



Unidad para
las Víctimas

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Informe Tercer Trimestre 2025



OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

INFORME TERCER TRIMESTRE 2025

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN
INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
1. AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025.....	5
1.1 Detalle de Avance por Dependencias.....	12
1.1.2 Dirección General	12
1.1.3 Subdirección General.....	13
1.1.4 Secretaría General.....	15
1.1.5 Oficinas Asesoras	17
1.1.6 Dirección de Gestión Interinstitucional	20
1.1.7 Dirección de Gestión Social y Humanitaria.....	23
1.1.8 Dirección de Reparación	26
1.1.9 Dirección de Registro y Gestión de la Información.....	32
1.1.10 Dirección de Asuntos Étnicos	35
2. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL.....	39
2.1 Detalle avance por Dirección Territorial	39
2.1.1. Dirección Territorial Antioquia	39
2.1.2. Dirección Territorial Atlántico	45
2.1.3. Dirección Territorial Bolívar- San Andrés.....	50
2.1.4. Dirección Territorial Caquetá y Huila	55
2.1.5. Dirección Territorial Cauca.....	61
2.1.6. Dirección Territorial Central.....	67
2.1.7. Dirección Territorial Cesar y Guajira.....	73
2.1.8. Dirección Territorial Chocó.....	79
2.1.9. Dirección Territorial Córdoba	85
2.1.10. Dirección Territorial Eje Cafetero	91
2.1.11. Dirección Territorial Magdalena	97
2.1.12. Dirección Territorial Magdalena Medio.....	103
2.1.13. Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales.....	108
2.1.14. Dirección Territorial Nariño.....	115
2.1.15. Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca	121
2.1.16. Dirección Territorial Putumayo.....	126
2.1.17. Dirección Territorial Santander	133



Unidad para
las Víctimas

2.1.18. Dirección Territorial Sucre	137
2.1.19. Dirección Territorial Urabá.....	143
2.1.20. Dirección Territorial Valle	149
3. CONCLUSIONES.....	155
4. RECOMENDACIONES.....	157

INTRODUCCIÓN

La Oficina Asesora de Planeación presenta el tercer informe de seguimiento trimestral al Plan de Acción Institucional 2025 de la *Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas* (UARIV).

El informe compara el nivel de cumplimiento reportado por las Direcciones con las metas programadas por las Subdirecciones, Grupos de Trabajo, Oficinas Asesoras y Direcciones Territoriales.

La metodología para calcular el cumplimiento de los indicadores se estructuró en tres etapas:

- i) La clasificación de los indicadores se realizó conforme a la tipología del Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- ii) Una vez clasificados los indicadores, se extrajeron los reportes a corte del tercer trimestre objeto de análisis *del Sistema Integral de Planeación y Gestión – SIPLAN*.
- iii) Para hacer el cálculo consolidado, se tomó como base lo reportado en el periodo comprendido entre enero y septiembre de 2025, obteniendo el porcentaje del cumplimiento para cada indicador mediante la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Reporte a corte del tercer trimestre 2025}}{\text{Meta programada a corte de tercer trimestre 2025}} \times 100 \%$$

El informe se compone de tres secciones: la primera, contiene el análisis del cumplimiento de los indicadores a nivel nacional; seguido por el análisis del cumplimiento por las direcciones territoriales; como tercer apartado, se encuentran las conclusiones y recomendaciones sustentadas en este tercer seguimiento del año 2025.

1. AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025

A corte del tercer trimestre de 2025, las direcciones, oficinas, subdirecciones y secretaría general, reportaron 99 indicadores previstos, alcanzando un cumplimiento promedio global del 61 % de las metas frente al 68 % programado.

La Tabla 1 presenta los porcentajes de cumplimiento acumulado por dependencia y dependencia asociada de la UARIV a nivel nacional.

Tabla 1. Cumplimiento acumulado a corte de tercer trimestre de 2025 por dependencia y nivel nacional.

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CANTIDAD DE INDICADORES	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD	REGISTRO CUMPLIMIENTO A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD
DIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	2	80 %	46 %	68 %	61 %
DIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS					
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL	8	56 %	59 %		
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL					
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL					
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS EN EL EXTERIOR					
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS EN EL EXTERIOR					
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS					
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS					
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS					
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA	5	79 %	73 %		
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA					
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO					
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL					



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CANTIDAD DE INDICADORES	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD	REGISTRO CUMPLIMIENTO A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DOCUMENTAL					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	16	75 %	64 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE CONTROL INTERNO					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE CONTROL INTERNO					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA					
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	13	68 %	72 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CANTIDAD DE INDICADORES	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO O EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD	REGISTRO CUMPLIMIENTO A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	9	82 %	84 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA					

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CANTIDAD DE INDICADORES	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD	REGISTRO CUMPLIMIENTO A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS					
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	DIRECCIÓN REPARACIÓN	23	57 %	52 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	FONDO DE REPARACIÓN					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES					

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CANTIDAD DE INDICADORES	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD	REGISTRO CUMPLIMIENTO A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL					
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	11	73 %	66 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CANTIDAD DE INDICADORES	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD	REGISTRO CUMPLIMIENTO A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE VALORACIÓN Y REGISTRO					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	12	64 %	42 %		
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CANTIDAD DE INDICADORES	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD	REGISTRO CUMPLIMIENTO A CORTE DE TERCER TRIMESTRE DE LA ENTIDAD
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS					

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1 Detalle de Avance por Dependencias

1.1.2 Dirección General

Para la vigencia 2025, la Dirección General cuenta con 2 indicadores inscritos en el Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas. A corte del tercer trimestre, el avance consolidado para la dependencia Dirección General fue del 46%.

Dentro de los avances más significativos se reporta el cumplimiento del 65% del “*número de iniciativas o proyectos presentados por la Unidad para las Víctimas a la cooperación internacional o aliado estratégico*”, este avance se soporta en las 13 iniciativas formuladas y presentadas a la fecha, por parte del Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas para ser apoyados por la cooperación internacional y aliados estratégicos.

La siguiente tabla presenta el cumplimiento normalizado de las dependencias asociadas a la Dirección General.

Tabla 2. Cumplimiento tercer trimestre Dirección General

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	C 00001	Recursos de cooperación internacional y alianzas estratégicas gestionados para la implementación de la política pública de víctimas	80 %	46 %	80 %	46 %
DIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS	C 00002	Número de iniciativas o proyectos presentados por la Unidad para las Víctimas a la cooperación internacional o aliado estratégico				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.3 Subdirección General

La Subdirección General a su cargo ocho indicadores, distribuidos así: (i) Subdirección General: 3; (ii) Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior: 2; (iii) Grupo de Fortalecimiento Estratégico a Emprendimientos de Víctimas: 3. A tercer corte, la dependencia asociada Subdirección General registró un avance del 61 %, cumpliendo en su totalidad la meta programada.

La dependencia asociada Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior, evidenció un cumplimiento del 47 % respecto al 51 % programado a tercer corte.

La dependencia asociada Grupo de Fortalecimiento a Emprendimientos de Víctimas superó la meta establecida, alcanzando un cumplimiento del 64 % frente al 55 % programado. Este resultado se explica, en parte, por la suscripción del Convenio Interadministrativo entre la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y el Fondo para el Financiamiento del Sector

Agropecuario (Finagro). La firma de este convenio permitió cumplir el indicador previsto y tiene como propósito aunar esfuerzos administrativos, financieros y técnicos para ofrecer a las víctimas del conflicto armado interno que desarrollan actividades en el sector agropecuario una línea especial de crédito con tasa subsidiada.

Además, se caracterizaron 8.400 unidades productivas y/o emprendimientos, lo que corresponde a un 94 % de cumplimiento frente al 84 % programado. Esta caracterización se realizó conforme a las estrategias definidas a nivel nacional, mediante el trabajo de los caracterizadores, la autogestión de las víctimas y el ejercicio de depuración y conciliación del histórico, que permitió identificar registros gestionados sin reportar. Gracias a lo anterior, se alcanzó y superó la meta establecida para el corte reportado.

En conjunto, la Subdirección General registra 59 % frente a 56 % programado.

Tabla 3. Cumplimiento del tercer trimestre de la Subdirección General

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL	C 00075	Número de reportes de seguimiento al plan de trabajo/ruta de implementación de las dependencias de la entidad	61 %	61 %	56 %	59 %
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL	C 00076	Numero de reportes que de cuenta de los niveles de coordinación de las misionales/territoriales frente al cumplimiento del plan de acción				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	SUBDIRECCIÓN GENERAL	C 00077	Porcentaje de avance en la implementación de acciones territorializables y del orden nacional, para la implementación y medición del Modelo de Operación de Enfoques Diferenciales y de Género en el marco de la Política Pública de Víctimas.				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS EN EL EXTERIOR	C 00078	Porcentaje de iniciativas y acciones de rehabilitación, satisfacción, garantías de No Repetición en procesos de retorno o	51 %	47 %		

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO O EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			integración local en el exterior implementado				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS EN EL EXTERIOR	C 00079	Brindar atención integral y realizar los trámites a las solicitudes de víctimas organizadas y no organizadas en el exterior o en retorno y asistencia técnica a los consulados y organizaciones en los países de acogida.				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	C 00081	Número de líneas de crédito disponibles				
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	C 00082	Número de asistencias técnicas a unidades productivas de víctimas	55 %	64 %		
SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	C 00088	Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.4 Secretaría General

Para el tercer trimestre, la Secretaría General tiene a su cargo 5 indicadores divididos en sus dependencias asociadas (Grupo de Gestión Financiera, Grupo de Gestión de talento Humano, Grupo de Gestión Contractual y Grupo de Gestión Administrativa y Documental). A corte de septiembre, la dependencia tuvo un cumplimiento del 73 % frente al 79 % programado.

Pese a que la dependencia Secretaría General no alcanzó la meta programada para el corte, se observa un avance significativo en la gestión del Plan Anual de Adquisiciones, indicador liderado por el Grupo de Gestión Contractual, el cual registró un 91 % de cumplimiento frente al 85 % programado.

Adicionalmente, el Grupo de Gestión de Talento Humano alcanzó un 95 % de cumplimiento respecto del 100 % programado, con avances parciales en el indicador "*porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Talento Humano*", así:

- ✓ Primer trimestre: se ejecutaron 179 de las 188 actividades programadas, logrando un 95 % de cumplimiento.
- ✓ Segundo trimestre: el Plan Estratégico de Talento Humano presentó un avance del 94 %. El Plan de Bienestar e Incentivos ejecutó 33 actividades (97 %), el Plan de Capacitación Institucional cumplió 37 actividades (90 %) y el Plan de Provisión de Vacantes completó los 31 nombramientos previstos. En el Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo, se desarrollaron 19 actividades (93 %) y, en el Programa de Cuidado Emocional, otras 19 (90 %).
- ✓ Tercer trimestre: de las 213 actividades programadas, se ejecutaron 206, lo que corresponde a un 97 % de cumplimiento. Algunas actividades continúan en desarrollo y serán reportadas en el siguiente trimestre.

Tabla 4. Cumplimiento del tercer trimestre de la Secretaría General

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA	C 00006	Porcentaje de ejecución mensual del PAC	76 %	65 %	79 %	73 %
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA	C 00007	Nivel de Ejecución Presupuestal				
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	C 00005	Porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Talento Humano	100 %	95 %		
SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	C 00004	Porcentaje de avance en la gestión del Plan Anual de Adquisiciones.	85%	91 %		

SECRETARIA GENERAL	GRUPO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DOCUMENTAL	C 00003	Porcentaje del Plan Institucional de Archivo Implementado	60 %	52 %		
-----------------------	---	---------	---	------	------	--	--

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.5 Oficinas Asesoras

Las Oficinas Asesoras gestionan 16 indicadores a corte de septiembre, distribuidos así: 4 indicadores de la Oficina de Tecnologías de la Información, 3 para la Oficina Asesora de Comunicaciones, 2 en la Oficina de Control Interno, 2 en la Oficina Asesora de Planeación y 5 en la Oficina Asesora Jurídica.

Durante el corte a tercer trimestre, las dependencias asociadas que cumplieron a cabalidad con las metas programadas fueron: Oficina Asesora de Comunicaciones reportó un 70 % del 70 % programado y la dependencia asociada de Control Interno registró 73 % del 73 % programado.

Un poco rezagadas se encuentra la Oficina Asesora Jurídica, dado que reporta un cumplimiento del 54 % del 50 % programado y la Oficina Asesora de Planeación que reporta un cumplimiento del 47 % del 83 % programado a septiembre de 2025.

Un gran avance reportó la Oficina de Tecnologías de la Información, la cual logra a corte un cumplimiento del 81 % frente al 81 % programado. Lo anterior, corresponde a los avances del indicador de seguimiento a nuevos soportes y desarrollos de sistemas de información, que cumplió la meta establecida, al registrar 24 requerimientos de desarrollo cerrados entre el primer y segundo trimestre y 24 requerimientos nuevos cerrados en el tercer trimestre de la vigencia. Estos resultados se obtienen a partir de la matriz de seguimiento que calcula la proporción de requerimientos solucionados a tiempo frente al total de requerimientos atendidos en cada trimestre.

Además, fue cumplido a cabalidad el porcentaje de disponibilidad en la capacidad de los servicios tecnológicos para la Entidad, lo cual permite afirmar que, al cierre del periodo, se cumplió la meta esperada a corte de tercer trimestre (100 % frente al 98 %).

En general, las Oficinas Asesoras presentan un avance de cumplimiento del 64 % respecto al 75 % programado a tercer corte trimestral.

