en el sector agropecuario una línea especial de crédito con tasa subsidiada. Se beneficiaron 1.137 víctimas.

Además, se caracterizaron 8.946 unidades productivas y/o emprendimientos, lo que corresponde a un 100,2 % de cumplimiento frente al 100 % programado. Esta caracterización se realizó conforme a las estrategias definidas a nivel nacional, mediante el trabajo de los caracterizadores, la autogestión de las víctimas y el ejercicio de depuración y conciliación del histórico, que permitió identificar registros gestionados sin reportar. Gracias a lo anterior, se alcanzó y superó la meta anual establecida.

En conjunto, la Subdirección General registra 100 % de cumplimiento.

Tabla 3. Cumplimiento del cuarto trimestre de la Subdirección General

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL	C 00075	Número de reportes de seguimiento al plan de trabajo/ruta de implementación de las dependencias de la entidad	100 %	100%	100 %	100%
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL	C 00076	Numero de reportes que de cuenta de los niveles de coordinación de las misionales/territoriales frente al cumplimiento del plan de acción				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL	C 00077	Porcentaje de avance en la implementación de acciones territorializables y del orden nacional, para la implementación y medición del Modelo de Operación de				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO O EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
			Enfoques Diferenciales y de Género en el marco de la Política Pública de Víctimas.				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS EN EL EXTERIOR	C 00078	Porcentaje de iniciativas y acciones de rehabilitación, satisfacción, garantías de No Repetición en procesos de retorno o integración local en el exterior implementado	100%	100 %		
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS EN EL EXTERIOR	C 00079	Brindar atención integral y realizar los trámites a las solicitudes de víctimas organizadas y no organizadas en el exterior o en retorno y asistencia técnica a los consulados y organizaciones en los países de acogida.				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	C 00080	Número de víctimas beneficiadas de las líneas especiales de crédito para el sector agropecuario	100 %	100 %		
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	C 00081	Número de líneas de crédito disponibles				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	C 00082	Número de asistencias técnicas a unidades productivas de víctimas				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	C 00088	Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1.4 Secretaría General

Para el cuarto trimestre, la Secretaría General tiene a su cargo 5 indicadores divididos en sus dependencias asociadas (Grupo de Gestión Financiera, Grupo de Gestión de talento Humano, Grupo de Gestión Contractual y Grupo de Gestión Administrativa y Documental). A corte de diciembre, la dependencia tuvo un cumplimiento del 97 % frente al 96 % programado.

La dependencia Secretaría General alcanzó la meta programada para el corte, se observa un cumplimiento del 100 %, en la gestión del Plan Anual de Adquisiciones, indicador liderado por el Grupo de Gestión Contractual, y el Plan Institucional de Archivo liderado por el Grupo de Gestión Administrativa y Documental.

La dependencia asociada Grupo de Gestión Financiera, se ejecutaron \$ 4.341.502.333.045,32 por recursos PAC de un total de \$4.436.480.318.562, lo que representa un nivel de ejecución presupuestal del 97,86 %

Adicionalmente, el Grupo de Gestión de Talento Humano alcanzó un 96 % de cumplimiento respecto del 100 % programado, en el indicador *"porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Talento Humano"*, así:

- ✓ Primer trimestre: se ejecutaron 179 de las 188 actividades programadas, logrando un 95 % de cumplimiento.
- ✓ Segundo trimestre: el Plan Estratégico de Talento Humano presentó un avance del 94 %. El Plan de Bienestar e Incentivos ejecutó 33 actividades (97 %), el Plan de Capacitación Institucional cumplió 37 actividades (90 %) y el Plan de Provisión de Vacantes completó los 31 nombramientos previstos. En el Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo, se desarrollaron 19 actividades (93 %) y, en el Programa de Cuidado Emocional, otras 19 (90 %).
- ✓ Tercer trimestre: de las 213 actividades programadas, se ejecutaron 206, lo que corresponde a un 97 % de cumplimiento. Algunas actividades continúan en desarrollo y serán reportadas en el siguiente trimestre.
- ✓ Cuarto trimestre: se ejecutaron 142, alcanzando un 96 % de cumplimiento.

Tabla 4. Cumplimiento del cuarto trimestre de la Secretaría General

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA	C 00006	Porcentaje de ejecución mensual del PAC	90 %	93 %	96 %	97 %
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA	C 00007	Nivel de Ejecución Presupuestal				
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	C 00005	Porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Talento Humano	100 %	96 %		
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	C 00004	Porcentaje de avance en la gestión del Plan Anual de Adquisiciones.	100%	100 %		
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DOCUMENTAL	C 00003	Porcentaje del Plan Institucional de Archivo Implementado	100 %	100 %		

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1.5 Oficinas Asesoras

Las Oficinas Asesoras gestionan 16 indicadores a corte de diciembre, distribuidos así: 4 indicadores de la Oficina de Tecnologías de la Información, 3 para la Oficina Asesora de Comunicaciones, 2 en la Oficina de Control Interno, 2 en la Oficina Asesora de Planeación y 5 en la Oficina Asesora Jurídica.

Durante el corte a 31 de diciembre del 2025, las dependencias asociadas que cumplieron a cabalidad con las metas programadas fueron: Oficina Asesora de Comunicaciones reportó un 100 %, la Oficina de Tecnologías de la Información 100 % y la Oficina de Control Interno registró 100 %.

Un poco rezagadas se encuentra la Oficina Asesora Jurídica, dado que reporta un cumplimiento del 71 % del 87 % programado.

La Oficina Asesora de Planeación que reporta un cumplimiento del 88 % del 100 % programado.

En general, las Oficinas Asesoras presentan un avance de cumplimiento del 89 % respecto al 92 % programado a cuarto trimestre.

Tabla 5. Cumplimiento del cuarto trimestre de Oficinas Asesoras

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00020	Servicios de Información Actualizados	83 %	100 %	92 %	89 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00021	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología						
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00022	Índice de capacidades de tecnologías de la información de la Unidad						
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00023	Índice de ciberseguridad de la Unidad						
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES	C 00008	Número de acciones de la estrategia de comunicación masiva	100 %	100 %				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES	C 00009	Número de acciones de comunicación directa con enfoque diferencial y territorial						
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES	C 00010	Número de acciones de incidencia e impacto público a través de alianzas estratégicas y de divulgación de contenidos transmedia.						
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE CONTROL INTERNO	C 00018	Avance en la planificación y ejecución del plan anual de auditorías institucional	100 %	100 %				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE CONTROL INTERNO	C 00019	Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la Republica con seguimiento realizado						

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	C 00011	Sistema de Gestión Implementado	100 %	88 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	C 00012	Cumplimiento Plan anual de ejecución y seguimiento del Programa de Transparencia				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00013	Porcentaje de actuaciones judiciales y prejudiciales adelantadas en el marco de procesos en contra o promovidos por la Entidad, dentro de los terminos establecidos por la Ley, atendiendo los lineamientos del manual de defensa judicial y el procedimiento de saneamiento	87 %	71 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00014	Porcentaje de implementación de la estrategia de prevención contra el fraude				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00015	Porcentaje de respuesta a órdenes y requerimientos judiciales en el marco de la política pública de víctimas				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00016	Porcentaje de actos administrativos que resuelven recursos de apelación, queja y revocatoria directa contra las decisiones proferidas por la Dirección de Gestión Social y				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
			Humanitaria, Dirección de Registro y la Subdirección de Reparación Individual.				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00017	Porcentaje de documentos emitidos acerca de la reglamentación, conceptos o lineamientos para la implementación de la Política Pública de Víctimas solicitados a la OAJ				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1.6 Dirección de Gestión Interinstitucional

A corte de diciembre de 2025, la Dirección de Gestión Interinstitucional tiene a su cargo 19 indicadores, distribuidos en cuatro dependencias asociadas.

A corte de cuarto trimestre, se logra evidenciar que la dependencia asociada Dirección de Gestión Interinstitucional logró las metas programadas, reportando en conjunto un 100 %.

Asimismo, ocurrió con la Subdirección Coordinación Nación Territorio, se reportó un 100 % frente al 79 % programado a la fecha. Un poco rezagadas se encuentra el Grupo de Gestión de Proyectos (reportó 50 % frente al 100 % programado) y la Subdirección de Participación (cumplimiento del 81 % frente al 81 % programado).

En cuanto al avance acumulado a diciembre para la vigencia 2025, la Dirección de Gestión Interinstitucional como dependencia, registra un 92 % del 86 % programado (ver en la siguiente Tabla).

