Fecha de Emisión del Informe	**Día**	**6**	**Mes**	**10**	**Año**	**2025**

Número de Informe:	1/1
Nombre:	Evolución longitudinal del sistema de control interno presupuestal y financiero
Objetivo:	Determinar el nivel de fortalecimiento del Sistema de control interno aplicado por la entidad al proceso presupuestal y financiero
Alcance:	Inicia con un examen de la información en los estados financieros de la cada anualidad del del lapso en estudio y concluye con este informe.
Periodicidad:	Informes únicos con corte a diciembre 31 de cada periodo de análisis. En esta oportunidad se entrega el presente informe con los saldos en las cuentas de balance, incluyendo la gestión adelantada durante la vigencia del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024. La periodicidad en anual

1. MARCO JURIDICO

El siguiente es el marco normativo con el análisis de control interno en el proceso financiero:

- Ley 1448 de 2011 (Ley de Víctimas y Restitución de Tierras): Esta ley establece el sistema de atención, reparación y restitución para las víctimas del conflicto armado. Regula aspectos como el reconocimiento, la reparación económica, psicosocial y la restitución de tierras.
- Ley 418 de 1997: Dispone de unos lineamientos para la atención a las víctimas del conflicto armado y establece los mecanismos de reparación.
- Decreto 4800 de 2011: Regula la estructura y funcionamiento del sistema de atención y reparación a las víctimas.

2. ALINEACIÓN CON EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓIN – MIPG

Este informe de Austeridad esta alineado:

2ª. Dimensión: **Direccionamiento Estratégico y Planeación**

2.1. Política de Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público

2.2. Lineamientos Generales para la implementación: Se debe programar el presupuesto teniendo en cuenta las medidas de austeridad del gasto.

2.3. Atributos de Calidad para la Dimensión Presupuesto: Programado de manera técnica y realista y con criterios de austeridad.

3ª. Dimensión: Gestión con Valores Para Resultados

3.2.2 Otros Aspectos Importantes a tener en cuenta

- Gestionar Recursos Físicos y Servicios Internos
- Se deben verificar disposiciones en materia de Políticas de Austeridad en el gasto público.

7ª. Dimensión: Control Interno

7.2 Aspectos mínimos para la implementación de la política.

- Lineamientos generales para la implementación
- Componentes del Modelo Estándar de Control Interno

- Implementación de las líneas de defensa
- Los aspectos claves para el Sistema de Control Interno (SCI) para tener en cuenta por parte de la Línea Estratégica
- Los aspectos clave para el Sistema de Control Interno (SCI) para tener en cuenta por parte de la 3ª Línea: Asegurar un ambiente de Control.

3. PROPOSITO DEL INFORME

El propósito del informe es exponer los resultados del análisis y evaluación realizados sobre el presupuesto asignado y los estados financieros de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV), correspondientes a los períodos comprendidos entre los años 2012 y 2024, con base en la auditoría efectuada por la Contraloría General de la República y los demás entes de control internos y externos.

El informe está dirigido a la Dirección General, a los integrantes del Comité Institucional de Coordinación Control Interno de la entidad, al proceso de gestión financiera y de planeación estratégica. Son también destinatarios los grupos de interés, quienes hacen control social y a la comunidad académica que lo considere pertinente.

El informe pretende evidenciar el comportamiento presupuestal de la UARIV para que sea otra fuente de información para los tomadores de decisiones presupuestales y financieras de la entidad.

4. CONTEXTO DEL INFORME

La Constitución Política de Colombia aborda el tema presupuestal en el Titulo XII del régimen económico y de la hacienda pública, capítulos del 1° al 4°. En este escenario, la gestión presupuestal en las entidades públicas tiene un desarrollo en un amplio conjunto de leyes y decretos, dentro de los cuales se destacan la Ley 152 de 1994, Ley 38 de 1989 y el Decreto 111 de 1993, además de las leyes que adoptan los diferentes planes de desarrollo presentados por los Gobiernos Nacionales.