Tabla 5. Cumplimiento del tercer trimestre de Oficinas Asesoras



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00020	Servicios de Información Actualizados	74 %	81 %	75 %	64 %
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00021	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00022	Índice de capacidades de tecnologías de la información de la Unidad				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	C 00023	Índice de ciberseguridad de la Unidad				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES	C 00008	Número de acciones de la estrategia de comunicación masiva	70 %	70 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES	C 00009	Número de acciones de comunicación directa con enfoque diferencial y territorial				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES	C 00010	Número de acciones de incidencia e impacto público a través de alianzas estratégicas y de divulgación de contenidos transmedia.				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE CONTROL INTERNO	C 00018	Avance en la planificación y ejecución del plan anual de auditorías institucional	73 %	73 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA DE CONTROL INTERNO	C 00019	Planes de mejoramiento suscritos con la Contraloría General de la Republica con seguimiento realizado				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	C 00011	Sistema de Gestión Implementado	83 %	47 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	C 00012	Cumplimiento Plan anual de ejecución y seguimiento del Programa de Transparencia				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00013	Porcentaje de actuaciones judiciales y prejudiciales adelantadas en el marco de procesos en contra o promovidos por la Entidad, dentro de los terminos establecidos por la Ley, atendiendo los lineamientos del manual de defensa judicial y el procedimiento de saneamiento	75 %	50 %		
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00014	Porcentaje de implementación de la estrategia de prevención contra el fraude				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00015	Porcentaje de respuesta a órdenes y requerimientos judiciales en el marco de la política pública de víctimas				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00016	Porcentaje de actos administrativos que resuelven recursos de apelación, queja y revocatoria directa contra las decisiones proferidas por la Dirección de Gestión Social y				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			Humanitaria, Dirección de Registro y la Subdirección de Reparación Individual.				
OFICINAS ASESORAS	OFICINA ASESORA JURIDICA	C 00017	Porcentaje de documentos emitidos acerca de la reglamentación, conceptos o lineamientos para la implementación de la Política Pública de Víctimas solicitados a la OAJ				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.6 Dirección de Gestión Interinstitucional

A corte de septiembre de 2025, la Dirección de Gestión Interinstitucional tiene a su cargo 13 indicadores, distribuidos en cuatro dependencias asociadas.

A corte de tercer trimestre, se logra evidenciar que la dependencia asociada Dirección de Gestión Interinstitucional superó las metas programadas, reportando en conjunto un 59 % del 50 % programado.

Asimismo, ocurrió con la Subdirección Coordinación Nación Territorio, se reportó un 100 % frente al 81 % programado a la fecha. Un poco rezagadas se encuentra el Grupo de Gestión de Proyectos (reportó 39 % frente al 100 % programado) y la Subdirección de Participación (cumplimiento del 72 % frente al 70 % programado).

En cuanto al avance acumulado a septiembre para la vigencia 2025, la Dirección de Gestión Interinstitucional como dependencia, registra un 72 % del 68 % programado (ver en la siguiente Tabla).

Tabla 6. Cumplimiento a tercer trimestre de la Dirección de Gestión Interinstitucional



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00036	Gestión, identificación y seguimiento interno de la oferta institucional	50 %	59 %	68 %	72 %
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00037	Asistencias técnicas diferenciadas a entidades del SNARIV del orden nacional y territorial.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00038	Acciones de articulación que promuevan el trabajo conjunto entre el Sistema Integral de Verdad Justicia Reparación y no repetición SIPaz, la Unidad para las Víctimas, y el Sistema Nacional de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas (SNB)				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	C 00039	Víctimas que superaron la situación de vulnerabilidad				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	C 00040	Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	100 %	39 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00048	Porcentaje de avance en el diseño y socialización de lineamientos para el funcionamiento de los comités territoriales de justicia transicional y demás instancias de coordinación territorial de la	81 %	100 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA A ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA A	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			política de víctimas.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00049	Porcentaje de avance en el ajuste en la metodología de medición del indicador de capacidad territorial.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIONAL TERRITORIO	C 00050	Porcentaje de avance de la caracterización de la oferta territorial de la política pública de víctimas definiendo las rutas de acceso y alcance de los bienes y servicios asociados a cada derecho.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00073	Estrategias diseñadas e implementadas para fortalecer la participación de las víctimas.	70 %	72 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00074	Diseñar y hacer seguimiento a los indicadores para medir la incidencia de la participación de las víctimas en las acciones y propuestas generadas en las mesas de participación.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00126	Diseño de una estrategia de comunicación y formación masiva para víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas.				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00138	Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	C 00160	Asistencias técnicas a las mesas de participación efectiva de víctimas a nivel distrital y departamental.				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.7 Dirección de Gestión Social y Humanitaria

En el tercer trimestre de 2025, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria gestionó 9 indicadores distribuidos en cuatro dependencias asociadas: La Dirección de Gestión Social y Humanitaria como dependencia asociada tiene inscritos 2 indicadores. Asimismo, al Grupo de Servicio Ciudadano le corresponde un indicador, a la Subdirección de Asistencia y Atención Humanitaria 3 indicadores y, la Subdirección de Prevención y Atención de Emergencias les corresponde 3 indicadores.

En este periodo evaluado, tres dependencias continúan superando lo programado:

- Dirección de Gestión Social y Humanitaria, 86 % de cumplimiento.
- Grupo de Servicio al Ciudadano, 77 %.
- Subdirección de Asistencia y Atención Humanitaria, 95 % de cumplimiento.

Dentro de los avances más representativos, se encuentra el sobresaliente cumplimiento del indicador *"Porcentaje de hogares desplazados pertenecientes a comunidades étnicas con carencias en subsistencia mínima, que recibieron atención humanitaria en el último año"*. En lo corrido del año, se adelantó el análisis y trámite de solicitudes de atención humanitaria recibidas por los distintos canales de atención. En marzo se gestionaron 133.224 solicitudes, de las cuales 118.459 hogares recibieron recursos. En junio se tramitaron 113.507 solicitudes, con 111.075 hogares beneficiados. En septiembre, se atendieron 128.398

solicitudes, y 125.023 hogares cumplieron los requisitos para la colocación de recursos.

Asimismo, para dar cumplimiento al indicador "*Porcentaje de personas víctimas de hechos diferentes al desplazamiento forzado que recibieron ayuda humanitaria*", a septiembre de 2025, se han identificado 10.911 víctimas incluidas en el RUV y viables para recibir ayuda humanitaria, de las cuales 10.044 recibieron la asistencia correspondiente, alcanzando un 92 % de ejecución.

Paralelo a la gestión de recursos, se avanzó en acciones de mejora orientadas a aumentar la contactabilidad y eficiencia del proceso, entre ellas:

- ✓ Fortalecimiento de campañas de contacto, con mayor número de marcaciones y cruces de información para ampliar y depurar los datos de contacto.
- ✓ Revisión sistemática de motivos de no contactabilidad en las campañas telefónicas, para ajustar estrategias y mejorar resultados.

Es así como a tercer corte, el desempeño global de la dependencia Dirección de Gestión Social y Humanitaria registró un avance del 84 % frente al 82 % programado.

Tabla 7. Cumplimiento tercer trimestre de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	C 00058	Porcentaje de Hogares con Sujetos de Especial Protección Constitucional que recibieron ayuda o atención humanitaria en las etapas de inmediatez, emergencia y transición.	83 %	86 %	82 %	84 %
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	C 00059	Porcentaje de avance en la formulación, implementación y seguimiento al Plan de trabajo que permita dar cumplimiento a la Ley 2421 de 2024 en la misionalidad de la DGSH.				



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMAD A A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA A ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	C 00057	Solicitudes Tramitadas	72 %	77 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA	C 00060	Porcentaje de hogares desplazados pertenecientes a comunidades étnicas con carencias en subsistencia mínima, que recibieron atención humanitaria en el último año.	93 %	95 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA	C 00061	Porcentaje de personas víctimas de hechos diferentes al desplazamiento forzado que recibieron ayuda humanitaria.				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCION DE ASISTENCIA Y ATENCION HUMANITARIA	C 00062	Hogares víctimas con atención humanitaria				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00063	Porcentaje de Casos gestionados frente a los compromisos y oferta institucional en los espacios interinstitucionales de coordinación para la prevención y protección.	75 %	73 %		
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00066	Porcentaje de hogares desplazados y de otros hechos que acceden a Ayuda y Atención Humanitaria Inmediata de manera subsidiaria por la Unidad				
DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	C 00067	Porcentaje de hogares étnicos que reciben Atención y Ayuda Humanitaria Inmediata en				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA A ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			especie en apoyo subsidiario a las entidades territoriales.				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.8 Dirección de Reparación

La Dirección de Reparación tiene a su cargo trece (23) indicadores, distribuidos dentro en sus siete dependencias asociadas.

A corte del tercer trimestre de la vigencia actual, se evidencia que la Dirección Reparación tuvo un cumplimiento de 52 % frente al 57 % programado.

Se destaca el alto cumplimiento y desarrollo del indicador “*Número de mujeres víctimas incluidas en el RUV, focalizadas y acompañadas diferencialmente con estrategias de reparación*”, pues a lo largo de 2025, el Proceso de Reparación Integral adelantó diversas estrategias orientadas a la reparación integral de mujeres víctimas, registrando los siguientes avances trimestrales y acumulados:

- ✓ Abril de 2025: se atendieron 4.257 mujeres mediante intervenciones como acompañamiento psicosocial grupal e individual, estrategias Hilando, espacios de inclusión social y económica, jornadas de orientación y asesoría, entre otras.
- ✓ Mayo de 2025: se atendieron 1.947 mujeres, destacándose la participación en espacios de inclusión social y económica (254), jornadas de orientación y acercamiento a la oferta (947) y orientación para la inversión adecuada de recursos (599).
- ✓ Junio de 2025: se atendieron 4.591 mujeres, con mayor participación en espacios de inclusión social y económica (1.538), jornadas de orientación (1.189) y apoyo étnico (272).
- ✓ Julio de 2025: se atendieron 5.365 mujeres, principalmente en jornadas de orientación (2.445), inclusión social y económica (1.627) y estrategias Hilando (557).
- ✓ Agosto de 2025: se atendieron 11.096 mujeres, destacándose jornadas de orientación y acercamiento (5.373), inclusión social y económica (3.100) y estrategias Hilando (898).
- ✓ Para el último periodo reportado (septiembre): se atendieron 3.310 mujeres, especialmente en estrategias Hilando (1.244), EREG – Rota la Vida

(889) y orientación y asesoría para inversión adecuada de recursos (362). Acumulado final reportado: 30.557 mujeres atendidas en 2025 mediante las diferentes estrategias de reparación integral.

Como segundo avance significativo, se encuentra la dependencia asociada Grupo de Retornos y Reubicaciones, el cual reportó un avance de 71 % sobre el 31 % programado para esta corte. Lo anterior, responde al gran cumplimiento de algunos indicadores, por ejemplo:

- 2.081 hogares han recibido el apoyo para la sostenibilidad del retorno y la reubicación, superando la meta anual de 1.337 hogares con un avance del 155,6 %, resultado del incremento progresivo en la entrega de apoyos durante el periodo, destacándose el mes de septiembre como el de mayor contribución al cumplimiento del indicador.
- 1.519 hogares han recibido el apoyo económico correspondiente a 1,5 SMLMV para traslado de personas y transporte de enseres en el marco del acompañamiento al retorno o reubicación, distribuidos de la siguiente manera: 217 hogares en marzo, 70 en abril, 451 en mayo, 365 en junio, 182 en julio, 172 en agosto y 62 en septiembre, evidenciando un incremento progresivo en la cobertura del beneficio durante el periodo reportado.
- Se han entregado 47 Esquemas Especiales de Acompañamiento Comunitario (EEAC) a comunidades étnicas con plan de retorno o reubicación aprobado, en el marco del acompañamiento integral a procesos de restablecimiento de derechos.
- Se han entregado 142 esquemas especiales de acompañamiento comunitario a comunidades con plan de retornos y reubicación aprobado.
- Se han entregado 1.950 esquemas especiales de acompañamiento familiar en el marco del componente de generación de ingresos.

Seguido a lo anterior, la Subdirección de Reparación individual reportó un cumplimiento del 62 % frente al 83 % programado. Para este caso en particular, se destaca el cumplimiento del indicador "*Número de víctimas acompañadas en la inversión adecuada de los recursos de la indemnización administrativa*". A corte de septiembre, se ha brindado acompañamiento a través de orientación y asesoría en Inversión Adecuada de Recursos a 49.134 víctimas, en el marco de las jornadas aprobadas, con el siguiente comportamiento mensual: 1.048 víctimas en febrero, 1.650 en marzo, 2.850 en abril, 3.601 en mayo, 6.665 en junio, 8.155 en julio, 16.372 en agosto y 8.793 en septiembre.

De manera complementaria, durante el periodo, se continúa implementando la estrategia "*Multiplicando Sueños*", dirigida a jóvenes con encargo fiduciario y desarrollada de forma independiente a las jornadas de entrega de cartas de indemnización administrativa.

Estos desempeños explican el resultado agregado del sector: en conjunto, la Dirección de Reparación registra 61 % respecto al 60 % programado, lo que indica meta alcanzada para el corte del tercer trimestre de 2025 (Ver siguiente tabla).