Tabla 6. Cumplimiento a cuarto trimestre de la Dirección de Gestión Interinstitucional

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00036	Gestión, identificación y seguimiento interno de la oferta institucional	100 %	100 %	86 %	92 %
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00037	Asistencias técnicas diferenciadas a entidades del SNARIV del orden nacional y territorial.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00038	Acciones de articulación que promuevan el trabajo conjunto entre el Sistema Integral de Verdad Justicia Reparación y no repetición SIPaz, la Unidad para las Víctimas, y el Sistema Nacional de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas (SNB)				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00039	Víctimas que superaron la situación de vulnerabilidad				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	C 00040	Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	100 %	50 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00045	Número de entidades territoriales asistidas técnicamente en los procesos de planeación, presupuestación y seguimiento de la política, que incorpora los aspectos técnicos, financieros y administrativos.	79 %	100 %		

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA
			Teniendo en cuenta los enfoques diferenciales y de género, así como soluciones duraderas				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00046	Porcentaje de avance en el ajuste de la estrategia de corresponsabilidad de acuerdo con las redefiniciones de los indicadores de seguimiento de la estrategia, la unificación de las herramientas y el análisis de competencias y arquitectura institucional de la política de víctimas.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00047	Porcentaje de avance en la unificación de las herramientas de planeación y seguimiento territorial de la política de víctimas.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00048	Porcentaje de avance en el diseño y socialización de lineamientos para el funcionamiento de los comités territoriales de justicia transicional y demás instancias de coordinación territorial de la política de víctimas.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00049	Porcentaje de avance en el ajuste en la metodología de medición del				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA
			indicador de capacidad territorial.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00050	Porcentaje de avance de la caracterización de la oferta territorial de la política pública de víctimas definiendo las rutas de acceso y alcance de los bienes y servicios asociados a cada derecho.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00051	Número de Entidades territoriales certificadas en su contribución al goce efectivo de derechos de la población víctima.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00052	Porcentaje de hogares desplazados que acceden a atención humanitaria inmediata por entidades territoriales.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00073	Estrategias diseñadas e implementadas para fortalecer la participación de las víctimas.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00074	Diseñar y hacer seguimiento a los indicadores para medir la incidencia de la participación de las víctimas en las acciones y propuestas generadas en las mesas de participación.	81 %	81 %		

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00126	Diseño de una estrategia de comunicación y formación masiva para víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00138	Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00160	Asistencias técnicas a las mesas de participación efectiva de víctimas a nivel distrital y departamental.				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1.7 Dirección de Gestión Social y Humanitaria

En el cuarto trimestre de 2025, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria gestionó 11 indicadores distribuidos en cuatro dependencias asociadas: La Dirección de Gestión Social y Humanitaria como dependencia asociada tiene inscritos 2 indicadores. Asimismo, al Grupo de Servicio Ciudadano le corresponde un indicador, a la Subdirección de Asistencia y Atención Humanitaria 3 indicadores y, la Subdirección de Prevención y Atención de Emergencias les corresponde 5 indicadores.

En este periodo evaluado, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria y el Grupo de Servicio al Ciudadano, alcanzó 100 %.

La Subdirección de Asistencia y Atención Humanitaria y la Subdirección de Prevención y Atención de Emergencia, lograron el 92 % de cumplimiento.

Dentro de los avances más representativos, se encuentra el sobresaliente cumplimiento del indicador *"Porcentaje de hogares desplazados pertenecientes a comunidades étnicas con carencias en subsistencia mínima, que recibieron atención humanitaria en el último año"*. En lo corrido del año, se adelantó el análisis y trámite de solicitudes de atención humanitaria recibidas por los distintos canales de atención. En la vigencia 2025 se gestionaron 489.783 solicitudes, de las cuales 452.192 hogares cumplieron los requisitos para la colocación de recursos.

Asimismo, para dar cumplimiento al indicador *"Porcentaje de personas víctimas de hechos diferentes al desplazamiento forzado que recibieron ayuda humanitaria"*, a diciembre de 2025, se han identificado 17.593 víctimas incluidas en el RUV y viables para recibir ayuda humanitaria, de las cuales 15.907 recibieron la asistencia correspondiente.

Paralelo a la gestión de recursos, se avanzó en acciones de mejora orientadas a aumentar la contactabilidad y eficiencia del proceso, entre ellas:

- ✓ Fortalecimiento de campañas de contacto, con mayor número de marcaciones y cruces de información para ampliar y depurar los datos de contacto.
- ✓ Revisión sistemática de motivos de no contactabilidad en las campañas telefónicas, para ajustar estrategias y mejorar resultados.

Es así como a cuarto corte, el desempeño global de la dependencia Dirección de Gestión Social y Humanitaria registró un avance del 94 % frente al 89 % programado.

Tabla 7. Cumplimiento cuarto trimestre de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA A ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	C 00058	Porcentaje de Hogares con Sujetos de Especial Protección Constitucional que recibieron ayuda o atención humanitaria en las etapas de inmediatez, emergencia y transición.	95 %	100 %	89 %	94 %

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMAD A A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCI A ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	C 00059	Porcentaje de avance en la formulación, implementación y seguimiento al Plan de trabajo que permita dar cumplimiento a la Ley 2421 de 2024 en la misionalidad de la DGSH.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	C 00057	Solicitudes Tramitadas	100 %	100 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA	C 00060	Porcentaje de hogares desplazados pertenecientes a comunidades étnicas con carencias en subsistencia mínima, que recibieron atención humanitaria en el último año.	93 %	92 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA	C 00061	Porcentaje de personas víctimas de hechos diferentes al desplazamiento forzado que recibieron ayuda humanitaria.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA	C 00062	Hogares víctimas con atención humanitaria				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00063	Porcentaje de Casos gestionados frente a los compromisos y oferta institucional en los espacios interinstitucionales de coordinación para la prevención y protección.	81 %	92 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00064	Porcentaje de proyectos de infraestructura social y comunitaria y				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA A ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
			adecuación de espacios sociales en prevención urgente apoyados con materiales y/ o dotación en municipios PDET con riesgo de victimización identificados mediante concepto técnico.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00065	Porcentaje de proyectos agropecuarios para la prevención urgente apoyados con insumos, semillas y/o herramientas en municipios PDET con riesgo de victimización identificados mediante estudio técnico de focalización.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00066	Porcentaje de hogares desplazados y de otros hechos que acceden a Ayuda y Atención Humanitaria Inmediata de manera subsidiaria por la Unidad				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00067	Porcentaje de hogares étnicos que reciben Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata en especie en apoyo subsidiario a las entidades territoriales.				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1.8 Dirección de Reparación

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

La Dirección de Reparación tiene a su cargo trece (27) indicadores, distribuidos dentro en sus siete dependencias asociadas.

A corte del cuarto trimestre de la vigencia actual, se evidencia que la Dirección Reparación tuvo un cumplimiento de 66 % frente al 93 % programado.

Se destaca el alto cumplimiento y desarrollo del indicador *"Número de mujeres víctimas incluidas en el RUV, focalizadas y acompañadas diferencialmente con estrategias de reparación"*, pues a lo largo de 2025, el Proceso de Reparación Integral adelantó diversas estrategias orientadas a la reparación integral de mujeres víctimas, se atendieron 39.443 mujeres mediante intervenciones como acompañamiento psicosocial grupal e individual, estrategias Hilando, espacios de inclusión social y económica, jornadas de orientación y asesoría, entre otras, superado la meta prevista 21.444.

Como segundo avance significativo, se encuentra la dependencia asociada Grupo de Retornos y Reubicaciones, el cual reportó un avance de 87 % sobre el 100 % programado. A continuación, algunos resultados:

- 4.381 hogares han recibido el apoyo para la sostenibilidad del retorno y la reubicación, superando la meta anual de 1.337 hogares.
- 1.620 hogares han recibido el apoyo económico correspondiente a 1,5 SMLMV para traslado de personas y transporte de enseres en el marco del acompañamiento al retorno o reubicación.
- Se han entregado 63 Esquemas Especiales de Acompañamiento Comunitario (EEAC) a comunidades étnicas con plan de retorno o reubicación aprobado, en el marco del acompañamiento integral a procesos de restablecimiento de derechos.
- Se han entregado 186 esquemas especiales de acompañamiento comunitario a comunidades con plan de retornos y reubicación aprobado.
- Se han entregado 1.950 esquemas especiales de acompañamiento familiar en el marco del componente de generación de ingresos.

Seguido a lo anterior, la Subdirección de Reparación individual reportó un cumplimiento del 100 %. Para este caso en particular, se destaca el cumplimiento del indicador *"Número de víctimas acompañadas en la inversión adecuada de los recursos de la indemnización administrativa"*. A corte de diciembre, se ha brindado acompañamiento a través de orientación y asesoría en Inversión Adecuada de Recursos a 87.233 víctimas, en el marco de las jornadas aprobadas.

También, se logró la indemnización de 220.533 personas víctimas del conflicto armado interno. Este resultado representa un avance significativo, ya que supera ampliamente la meta establecida de 165.000 indemnizaciones. El cumplimiento de este indicador refleja la gestión y el compromiso de la Dirección de Reparación con la atención integral a las personas afectadas por el conflicto, garantizando el

acceso efectivo a los recursos de indemnización y contribuyendo al proceso de reparación integral y restitución de derechos.

Estos desempeños explican el resultado agregado del sector: en conjunto, la Dirección de Reparación registra 66 % respecto al 93 % programado. (Ver siguiente tabla).