La Unidad de Atención y Reparación Integral para la Víctimas, desde su creación mediante el marco normativo establecido por la Ley 1448 de 2011 (Ley de Víctimas y Restitución de Tierras), ha sido una de las principales instituciones responsables de materializar las políticas públicas de reparación y atención a las víctimas. Es así como el Gobierno Nacional le asigna recursos para el funcionamiento y la inversión, recursos que con el paso de los años han tenido una variación en términos de salarios mínimos legales vigentes. Esto cobra especial importancia dado que la indemnización a las víctimas se realiza en SMMLV, a la luz de lo establecido en la Ley 1448 de 2011, en el Capítulo. VII, Indemnización por vía administrativa, artículo 132. Reglamentación,

> *Parágrafo 4°. El monto de los 40 salarios mínimos legales vigentes del año de ocurrencia del hecho, que hayan sido otorgados en virtud del artículo 15 de la Ley 418 de 1997 por la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional con motivo de hechos victimizantes que causan muerte o desaparición forzada, o el monto de hasta 40 salarios mínimos legales vigentes otorgados por la incapacidad permanente al afectado por la violencia, constituyen indemnización por vía administrativa.*

En este escenario es importante conocer como se ha comportado la asignación de recursos para la UARIV a fin de hacer frente al pago de las indemnizaciones que reconozca en el marco de la ley, por ello estudiar de manera longitudinal este aspecto financiero puede dar luces a la Alta Dirección a la hora de realizar la propuesta de asignación de recursos y eventualmente tener el suficiente brazo económico institucional para responder a la mayor cantidad de victimas que se pueda.

Este informe longitudinal se apoya en información financiera oficial en la medida que corresponde a la reportada a los entes de control, informes de gestión, reportes presupuestales anuales y demás fuentes verificables, con el fin de proporcionar una visión integral del desempeño institucional en el manejo de los recursos. Para ello se ha realizado un análisis técnico y detallado de los Estados Financieros, la ejecución presupuestal anual y los indicadores de gestión relacionados con los programas y proyectos financiados durante el periodo objeto de estudio. Este ejercicio permite establecer tendencias, identificar avances, alertar sobre debilidades administrativas, de vigilancia y operacionales para emitir recomendaciones con el propósito de fortalecer los mecanismos de control y optimización del gasto público.

En principio, durante el periodo 2012-2024, se ha observado una evolución significativa en el volumen de recursos asignados en términos de dinero nominal, pero es importante ver la tendencia de los recursos expresados en salarios mínimo, dado que es el aspecto llamado a tenerse presente en la gestión de indemnización, según lo ordenado en la ley arriba citada.

5. RESULTADOS DEL ANALISIS Y VALIDACION DE LAS EVIDENCIAS

Para realizar este análisis, la Oficina de Control Interno usa como herramientas de gestión asociadas a las normas de auditoria generalmente aceptadas (NAGAS) los aplicativos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público SIIF, los mapas de riesgos institucionales y de corrupción, al igual que indicadores de gestión, tableros de control y demás herramientas dispuestas por la UARIV para los fines de control, seguimiento y evaluación. Igualmente se toma el volumen de información del proceso de gestión financiera y contable, con el cual se generó el Balance General y Estado de Ganancias y Pérdidas de cada año.

El universo de la evaluación se limita a los estados financieros de los años 2012 al 2024 y presupuesto del 2025 de la UARIV comprendidos entre enero 1° y diciembre 31 de cada anualidad, incluida la información correspondiente al FRV.

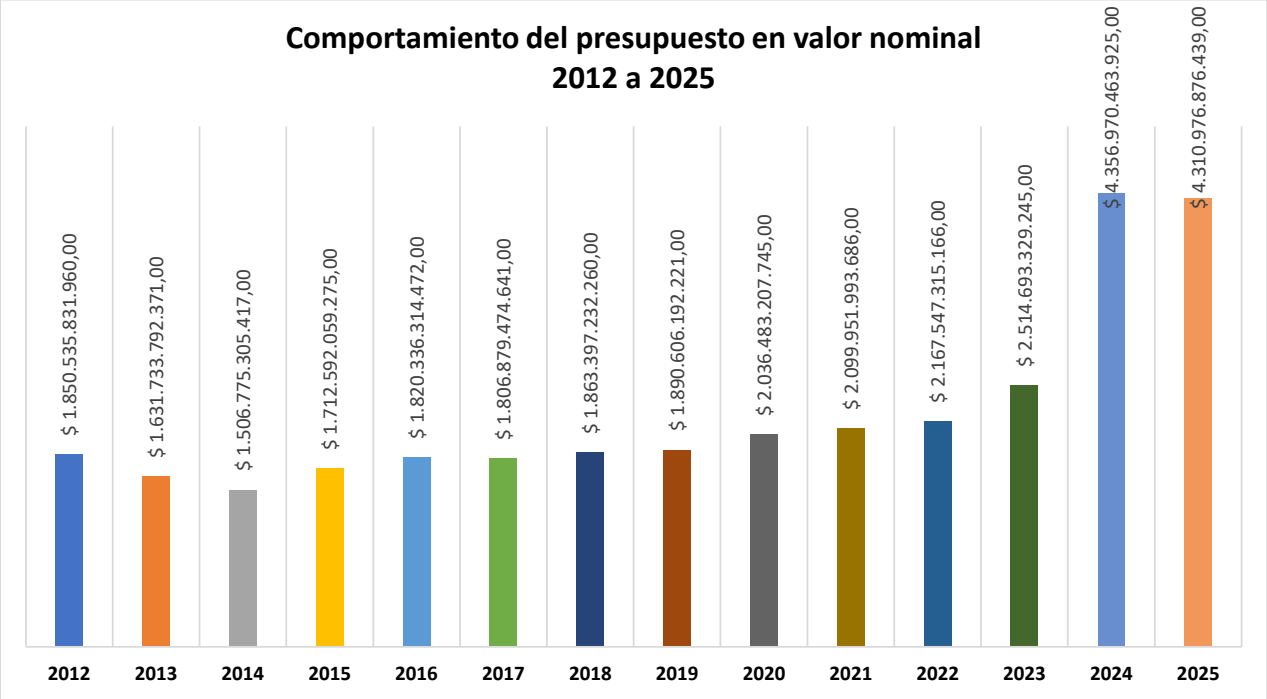
5.1. ANALISIS DEL PRESUPUESTO ASIGNADO.