Tabla 8. Cumplimiento tercer trimestre de Dirección Reparación

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN REPARACIÓN	DIRECCIÓN REPARACIÓN	C 00119	Número de mujeres víctimas incluidas en el RUV, focalizadas y acompañadas diferencialmente con estrategias de reparación	67 %	100 %	57 %	52 %
DIRECCIÓN REPARACIÓN	FONDO DE REPARACIÓN	C 00044	Porcentaje de bienes con extinción de dominio comercializados por el FRV	6 %	1 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	C 00118	Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	50 %	33 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	C 00121	Porcentaje de familiares con acompañamiento psicosocial en los procesos de búsqueda y entrega digna de cadáveres	83 %	80 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	C 00122	Centros regionales de atención a víctimas con				



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			acompañamiento psicosocial, en funcionamiento	31 %	71 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	C 00123	Número de hogares con auxilio para transporte, alimentación y hospedaje y subsidio funerario entregado en el marco de los procesos de búsqueda, exhumación y entrega de cuerpos o restos óseos.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00120	Número de comunidades étnicas que recibieron un esquema especial de acompañamiento comunitario al retorno o reubicación.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00127	Número de esquemas especiales de acompañamiento comunitarios entregados en el marco de los planes de retorno y reubicación				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00128	Número de hogares con esquemas especiales de				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			acompañamiento familiar recibido en el área urbana				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00129	Entidades del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas asistidas técnicamente				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00130	Número de hogares que han recibido el apoyo para la sostenibilidad del retorno y la reubicación.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	C 00131	Hogares que han recibido recursos para el transporte de bienes				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00139	Planes de Reparación Colectiva en Implementación	64 %	31 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00140	Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00141	Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.				



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00144	Acciones específicas para mujeres indígenas, NARP y Rrom en los planes de reparación colectiva étnicos implementadas				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00145	Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00148	Espacios de participación para definir prioridades en la implementación de las medidas de reparación colectiva con condiciones para garantizar la participación de las mujeres, implementados.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00149	Sujetos de Reparación Colectiva étnicos con procesos de restitución de derechos territoriales que cuentan con planes de reparación				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			colectiva formulados, concertados implementados.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00150	Sujetos de reparación colectiva étnicos indemnizados.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	C 00153	Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.				
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	C 00041	Número de víctimas indemnizadas	83 %	62 %		
DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	C 00042	Número de víctimas acompañadas en la inversión adecuada de los recursos de la indemnización administrativa.				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.9 Dirección de Registro y Gestión de la Información

La Dirección de Registro y Gestión de la Información tuvo a su cargo 11 indicadores, distribuidos así: (i) Dirección de Registro y Gestión de la Información: 2; (ii) Subdirección de Valoración y Registro: 1; (iii) Subdirección de Red Nacional de Información: 8.

Por parte de la Dirección de Registro y Gestión de la Información como dependencia asociada, se reportó un cumplimiento de sus metas del 66 % frente al 73 % programado a la fecha. Dentro de los avances más significativos, se

encuentran las 3.256 asistencias técnicas al Ministerio Público en el marco de los procedimientos de Gestión de la Declaración y Formaciones.

La Subdirección de Valoración y Registro reporta a tercer corte 62 % frente al 75 % programado. En el cumplimiento de dicha dependencia asociada, se destaca la inclusión de 406.183 víctimas en el Registro Único de Víctimas (RUV). El avance del indicador evidencia una recuperación progresiva después del retraso inicial asociado a la demora en la contratación del personal encargado de la valoración de actos administrativos, logrando sobrecumplimientos en varios cortes que han permitido compensar los bajos resultados de inicio de año.

Por parte de la Subdirección Red Nacional de Información registró un 64 % sobre el 73 % programado.

En conjunto, las tres dependencias registran un avance promedio conjunto del 66 % frente al 73 % programado para el tercer corte de la vigencia 2025.

Tabla 9. Cumplimiento tercer trimestre Dirección de Registro y Gestión de la Información.

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	C 00024	Víctimas con información actualizada	76 %	74 %	73 %	66 %
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	C 00025	Número de entidades del Ministerio Público con asistencia técnica en los trámites relacionados con la toma de la declaración.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE VALORACIÓN Y REGISTRO	C 00035	Víctimas incluidas en el Registro Único de Víctimas	75 %	62 %		
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00026	Víctimas caracterizadas	73 %	64 %		
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00027	Comunidades víctimas de grupos étnicos caracterizadas				



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00028	Porcentaje de avance en la armonización de los sistemas de información.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00029	Número de víctimas a quienes se les realiza la medición de superación de situación de vulnerabilidad a partir de la información de Modelo Integrado.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00030	Porcentaje de avance en el fortalecimiento del portal de aplicaciones Vivanto para apoyar la toma de decisiones y el análisis de la política pública				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00031	Porcentaje de avance en el fortalecimiento del Registro Único de Víctimas para apoyar la toma de decisiones y el análisis de la política pública.				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00032	Mediciones realizadas que permitan focalizar y priorizar la Atención y Reparación a las víctimas				
DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	C 00033	Entidades territoriales con Planes Operativos de Sistemas de Información - POSI que				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			cumplen con los criterios establecidos por la SRNI para ser aprobados				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

1.1.10 Dirección de Asuntos Étnicos

Durante el tercer trimestre de 2025, la Dirección de Asuntos Étnicos tuvo a su cargo 12 indicadores.

En el periodo de seguimiento, la dependencia registró avances significativos en los siguientes indicadores:

- ✓ Se avanzó en la atención a comunidades étnicas víctimas de confinamiento mediante la coordinación operativa y el aprestamiento logístico con las Direcciones Territoriales de Nariño, Cauca, Chocó, Antioquia y Valle del Cauca, garantizando la implementación de la ruta de atención. Como resultado, se entregó ayuda humanitaria en especie a 22 comunidades en Tame (Arauca), se realizaron jornadas de entrega de 303 kits a 10 comunidades indígenas en Bojayá (Chocó), se brindó atención directa a 19 comunidades étnicas y se acompañó a 41 comunidades indígenas mediante actividades orientadas a garantizar la entrega de la ayuda humanitaria en los municipios de Sipí, Juradó y Bahía Solano (Chocó), fortaleciendo así la respuesta institucional frente a los riesgos y afectaciones por confinamiento.
- ✓ Se ha brindado atención humanitaria en especie en el marco del Modelo de Subsistencia Mínima Étnica a 39 comunidades étnicas que se encuentran en ruta de atención, a través de acciones de apoyo a las Direcciones Territoriales para la entrega de kits de alimentación, aseo y hábitat. Este avance incluye la gestión y atención efectiva en 16 comunidades durante abril, 20 comunidades en mayo, el sostenimiento de la atención en 33 comunidades durante junio y la realización de jornadas subsidiarias con enfoque de mínimo vital en 5 comunidades, así como la continuidad del acompañamiento a 3 comunidades adicionales, garantizando la permanencia del apoyo institucional a pueblos indígenas, afrodescendientes y comunidades negras en los territorios priorizados.

- ✓ Pese a que a inicios del 2025 se presentaron dificultades asociadas al proceso de contratación del operador logístico, lo cual afectó la ejecución de las actividades programadas para mayo de 2025 y limitó el avance en la atención prevista a comunidades étnicas, al corte de tercer trimestre se logró la realización de jornadas de asistencia técnica en el marco de los Decretos Ley con siete (7) comunidades étnicas, previa concertación con sus autoridades, y se llevaron a cabo actividades de asistencia técnica dirigidas a comunidades étnicas conforme a la programación establecida, incluyendo la gestión y atención de acciones que se encontraban en rezago.

Con estos avances, la Dirección de Asuntos Étnicos, presenta a septiembre de 2025 un cumplimiento del 42 % frente al 64 % programado.

Tabla 10. Cumplimiento tercer trimestre Dirección de Asuntos Étnicos.

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00091	Número de emergencias especiales de comunidades étnicas víctimas del conflicto armado acompañadas	64 %	42 %	64 %	42 %
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00099	Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00083	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento o de acuerdo con lo establecido				



Unidad para
las Víctimas

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			en los Decretos Ley Étnicos				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00084	Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00089	Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00092	Porcentaje de avance en la ejecución del Plan de implementación efectiva y acelerada del Decreto 4633 de 2011				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00093	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			reglamentación del Decreto Ley 4634 de 2011.				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00094	Porcentaje de avance en la consolidación e implementación para la reglamentación del Decreto Ley 4635 de 2011				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00095	Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00097	Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00100	Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

DEPENDENCIA	DEPENDENCIA ASOCIADA	CÓDIGO	NOMBRE INDICADOR	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA ASOCIADA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA ASOCIADA	META PROGRAMADA A CORTE DE TERCER TRIMESTRE POR DEPENDENCIA	REGISTRO DE CUMPLIMIENTO EN TERCER TRIMESTRE DEPENDENCIA
			decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados				
DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	C 00101	Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2. CUMPLIMIENTO NIVEL TERRITORIAL

El desempeño de las Direcciones Territoriales por su parte muestra un resultado promedio del cumplimiento del 65 %, sobre el 76 % programado.

A continuación, se muestra el nivel de cumplimiento de las 20 direcciones territoriales a corte del tercer trimestre de 2025.

2.1 Detalle avance por Dirección Territorial

2.1.1. Dirección Territorial Antioquia

El cumplimiento de las metas trazadas a tercer corte por parte de la Dirección territorial Antioquia registra un alcance del 60 % frente al 77 % programado.

Dentro de sus principales logros, se encuentran los cumplimientos de las dependencias Dirección de Gestión Social y Humanitaria (100 % frente al 88 % programado), Dirección de Registro y Gestión de la Información (100 % cumplimiento) y la Subdirección General registrando cumplimiento del 64 % frente al 58 % programado a corte de septiembre de 2025.

Cabe resaltar, que durante este periodo (enero a septiembre), se han podido registrar avances en:

- ✓ La entrega de Atención Humanitaria en Especie (AH) a tres comunidades étnicas mediante la aplicación del modelo de subsistencia mínima étnica y se atendieron cinco comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado a través de la entrega de ayuda humanitaria en especie.
- ✓ La DT reportó los informes de gestión correspondientes a los meses de enero a septiembre, que incluyen las acciones y gestiones realizadas, así como las actividades relacionadas con la implementación de la ruta de definición de situación militar y la ruta de implementación de la libreta militar, abarcando los meses de febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto y septiembre.
- ✓ En la realización de jornadas de atención y orientación a víctimas en distintos periodos, alcanzando un total de 77 jornadas móviles, distribuidas en 6 jornadas durante el I trimestre, 35 jornadas en el II trimestre y 36 jornadas en el III trimestre.
- ✓ La priorización de 29 entidades territoriales de la Dirección Territorial Antioquia; en abril se realizaron 14 asistencias técnicas para la actualización de planes de contingencia, alcanzando un cumplimiento del 48,28 %, en mayo se efectuaron 7 asistencias adicionales, con un acumulado de 21 entidades asistidas y un cumplimiento del 72,41 %, y a junio se completó la asistencia a las 29 entidades priorizadas, logrando un cumplimiento del 100 %.
- ✓ Finalmente, respecto a las "*Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas*", durante los bimestres mayo-junio y julio-agosto, la Dirección Territorial Antioquia recibió la asignación de 3.320 y 7.960 cartas de indemnización administrativa, respectivamente; en mayo- junio alcanzó un cumplimiento del 100 %, con 200 cartas auditadas y aptas, 3.187 entregadas, 133 no entregadas y 133 anuladas, mientras que en julio-agosto logró un cumplimiento del 99,26 %, con 500 cartas auditadas y aptas, 7.494 entregadas y 410 anuladas.

A continuación, se muestran los reportes y porcentajes de cumplimientos por cada dependencia y dependencia asociada adscritas a las DT Antioquia:

Tabla 11. Avance de Cumplimiento DT Antioquia

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	63 %	100 %	63 %



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos							
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	35 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
				81 %	81 %	70 %	65 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
marco de los CTJT departamentales y municipales.							
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	64 %	64 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	28				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	56 %	39 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	9				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.							
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	77	77 %	100 %	88 %	100 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	97 %	76 %	46 %
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	7	71 %	15 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	16				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	70 %	56 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	76 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.							
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1540				
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10				
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	600	77 %	69 %		
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	102				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80	58 %	64 %	58 %	64 %
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.2. Dirección Territorial Atlántico

La Dirección Territorial Atlántico mostró a corte de septiembre de 2025, un cumplimiento del 71 % sobre el 76 % programado.

Si bien, no se cumplieron a cabalidad los objetivos a tercer corte, se presentaron resultados favorables en la entrega de cartas de indemnización administrativa (indicador 00043), alcanzando en algunos momentos un cumplimiento del 100 %, como en la entrega de 636 cartas aptas de un total de 692 asignadas, mientras que 56 fueron anuladas principalmente por dificultades de localización. En el

bimestre mayo–junio de 2025 se registró un cumplimiento del 97,04 %, por debajo de la meta, debido a inasistencia de destinatarios, situaciones de ubicación fuera del país o departamento y falta de documentos. En procesos vigentes se gestionaron 642 giros, de los cuales 629 fueron aptos y 620 cartas notificadas, logrando un avance del 98,57 % mediante estrategias de contacto y jornadas de entrega.

Asimismo, durante el periodo de reporte con corte a mayo y a agosto de 2025, se logró la caracterización de 25 unidades productivas y/o emprendimientos en cada corte, mediante la aplicación de las estrategias definidas a nivel territorial y el trabajo directo de caracterización con las víctimas.