Tabla 8. Cumplimiento cuarto trimestre de Dirección Reparación

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN REPARACIÓN	DIRECCIÓN REPARACIÓN	C 00119	Número de mujeres víctimas incluidas en el RUV, focalizadas y acompañadas diferencialmente con estrategias de reparación	100 %	100 %	93 %	66 %
DIRECCIÓN REPARACIÓN	FONDO DE REPARACIÓN	C 00044	Porcentaje de bienes con extinción de dominio comercializados por el FRV	10 %	35 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	C 00110	Número de víctimas que acceden a medidas de garantías de no repetición a nivel individual	100 %	100 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	C 00116	Actos simbólicos y de dignificación implementados	100 %	87,5 %		

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	C 00118	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	100 %	100 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	C 00121	Porcentaje de familiares con acompañamiento psicosocial en los procesos de búsqueda y entrega digna de cadáveres	100 %	93 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	C 00122	Centros regionales de atención a víctimas con acompañamiento psicosocial, en funcionamiento				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	C 00123	Número de hogares con auxilio para transporte, alimentación y hospedaje y subsidio funerario entregado en el marco de los procesos de búsqueda, exhumación y entrega de cuerpos o restos óseos.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00120	Número de comunidades étnicas que recibieron	100 %	87 %		

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
			un esquema especial de acompañamiento comunitario al retorno o reubicación.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00127	Número de esquemas especiales de acompañamiento comunitarios entregados en el marco de los planes de retorno y reubicación				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00128	Número de hogares con esquemas especiales de acompañamiento familiar recibido en el área urbana				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00129	Entidades del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas asistidas técnicamente				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00130	Número de hogares que han recibido el apoyo para la sostenibilidad del retorno y la reubicación.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00131	Hogares que han recibido recursos para el				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
			transporte de bienes				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00139	Planes de Reparación Colectiva en Implementación	92 %	33 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00140	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00141	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00142	Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00143	Porcentaje de avance en la implementación de las acciones definidas en el marco de los Planes Integrales de				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00144	Acciones específicas para mujeres indígenas, NARP y Rrom en los planes de reparación colectiva étnicos implementadas				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00145	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00148	Espacios de participación para definir prioridades en la implementación de las medidas de reparación colectiva con condiciones para garantizar la participación de las mujeres, implementados.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00149	Sujetos de Reparación Colectiva étnicos con procesos de restitución de derechos territoriales que cuentan con planes de reparación colectiva formulados, concertados implementados.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00150	Sujetos de reparación colectiva étnicos indemnizados.				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00153	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	C 00041	Número de víctimas indemnizadas				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	C 00042	Número de víctimas acompañadas en la inversión adecuada de los recursos de la indemnización administrativa.	100 %	100 %		

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025

1.1.9 Dirección de Registro y Gestión de la Información

La Dirección de Registro y Gestión de la Información tuvo a su cargo 11 indicadores, distribuidos así: (i) Dirección de Registro y Gestión de la Información: 2; (ii) Subdirección de Valoración y Registro: 1; (iii) Subdirección de Red Nacional de Información: 8.

Por parte de la Dirección de Registro y Gestión de la Información como dependencia asociada, se reportó un cumplimiento de sus metas del 95 % frente al 100 % programado a la fecha. Dentro de los avances más significativos, se encuentran las 4.505 asistencias técnicas al Ministerio Público en el marco de los procedimientos de Gestión de la Declaración y Formaciones.

La Subdirección de Valoración y Registro reporta a cuarto corte 90 % frente al 100 % programado. En el cumplimiento de dicha dependencia asociada, se destaca la inclusión de 586.899 víctimas en el Registro Único de Víctimas (RUV).

Por parte de la Subdirección Red Nacional de Información registró un 86 % sobre el 89 % programado.

En conjunto, las tres dependencias registran un avance promedio conjunto del 88 % frente al 92 % programado para el cuarto corte de la vigencia 2025.

Tabla 9. Cumplimiento cuarto trimestre Dirección de Registro y Gestión de la Información.

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	C 00024	Víctimas con información actualizada	100 %	95 %	92 %	88 %
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	C 00025	Número de entidades del Ministerio Público con asistencia técnica en los trámites relacionados con la toma de la declaración.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE VALORACIÓN Y REGISTRO	C 00035	Víctimas incluidas en el Registro Único de Víctimas	100 %	90 %		
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00026	Víctimas caracterizadas	91 %	87 %		
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00027	Comunidades víctimas de grupos étnicos caracterizadas				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00028	Porcentaje de avance en la armonización de los sistemas de información.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00029	Número de víctimas a quienes se les realiza la medición de superación de situación de vulnerabilidad a partir de la				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
			información de Modelo Integrado.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00030	Porcentaje de avance en el fortalecimiento del portal de aplicaciones Vivanto para apoyar la toma de decisiones y el análisis de la política pública				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00031	Porcentaje de avance en el fortalecimiento del Registro Único de Víctimas para apoyar la toma de decisiones y el análisis de la política pública.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00032	Mediciones realizadas que permitan focalizar y priorizar la Atención y Reparación a las víctimas				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00033	Entidades territoriales con Planes Operativos de Sistemas de Información - POSI que cumplen con los criterios establecidos por la SRNI para ser aprobados				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00035	Víctimas incluidas en el Registro Único de Víctimas				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

1.1.10 Dirección de Asuntos Étnicos

Durante el cuarto trimestre de 2025, la Dirección de Asuntos Étnicos tuvo a su cargo 12 indicadores.

En el periodo de seguimiento, la dependencia registró avances significativos en los siguientes indicadores:

- ✓ 197 comunidades étnicas víctimas de confinamiento acompañadas.
- ✓ 247 comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado por eventos masivos focalizadas acompañadas
- ✓ 50 comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados
- ✓ 6 planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.
- ✓ 34 sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado

Con estos avances, la Dirección de Asuntos Étnicos, presenta a diciembre de 2025 un cumplimiento del 82 % frente al 100 % programado.

Tabla 10. Cumplimiento cuarto trimestre Dirección de Asuntos Étnicos.

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00091	Número de emergencias especiales de comunidades étnicas víctimas del conflicto armado acompañadas	100 %	82 %	100 %	82 %
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00099	Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00083	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento o de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00084	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00089	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00092	Porcentaje de avance en la ejecución del Plan de implementación efectiva y acelerada del				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
			Decreto 4633 de 2011				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00093	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4634 de 2011.				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00094	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4635 de 2011				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00095	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00097	Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras				

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE CUARTO TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN CUARTO TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00100	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00101	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL

El desempeño de las Direcciones Territoriales por su parte muestra un resultado promedio del cumplimiento del 86 %, sobre el 100 % programado.

A continuación, se muestra el nivel de cumplimiento de las 20 direcciones territoriales a corte 31 de diciembre de 2025.

2.1 Detalle avance por Dirección Territorial

2.1.1. Dirección Territorial Antioquia

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

El cumplimiento de las metas trazadas a cuarto corte por parte de la Dirección territorial Antioquia registra un alcance del 83 % frente al 100 % programado.

Dentro de sus principales logros, se encuentran los cumplimientos de las dependencias Dirección de Gestión Social y Humanitaria (100 %), Dirección de Registro y Gestión de la Información (100 %) y la Subdirección General registrando cumplimiento del 100 % a corte de diciembre de 2025.

Cabe resaltar, que durante este periodo (enero a diciembre), se registraron avances en:

- ✓ La entrega de Atención Humanitaria en Especie (AH) a tres comunidades étnicas mediante la aplicación del modelo de subsistencia mínima étnica y se atendieron cinco comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado a través de la entrega de ayuda humanitaria en especie.
- ✓ En la realización de jornadas de atención y orientación a víctimas en distintos periodos, alcanzando un total de 93 jornadas móviles.
- ✓ La priorización de 29 entidades territoriales de la Dirección Territorial Antioquia, logrando un cumplimiento del 100 %.
- ✓ Finalmente, respecto a las "*Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas*", durante la vigencia logró un cumplimiento del 100 %, con 22.286 cartas de indemnización entregadas.
- ✓ Superando la meta del 100% programada, en el fortalecimiento de 121 unidades productivas encadenadas, 87 fortalecidas, y 53 caracterizadas.

A continuación, se muestran los reportes y porcentajes de cumplimientos por cada dependencia y dependencia asociada adscritas a la DT Antioquia:

Tabla 11. Avance de Cumplimiento DT Antioquia

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos							
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	47 %	100 %	95 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1	100 %	100 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
marco de los CTJT departamentales y municipales.							
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100	100 %	100 %		
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	28	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
departamentales de víctimas.							
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	9				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	77	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de las Direcciones Territoriales.							
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	97 %	100 %	63 %
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	7	100 %	24 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	16				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	88 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1540				
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	88 %		
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	4				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	600				
Número de unidades productivas de	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A	102	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
víctimas encadenadas		EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS					
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS	50				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.2. Dirección Territorial Atlántico

La Dirección Territorial Atlántico mostró a corte de diciembre de 2025, un cumplimiento del 97 % sobre el 100 % programado. Presenta un desempeño altamente satisfactorio al cierre de la vigencia, evidenciado en el cumplimiento del 100% en la mayoría de los indicadores programados.

Se presentaron resultados favorables en la entrega de cartas de indemnización administrativa, alcanzando la entrega de 3024 cartas aptas. Logrando un avance del 98,5 % mediante estrategias de contacto y jornadas de entrega.

Asimismo, durante el periodo de reporte con corte a diciembre de 2025, se logró la caracterización de 76 unidades productivas, mediante la aplicación de las estrategias definidas a nivel territorial y el trabajo directo de caracterización con las víctimas.

Aunado a lo anterior, se encadenaron 50 unidades productivas de víctimas mediante distintas estrategias.