Desde la creación y entrada en vigor de la UARIV, el Gobierno Nacional le ha asignado presupuesto fuente Nación, apropiadas a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. La tabla No. 1 muestra el valor de los recursos apropiados desde la anualidad 2012 a 2025, ellos corresponden a la apropiación vigente (valor a 31 de diciembre de cada anualidad y una vez incorporadas las variables que lo afectan como reducción y adiciones).

Para el intervalo de tiempo estudiado se toma el valor del salario mínimo mensual legal vigente (SMMLV) de cada anualidad, dato que se obtiene directamente de los decretos nacionales. Esta variable permite convertir el presupuesto de dinero nominal a SMMLV, para realizar el análisis de variaciones de incremento y disminución en pesos y porcentajes reales del mismo dentro del lapso.

AÑO	VALOR PRESUPUESTO	VALOR SMLV DURANTE EL AÑO	VALOR PRESUPUESTO ANUAL EN SMLV	VARIACIÓN NOMINAL EN SMLV ANUAL CON AÑOS ANTERIORES	% DE INCREMENTO O REDUCCION REAL DEL PRESUPUESTO
2012	$ 1.850.535.831.960,00	566.700	3.265.459,38	-	-
2013	$ 1.631.733.792.371,00	589.500	2.767.996,26	-497.463,13	-15,23%
2014	$ 1.506.775.305.417,00	616.000	2.446.063,81	-321.932,45	-11,63%
2015	$ 1.712.592.059.275,00	644.350	2.657.859,95	211.796,14	8,66%
2016	$ 1.820.336.314.472,00	689.455	2.640.253,99	-17.605,96	-0,66%
2017	$ 1.806.879.474.641,00	737.717	2.449.285,40	-190.968,59	-7,23%
2018	$ 1.863.397.232.260,00	781.242	2.385.172,88	-64.112,51	-2,62%
2019	$ 1.890.606.192.221,00	828.116	2.283.020,97	-102.151,91	-4,28%
2020	$ 2.036.483.207.745,00	877.803	2.319.977,50	36.956,53	1,62%
2021	$ 2.099.951.993.686,00	908.526	2.311.383,49	-8.594,01	-0,37%
2022	$ 2.167.547.315.166,00	1.000.000	2.167.547,32	-143.836,17	-6,22%
2023	$ 2.514.693.329.245,00	1.160.000	2.167.839,08	291,76	0,01%
2024	$ 4.356.970.463.925,00	1.300.000	3.351.515,74	1.183.676,66	54,60%
2025	$ 4.310.976.876.439,00	1.423.500	3.028.434,76	-323.080,98	-10,67%