Aunado a lo anterior, en los periodos de reporte de mayo y agosto, se encadenaron unidades productivas de víctimas mediante distintas estrategias: en mayo se alcanzaron 28 unidades a través de ferias comerciales, superando la meta proyectada gracias a la articulación con entidades aliadas que permitió vincular 16 emprendimientos adicionales, mientras que en agosto se llegó a 5 unidades productivas mediante la estrategia de Vitrina Virtual, sin alcanzar la meta prevista debido a la no realización de ferias comerciales ni actividades de desarrollo de proveedores.

Tabla 12. Avance de Cumplimiento DT Atlántico

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	70 %	65 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1	81 %	81 %		
Número de informes de articulación	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN	3				



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.		NACIÓN TERRITORIO					
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	64 %	64 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	56 %	39 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	9				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.							
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	30	73 %	87 %	87 %	93 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	68 %	72 %	80 %	68 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	300				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	87 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.							
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	680				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	67 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1	100 %	0 %		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	59 %	61 %	59 %	61 %
Número de unidades productivas de	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
víctimas fortalecidas		EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS					
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS	75				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.3. Dirección Territorial Bolívar- San Andrés

A corte de septiembre de 2025, la DT Bolívar- San Andrés registra un nivel de cumplimiento del 54 %, frente a un 75 % programado. Durante el periodo comprendido entre enero y septiembre se evidenciaron avances significativos en la Dirección de Gestión Interinstitucional, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria y la Subdirección General, dependencias que cumplieron de manera integral los objetivos establecidos para el tercer corte trimestral.

Los indicadores que presentan mayores avances en la DT Bolívar-San Andrés son:

- ✓ Se elaboraron y consolidaron informes de seguimiento a las sesiones de los CTJT correspondientes a la vigencia 2025, que dan cuenta tanto del acompañamiento realizado por los profesionales de la Dirección Territorial durante el segundo cuatrimestre como de la ejecución de las sesiones desarrolladas por las entidades territoriales en el primer cuatrimestre, permitiendo verificar avances, cumplimiento y gestión en el desarrollo de estos espacios de articulación.
- ✓ La DT reportó de manera continua los informes de gestión correspondientes a los meses de enero a septiembre, incluyendo las acciones desarrolladas en febrero, marzo, abril, mayo y junio, así como las actividades relacionadas con la implementación de la ruta de definición de situación militar y la ruta de implementación de la libreta militar, las cuales fueron reportadas específicamente en marzo, junio, julio, agosto y septiembre.
- ✓ La Dirección Territorial Bolívar y San Andrés reporta la realización de varias jornadas de asistencia técnica y transferencia de información dirigidas a miembros de organizaciones de víctimas, Mesas de Participación Efectiva de Víctimas (MPEV) y funcionarios públicos, las cuales se encuentran debidamente soportadas mediante actas y listados de asistencia con protección de datos sensibles a través de procesos de anonimización. En estas actividades se abordaron, entre otros, los siguientes temas: Resolución 00623 de septiembre de 2014; Protocolo de Participación para

niños, niñas y adolescentes víctimas del conflicto armado; Ley 1448 de 2011 (artículos 192, 193 y 194); criterios de certificación territorial 2025; y Ley 2421 de 2024 sobre lineamientos para la conformación de los Comités Territoriales de Justicia Transicional (CTJT).

- ✓ Durante los distintos periodos evaluados, la Dirección Territorial Bolívar y San Andrés reporta avances sostenidos en la entrega de cartas de indemnización administrativa: en febrero se realizó el seguimiento al indicador correspondiente, evidenciando el nivel de cumplimiento institucional; en abril se consolidaron resultados acumulados con 981 cartas entregadas en procesos finalizados (97,03 % de cumplimiento) y 1.341 cartas entregadas en procesos vigentes (95,6 % de avance), permaneciendo 61 pendientes principalmente por ilocalización; en el bimestre mayo-junio de 2025 se alcanzó un 100 % de cumplimiento, al identificar 1.351 cartas aptas y entregarlas en su totalidad; y en el bimestre julio-agosto de 2025 se mantuvo el 100 % de cumplimiento, con 26 cartas entregadas, quedando pendientes algunas por auditar o por condiciones que impidieron su entrega.
- ✓ Durante el periodo de reporte correspondiente al mes de julio de 2025, la Dirección Territorial brindó asistencia técnica a 90 unidades productivas de víctimas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas productivas y a garantizar el acceso a la generación de ingresos.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas de la DT Bolívar San Andrés.

Tabla 13. Avance de Cumplimiento DT Bolívar- San Andrés

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3	100 %	44 %	100 %	44 %
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
participación efectiva finalizados							
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %		
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2			72 %	72 %
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3	73 %	73 %		
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.							
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	12				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	53 %	53 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	7				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	35	74 %	86 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	87 %	93 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	68 %	27 %	75 %	33 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	81 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	70 %	43 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6	72 %	4 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
fase de alistamiento finalizado.							
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	11				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	96 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80	57 %	69 %	57 %	69 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.4. Dirección Territorial Caquetá y Huila

La Dirección Territorial Caquetá y Huila alcanzó, con corte al tercer trimestre de 2025, un cumplimiento del 60% frente al 75% programado, destacándose el logro de las dependencias Dirección de Gestión Social y Humanitaria, Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Subdirección General.

Entre los principales avances se resalta la asistencia técnica a 40 unidades productivas de víctimas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas productivas y a la garantía del acceso a la generación de ingresos; así como la caracterización de unidades productivas y emprendimientos, alcanzando 16 caracterizaciones con corte a mayo de 2025 y 21 con corte a agosto de 2025, conforme a las estrategias territoriales definidas y mediante trabajo directo con las víctimas.

En materia étnica, con corte a junio de 2025 se logró el cierre de la fase de alistamiento étnico del sujeto Comunidad del Pueblo Inga de Caquetá; si bien en julio no se registraron avances, durante agosto de 2025 se concretó el cierre de esta fase en tres sujetos de reparación colectiva (Resguardo Indígena Agua Negra de Milán, Resguardo Indígena Coreguaje de San Luis y Comunidad del Resguardo Indígena Pijao de los Pijaos), acumulando un total de cuatro sujetos étnicos con alistamiento cerrado y cumpliendo satisfactoriamente la meta anual.

Adicionalmente, entre marzo y agosto de 2025 la Dirección Territorial tramitó el 100 % de las solicitudes recibidas a través de las bases SGV (42 en marzo, 27 en abril, 56 en mayo, 33 en junio, 39 en julio y 55 en agosto), todas debidamente gestionadas y soportadas; para el corte de septiembre de 2025, se tramitó el 97,5 % de las 40 solicitudes recibidas, precisando que un caso (ID SGV 151638895) fue respondido en octubre de 2025 y, por tanto, contabilizado en dicho mes.

Tabla 14. Avance de Cumplimiento DT Caquetá y Huila

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	15	90 %	30 %	90 %	30 %
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1	81 %	81 %	67 %	61 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	12				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100	64 %	64 %		
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14	57 %	40 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	138				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	57	77 %	96 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	89 %	98 %
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	68 %	68 %	78 %	54 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	300				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	65 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1260				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	70 %	58 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	8	79 %	38 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
caracterización del daño finalizada.							
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	91 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	67 %	57 %	67 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

2.1.5. Dirección Territorial Cauca

Para el tercer corte de 2025, la Dirección Territorial Cauca tiene programados avances en 38 indicadores, frente a los cuales alcanzó en promedio un 67 % de cumplimiento del 76 % previsto a la fecha. Se resalta que las dependencias Dirección de Gestión Interinstitucional, Dirección de Gestión Social y Humanitaria, Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Subdirección General cumplieron plenamente con lo programado.

En particular, la Subdirección General, con tres indicadores a su cargo, registró un 64 % de cumplimiento frente al 59 % programado, explicado por la caracterización de unidades productivas y/o emprendimientos (16 con corte a mayo y 23 con corte a agosto, mediante trabajo directo con las víctimas), la asistencia técnica a 40 unidades productivas de víctimas en julio de 2025 orientada al fortalecimiento de sus iniciativas y a la generación de ingresos, y el encadenamiento productivo de 13 unidades en mayo a través de ferias comerciales (superando la meta proyectada) y de 20 unidades en agosto mediante ferias comerciales, vitrina virtual y desarrollo de proveedores.

Asimismo, se evidencian avances significativos en el cierre de la fase de alistamiento étnico de sujetos de reparación colectiva: a junio de 2025 se logró el cierre en 20 sujetos, a julio se sumaron dos adicionales, alcanzando 22 sujetos y cumpliendo la meta anual; posteriormente, con corte a septiembre de 2025, se registró el cierre en 23 sujetos étnicos, evidenciando una sobre ejecución de la meta, definida inicialmente en nueve sujetos para la vigencia.

De igual forma, en julio de 2025 se cerró la fase de Diseño y Formulación de Planes Integrales de Reparación Colectiva en un sujeto étnico; en agosto no se reportaron cierres, dado que los esfuerzos se concentraron en las jornadas de protocolización de 11 sujetos del convenio ACIN No. 1878 de 2024; y con corte a septiembre de 2025 se reporta el avance en la formulación de 11 Planes Integrales de Reparación Colectiva correspondientes a resguardos y comunidades indígenas del departamento del Cauca.

Finalmente, se destacan los avances sostenidos en la entrega y notificación de cartas de indemnización administrativa durante 2024 y 2025: entre enero y febrero de 2024 se notificaron 179 cartas, con 10 novedades gestionadas; en marzo-abril de 2025 se entregaron 691 cartas de procesos finalizados, con un 94 % de cumplimiento; en el bimestre mayo-junio de 2025 se alcanzó un 100 % de cumplimiento, tras auditar 1.644 cartas, identificar 1.509 aptas y entregarlas en su totalidad; y en el bimestre julio-agosto de 2025 se mantuvo el 100 % de cumplimiento, acompañado de acciones de información sobre la vigencia de los giros, promoción de líneas de inversión y socialización de la campaña antifraude.

Tabla 15. Avance de Cumplimiento DT Cauca

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	89 %	52 %	89 %	52 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	9				
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	23				



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1	81 %	81 %		
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8			73 %	73 %
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	73 %	73 %		
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.							
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	12				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	56 %	56 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	9				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	45	76 %	76 %	88 %	88 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	68 %	84 %	73 %	64 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	62 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
ruta e implementación.							
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	920				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	83 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	11				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	21				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	14	69 %	47 %		
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	9				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
alistamiento finalizado.							
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	97 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80	59 %	64 %	59 %	64 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	52				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.6. Dirección Territorial Central

Con 31 indicadores programados con corte a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Central registra un cumplimiento promedio global del 67 %, frente al 75 % programado para la vigencia. Durante el periodo comprendido entre enero y septiembre, se evidenció que cuatro de las seis dependencias cumplieron plenamente con lo previsto: la Subdirección General, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria y la Dirección de Gestión Interinstitucional.

Entre los principales logros se destaca la presentación de evidencias del avance del indicador de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada, soportado mediante informe que acredita la aprobación de dos proyectos (ID 17529 y 17530), con verificación del cumplimiento de los requisitos habilitantes. Asimismo, se elaboraron y presentaron los informes de seguimiento a las sesiones de los Comités Territoriales de Justicia Transicional (CTJT) correspondientes al primer y segundo cuatrimestre de 2025, a partir del acompañamiento brindado a las entidades territoriales, y se documentó mediante actas la asistencia técnica diferencial prestada por los profesionales de la Dirección Territorial a dichas entidades.

De igual forma, se reportó el informe de gestión de la estrategia de pedagogía y articulación con universidades públicas del territorio, orientada a la implementación de programas de admisión especial para víctimas.

En materia de indemnización administrativa, la Dirección Territorial Central reporta un cumplimiento del 98 % en la entrega de cartas aptas, calculado sobre las que superaron la auditoría; en procesos finalizados se entregó la totalidad de las 2.644 cartas aptas, pese a que una proporción de las asignadas inicialmente fue anulada principalmente por imposibilidad de localización de los destinatarios. Durante el periodo marzo-abril de 2025, la Dirección Territorial Córdoba alcanzó un 100 % de entrega de las 973 cartas aptas, con gestión diferenciada por mes y atención de novedades (fallecimiento, TDA e ilocalización); adicionalmente, en procesos vigentes se evidenció un avance significativo mediante estrategias de notificación individual y apoyo del Servicio al Ciudadano. Para la Dirección Territorial Central, en el bimestre mayo-junio de 2025 se auditó la totalidad de las cartas asignadas, logrando la entrega del 100 % de las cartas aptas, con anulaciones debidamente justificadas y un resultado del indicador superior a la meta establecida.

Finalmente, durante julio de 2025, se brindó asistencia técnica a 71 unidades productivas de víctimas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas productivas y a la generación de ingresos.

Tabla 16. Avance de Cumplimiento Central

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3	67 %	33 %	67 %	33 %



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	71 %	71 %
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	12	81 %	81 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	64 %	64 %		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	68	58 %	58 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	276				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	11				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	90	77 %	78 %	88 %	89 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	68 %	95 %	79 %	56 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	600				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	61 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1500				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	50 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	83 %	33 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
caracterización del daño finalizada.							
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80	57 %	86 %	57 %	86 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

2.1.7. Dirección Territorial Cesar y Guajira

La Dirección Territorial Cesar–La Guajira alcanzó, con corte al tercer seguimiento, un cumplimiento promedio del 65 % de sus indicadores, con respecto al 78 % programado para la vigencia. Este resultado obedece en gran medida al desempeño de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria y la Dirección de Registro y Gestión de la Información, dependencias que cumplieron integralmente con lo previsto a este corte.