Tabla 12. Avance de Cumplimiento DT Atlántico

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %		
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8			100 %	100 %
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	100 %	100 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	100 %	100 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	9				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	30	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100 %	100 %	91 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	5				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	300				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.							
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	680				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	100 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1	100 %	50 %		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	99 %		
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	100				
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	75				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.3. Dirección Territorial Bolívar- San Andrés

A corte de diciembre de 2025, la DT Bolívar- San Andrés registra un nivel de cumplimiento del 75 %, frente a un 100 % programado. Durante la vigencia se evidenciaron cumplimientos del 100% en la Dirección de Gestión Interinstitucional, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria y la Subdirección General, dependencias que cumplieron de manera integral los objetivos establecidos para el cuarto trimestre.

Los indicadores que presentan mayores avances en la DT Bolívar-San Andrés son:

- ✓ Se elaboraron y consolidaron informes de seguimiento a las sesiones de los CTJT correspondientes a la vigencia 2025, que dan cuenta tanto del acompañamiento realizado por los profesionales de la Dirección Territorial durante la vigencia como de la ejecución de las sesiones desarrolladas por las entidades territoriales, permitiendo verificar avances, cumplimiento y gestión en el desarrollo de estos espacios de articulación.
- ✓ Durante los distintos periodos evaluados, la Dirección Territorial Bolívar y San Andrés reporta avances sostenidos en la entrega de cartas de indemnización administrativa: 8.250 cartas entregadas en procesos vigentes equivalente al 97,5 % de cumplimiento
- ✓ Durante el periodo de reporte correspondiente a diciembre de 2025, la Dirección Territorial brindó asistencia técnica a 90 unidades productivas de víctimas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas productivas y a garantizar el acceso a la generación de ingresos.
- ✓ 1331 víctimas del conflicto armado que han accedido a la medida de rehabilitación psicosocial individual mediante las estrategias de recuperación emocional

Sin embargo, se presentó rezago en la atención en la medida de satisfacción a 237 víctimas del conflicto armado, mediante la implementación de las estrategias de Conmemoraciones y Diálogos Transformadores, alcanzando el 62% de cumplimiento con respecto al 100% programado.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas de la DT Bolívar San Andrés.

Tabla 13. Avance de Cumplimiento DT Bolívar- San Andrés

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	83 %	100 %	83%
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1	100 %	100 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	100 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	12	100 %	100 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	7				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	35	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	54 %	100 %	47 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	100 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	100 % %	83 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6	100 %	5 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
fase de alistamiento finalizado.							
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	11				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.4. Dirección Territorial Caquetá y Huila

La Dirección Territorial Caquetá y Huila alcanzó, con corte al cuarto trimestre de 2025, un cumplimiento del 83% frente al 100% programado, destacándose el logro de las dependencias Dirección de Gestión Social y Humanitaria, Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Subdirección General.

Entre los principales avances se resalta la asistencia técnica a 90 unidades productivas de víctimas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas productivas y a la garantía del acceso a la generación de ingresos; así como la caracterización de unidades productivas y emprendimientos, alcanzando 50 caracterizaciones con conforme a las estrategias territoriales definidas y mediante trabajo directo con las víctimas.

En materia étnica, con corte a junio de 2025 se logró el cierre de la fase de alistamiento étnico del sujeto Comunidad del Pueblo Inga de Caquetá; si bien en julio no se registraron avances, durante agosto de 2025 se concretó el cierre de esta fase en tres sujetos de reparación colectiva (Resguardo Indígena Agua Negra de Milán, Resguardo Indígena Coreguaje de San Luis y Comunidad del Resguardo Indígena Pijao de los Pijaos), acumulando un total de cuatro sujetos étnicos con alistamiento cerrado y cumpliendo satisfactoriamente la meta anual.

Adicionalmente, la Dirección Territorial tramitó el 100 % de las solicitudes de acompañamiento de retorno o reubicación individual o familiar a través de las bases SGV.

A continuación, se muestran los reportes y porcentajes de cumplimientos por cada dependencia y dependencia asociada adscritas a la DT Caquetá y Huila:

Tabla 14. Avance de Cumplimiento DT Caquetá y Huila

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	15	100 %	90 %	100 %	90 %
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1	100 %	100 %	100 %	92 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
marco de los CTJT departamentales y municipales.							
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN TERRITORIO	12				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	18 %		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100	100 %	100 %		
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.							
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	138				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	57	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos,	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	76 %	100 %	71 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	3				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	300				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	84 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1260				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	100 %	100 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	100 %	49 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	8				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	100 %	94 %		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.5. Dirección Territorial Cauca

Para el cuarto corte de 2025, la Dirección Territorial Cauca tiene programados avances en 40 indicadores, frente a los cuales alcanzó en promedio un 85 % de cumplimiento del 100 % previsto a la fecha. Se resalta que las dependencias Dirección de Gestión Interinstitucional, Dirección de Gestión Social y Humanitaria, Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Subdirección General cumplieron plenamente con lo programado.

En particular, la Subdirección General, con tres indicadores a su cargo, registró un cumplimiento 100 % programado, explicado por la caracterización de 51 unidades productivas y/o emprendimientos, la asistencia técnica a 81 unidades productivas de víctimas orientada al fortalecimiento de sus iniciativas y a la generación de ingresos, y el encadenamiento productivo de 53 unidades mediante ferias comerciales, vitrina virtual y desarrollo de proveedores.

Asimismo, se evidencian avances significativos en el cierre de la fase de alistamiento étnico de sujetos de reparación colectiva: a junio de 2025 se logró el cierre en 22 sujetos étnicos, evidenciando una sobre ejecución de la meta, definida inicialmente en nueve sujetos para la vigencia.

De igual forma, a diciembre de 2025 se cerró la fase de Diseño y Formulación de Planes Integrales de Reparación Colectiva en 34 sujetos étnicos, superando la meta programada de catorce.

Asimismo, se llevaron a cabo importantes acciones orientadas a la entrega y notificación de cartas aptas de indemnización administrativa. En total, se entregaron 8.707 cartas, lo que representa un avance significativo en este proceso. Estos esfuerzos permitieron alcanzar un nivel de cumplimiento del 98 %, evidenciando la eficiencia y compromiso en la gestión de indemnizaciones administrativas para las víctimas.

A continuación, se presentan los resultados alcanzados por las distintas dependencias y sus respectivas asociadas que conforman la Dirección Territorial Cauca:

Tabla 15. Avance de Cumplimiento DT Cauca

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	83 %	100 %	83 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	9				
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras							
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	23				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	12	100 %	100 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
política pública de víctimas							
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	9				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	45	100 %	100 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100 %	100 %	71 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y	3				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
marco de los planes de retorno y reubicación.		GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN					
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	82 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	920				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	100 %	100 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	11	100 %	44 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	21				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	14				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	9				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	52				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.6. Dirección Territorial Central

Con 35 indicadores programados con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Central registra un cumplimiento promedio global del 88 %, frente al 100 % programado para la vigencia. Para la vigencia 2025, se evidenció que cinco de las seis dependencias cumplieron plenamente con lo previsto: la Dirección de Asuntos Étnicos, la Subdirección General, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria y la Dirección de Gestión Interinstitucional.

Entre los principales logros se destaca la presentación de evidencias del avance del indicador de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada, soportado mediante informe que acredita la aprobación de dos proyectos (ID 17529 y 17530), con verificación del cumplimiento de los requisitos habilitantes. Asimismo, se elaboraron y presentaron los informes de seguimiento a las sesiones de los Comités Territoriales de Justicia Transicional (CTJT) correspondientes al primer y segundo cuatrimestre de 2025, a partir del acompañamiento brindado a las entidades territoriales, y se documentó mediante actas la asistencia técnica diferencial prestada por los profesionales de la Dirección Territorial a dichas entidades.

En materia de indemnización administrativa, la Dirección Territorial Central reporta un cumplimiento del 99 % en la entrega de 16.352 cartas aptas.

Durante el periodo, la Dirección Territorial Central realizó un seguimiento sistemático a los 29 planes de retorno y reubicación aprobados en su jurisdicción. A corte de diciembre de 2025, se monitorearon planes en los municipios de Valle de San Juan, Fresno (Tolima) y Yacopí (Cundinamarca), Páez-Boyacá, Ataco-Tolima y Lérída-Tolima), (Páez-Boyacá – La Urija, Rioblanco-Herrera y Rioblanco-Puerto Saldaña y Maracaibo), Natagaima, Planadas y Viotá. Finalmente, se resalta el monitoreo a tres planes en Topaipi (Cundinamarca), Armero (Tolima) e Icononzo

(Tolima). Estos resultados reflejan el compromiso de la Dirección Territorial en la implementación y vigilancia de los procesos de retorno y reubicación.

Finalmente, durante la vigencia de 2025, se brindó asistencia técnica a 87 unidades productivas de víctimas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas productivas y a la generación de ingresos, superando la meta prevista.

Tabla 16. Avance de Cumplimiento Central

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1	100 %	100 %		
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1	100 %	100 %		
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	12	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	100 %	100 %		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	68	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.							
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	276				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	11				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100%	79 %	56 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	1				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	600				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	78 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1500				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	93 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	100 %	39 %		
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	99 %		
Número de unidades productivas de	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A	50	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
víctimas caracterizadas		EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS					
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.7. Dirección Territorial Cesar y Guajira

La Dirección Territorial Cesar-La Guajira alcanzó, con corte al cuarto seguimiento, un cumplimiento promedio del 87 % de sus indicadores, con respecto al 100 % programado para la vigencia. Este resultado obedece en gran medida al desempeño sobresaliente de la Dirección de Asuntos Étnicos, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, así como la Subdirección General. Cada una de estas dependencias cumplió de manera integral con las metas y responsabilidades establecidas para este periodo, lo que permitió alcanzar los altos niveles de cumplimiento reportados.