Si bien la Dirección de Asuntos Étnicos no alcanzó la meta global, se destacan avances relevantes, entre ellos la atención a dos comunidades étnicas víctimas de confinamiento; la atención a cuatro comunidades étnicas víctimas de desplazamiento en el marco de las rutas del Modelo de Subsistencia Mínima Étnica (SME), precisando que no se registraron nuevos hechos de confinamiento en el periodo; el seguimiento a la medida de indemnización colectiva mediante jornadas programadas con dos Sujetos de Reparación Colectiva (SRC) focalizados; y la formulación y protocolización del Plan Específico del Consejo Comunitario Comunidad Negra de Guacoche, conforme a la programación establecida.

Adicionalmente, se logró el cierre de la fase de alistamiento étnico de un sujeto de reparación colectiva étnico (Consejo Comunitario Celinda Arévalo – Matitas), y se cuenta con las actas de las jornadas de asistencia técnica diferencial realizadas a las entidades territoriales que conforman la Dirección Territorial, en el marco de la implementación de la PPV.

Asimismo, la Dirección Territorial reportó informes de gestión con acciones de seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados, correspondientes a los meses de abril y agosto, evidenciando avances en el proceso de regionalización.

En materia de indemnización administrativa, se registran avances significativos con cumplimientos cercanos o iguales al 100 % sobre las cartas aptas: en el bimestre mayo– junio de 2025 se recibieron 346 cartas, todas auditadas, de las cuales 330 fueron identificadas como aptas y entregadas en su totalidad, anulándose 16 por causales justificadas; posteriormente, en el bimestre julio–agosto de 2025, se auditó la totalidad de 4.206 cartas asignadas, identificándose 4.044 cartas aptas, entregadas en su totalidad, alcanzando un 100 % de cumplimiento en procesos finalizados, mientras que 162 cartas fueron anuladas principalmente por imposibilidad de localización, problemas de identificación, fallecimiento, permanencia fuera del país o casos que requerían Toma de Decisiones con Apoyo (TDA). En conjunto, estos resultados evidencian un alto nivel de gestión y efectividad institucional, pese a las complejidades sociales y logísticas propias del territorio.

Tabla 17. Avance de Cumplimiento DT Cesar y Guajira



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	75 %	100 %	75 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4				
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumpliment o a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumpliment o a corte por dependencia
el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %	66 %	61 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	16				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	64 %	64 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14	54 %	38 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	138				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas							
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	103	71 %	80 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	85 %	90 %
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	67 %	89 %	78 %	60 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumpliment o a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumpliment o a corte por dependencia
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCION ES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	500				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	87 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1120				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	80 %	83 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5	76 %	33 %		
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	9				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia a asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	95 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	58 %	50 %	58 %	50 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	40				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

2.1.8. Dirección Territorial Chocó

La Dirección Territorial Chocó reporta, con corte a septiembre de 2025, un cumplimiento del 63 % frente al 79 % programado para la vigencia. Dentro de los avances alcanzados, se destaca el desempeño de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, la Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Subdirección General, dependencias que lograron cumplir las metas establecidas para este corte.

En particular, la Subdirección General reporta avances relevantes en los indicadores a su cargo, evidenciando el cumplimiento de la meta acumulada del tercer trimestre en los indicadores asociados al número de unidades productivas de víctimas caracterizadas, fortalecidas y encadenadas.

En el marco del objetivo estratégico institucional orientado a la prevención, atención, asistencia humanitaria y reparación integral de las víctimas, con enfoque territorial y diferencial, la Dirección Territorial Chocó presenta avances diferenciados en la entrega de cartas de indemnización administrativa:

- ✓ En el periodo enero– febrero de 2025 se entregaron 260 de 330 cartas, alcanzando un 79 % de cumplimiento, con pendientes asociados principalmente a procesos de localización y anulaciones por causales justificadas;
- ✓ en el bimestre mayo–junio de 2025 se logró un 97 % de cumplimiento, tras auditar 863 cartas y entregar 839, con 24 anulaciones por inasistencia o condiciones particulares de las víctimas;
- ✓ en el bimestre julio–agosto de 2025 se alcanzó un 95 % de cumplimiento, porcentaje inferior a la meta, debido principalmente a ilocalización, fallecimientos y dificultades de identificación, lo que refleja un alto nivel de gestión institucional pese a las limitaciones sociales y logísticas del territorio.

Con el fin de dar cumplimiento al objetivo estratégico orientado a adelantar acciones integrales de prevención, atención, asistencia humanitaria, retornos, reubicaciones sostenibles y reparación transformadora de las víctimas individuales y colectivas, con enfoque territorial, diferencial y centrado en las víctimas, la Dirección de Reparación, a través de su dependencia Contribuciones a la Verdad, Convivencia Pacífica y Garantías de No Repetición, ejecutó, cargó y aprobó siete actos simbólicos y conmemoraciones de dignificación durante la vigencia 2025.

Estas acciones correspondieron a siete fechas conmemorativas, de las cuales tres se desarrollaron entre febrero y junio y cuatro en el mes de agosto, todas debidamente registradas y aprobadas conforme a los lineamientos institucionales vigentes, contribuyendo al fortalecimiento comunitario, la memoria colectiva y la garantía de los derechos de las víctimas.

Tabla 18. Avance de Cumplimiento DT Chocó

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	98 %	59 %	98 %	59 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	27				
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	10				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	69 %	59 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	64 %	47 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10	54 %	37 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	50	78 %	78 %	89 %	89 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
comunicación a las víctimas.							
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	69 %	68 %	74 %	58 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	800				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	76 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	37 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	14				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	26	63 %	49 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	8				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	91 %		
Número de unidades productivas de	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A	50	69 %	78 %	69 %	78 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
víctimas caracterizadas		EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS					
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRESARIOS DE VÍCTIMAS	32				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.9. Dirección Territorial Córdoba

Con corte a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Córdoba reporta que cuatro de sus seis dependencias cumplieron en su totalidad con lo programado a la fecha: la Subdirección General, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Interinstitucional y la Dirección de Asuntos Étnicos. Alcanza un cumplimiento del 62 % frente al 76 % programado para la vigencia.

Si bien la Dirección de Gestión Social y Humanitaria no alcanzó plenamente la meta prevista (90 % de cumplimiento frente al 92 % programado), presentó avances relevantes, entre los que se destaca la realización de 48 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas, distribuidas en 8 jornadas durante el I trimestre, 19 durante el II trimestre y 21 en el III trimestre, lo que evidencia un fortalecimiento progresivo de la atención territorial.

Asimismo, en el marco de la SPAE, se priorizaron 15 entidades territoriales para la actualización de planes de contingencia, logrando un avance acumulado del 100 % con 6 asistencias técnicas a abril (40 %), 10 a mayo (66,67 %) y 15 a junio, completando la meta prevista.

Otro avance significativo corresponde al Grupo de Enfoque Psicosocial, que, aunque no había reportado progresos en cortes anteriores, logró en el presente periodo la ejecución de cinco acciones de acompañamiento psicosocial en el marco de la medida de rehabilitación con Sujetos de Reparación Colectiva, tanto en fases de ruta como de implementación. En relación con la entrega de cartas de indemnización administrativa asociadas al indicador 00043, se precisa que en febrero el indicador registró un bajo cumplimiento del 18,24 % (141 cartas entregadas de 748), lo que incidió en el incumplimiento de la meta del 90 %; no

obstante, en abril se alcanzó un 100 % de cumplimiento en procesos finalizados, con la entrega total de 973 cartas aptas. Posteriormente, en el bimestre mayo-junio de 2025 se logró un 96,48 % de cumplimiento, con 384 de 398 cartas entregadas, quedando pendientes por ilocalización y otras novedades, que derivaron en la anulación de 14 cartas. Finalmente, en el bimestre julio-agosto de 2025 se obtuvo nuevamente un cumplimiento del 100 % sobre las cartas aptas, tras auditar 1.547 cartas, identificar 1.428 como aptas y entregarlas en su totalidad, quedando 119 cartas por anular por causales justificadas (ilocalización, novedades administrativas y reprogramaciones). En conjunto, estos resultados evidencian altos niveles de cumplimiento en procesos finalizados y periodos específicos, con afectaciones puntuales asociadas principalmente a ilocalización y novedades administrativas.

A continuación, se relacionan los porcentajes de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas suscritas en la DT Córdoba.

Tabla 19. Avance de Cumplimiento Córdoba

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
derechos, territorial y diferencial implementadas							
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	7				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4	81 %	81 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12			69 %	69 %
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	64 %	64 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10	54 %	54 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.							
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	60	83 %	80 %	92 %	90 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	64 %	62 %	74 %	38 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	55 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	62 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
bases SGV tramitadas							
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4	70 %	0 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	79 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	63 %	57 %	63 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

2.1.10. Dirección Territorial Eje Cafetero

Los avances de la Dirección Territorial Eje Cafetero se enmarcan en un alto nivel de cumplimiento con corte a septiembre de 2025, alcanzando un 73 % frente al 75 % programado para la vigencia. Este resultado refleja una gestión consistente y articulada, en la cual se destacan los avances logrados por las dependencias Dirección de Registro y Gestión de la Información, Dirección de Gestión Social y Humanitaria y Dirección de Asuntos Étnicos, que cumplieron con el porcentaje de avance programado a la fecha.

En cumplimiento del objetivo estratégico orientado a promover una respuesta institucional articulada que garantice a las víctimas el acceso a una oferta social amplia, adecuada, descentralizada y sin barreras, los indicadores relacionados con el número de unidades productivas de víctimas fortalecidas y encadenadas evidencian resultados relevantes:

- ✓ se brindó asistencia técnica a 41 unidades productivas, orientada al fortalecimiento de sus iniciativas y a la generación de ingresos;
- ✓ se logró el encadenamiento de 18 unidades productivas en mayo mediante ferias comerciales, superando la meta proyectada, y de 7 unidades en agosto, a través de ferias comerciales, sin alcanzar la meta prevista debido a la no implementación de otros mecanismos de encadenamiento.

En materia de indemnización administrativa, se reportan avances sostenidos con altos niveles de cumplimiento sobre las cartas aptas:

- ✓ en el periodo enero–febrero de 2025 se entregaron 55 de 59 cartas (93,22 %);
- ✓ en marzo–abril de 2025 se alcanzó un 100 % de cumplimiento, con la entrega de 745 cartas aptas y la anulación de 45 no aptas;
- ✓ durante el bimestre mayo–junio de 2025 se mantuvo el 100 % de cumplimiento, tras auditar 927 cartas, identificar 920 como aptas y entregarlas en su totalidad, con 7 anulaciones por ilocalización u otras situaciones particulares;
- ✓ en el bimestre julio–agosto de 2025 se sostuvo el 100 % de cumplimiento en procesos finalizados, con la entrega de 1.109 cartas aptas, pese a las persistentes dificultades de localización e inconsistencias en la identificación, que representaron retos operativos en los procesos vigentes.

Adicionalmente, la Dirección Territorial ejecutó, cargó y aprobó 10 actos simbólicos y conmemoraciones de dignificación, correspondientes a seis fechas conmemorativas (ocho realizadas entre febrero y junio y dos en agosto), todas debidamente registradas y aprobadas conforme a los lineamientos institucionales,

contribuyendo al cumplimiento del objetivo estratégico de reparación transformadora y fortalecimiento comunitario de las víctimas.

Asimismo, se realizaron jornadas de seguimiento a la medida de indemnización colectiva con los Sujetos de Reparación Colectiva (SRC) focalizados, conforme a la programación establecida.

Finalmente, se destacan los avances progresivos en el seguimiento a los planes de retorno y reubicación: con corte a marzo de 2025 se realizó seguimiento a dos planes, superando lo programado; con corte a junio de 2025 se efectuó seguimiento a 8 de 24 planes aprobados (33 % de avance) en distintos municipios; y con corte a septiembre de 2025 se mantuvo el seguimiento a 8 de los 23 planes aprobados, con el correspondiente soporte en las actas de los CTJT.

A continuación, se presentan los porcentajes de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la Dirección Territorial Eje Cafetero.

Tabla 20. Avance de Cumplimiento DT Eje Cafetero

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3	92 %	92 %	92 %	92 %
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	3				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	6				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %	67 %	63 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	64 %	64 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14	57 %	45 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	276				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	63	76 %	83 %	88 %	91 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	65 %	96 %	77 %	75 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	400				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	56 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1540				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	75 %	76 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	6	75 %	69 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	53 %	57 %	53 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

2.1.11. Dirección Territorial Magdalena

Con corte a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Magdalena alcanzó un nivel de cumplimiento del 64 %, frente a una meta programada del 73 % para el tercer corte anual.

Dentro de los principales logros de la vigencia se destacan los siguientes avances por indicador:

- ✓ Acciones de fortalecimiento comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial: Se ejecutó el Encuentro de Enfoques conforme al cronograma aprobado, dando cumplimiento a la meta programada para este indicador.
- ✓ Jornadas de asistencia técnica a comunidades étnicas: Se dio cumplimiento a la realización de las jornadas de asistencia técnica dirigidas a comunidades étnicas, de acuerdo con la programación establecida.
- ✓ Trámite de solicitudes de retorno, reubicación e integración local (SGV)
Con corte a los meses de marzo a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Magdalena recibió un total de 616 solicitudes a través de las bases SGV 220 a 249, distribuidas de la siguiente manera:
 - Marzo: 91 solicitudes (bases SGV 220 a 224)
 - Abril: 98 solicitudes (bases SGV 225 a 227)
 - Mayo: 102 solicitudes (bases SGV 228 a 232)
 - Junio: 79 solicitudes (bases SGV 233 a 236)
 - Julio: 81 solicitudes (bases SGV 237 a 240)
 - Agosto: 90 solicitudes (bases SGV 241 a 245)
 - Septiembre: 75 solicitudes (bases SGV 246 a 249)

El 100 % de las solicitudes fue tramitado, alcanzando un avance del 100 % en cada periodo, conforme a las evidencias registradas en las respectivas bases SGV.

- ✓ Caracterización de unidades productivas y emprendimientos. Durante los periodos de reporte con corte a mayo y agosto de 2025, se caracterizaron 38 unidades productivas y/o emprendimientos (20 a mayo y 18 a agosto), de acuerdo con las estrategias definidas a nivel territorial, mediante procesos de caracterización realizados directamente con las víctimas.
- ✓ Entrega de cartas de indemnización administrativa: Durante el periodo de reporte, la Dirección Territorial Magdalena presentó los siguientes resultados:

- Entre enero y abril de 2025, se efectuó la entrega y notificación de 921 cartas de indemnización administrativa con vigencia 2024 (761 en enero-febrero y 160 en marzo-abril), correspondientes al 100 % de las 921 cartas aptas para entrega en dichos periodos.
- En el consolidado del periodo reportado, se registró un cumplimiento del 100 % sobre las cartas aptas (1.446 de 1.446 cartas entregadas). Sin embargo, de un total de 2.010 cartas asignadas, solo 1.446 (72 %) superaron el proceso de auditoría y fueron declaradas aptas, mientras que 564 (28 %) fueron anuladas, principalmente por imposibilidad de localizar a los beneficiarios (561 casos), pese a las gestiones de búsqueda realizadas.
- En los procesos vigentes, el avance alcanza el 93,1 %, con 932 de 1.001 cartas aptas entregadas.
- Para el bimestre mayo-junio de 2025, se recibieron 1.261 cartas, de las cuales 25 fueron declaradas no aptas por novedades administrativas, 1.236 fueron aptas y 1.154 fueron efectivamente notificadas, quedando 82 pendientes por ilocalización. Adicionalmente, se anularon 107 cartas en la herramienta INDEMNIZA (96 por giros en reserva y 11 por pagos reprogramados).

En consecuencia, aunque el indicador de cumplimiento sobre cartas aptas se mantiene en 100 %, persiste una brecha significativa asociada a la localización efectiva de los beneficiarios, lo que continúa impactando la gestión operativa.

A continuación, se presentan los niveles de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la Dirección Territorial Magdalena.

Tabla 21. Avance de Cumplimiento Magdalena

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	83 %	100 %	83 %
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4	81 %	81 %	66 %	66 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	64 %	64 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8	54 %	54 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.							
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	55	76 %	78 %	88 %	89 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	64 %	71 %	71 %	50 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	72 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1300				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	73 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4	65 %	17 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	59 %	74 %	59 %	74 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	60				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	32				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.12. Dirección Territorial Magdalena Medio

Con un total de 28 indicadores programados a corte de septiembre de 2025, la Dirección Territorial del Magdalena Medio alcanzó un nivel de cumplimiento del 66 %, frente a una meta programada del 76 %.

Para el tercer corte trimestral, tres (3) de sus seis (6) dependencias lograron el cumplimiento pleno de las metas establecidas, resultado que se explica principalmente por el desempeño positivo en los siguientes indicadores estratégicos:

- ✓ Jornada de asistencia técnica a comunidades étnicas
Se dio cumplimiento a la realización de la jornada de asistencia técnica dirigida a comunidades étnicas conforme a lo programado. Durante el periodo se adelantaron procesos de concertación con comunidades afrocolombianas del territorio y la conmemoración del Día de la Afrocolombianidad, lo que hizo necesaria la reprogramación de la actividad, la cual fue ejecutada en el mes de junio, garantizando el cumplimiento del objetivo establecido.
- ✓ Acciones de fortalecimiento comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial: En relación con el indicador de número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferenciales implementadas, se llevó a cabo el Encuentro de Enfoques, dando cumplimiento a lo programado para la vigencia.
- ✓ Jornadas móviles de atención y orientación a víctimas
Durante el año 2025, la Dirección Territorial realizó un total de 60 jornadas móviles de atención y orientación a víctimas, distribuidas de la siguiente manera: 8 jornadas en el primer trimestre, 24 jornadas en el segundo trimestre y 28 jornadas en el tercer trimestre, asegurando la cobertura territorial y la atención oportuna a la población víctima.

- ✓ Asistencia técnica a entidades territoriales – SPAE. Para la vigencia 2025, la SPAE priorizó 10 entidades territoriales de la Dirección Territorial Magdalena Medio: Con corte a abril, se realizaron 6 asistencias técnicas, alcanzando un 60% de cumplimiento. Con corte a mayo, se adicionó una (1) entidad, para un acumulado de 7 entidades asistidas y un 70 % de cumplimiento. Con corte a junio, se brindó asistencia técnica a tres (3) entidades adicionales, completando las 10 entidades priorizadas, lo que permitió alcanzar el 100 % de cumplimiento del indicador.
- ✓ Entrega de cartas de indemnización administrativa: Con corte a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Magdalena Medio alcanzó un 100 % de cumplimiento del Indicador 00043, al lograr la entrega de la totalidad de las cartas de indemnización administrativa declaradas aptas. En la segunda municipalización, se gestionaron 389 giros, de los cuales 19 cartas fueron declaradas no aptas y anuladas por causales administrativas (13 por orden de no pago, 1 por cambio de municipio, 1 por fallecimiento y 4 por pérdida de cédula), mientras que 9 destinatarios no asistieron pese a las convocatorias, manteniéndose las gestiones de ubicación hasta el 31 de marzo de 2025. En los cortes posteriores del indicador se reportaron 25 de 25 y 366 de 366 cartas entregadas, confirmando el 100 % de cumplimiento. Durante el bimestre mayo–junio de 2025, se asignaron 942 cartas, todas auditadas, de las cuales 912 fueron declaradas aptas y entregadas, y 30 fueron anuladas en la herramienta INDEMNIZA (27 de giros nuevos y 3 de pagos reprogramados). En el bimestre julio–agosto de 2025, se asignaron 2.099 cartas, todas auditadas, de las cuales 2.040 fueron aptas y entregadas en su totalidad, y 59 fueron anuladas (44 por condición particular de la víctima, 11 por ilocalización y 4 por inconsistencias en datos), con predominio de casos del rubro Reserva 2024. En conjunto, estos resultados evidencian una gestión altamente efectiva en la entrega de cartas aptas de indemnización administrativa, garantizando el cumplimiento integral de la meta del indicador 00043.

Tabla 22. Avance de Cumplimiento Magdalena Medio

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1	100 %	100 %	100 %	100 %



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	69 %	62 %
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4	81 %	81 %		
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	64 %	64 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	6	54 %	30 %		
Promover una respuesta institucional articulada para que las víctimas accedan a una oferta social amplia, adecuada, descentralizada, simultánea y sin barreras de acceso con carácter preventivo y transformador.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	77	74 %	78 %	87 %	89 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	64 %	64 %	79 %	63 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	91 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	580				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	52 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.							
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1	100 %	0%		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	100 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	40	57 %	41 %	57 %	41 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	38				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.13. Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales

Con un total de 35 indicadores programados para el corte de septiembre de 2025, la Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales alcanzó un nivel de cumplimiento del 63 %, frente a una meta programada del 73 %.

No obstante, se destacan avances significativos en varios indicadores estratégicos, que reflejan la capacidad de recuperación operativa y el impacto de las acciones implementadas durante el tercer trimestre del año:

Principales logros por indicador

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

- ✓ Encadenamiento productivo de víctimas mediante ferias comerciales: Durante la vigencia 2025 se adelantaron acciones de encadenamiento productivo a través de ferias comerciales, logrando vincular 43 unidades productivas de víctimas en los periodos reportados. En el mes de mayo de 2025, se alcanzaron 10 unidades productivas encadenadas, resultado inferior a lo proyectado debido a limitaciones operativas asociadas a la disponibilidad de talento humano, ya que, de los cuatro profesionales requeridos para cubrir los departamentos de la zona, solo se contaba con una profesional asignada al Grupo de Fortalecimiento Económico y Emprendimiento de Víctimas (GFEEV). Para el mes de agosto de 2025, como resultado del fortalecimiento institucional y de la ejecución de 33 ferias comerciales, se logró el encadenamiento de 33 unidades productivas, evidenciando una mejora sustancial en la capacidad operativa y en el desempeño del indicador frente al periodo anterior.
- ✓ Cierre de la fase de caracterización del daño en Sujetos de Reparación Colectiva: Durante el primer semestre de 2025 se presentaron restricciones operativas que impidieron el avance en el cierre de la fase de caracterización del daño. Con corte a junio de 2025, no se registraron cierres debido a demoras en la contratación del talento humano en los territorios y a la cancelación de la operación logística, lo que obligó a reprogramar las jornadas previstas para junio y julio. A partir del segundo semestre se evidenció una recuperación progresiva. Con corte a agosto de 2025, se logró culminar la fase de caracterización del daño en un (1) Sujeto de Reparación Colectiva, correspondiente a la Comunidad Indígena Embera Chamí del Resguardo La Julia. Posteriormente, con corte a septiembre de 2025, se alcanzó el cierre de la fase en cinco (5) Sujetos de Reparación Colectiva adicionales, pertenecientes a comunidades indígenas de los pueblos Cubeo, Siriano, Barasana, Piratapuyo, Kakua, Yurupá, Yacayaka, Guanano y Desano, entre otros, acumulando un total de seis (6) sujetos con la fase de caracterización del daño cerrada en la vigencia.
- ✓ Entrega de cartas de indemnización administrativa: Durante los bimestres marzo-abril, mayo-junio y julio-agosto de 2025, la Dirección Territorial ejecutó el proceso de entrega de cartas de indemnización administrativa correspondientes al indicador 00043, alcanzando niveles de cumplimiento superiores al 80 % en todos los periodos evaluados:
 - Enero-abril 2025: se entregaron 296 de 323 cartas aptas, equivalente a un 91,7 % de cumplimiento.
 - Mayo-junio 2025: se entregaron 224 de 240 cartas aptas, alcanzando un 93,33 %, el mejor resultado del año.

- Julio–agosto 2025: se entregaron 1.263 de 1.528 cartas aptas, para un cumplimiento del 82,66 %, a pesar del incremento significativo en la carga operativa.

En términos acumulados, se gestionaron 2.091 cartas aptas, de las cuales 1.783 fueron efectivamente entregadas, lo que representa un cumplimiento global del 85,3% del indicador en el periodo analizado.

Estos resultados evidencian que la Dirección Territorial Meta y Llanos Orientales logró mantener un nivel de ejecución alto y sostenido en la entrega de cartas de indemnización administrativa, incluso frente a aumentos sustanciales en el volumen de casos, cumpliendo de manera consistente con los parámetros operativos del indicador 00043.

Tabla 23. Avance de Cumplimiento Meta y Llanos Orientales

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4	94 %	56 %	94 %	56 %
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Decretos Ley Étnicos							
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2			67 %	60 %
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3	64 %	64 %		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	34	57 %	37 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.							
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	10				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	41	76 %	98 %	88 %	94 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	91 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	67 %	64 %	70 %	57 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	700				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	57 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1160				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	74 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	16	60 %	39 %		
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	14				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	7				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	90 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	70 %	57 %	70 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

2.1.14. Dirección Territorial Nariño

Con corte a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Nariño registró un nivel de cumplimiento del 65%, frente a una meta programada del 78%.

Dentro de los avances más relevantes se destaca el cierre de la fase de alistamiento no étnico en un (1) Sujeto de Reparación Colectiva, correspondiente a Monopamba y el municipio de Puerres.

Adicionalmente, con corte a junio de 2025, la Dirección Territorial Nariño logró el cierre de la fase de alistamiento étnico en cinco (5) Sujetos de Reparación Colectiva, correspondientes a la Comunidad de Buenavista del Consejo Comunitario Nueva Esperanza, el Resguardo Indígena Renacer Awá, el Consejo Comunitario Unión del Río Chagüí, el Resguardo Indígena Palmar Imbí y el Consejo Comunitario Manos Amigas.

Posteriormente, con corte a julio de 2025, se alcanzó el cierre de la fase de alistamiento étnico en dos (2) Sujetos de Reparación Colectiva adicionales, correspondientes al Consejo Comunitario Unión Río Rosario y al Resguardo Indígena Awá El Sande. En consecuencia, la Dirección Territorial Nariño acumuló un total de siete (7) Sujetos de Reparación Colectiva étnicos con la fase de alistamiento cerrada, cumpliendo la meta establecida para la vigencia 2025.

Tabla 24. Avance de Cumplimiento Nariño

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	95 %	89 %	95 %	89 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	5				
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	6				
Número de medidas implementadas competencia de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	5				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %	66 %	65 %
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	16				
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12	64 %	61 %		
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2				
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	16	54 %	54 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	50	76 %	80 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	88 %	90 %
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	67 %	76 %	77 %	60 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	500				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	59 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	2080				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	52 %		
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	78 %	55 %		
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	17				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4	57 %	0 %		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100				
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.15. Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca

Con corte a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca registró un nivel de cumplimiento del 69 %, frente a una meta programada del 78 %. Si bien no se alcanzó la meta global prevista para el periodo, se evidencian avances sustanciales en varios frentes estratégicos de gestión.

En primer lugar, se destaca el cumplimiento pleno de tres (3) dependencias: la Subdirección General, la Dirección de Registro y Gestión de la Información y la Dirección de Gestión Social y Humanitaria.