Sin embargo, la Subdirección de Reparación Colectiva enfrenta desafíos significativos. Según el informe de cierre de la fase de diagnóstico del daño, el avance respecto a los sujetos de reparación colectiva no étnicos es del 0 %, al igual que los sujetos étnicos con resolución de cierre PIRC. Las principales dificultades se relacionan con retrasos ocurridos durante el periodo, derivados principalmente de gestiones contractuales para la adquisición de bienes de uso colectivo.

En materia de indemnización administrativa, se registran un cumplimiento 97 % sobre las cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.

Tabla 17. Avance de Cumplimiento DT Cesar y Guajira

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
establecido en los Decretos Ley Étnicos							
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4				
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumpliment o a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumpliment o a corte por dependencia
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	3	100 %	100 %	100 %	95 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	16				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	NA	NA		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	100 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
pública de víctimas.							
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14	100 %	83 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	138				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	103	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumpliment o a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumpliment o a corte por dependencia
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCION ES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100 %	100 %	73 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCION ES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	3				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCION ES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	500				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	100 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1120				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumpliment o a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumpliment o a corte por dependencia
medio de las bases SGV tramitadas							
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5	100 %	39 %		
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	9				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de fase de alistamiento finalizado.							
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	97 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	40				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.8. Dirección Territorial Chocó

La Dirección Territorial Chocó reporta, con corte a diciembre de 2025, un cumplimiento del 85 % frente al 100 % programado para la vigencia. Dentro de los avances alcanzados, se destaca el desempeño de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, la Dirección de Gestión Interinstitucional, la Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Subdirección General, dependencias que lograron cumplir las metas establecidas para este corte.

En particular, la Subdirección General reporta avances relevantes en los indicadores a su cargo, evidenciando el cumplimiento de la meta acumulada del cuarto trimestre en los indicadores asociados al número de unidades productivas de víctimas caracterizadas, fortalecidas y encadenadas.

En el marco del objetivo estratégico institucional orientado a la prevención, atención, asistencia humanitaria y reparación integral de las víctimas, con enfoque territorial y diferencial, la Dirección Territorial Chocó presenta un cumplimiento del 93 % en la entrega de cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas, el porcentaje inferior a la meta, debido principalmente a ilocalización,

fallecimientos y dificultades de identificación, lo que refleja un alto nivel de gestión institucional pese a las limitaciones sociales y logísticas del territorio.

Con el fin de dar cumplimiento al objetivo estratégico orientado a adelantar acciones integrales de prevención, atención, asistencia humanitaria, retornos, reubicaciones sostenibles y reparación transformadora de las víctimas individuales y colectivas, con enfoque territorial, diferencial y centrado en las víctimas, la Dirección de Reparación, a través de su dependencia Contribuciones a la Verdad, Convivencia Pacífica y Garantías de No Repetición, ejecutó, cargó y aprobó once actos simbólicos y conmemoraciones de dignificación durante la vigencia 2025.

Estas acciones correspondieron a siete fechas conmemorativas, de las cuales tres se desarrollaron entre febrero y junio, cuatro en el mes de agosto, una en octubre y tres en diciembre, todas debidamente registradas y aprobadas conforme a los lineamientos institucionales vigentes, contribuyendo al fortalecimiento comunitario, la memoria colectiva y la garantía de los derechos de las víctimas.

Tabla 18. Avance de Cumplimiento DT Chocó

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	93 %	100 %	93 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	27				
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	10				
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	100 %	95 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	88 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	100 %	100 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	50	100 %	100 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100 %	100 %	63 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	800				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	96 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	38 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.							
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	14				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	26				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3	100 %	39 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	8				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	93 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	32				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.9. Dirección Territorial Córdoba

Con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Córdoba reporta que cinco de sus seis dependencias cumplieron en su totalidad con lo programado a la fecha: la Subdirección General, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Interinstitucional y la Dirección de Asuntos Étnicos. Alcanza un cumplimiento del 82 % frente al 100 % programado para la vigencia.

La Dirección de Gestión Social y Humanitaria alcanzó plenamente la meta prevista 100 %, presentó avances relevantes, entre los que se destaca la realización de 61 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas.

Asimismo, en el marco de la SPAE, se priorizaron 15 entidades territoriales para la actualización de planes de contingencia, logrando un avance acumulado del 100 % con 6 asistencias técnicas a abril (40 %), 10 a mayo (66,67 %) y 15 a junio, completando la meta prevista.

Otro avance significativo corresponde al Grupo de Enfoque Psicosocial, logró durante la vigencia 2025, la ejecución de trece acciones de acompañamiento psicosocial en el marco de la medida de rehabilitación con Sujetos de Reparación Colectiva, tanto en fases de ruta como de implementación. En relación con la entrega de cartas de indemnización administrativa asociadas al indicador 00043, se precisa que el indicador registró un cumplimiento del 85%, (4557 cartas entregadas).

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas suscritas en la DT Córdoba.

Tabla 19. Avance de Cumplimiento Córdoba

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	7				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10	100 %	100 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.							
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	60	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	97 %	100 %	55 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	4				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	83 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	67 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4	100 %	5 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	85 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.10. Dirección Territorial Eje Cafetero

Los avances de la Dirección Territorial Eje Cafetero se enmarcan en un alto nivel de cumplimiento con corte a diciembre de 2025, alcanzando un 90 % frente al 100 % programado para la vigencia. Este resultado refleja una gestión consistente y articulada, en la cual se destacan los avances logrados por las dependencias Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, la Dirección de Gestión Interinstitucional, Dirección de Asuntos Étnicos y Subdirección General, que cumplieron con el porcentaje de avance programado a la fecha.

En cumplimiento del objetivo estratégico orientado a promover una respuesta institucional articulada que garantice a las víctimas el acceso a una oferta social amplia, adecuada, descentralizada y sin barreras, los indicadores relacionados con el número de unidades productivas de víctimas fortalecidas y encadenadas evidencian resultados relevantes:

- ✓ se brindó asistencia técnica a 80 unidades productivas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas y a la generación de ingresos;
- ✓ se logró el encadenamiento de 44 unidades productivas en mayo mediante ferias comerciales, superando la meta proyectada.

En materia de indemnización administrativa, se reportan avances sostenidos con altos niveles de cumplimiento sobre las cartas aptas: se alcanzó un 99 % de cumplimiento, con la entrega de 5830 cartas aptas, pese a las persistentes dificultades de localización e inconsistencias en la identificación, que representaron retos operativos en los procesos vigentes.

Adicionalmente, la Dirección Territorial ejecutó, cargó y aprobó 11 actos simbólicos y conmemoraciones de dignificación, correspondientes a seis fechas conmemorativas (ocho realizadas entre febrero y junio, dos en agosto y uno en diciembre), todas debidamente registradas y aprobadas conforme a los lineamientos institucionales, contribuyendo al cumplimiento del objetivo estratégico de reparación transformadora y fortalecimiento comunitario de las víctimas. Asimismo, se realizaron jornadas de seguimiento a la medida de indemnización colectiva con los Sujetos de Reparación Colectiva (SRC) focalizados, conforme a la programación establecida.

Finalmente, se destacan los avances progresivos en el seguimiento a los planes de retorno y reubicación: con corte a diciembre de 2025 se realizó seguimiento a 24 planes aprobados, con el correspondiente soporte en las actas de los CTJT.

A continuación, se presentan los porcentajes de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la Dirección Territorial Eje Cafetero.

Tabla 20. Avance de Cumplimiento DT Eje Cafetero

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	6				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100%	100 %	100 %	100 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	100 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14	100 %	100 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	276				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
política pública de víctimas							
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	63	100 %	100 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10				
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y	3	100 %	100 %	100 %	78 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
planes de retorno y reubicación.		GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN					
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	400				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	75 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1540				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	100 %	83 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6	100 %	64 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	99 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.11. Dirección Territorial Magdalena

Con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Magdalena alcanzó un nivel de cumplimiento del 83 %, frente a una meta programada del 100 % para el cuarto corte anual.

Dentro de los principales logros de la vigencia se destacan los siguientes avances por indicador:

- ✓ Acciones de fortalecimiento comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial: Se ejecutó el Encuentro de Enfoques conforme al cronograma aprobado, dando cumplimiento a la meta programada para este indicador.
- ✓ Jornadas de asistencia técnica a comunidades étnicas: Se dio cumplimiento a la realización de las jornadas de asistencia técnica dirigidas a comunidades étnicas, de acuerdo con la programación establecida.
- ✓ Trámite de solicitudes de retorno, reubicación e integración local (SGV) Con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Magdalena recibió un total de 827 solicitudes a través de las bases SGV. El 100 % de las solicitudes fue tramitado, alcanzando un avance del 100 %, conforme a las evidencias registradas en las respectivas bases SGV.
- ✓ Caracterización de unidades productivas y emprendimientos. Durante la vigencia de 2025, se caracterizaron 50 unidades productivas y/o emprendimientos, de acuerdo con las estrategias definidas a nivel territorial, mediante procesos de caracterización realizados directamente con las víctimas.
- ✓ Entrega de cartas de indemnización administrativa: A corte 31 de diciembre, la Dirección Territorial Magdalena, se efectuó la entrega y notificación de 6392 cartas de indemnización administrativa, equivalente al 99% de cumplimiento, aunque el indicador de cumplimiento sobre cartas aptas se mantiene en 98 %, persiste una brecha asociada a la localización efectiva de los beneficiarios, lo que continúa impactando la gestión operativa.

A continuación, se presentan los niveles de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la Dirección Territorial Magdalena.

Tabla 21. Avance de Cumplimiento Magdalena

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	83 %	100 %	83 %
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4	100 %	100 %	100 %	100%
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100	100 %	100 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8	100 %	100 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas							
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	55	100 %	100 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	89 %	100 %	67 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	3				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	100 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	99 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4	100 %	23 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1	100 %	99 %		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100				
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	60				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	32				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.12. Dirección Territorial Magdalena Medio

Con un total de 30 indicadores programados a corte de diciembre de 2025, la Dirección Territorial del Magdalena Medio alcanzó un nivel de cumplimiento del 85 %, frente a una meta programada del 100 %.

Para el cuarto corte trimestral, tres (3) de sus seis (6) dependencias lograron el cumplimiento pleno de las metas establecidas, resultado que se explica principalmente por el desempeño positivo en los siguientes indicadores estratégicos:

- ✓ Jornada de asistencia técnica a comunidades étnicas
Se dio cumplimiento a la realización de la jornada de asistencia técnica dirigida a comunidades étnicas conforme a lo programado. Durante el periodo se adelantaron procesos de concertación con comunidades afrocolombianas del territorio y la conmemoración del Día de la Afrocolombianidad, lo que hizo necesaria la reprogramación de la actividad, la cual fue ejecutada en el mes de junio, garantizando el cumplimiento del objetivo establecido.
- ✓ Acciones de fortalecimiento comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial: En relación con el indicador de número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferenciales implementadas, se llevó a cabo el Encuentro de Enfoques, dando cumplimiento a lo programado para la vigencia.
- ✓ Jornadas móviles de atención y orientación a víctimas
Durante el año 2025, la Dirección Territorial realizó un total de 78 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas, distribuidas de la siguiente manera: 8 jornadas en el primer trimestre, 24 jornadas en el segundo trimestre, 28 jornadas en el tercer trimestre y 18 jornadas en el cuarto trimestre asegurando la cobertura territorial y la atención oportuna a la población víctima.

- ✓ Asistencia técnica a entidades territoriales – SPAE. Para la vigencia 2025, la SPAE priorizó 10 entidades territoriales de la Dirección Territorial Magdalena Medio: Con corte a abril, se realizaron 6 asistencias técnicas, alcanzando un 60% de cumplimiento. Con corte a mayo, se adicionó una (1) entidad, para un acumulado de 7 entidades asistidas y un 70 % de cumplimiento. Con corte a junio, se brindó asistencia técnica a tres (3) entidades adicionales, completando las 10 entidades priorizadas, lo que permitió alcanzar el 100 % de cumplimiento del indicador.
- ✓ Entrega de cartas de indemnización administrativa: Con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Magdalena Medio alcanzó un 100 % de cumplimiento del Indicador 00043, al lograr la entrega de la totalidad de las cartas de indemnización administrativa declaradas aptas, equivalente a 5.042 cartas aptas de indemnización administrativa, garantizando el cumplimiento integral de la meta del indicador 00043.

Tabla 22. Avance de Cumplimiento Magdalena Medio

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	96 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4	100 %	100 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	100 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	6	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.							
Promover una respuesta institucional articulada para que las víctimas accedan a una oferta social amplia, adecuada, descentralizada, simultánea y sin barreras de acceso con carácter preventivo y transformador.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	77	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100 %	100 %	62 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	98 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	580				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	61 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT. subcomités	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
o mesas de sostenibilidad.							
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1	100 %	0%		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	100 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	40	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	38				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.13. Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales

Con un total de 37 indicadores programados para el corte de diciembre de 2025, la Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales alcanzó un nivel de cumplimiento del 85 %, frente a una meta programada del 100 %.

Se destacan avances significativos en varios indicadores estratégicos, que reflejan la capacidad de recuperación operativa y el impacto de las acciones implementadas durante el cuarto trimestre del 2025:

Principales logros por indicador

- ✓ Encadenamiento productivo de víctimas mediante ferias comerciales: Durante la vigencia 2025 se adelantaron acciones de encadenamiento

productivo a través de ferias comerciales, logrando vincular 117 unidades productivas de víctimas en los periodos reportados.

- ✓ Durante el primer semestre de 2025, la fase de caracterización del daño en Sujetos de Reparación Colectiva enfrentó importantes restricciones operativas, principalmente por demoras en la contratación de personal y la cancelación de la logística, lo que impidió cumplir con el cronograma establecido. Como resultado, no se registraron avances en los cierres de caracterización hasta junio. Sin embargo, a partir del segundo semestre se evidenció una recuperación progresiva. Para agosto de 2025, se logró culminar la fase de caracterización en la Comunidad Indígena Embera Chamí del Resguardo La Julia. Posteriormente, en septiembre, se cerró la fase en cinco sujetos adicionales, pertenecientes a diversos pueblos indígenas como Cubeo, Siriano, Barasana, Piratapuyo, Kakua, Yurupá, Yacayaka, Guanano y Desano. En total, durante el año se cerró el proceso en seis sujetos colectivos. Logrando el 86 % de cumplimiento.
- ✓ Entrega de cartas de indemnización administrativa: la Dirección Territorial ejecutó el proceso de entrega de 3.376 cartas de indemnización administrativa correspondientes al indicador 00043, alcanzando un nivel de cumplimiento del 91 %.

A continuación, se muestran los reportes y porcentajes de cumplimientos por cada dependencia y dependencia asociada adscritas a la DT Meta y Llanos Orientales:

Tabla 23. Avance de Cumplimiento Meta y Llanos Orientales

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas							
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %	100 %	90 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	100 %	100 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	34				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas							
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	41	100 %	100 %	100 %	95 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	91 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100 %	100 %	72 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	2				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	700				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	86 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1160				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	100 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	16	100 %	36 %		
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	14				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	7	100 %	91 %	100 %	100 %
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100				
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A	42				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
víctimas encadenadas		EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS					

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.14. Dirección Territorial Nariño

Con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Nariño registró un nivel de cumplimiento del 83%, frente a una meta programada del 100%.

Dentro de los avances más relevantes se destaca el cierre de la fase de alistamiento no étnico en un (1) Sujeto de Reparación Colectiva, correspondiente a Monopamba y el municipio de Puerres.

Adicionalmente, durante la vigencia de 2025, la Dirección Territorial Nariño logró el cierre de la fase de alistamiento étnico en siete Sujetos de Reparación Colectiva, correspondientes a la Comunidad de Buenavista del Consejo Comunitario Nueva Esperanza, el Resguardo Indígena Renacer Awá, el Consejo Comunitario Unión del Río Chagüí, el Resguardo Indígena Palmar Imbí, el Consejo Comunitario Manos Amigas, Consejo Comunitario Unión Río Rosario y el Resguardo indígena Awa El Sande, cumpliendo la meta establecida para la vigencia 2025.

En la entrega de cartas de indemnización administrativa: A corte 31 de diciembre, la Dirección Territorial Nariño, se efectuó la entrega y notificación de 9834 cartas de indemnización administrativa, equivalente al 91% de cumplimiento.

Asimismo, realizó jornadas de atención y orientación a víctimas en distintos periodos, alcanzando un total de 50 jornadas móviles, logrando un cumplimiento del 100%.

Tabla 24. Avance de Cumplimiento Nariño

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	91 %	100 %	91 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	5				
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	6				
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	5				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %	100 %	100 %
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	16				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	100 %	100 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	16	100 %	100 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.							
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100%	67%	100 %	68 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	4				
Número de víctimas que acceden a medidas de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y	500				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
satisfacción a nivel individual.		GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN					
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	71 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	2080				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	100 %	100 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	100 %	52 %		
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	17				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	91 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	67 %	100 %	67 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.15. Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca

Con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca registró un nivel de cumplimiento del 85 %, frente a una meta programada del 100 %. Si bien no se alcanzó la meta global prevista, se evidencian avances sustanciales en varios frentes estratégicos de gestión.

En primer lugar, se destaca el cumplimiento pleno de cuatro dependencias: La Dirección de Asuntos Étnicos, la Subdirección General, la Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Dirección de Gestión Social y Humanitaria.

El desempeño de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria se explica, en particular, por la ejecución sostenida de jornadas móviles de atención y orientación a víctimas a lo largo del año. En este sentido, durante el 2025 se realizaron 101 jornadas, logrando superar la meta del año, lo que evidencia una intensificación de la operación territorial, orientada a garantizar la atención y orientación oportuna de la población víctima.

Adicionalmente, en el marco de la SPAE, se priorizaron 27 entidades territoriales en la Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca. Con corte a abril de 2025, se realizaron 24 asistencias técnicas que permitieron atender a 21 entidades, alcanzando un 77,78% de cumplimiento; con corte a mayo, se adelantaron 3 asistencias adicionales, ampliando la cobertura a 24 entidades y un 88,89% de avance; y finalmente, con corte a junio de 2025, se brindó asistencia técnica a las 3 entidades restantes, completando la atención de las 27 entidades priorizadas y alcanzando un cumplimiento acumulado del 100 % del indicador de actualización de planes de contingencia.