El desempeño de la Dirección de Gestión Social y Humanitaria se explica, en particular, por la ejecución sostenida de jornadas móviles de atención y orientación a víctimas a lo largo del año. En este sentido, durante el primer trimestre de 2025 se realizaron 4 jornadas, en el segundo trimestre se llevaron a cabo 37 jornadas y en el tercer trimestre se ejecutaron 32 jornadas, lo que evidencia una intensificación de la operación territorial, orientada a garantizar la atención y orientación oportuna de la población víctima.

Adicionalmente, en el marco de la SPAE, se priorizaron 27 entidades territoriales en la Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca. Con corte a abril de 2025, se realizaron 24 asistencias técnicas que permitieron atender a 21 entidades, alcanzando un 77,78% de cumplimiento; con corte a mayo, se adelantaron 3 asistencias adicionales, ampliando la cobertura a 24 entidades y un 88,89% de avance; y finalmente, con corte a junio de 2025, se brindó asistencia técnica a las 3 entidades restantes, completando la atención de las 27 entidades priorizadas y alcanzando un cumplimiento acumulado del 100 % del indicador de actualización de planes de contingencia.

Por su parte, en materia de entrega de cartas de indemnización administrativa, la Dirección Territorial mantuvo una gestión altamente efectiva durante la vigencia 2025: en el bimestre mayo–junio se asignaron 2.939 cartas, todas auditadas, de las cuales 2.875 fueron declaradas aptas y entregadas, alcanzando un 100 % de cumplimiento; en el bimestre julio–agosto se asignaron 6.957 cartas, de las cuales 6.864 fueron auditadas, declaradas aptas y entregadas, logrando nuevamente un 100 % de cumplimiento.

A continuación, se presentan los niveles de cumplimiento global de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la Dirección Territorial Norte de Santander y Arauca.

Tabla 25. Avance de Cumplimiento Norte de Santander y Arauca

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	80 %	100 %	80 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	72 %	68 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	16				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	73 %	73 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio. gran	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.							
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	14				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	138	54 %	38 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	70	79 %	100 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %	89 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.							
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	64 %	64 %	74 %	55 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	380				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	64 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	2080				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	67 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
o mesas de sostenibilidad.							
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	7				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2	64 %	0 %		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	97 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50				
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	60	57 %	68 %	57 %	68 %
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.16. Dirección Territorial Putumayo

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

A corte de septiembre de 2025, registró un nivel de cumplimiento del 76%, frente a una meta programada del 78 %, donde la mayoría de las dependencias adscritas a la Dirección Territorial Putumayo cumplieron a cabalidad con lo programado para el periodo, entre ellas la Subdirección General, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Dirección de Gestión Social y Humanitaria, la Dirección de Gestión Interinstitucional y la Dirección de Asuntos Étnicos.

En este marco, se evidencian los siguientes avances relevantes:

- ✓ Entrega de cartas de indemnización administrativa: Durante la vigencia 2025, la Dirección Territorial Putumayo ejecutó de manera sostenida este proceso, alcanzando niveles de cumplimiento iguales o superiores al 95% en todos los periodos evaluados y 100 % de cumplimiento en los bimestres de mayor carga operativa. En marzo-abril se entregaron 341 de 341 cartas aptas (100 %) en procesos finalizados y 865 de 906 (95,5 %) en procesos vigentes; en un corte intermedio se notificaron 334 de 343 cartas aptas (97,4 %); en mayo-junio se entregaron 918 de 918 cartas aptas (100 %), tras la anulación de 62 por novedades administrativas; y en julio-agosto se entregaron 1.887 de 1.887 cartas aptas (100 %), pese a la anulación de 166 cartas por problemas de distribución e ilocalización. Estos resultados evidencian que, aun con novedades operativas y de localización, la territorial garantizó la entrega total de todas las cartas declaradas aptas.
- ✓ Acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento: Para el indicador "Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento, de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos", durante el periodo de reporte la Dirección Territorial registró la atención a dos (2) comunidades étnicas, evidenciando la ejecución efectiva de las acciones de acompañamiento previstas para la vigencia.
- ✓ Asistencia técnica a comunidades étnicas: Se dio cumplimiento a la realización de las dos (2) jornadas de asistencia técnica dirigidas a comunidades étnicas, conforme a la programación establecida.
- ✓ En el marco del cumplimiento del objetivo estratégico "*Promover una respuesta institucional articulada para que las víctimas accedan a una oferta social amplia, adecuada, descentralizada, simultánea y sin barreras de acceso, con carácter preventivo y transformador*", la Dirección Territorial presentó el acta de las jornadas de asistencia técnica con enfoque diferencial dirigidas a las entidades territoriales que la conforman, desarrolladas en el contexto de la implementación de la Política Pública de Víctimas (PPV).

Con base en estos logros de las dependencias y dependencias asociadas, la Dirección Territorial Putumayo alcanzó un nivel de cumplimiento del 76 %, frente a una meta programada del 78 % (Ver la siguiente tabla).

Tabla 26. Avance de Cumplimiento Putumayo

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4				
Número de acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con enfoque de derechos, territorial y diferencial implementadas	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	4				
Porcentaje de proyectos viabilizados con coordinación de entrega elaborada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	GRUPO DE GESTIÓN DE PROYECTOS	100	100 %	100 %	71 %	71 %
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	83 %	83 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	73 %	73 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.							
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	50 %	50 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	4				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	6				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	26	77 %	77 %	88 %	88 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**



Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
territoriales priorizadas.							
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	62 %	67 %	75 %	65 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	89 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	480				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	72 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4	74 %	39 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	13				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	99 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	77 %	57 %	77 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

2.1.17. Dirección Territorial Santander

Con una tendencia similar, la Dirección Territorial Santander registró un nivel de cumplimiento cercano a lo programado, alcanzando un avance del 68 % frente al 73 % previsto al corte del tercer trimestre de 2025.

En el marco de este desempeño, la Dirección de Asuntos Étnicos dio cumplimiento a la actividad programada mediante la ejecución de la jornada de asistencia técnica dirigida a comunidades étnicas, conforme con lo establecido en la programación. Por su parte, la Dirección de Gestión Interinstitucional reportó avances relevantes a través de la presentación del Informe de seguimiento a las sesiones de CTJT elaboradas por los profesionales de la Dirección Territorial, correspondiente al segundo cuatrimestre de 2025, y del Informe de seguimiento a la ejecución de las sesiones de CTJT realizadas por las entidades territoriales, correspondiente al primer cuatrimestre de la vigencia. Adicionalmente, se presentó el Acta de las jornadas de asistencia técnica con enfoque diferencial dirigidas a las entidades territoriales que conforman la Dirección Territorial, en el marco de la implementación de la Política Pública de Víctimas (PPV).

Asimismo, esta dependencia reportó de manera continua las acciones de implementación de la ruta de definición de la situación militar, mediante la presentación de informes de gestión mensuales correspondientes a los meses de enero a septiembre de 2025, en los que se consignan las gestiones y actividades desarrolladas, incluyendo la ruta de libreta militar, lo que evidencia un seguimiento sistemático y permanente a este componente.

En cuanto a la Dirección de Reparación, durante la vigencia 2025 la Dirección Territorial Santander ejecutó de manera sostenida el proceso de entrega de cartas de indemnización administrativa, alcanzando niveles de cumplimiento superiores al 93 % en todos los periodos y 100 % de cumplimiento en los bimestres de mayor carga operativa.

En enero-febrero, se entregaron 15 de 16 cartas aptas (93,75 %); en el periodo intermedio se reportaron 378 de 389 cartas aptas entregadas (97,12 %); en el bimestre mayo-junio se asignaron 479 cartas, de las cuales 441 fueron declaradas aptas y entregadas, alcanzando un 100 % de cumplimiento, mientras que 38 fueron anuladas en la herramienta INDEMNIZA; y en el bimestre julio-agosto se asignaron 1.373 cartas, de las cuales 1.218 fueron declaradas aptas y entregadas en su totalidad, alcanzando nuevamente un 100 % de cumplimiento, pese a la anulación de 155 cartas por errores de identificación y otras causales administrativas, principalmente en procesos reservados.

Tabla 27. Avance de Cumplimiento Santander



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	100 %	100 %	100 %
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de confinamiento de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	83 %	83 %	65 %	65 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	64 %	64 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.							
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	20				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69	54 %	54 %		
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Jornadas de Atención de Servicio móviles	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	60	75 %	82 %	88 %	91 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de orientación y comunicación a las víctimas.							
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	62 %	44 %	78 %	62 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	59 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	720				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	80 %	95 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3	67 %	0 %		
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	98 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	100	58 %	60 %	58 %	60 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	120				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	102				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.18. Dirección Territorial Sucre

Con corte a septiembre de 2025, la Dirección Territorial Sucre registró un nivel de cumplimiento del 69 %, frente a una meta programada del 75 %. Si bien no se

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

alcanzó la meta global prevista, se evidencian avances relevantes en varios frentes estratégicos de gestión.

Entre los principales logros se destacan:

- ✓ Elaboración y entrega de diagnósticos de necesidades de los Centros Regionales de Atención y Reparación a Víctimas (CRAV), correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre de 2025, construidos por los profesionales de la Dirección Territorial en el marco de la identificación de requerimientos locativos y de oferta institucional para los CRAV.
- ✓ Entrega del Acta de las jornadas de asistencia técnica con enfoque diferencial dirigidas a las entidades territoriales que conforman la Dirección Territorial, desarrolladas en el marco de la implementación de la Política Pública de Víctimas (PPV).
- ✓ Seguimiento a la regionalización de la inversión, evidenciado a través del informe de gestión de regionalización correspondiente al mes de abril y del informe de agosto, que recoge las actividades de seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio.
- ✓ Asistencia técnica a la Mesa de Participación Efectiva de Víctimas (MPEV) a nivel departamental, en la que se abordaron temas normativos y operativos clave, como los artículos 14, 57, 58 y 70 de la Ley 2421 de 2024, la Resolución 03216 de 2024, la Resolución 0623 de 2014 y la importancia del Plan de Trabajo de las Mesas de Víctimas. Como soporte, se aportó el acta de participación en la segunda sesión de la MPEV del municipio de Ovejas, en la que se brindó orientación en fortalecimiento organizativo y operativo para promover la incidencia de los delegados en la política pública de atención y reparación integral a las víctimas.
- ✓ Asistencia técnica al Comité Territorial de Justicia Transicional de Santiago de Tolú (Sucre), atendiendo una solicitud específica, en la que se abordaron la anualización del PAT 2025-1, la socialización de la Ley 2421 de 2024 y la ejecución de las acciones del PAT, respaldadas con el respectivo documento de soporte aportado por la Dirección de Gestión Interinstitucional.

Tabla 28. Avance de Cumplimiento Sucre



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4	81 %	81 %	66 %	66 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	64 %	64 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8	54 %	54 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
política pública de víctimas							
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	5				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2	100 %	100 %	100 %	100 %
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	42	76 %	100 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	92 %	88 %	96 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
territoriales priorizadas.							
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	62 %	75 %	78 %	62 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	75 %		
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1060				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100	70 %	59 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1	81 %	50 %		
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de sujetos de reparación colectiva no étnicos con resolución de cierre de PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	1				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	94 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	60 %	57 %	60 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.19. Dirección Territorial Urabá

La Dirección Territorial Urabá alcanzó un nivel de ejecución del 53 % frente al 73 % programado. Entre los principales avances se destacan los siguientes:

- ✓ En el marco del indicador “Número de Entidades Territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley”, se realizó una jornada de asistencia técnica con las siete (7) Entidades Territoriales atendidas por la Dirección Territorial Urabá.
- ✓ Se llevó a cabo la jornada de seguimiento a la medida de indemnización colectiva, conforme a la programación establecida.
- ✓ Respecto al indicador “Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada”, con corte a agosto de 2025 no se registraron nuevos cierres de la fase de alistamiento étnico; no obstante, durante la vigencia se logró el cierre de un (1) Sujeto de Reparación Colectiva Étnico, correspondiente al Resguardo Mungodó Coribí Bedadó, alcanzado en julio de 2025, mientras que en junio no se presentaron avances.
- ✓ Entre enero y septiembre de 2025, la Dirección Territorial reportó de manera continua los informes de gestión relacionados con la implementación de la ruta de definición de la situación militar (libreta militar), dando cuenta de las actividades ejecutadas y el seguimiento realizado durante cada uno de estos meses.

- ✓ La DT informó su participación en la Tercera Sesión Plenaria de la Mesa Efectiva de Víctimas del municipio de Turbo (Antioquia), en la cual se realizó retroalimentación sobre la Resolución 03216 del 20 de agosto de 2024, dirigida a las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras en el marco del conflicto armado, con la participación del Enlace para las Víctimas y un funcionario del PAPSIVI.
- ✓ En materia de indemnización administrativa, durante el periodo enero-febrero de 2025 se gestionaron 828 cartas, de las cuales 814 fueron aptas para entrega y 621 fueron efectivamente notificadas, lo que representó un cumplimiento del 76,3 % del indicador 00043; las principales afectaciones estuvieron asociadas a la no aprobación de comisiones para municipios distantes en los procesos PN 12781227 y PN 12831227. En el bimestre mayo-junio de 2025, la DT recibió 1.960 cartas, logrando la entrega efectiva de 1.839, lo que permitió alcanzar un cumplimiento del 100 % de la meta establecida; adicionalmente, se anularon 121 cartas en la herramienta INDEMNIZA, principalmente correspondientes a giros de pago reserva 2024. Para los procesos vigentes se reportaron 1.731 cartas notificadas, equivalente a un 88,3 % de avance, quedando 229 pendientes por situaciones de ilocalización, especialmente en Apartadó, Turbo y Chigorodó, frente a lo cual se activaron jornadas de notificación desde el 21 de abril y una campaña antifraude. Finalmente, en el bimestre julio-agosto de 2025 se alcanzó nuevamente un cumplimiento del 100 % en la entrega de cartas aptas, manteniéndose dentro de la meta programada.