Por su parte, en materia de entrega de cartas de indemnización administrativa, la Dirección Territorial durante la vigencia, fueron entregadas 17740 cartas declaradas aptas, alcanzando un 98 % de cumplimiento.

A continuación, se presentan los niveles de cumplimiento global de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca.

Tabla 25. Avance de Cumplimiento Norte de Santander y Arauca

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos							
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	96 %	100 %	99 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	16				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	100 %	100 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14	100 %	96 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	138				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	70	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	67 %	100 %	60 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	4				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	87 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	2080				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	7	100 %	4 %		
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	60				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.16. Dirección Territorial Putumayo

A corte de diciembre de 2025, registró un nivel de cumplimiento del 91 %, frente a una meta programada del 100 %, donde la mayoría de las dependencias adscritas a la Dirección Territorial Putumayo cumplieron a cabalidad con lo programado para el periodo, entre ellas la Subdirección General, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, la Dirección de Gestión Interinstitucional y la Dirección de Asuntos Étnicos.

En este marco, se evidencian los siguientes avances relevantes:

- ✓ Durante la vigencia 2025, la Dirección Territorial Putumayo mantuvo una gestión constante y eficiente en el proceso de entrega de cartas de indemnización administrativa. Este esfuerzo sostenido se reflejó en un alto nivel de cumplimiento, alcanzando el 99,5 % respecto a las metas establecidas para el periodo.
En total, se entregaron 5.540 cartas consideradas aptas, lo que evidencia el compromiso y la eficacia de la Dirección Territorial Putumayo en la ejecución de este proceso clave para la región.
- ✓ Acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento: Para el indicador "Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento, de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos", durante el periodo de reporte la Dirección Territorial registró la atención a dos (2) comunidades étnicas, evidenciando la ejecución efectiva de las acciones de acompañamiento previstas para la vigencia.
- ✓ la Dirección Territorial Putumayo, logró impactar a un total de 47 unidades productivas de víctimas encadenadas a través de diversas acciones de fortalecimiento y visibilización: en mayo se beneficiaron 25 unidades mediante ferias comerciales, en agosto se apoyaron 12 unidades a través de la Vitrina Virtual, y en noviembre se alcanzaron 10 unidades por medio de la Vitrina Virtual (2) y el Desarrollo de Proveedores (8), evidenciando

una gestión continua y efectiva en el apoyo a la generación de ingresos y la reactivación económica de las víctimas.

- ✓ El acompañamiento brindado mediante la medida de rehabilitación psicosocial individual benefició a un total de 576 víctimas, así como el apoyo efectivo a comunidades étnicas y unidades productivas, demuestra el compromiso institucional con la reparación integral, el fortalecimiento de capacidades y la generación de oportunidades para la población afectada, consolidando avances significativos en la atención y protección de los derechos de las víctimas en la región.

A continuación, se presentan los niveles de cumplimiento global de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la Dirección Territorial Putumayo.

Tabla 26. Avance de Cumplimiento Putumayo

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2			100 %	100 %
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3	100 %	100 %		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	4	100 %	100 %		
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	6				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	26	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	61 %	100 %	76 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	4				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.							
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	480				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	100 %	97 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	100 %	53 %		
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	13				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	99 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.17. Dirección Territorial Santander

Con una tendencia similar, la Dirección Territorial Santander registró un nivel de cumplimiento cercano a lo programado, alcanzando un avance del 88 % frente al 100 % previsto al corte del cuarto trimestre de 2025.

En el marco de este desempeño, la Dirección de Asuntos Étnicos dio cumplimiento a la actividad programada mediante la ejecución de la jornada de asistencia técnica dirigida a comunidades étnicas, conforme con lo establecido en la programación.

Por su parte, la Dirección de Gestión Interinstitucional reportó avances relevantes a través de la presentación del Informe de seguimiento a las sesiones de CTJT elaboradas por los profesionales de la Dirección Territorial, correspondiente al segundo cuatrimestre de 2025, y del Informe de seguimiento a la ejecución de las sesiones de CTJT realizadas por las entidades territoriales, correspondiente al primer cuatrimestre de la vigencia. Adicionalmente, se presentó el Acta de las jornadas de asistencia técnica con enfoque diferencial dirigidas a las entidades territoriales que conforman la Dirección Territorial, en el marco de la implementación de la Política Pública de Víctimas (PPV).

Asimismo, esta dependencia reportó de manera continua las acciones de implementación de la ruta de definición de la situación militar, mediante la presentación de informes de gestión mensuales correspondientes a los meses de enero a diciembre de 2025, en los que se consignan las gestiones y actividades

desarrolladas, incluyendo la ruta de libreta militar, lo que evidencia un seguimiento sistemático y permanente a este componente.

En cuanto a la Dirección de Reparación, durante la vigencia 2025 la Dirección Territorial Santander ejecutó de manera sostenida el proceso de entrega de cartas de indemnización administrativa, alcanzando el 98 % de equivalente a 3.346 cartas aptas entregadas.

Durante el año 2025, se llevaron a cabo múltiples jornadas móviles de atención y orientación a víctimas fuera de municipios o ciudades capitales, con el objetivo de acercar la institucionalidad a aquellas personas que no cuentan con los recursos ni las condiciones para desplazarse a los PAV y CRAV. En el año se realizaron 61 jornadas, evidenciando un esfuerzo constante por brindar apoyo integral a la población víctima del conflicto armado en zonas apartadas.

Tabla 27. Avance de Cumplimiento Santander

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %	100 %	99 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	NA		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	100%	100 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	20	100 %	99 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	60	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	80 %	100 %	71 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	4				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	73 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	720				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3	100 %	0 %		
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	120				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	102				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.18. Dirección Territorial Sucre

Con corte a diciembre de 2025, la Dirección Territorial Sucre registró un nivel de cumplimiento del 85 %, frente a una meta programada del 100 %. Si bien no se alcanzó la meta global prevista, se evidencian avances relevantes en varios frentes estratégicos de gestión.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Entre los principales logros se destacan:

- ✓ Durante el año 2025, se evidenció una gestión activa en la realización de jornadas móviles de atención y orientación a víctimas, logrando un total de 42 jornadas. Estos resultados reflejan el compromiso institucional por acercar los servicios a las personas afectadas por el conflicto armado, especialmente en zonas donde el acceso a los PAV y CRAV es limitado.
- ✓ Asimismo, la Dirección Territorial de Sucre logró cumplir de manera efectiva la meta establecida en el indicador de número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual. Se brindó atención a 421 víctimas mediante estrategias de Conmemoraciones y Diálogos Transformadores, enfocadas en el reconocimiento de hechos victimizantes, la reparación simbólica y el fortalecimiento de la memoria histórica y el tejido social.
- ✓ Durante los meses de mayo, agosto y noviembre de 2025, se logró impactar un total de 42 unidades productivas de víctimas encadenadas a través de diversas estrategias de fortalecimiento económico. Estos resultados evidencian el esfuerzo institucional por diversificar y ampliar los canales de apoyo a las víctimas, facilitando su inclusión y sostenibilidad económica.
- ✓ La Dirección Territorial de Sucre, en los procesos vigentes, se han entregado un total de 8.073 cartas de indemnización administrativa, lo que representa un cumplimiento del 94 %.
- ✓ Durante el año 2025, la Dirección Territorial brindó asistencia técnica a un total de 80 unidades productivas de víctimas, fortaleciendo sus capacidades y promoviendo el acceso a la generación de ingresos, lo que evidencia el compromiso institucional con el apoyo económico y la sostenibilidad de la población víctima.

Tabla 28. Avance de Cumplimiento Sucre

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de la Medida de Indemnización Colectiva realizado							
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	NA		
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	100 %	100 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
admisión especial a víctimas.							
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8	100 %	100 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.							
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	42	100 %	100 %	100 %	96 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	92 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	73 %	100 %	68 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	5				
Número de víctimas que acceden a medidas de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y	350				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
satisfacción a nivel individual.		GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN					
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	100 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1060				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	66 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1	100 %	50 %		
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	94 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.19. Dirección Territorial Urabá

La Dirección Territorial Urabá alcanzó un nivel de ejecución del 82 % frente al 100 % programado. Entre los principales avances se destacan los siguientes:

- ✓ En materia de indemnización administrativa, durante la vigencia 2025 se gestionaron 12.368 cartas aptas entregadas, lo que representó un cumplimiento del 96 %.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

- ✓ Durante el año 2025, se evidenciaron avances y desafíos en la caracterización de unidades productivas y emprendimientos de víctimas. Se logró caracterizar 293 unidades productivas y/o emprendimientos, superando la meta establecida gracias a la implementación de estrategias territoriales y el trabajo conjunto con las víctimas, lo que demuestra el compromiso y la capacidad de adaptación institucional para alcanzar los objetivos anuales.
- ✓ la Dirección Territorial de Urabá implementó las estrategias de Conmemoraciones y Diálogos Transformadores, logrando brindar atención satisfactoria a un total de 429 víctimas del conflicto armado, fortaleciendo los procesos de memoria histórica y reconstrucción del tejido social en las comunidades afectadas.
- ✓ Durante el año 2025, la Dirección Territorial de Urabá realizó un seguimiento sistemático a los planes de retornos y reubicaciones aprobados en el marco de los CTJT, subcomités y mesas de sostenibilidad. Se logró monitorear progresivamente los avances, con el seguimiento a 49 planes en; Necoclí, en municipios de Antioquia, de Chocó y Apartadó.

A continuación, se evidencian los niveles de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la DT Urabá:

Tabla 29. Avance de Cumplimiento Urabá

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	7	100 %	88 %	100 %	88 %
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas							
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3	100 %	100 %		
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.							
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	68				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	4	100 %	100 %		
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	4				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	42	100%	100%	100 %	88 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	77 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	70 %	100 %	67 %
Comunidades que han recibido la estrategia de tejido social en el marco de los planes de retorno y reubicación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	5				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1540				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	91 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.							
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	98 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5	100 %	37 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	10				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
cierre de fase de alistamiento finalizado.							
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	96 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80	100 %	83 %	100 %	83 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

2.1.20. Dirección Territorial Valle

La Dirección Territorial Valle registró un nivel de cumplimiento del 95 %, frente a una meta del 100 %, evidenciando un desempeño alto. En este contexto, se destacan los siguientes principales logros por dependencia:

- ✓ A lo largo del año 2025, se llevaron a cabo un total de 98 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas.
- ✓ La Dirección Territorial Valle logró avances significativos en la entrega de cartas de indemnización administrativa aptas, alcanzando un cumplimiento del 98%, con la entrega efectiva de 9.940 cartas.

- ✓ Durante el año 2025, las acciones implementadas permitieron encadenar un total de 57 unidades productivas de víctimas a través de diferentes estrategias: en mayo se alcanzaron 13 mediante ferias comerciales, superando la meta proyectada gracias a la inclusión de un emprendimiento adicional en colaboración con entidades aliadas; en agosto se logró impactar a 20 unidades productivas mediante ferias comerciales; y en noviembre se sumaron otras 24 unidades por medio de ferias comerciales (20), la Vitrina Virtual (3) y el Desarrollo de Proveedores (1).
- ✓ Asimismo, la Dirección Territorial Valle realizó un seguimiento continuo a los planes de retorno y reubicación aprobados, logrando avances significativos en su implementación. Cumpliendo la meta prevista del 100%.
- ✓ Aunado a lo anterior, llevó a cabo la ejecución, cargue y aprobación de actos simbólicos y conmemoraciones de dignificación, abarcando fechas clave como el Día de las Manos Rojas contra el reclutamiento forzado, el Día Nacional de la Memoria y la Solidaridad con las Víctimas, la Semana del Detenido y Desaparecido, el Día de la Afrocolombianidad, el Día de la Mujer, el Día de la Ciudadanía LGBTI, el Día del Campesino, el Día Internacional de las Víctimas de Desaparición Forzosa y el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer. Estas acciones permitieron alcanzar la meta propuesta, consolidando así el compromiso institucional con la memoria, la dignificación y la visibilización de las diferentes poblaciones afectadas en el territorio.

A continuación, se comparten los niveles de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas suscritas a la DT Valle.

Tabla 30. Avance de Cumplimiento Valle

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	88 %	100 %	88 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos							
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	7				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
diferencial implementadas							
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	NA		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	100 %	100 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
pública de víctimas.							
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	12				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	100 %	100 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	98	100 %	100 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
territoriales priorizadas.							
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	100 %	100 %	100 %	94 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	700				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	100 %	85 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1640				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	100 %	99 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5	100 %	92 %		
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	8				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: 31 de diciembre de 2025.

3. CONCLUSIONES

- El seguimiento al Plan de Acción Institucional de la UARIV con corte al cuarto trimestre de 2025 evidencia un desempeño general del 86 % frente a una meta programada del 100 %, lo que refleja una brecha de catorce puntos porcentuales respecto a lo previsto. Este comportamiento sugiere que la brecha no obedece a casos aislados sino a limitaciones estructurales en la planeación del cumplimiento de indicadores y capacidad operativa. Por tanto, es fundamental reconocer que el reto para mejorar los niveles de cumplimiento va más allá de resolver incidentes aislados. Requiere abordar de manera integral las causas estructurales, fortaleciendo la capacidad operativa, optimizando la planificación y promoviendo una mayor articulación institucional.
- A nivel nacional se evidencia un desempeño sobresaliente en un grupo importante de dependencias, donde 14 áreas alcanzan el 100% de cumplimiento, lo que refleja una gestión sólida, adecuada planificación y seguimiento efectivo de metas.
- Existe un segundo grupo de dependencias que ha alcanzado niveles de cumplimiento comprendidos entre el 90% y el 96%. Este resultado evidencia un desempeño elevado y sostenido en áreas clave como talento humano, cooperación internacional, registro, enfoque psicosocial, prevención, atención humanitaria y gestión financiera. El comportamiento observado en este conjunto de áreas indica una

ejecución institucional satisfactoria, caracterizada por una gestión eficiente y resultados positivos.

- Dentro de la evaluación institucional, se observa la existencia de dependencias que se ubican en un rango de cumplimiento intermedio, específicamente entre el 81% y el 88%. Entre estas se destacan áreas como Planeación, Retornos y Reubicaciones, Red Nacional de Información, Participación y Asuntos Étnicos.
- En contraste, se identifican brechas significativas en algunas áreas críticas:
 - Oficina Asesora Jurídica (71%)
 - Grupo de Gestión de Proyectos (50%)
 - Fondo de Reparación (35%)
 - Subdirección de Reparación Colectiva (33%)

Estos resultados pueden impactar transversalmente la ejecución institucional, especialmente en procesos misionales estratégicos. Para ello, se tomarán acciones correctivas orientadas a fortalecer sus procesos, implementar estrategias de acompañamiento técnico y seguimiento focalizado, así como asegurar una efectiva articulación con otras áreas para optimizar recursos y potenciar el impacto de sus acciones.

- El análisis del nivel de cumplimiento de las Direcciones Territoriales revela un desempeño general favorable, con resultados que se sitúan entre el 75% y el 97%. Destacan especialmente la Dirección Territorial Atlántico (97%), Valle (95%) y Putumayo (91%), evidenciando una gestión caracterizada por una planificación, seguimiento y ejecución eficientes. La mayoría de las Direcciones Territoriales se encuentran en rangos de cumplimiento entre el 83% y el 88%, lo que demuestra un alto nivel de logro de metas, aunque aún existen oportunidades para impulsar mejoras y alcanzar porcentajes superiores al 90%.
- Las Direcciones Territoriales han mostrado un desempeño sobresaliente en el cumplimiento de las metas anuales programadas. La gran mayoría de los indicadores reportados alcanzan o superan el 100% de cumplimiento en áreas clave como la gestión de información territorial, la viabilización de proyectos, la entrega de cartas de indemnización administrativa y la asistencia técnica diferenciada. Este comportamiento positivo se refleja de manera homogénea en la mayoría de las regiones, lo que indica una adecuada articulación institucional y un seguimiento efectivo de los procesos establecidos.

- No obstante, se identifica algunos retos puntuales en ciertas territoriales. Por ejemplo, se observan porcentajes de cumplimiento inferiores al 100% en algunos indicadores específicos, como la implementación de planes de retorno y reubicación, la caracterización del daño en sujetos de reparación colectiva y la ejecución de acciones psicosociales en la medida de rehabilitación. Estos rezagos, aunque puntuales, sugieren la necesidad de fortalecer el acompañamiento técnico y la gestión local, especialmente en territorios con mayores desafíos operativos o contextos de alta complejidad social.

4. RECOMENDACIONES

A partir del seguimiento realizado al Plan de Acción Institucional 2025, se plantean las siguientes recomendaciones estratégicas, orientadas a consolidar una gestión institucional equitativa y eficiente en el marco del Plan de Acción 2026:

1. Implementar un plan integral de fortalecimiento para dependencias con mayores rezagos: Se sugiere diseñar e implementar un plan de fortalecimiento dirigido a las áreas que presentan niveles de cumplimiento inferiores al 85%, especialmente Gestión de Proyectos, Fondo de Reparación y Reparación Colectiva. Esta estrategia permitirá cerrar brechas identificadas en el análisis de desempeño y asegurar la alineación con los objetivos estratégicos.
2. Revisar y fortalecer factores estructurales clave: Es fundamental realizar una revisión exhaustiva de los factores que inciden en los resultados institucionales, tales como la capacidad operativa, la carga de demanda, la disponibilidad presupuestal y el talento humano. Identificar y abordar estos aspectos estructurales facilitará el fortalecimiento del acompañamiento técnico y la gestión territorial, promoviendo mayor equidad y eficiencia en el cumplimiento de las metas.
3. Documentar, sistematizar y transferir buenas prácticas: Se recomienda recopilar y compartir experiencias exitosas en atención humanitaria, entrega de indemnizaciones, jornadas móviles y asistencia técnica. La aplicación de metodologías, cronogramas y herramientas uniformes contribuirá a optimizar resultados y reducir las diferencias en la ejecución entre territorios.

La articulación de estas acciones permitirá fortalecer el desempeño institucional, consolidar resultados y avanzar en el cierre de brechas y fases pendientes en los procesos de reparación colectiva.