A continuación, se evidencian los niveles de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas adscritas a la DT Urabá:

Tabla 29. Avance de Cumplimiento Urabá

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	7	83 %	67 %	83 %	67 %
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados							
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	4				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %		
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2			65 %	54 %
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3	64 %	64 %		
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	68	50 %	17 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas							
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación como sujetos políticos.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	4				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	4				
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	42	81 %	83 %		
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	77 %	90 %	80 %
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos,	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.							
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	62 %	57 %	74 %	52 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	350				
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1540	85 %	71 %		
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100				
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	70 %	64 %		
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
o mesas de sostenibilidad.							
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5	72 %	30 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	10				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con resolución de cierre PIRC	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	3				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	94 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	5 %		
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

2.1.20. Dirección Territorial Valle

La Dirección Territorial Valle registró un nivel de cumplimiento del 73 %, frente a una meta del 77 %, evidenciando un desempeño cercano a lo previsto. En este contexto, se destacan los siguientes principales logros por dependencia:

- ✓ Dirección de Asuntos Étnicos: Se dio cumplimiento a la jornada de seguimiento a la medida de indemnización colectiva, conforme a lo programado. Adicionalmente, se brindó atención en el marco del Modelo de Subsistencia Mínima Étnica (SME) a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento, mediante la implementación de las rutas establecidas y la entrega de ayuda humanitaria en especie. En este marco, se atendió a una (1) comunidad étnica mediante ayuda humanitaria directa, a tres (3) comunidades Embera Chamí del municipio de Bolívar (Valle del Cauca) a través de la ruta del SME, y a dos (2) comunidades étnicas focalizadas, lo que evidencia la ejecución efectiva de las acciones previstas para la vigencia.
- ✓ Dirección de Gestión Interinstitucional: Se destacó la entrega del Acta de las jornadas de asistencia técnica con enfoque diferencial dirigidas a las entidades territoriales de la Dirección Territorial, en el marco de la implementación de la Política Pública de Víctimas (PPV). Asimismo, se presentaron el Informe de seguimiento a las sesiones de CTJT elaborado por los profesionales de la Dirección Territorial, correspondiente al segundo cuatrimestre de 2025, y el Informe de seguimiento a las sesiones de CTJT realizadas por las entidades territoriales, correspondiente al primer cuatrimestre de la vigencia.
- ✓ Dirección de Gestión Social y Humanitaria: Los avances se reflejaron en la ejecución de jornadas móviles de atención y orientación a víctimas durante los distintos trimestres del año: 21 jornadas en el primer trimestre, 31 en el segundo y 37 en el tercero, lo que evidencia un incremento progresivo en la capacidad operativa y en la cobertura territorial.

- ✓ Dirección de Reparación: La Dirección Territorial Valle del Cauca presentó avances en el seguimiento a los nueve (9) planes de retorno y reubicación aprobados. Con corte a mayo de 2025, se realizó el seguimiento a un (1) plan, correspondiente al plan La Floresta del municipio de Toro, en el marco del CTJT, alcanzando un avance del 11 % del indicador, respaldado mediante informe técnico. Con corte a junio de 2025, se reportó el seguimiento a tres (3) planes de los municipios de Buga, Pradera y Llano Grande. Posteriormente, con corte a julio de 2025, se evidenció el seguimiento a dos (2) planes adicionales, correspondientes al municipio de Pradera (comunidades El Líbano y Altos de la Pradera) y al municipio de Guadalajara de Buga (comunidad Uninorte). Finalmente, con corte a septiembre de 2025, no se registraron avances adicionales frente a los reportes de los meses anteriores.

A continuación, se comparten los niveles de cumplimiento de las dependencias y dependencias asociadas suscritas a la DT Valle.

Tabla 30. Avance de Cumplimiento Valle

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Porcentaje de avance en el acompañamiento a comunidades étnicas víctimas de desplazamiento forzado masivos para la medición de la subsistencia mínima de acuerdo con lo establecido en los Decretos Ley Étnicos	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	100	90 %	90 %	90 %	90 %
Número de Entidades territoriales asistidas técnicamente en la implementación de los Decretos Ley	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	7				
Número de sujetos de reparación colectiva étnicos con seguimiento a la implementación de la Medida de Indemnización Colectiva realizado	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	1				



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Número de planes específicos de prevención y atención para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raízales y Palenqueras formulados.	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de comunidades étnicas con procesos de concertación para el acceso a las medidas contenidas en los decretos leyes en el marco al derecho a la autonomía y el gobierno propio y la participación efectiva finalizados	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ÉTNICOS	2				
Número de informes de articulación, gestión y seguimiento en el marco de los CTJT departamentales y municipales.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	3	81 %	81 %	66 %	66 %
Número de jornadas de asistencia técnica diferenciada	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	1				
Número diagnósticos de necesidades para cada CRAV realizados.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN NACIÓN TERRITORIO	8				
Gestión de la estrategia de articulación y pedagogía para implementar programas de admisión especial a víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	2	73 %	73 %		
Seguimiento a la implementación de los proyectos de inversión regionalizados en el territorio	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	3				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Realizar el acompañamiento y seguimiento a los encuentros institucionales e interinstitucionales de entidades que conforman el SNARIV nivel nacional realizados en el territorio (subcomités técnicos nacionales en territorio, gran SNARIV territoriales) para la implementación de la política pública de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	100				
Implementación de la ruta de definición de la situación militar	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN COORDINACIÓN SNARIV	12				
Diligenciamiento del mecanismo de reporte y seguimiento de los planes de trabajo y documentos de incidencia de las mesas distritales, municipales y departamentales de víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	12	54 %	53 %		
Implementar la estrategia de comunicación y formación masiva con un promedio de participación de 2.000 víctimas organizadas y no organizadas interesadas en la política pública de víctimas	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	69				
Fortalecimiento de las Mesas de participación efectiva de víctimas y encuentros de participación, con víctimas en los territorios para su consolidación	DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL	SUBDIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN	8				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



**Unidad para
las Víctimas**

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
como sujetos políticos.							
Jornadas de Atención de Servicio móviles de orientación y comunicación a las víctimas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	GRUPO DE SERVICIO AL CIUDADANO	98	81 %	91 %	90 %	95 %
Porcentaje de avance en acciones de asistencia técnica en fase de formulación para la actualización de planes de contingencia en entidades territoriales priorizadas.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOCIAL Y HUMANITARIA	SUBDIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	100	100 %	100 %		
Fuentes de información de entidades territoriales que cumplen con los criterios de la SRNI para la actualización y gestión de registros administrativos, remitidas al nivel nacional con el acompañamiento de las Direcciones Territoriales.	DIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	SUBDIRECCIÓN RED NACIONAL DE INFORMACIÓN	100	100 %	100 %	100 %	100 %
Actos simbólicos y de dignificación implementados	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	10	71 %	77 %	79 %	66 %
Número de víctimas que acceden a medidas de satisfacción a nivel individual.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	CONTRIBUCIONES A LA VERDAD, CONVIVENCIA PACÍFICA Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN	700				
Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en el marco de la medida de rehabilitación en sujetos de	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	100	85 %	66 %		

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
 Conmutador: +57 (601) 796 5150
 Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119



Unidad para
las Víctimas

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
reparación colectiva focalizados en ruta e implementación.							
Víctimas individuales con rehabilitación psicosocial	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE ENFOQUE PSICOSOCIAL	1640				
Planes de retornos y reubicaciones aprobados con seguimiento a la implementación de las acciones en el marco de los CTJT, subcomités o mesas de sostenibilidad.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes étnicos y no étnicos de retorno o reubicación formulados y aprobados.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	2	70 %	65 %		
Solicitudes de retorno, reubicación e integración local asignados por medio de las bases SGV tramitadas	DIRECCIÓN REPARACIÓN	GRUPO DE RETORNOS Y REUBICACIONES	100				
Planes de Reparación Colectiva en Implementación	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	5				
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase del diagnóstico del daño finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	4				
Número de planes de reparación colectiva formulados y concertados con los sujetos.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	8	82 %	58 %		
Sujetos de reparación colectiva étnicos con fase de caracterización del daño finalizada.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				

Dirección: Carrera 85D No. 46A-65 Bogotá, Colombia
Conmutador: +57 (601) 796 5150
Línea Gratuita: (+57) 01 8000 911119

Nombre Indicador	Dependencia	Dependencia asociada	Meta anual	% Meta programada a corte por dependencia asociada	% Cumplimiento a corte por dependencia asociada	% Meta programada a corte por dependencia	% Cumplimiento a corte por dependencia
Sujetos de reparación colectiva no étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Sujetos de reparación colectiva étnicos con informe de cierre de fase de alistamiento finalizado.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN COLECTIVA	2				
Cartas de indemnización administrativa aptas, entregadas.	DIRECCIÓN REPARACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE REPARACIÓN INDIVIDUAL	100	100 %	97 %		
Número de unidades productivas de víctimas caracterizadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	50	57 %	67 %	57 %	67 %
Número de unidades productivas de víctimas fortalecidas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	80				
Número de unidades productivas de víctimas encadenadas	SUBDIRECCIÓN GENERAL	GRUPO DE FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO A EMPRENDIMIENTOS DE VÍCTIMAS	42				

Fuente: SIPLAN+. Corte: tercer trimestre de 2025.

3. CONCLUSIONES

- El seguimiento al Plan de Acción Institucional de la UARIV a nivel nacional con corte al tercer trimestre de 2025 evidencia un desempeño general del 61 % frente a una meta programada del 68 %, lo que refleja una brecha de siete puntos porcentuales respecto a lo previsto. Este comportamiento sugiere que la brecha no obedece a casos aislados sino a limitaciones estructurales en la planeación del cumplimiento de indicadores y capacidad operativa.
- El análisis por dependencias muestra un desempeño diferenciado. Algunas áreas lograron resultados iguales o superiores a lo

programado, como la Subdirección General, la Dirección de Reparación y la Oficina de Tecnologías de la Información, que registraron altos niveles de cumplimiento en procesos clave como fortalecimiento productivo, atención a mujeres víctimas, retornos y reubicaciones, y soporte tecnológico institucional. Estos resultados evidencian que, cuando existe capacidad operativa instalada, procesos maduros y articulación institucional, los indicadores pueden ser cumplidos e incluso superados.

- En contraste, se identifican rezagos persistentes en dependencias como la Dirección de Asuntos Étnicos, la Dirección de Registro y Gestión de la Información, la Oficina Asesora de Planeación y la Oficina Asesora Jurídica, cuyos niveles de cumplimiento se encuentran por debajo de lo programado. En estos casos, los incumplimientos se asocian principalmente a demoras en la contratación, limitaciones logísticas, dificultades en la articulación interinstitucional y retrasos en procesos técnicos, lo que impacta directamente la ejecución de acciones dirigidas a comunidades étnicas, la gestión del Registro Único de Víctimas y la planeación institucional.
- A nivel territorial, los resultados también muestran una alta heterogeneidad entre Direcciones Territoriales. Mientras algunas, como Antioquia, Valle, Sucre, Santander o Putumayo, presentan avances sólidos en atención humanitaria, jornadas móviles, asistencia técnica, participación y entrega de cartas de indemnización, otras registran dificultades para cumplir metas en reparación colectiva, planes de retorno, participación y seguimiento institucional. Esto confirma que la capacidad de ejecución territorial es desigual y está condicionada por el talento humano disponible, la logística y la complejidad de los contextos regionales.
- Finalmente, se observa que los indicadores de naturaleza operativa (entrega de ayudas, cartas de indemnización, jornadas móviles, asistencias técnicas) presentan mejores niveles de cumplimiento que los indicadores estructurales (reparación colectiva, planeación, seguimiento a políticas, fortalecimiento institucional), lo que evidencia una orientación de la gestión hacia la atención inmediata, pero con limitaciones en la consolidación de procesos de mediano y largo plazo que son esenciales para garantizar una reparación integral y sostenible de las víctimas.

4. RECOMENDACIONES

A partir de los resultados del seguimiento al Plan de Acción Institucional, se proponen las siguientes recomendaciones estratégicas:

1. Implementar un plan de fortalecimiento para las dependencias con bajo desempeño. Se recomienda priorizar a las dependencias que presentan mayores rezagos mediante un plan de choque que incluya refuerzo de talento humano, agilización de procesos contractuales, apoyo técnico desde el nivel nacional y seguimiento mensual diferenciado a sus indicadores críticos. Esto permitirá superar cuellos de botella estructurales que limitan la ejecución, especialmente en temas de comunidades étnicas, planeación y gestión de la información.
2. Replicar y estandarizar las buenas prácticas de las dependencias y territoriales con alto desempeño. Las experiencias exitosas en atención humanitaria, entrega de indemnizaciones, jornadas móviles y asistencia técnica deben ser documentadas, sistematizadas y transferidas a otras dependencias y direcciones territoriales. La estandarización de metodologías, cronogramas y herramientas operativas contribuirá a elevar el desempeño institucional y reducir la heterogeneidad en la ejecución entre territorios.