Tabla No. 1 Comportamiento presupuestal vigencias 2012 a 2025. Fuente propia



Gráfica No. 1 Comportamiento del presupuesto en pesos. Fuente propia

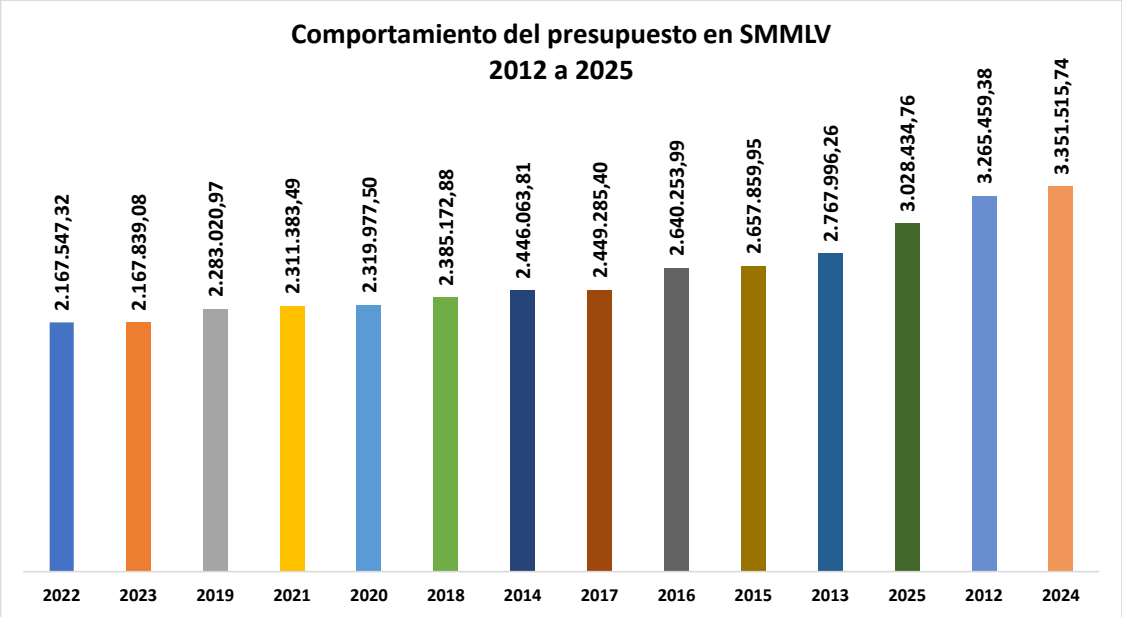
En la gráfica No. 1 se muestra el comportamiento de los recursos presupuestales asignados en valor nominal a la UARIV, como se observa en el histograma de frecuencia, los valores muestran una tendencia creciente. Teniendo en consideración la tabla 1 y los valores nominales representados en SMMLV se tiene un ejercicio de modelaje diferente. En este escenario la variable ordenada (X) se hace por el valor de los recursos asignados y no por la anualidad, lo que demuestra el verdadero orden de menor a mayor presupuesto establecido y el año en el cual se ha recibido.

La tabla No. 2 muestra el valor asignado a la UARIV por cada anualidad, pero visto en SMMLV así:

AÑO	VALOR PRESUPUESTO	VALOR SMLV DURANTE EL AÑO	VALOR PRESUPUESTO ANUAL EN SMLV	VARIACIÓN NOMINAL EN SMLV ANUAL CON AÑOS ANTERIORES	% DE INCREMENTO O REDUCCION REAL DEL PRESUPUESTO
2022	$ 2.167.547.315.166,00	1.000.000	2.167.547,32	-143.836,17	-6,22%
2023	$ 2.514.693.329.245,00	1.160.000	2.167.839,08	291,76	0,01%
2019	$ 1.890.606.192.221,00	828.116	2.283.020,97	-102.151,91	-4,28%
2021	$ 2.099.951.993.686,00	908.526	2.311.383,49	-8.594,01	-0,37%
2020	$ 2.036.483.207.745,00	877.803	2.319.977,50	36.956,53	1,62%
2018	$ 1.863.397.232.260,00	781.242	2.385.172,88	-64.112,51	-2,62%
2014	$ 1.506.775.305.417,00	616.000	2.446.063,81	-321.932,45	-11,63%
2017	$ 1.806.879.474.641,00	737.717	2.449.285,40	-190.968,59	-7,23%
2016	$ 1.820.336.314.472,00	689.455	2.640.253,99	-17.605,96	-0,66%
2015	$ 1.712.592.059.275,00	644.350	2.657.859,95	211.796,14	8,66%
2013	$ 1.631.733.792.371,00	589.500	2.767.996,26	-497.463,13	-15,23%
2025	$ 4.310.976.876.439,00	1.423.500	3.028.434,76	-323.080,98	-10,67%
2012	$ 1.850.535.831.960,00	566.700	3.265.459,38	-	-
2024	$ 4.356.970.463.925,00	1.300.000	3.351.515,74	1.183.676,66	54,60%

Tabla No. 2 Comportamiento presupuestal vigencias 2012 a 2025 en SMMLV. Fuente propia

El siguiente histograma de frecuencia muestra el comportamiento del presupuesto expresado en SMMLV, lo que se relaciona directamente con las obligaciones legales de la Ley de Víctimas.



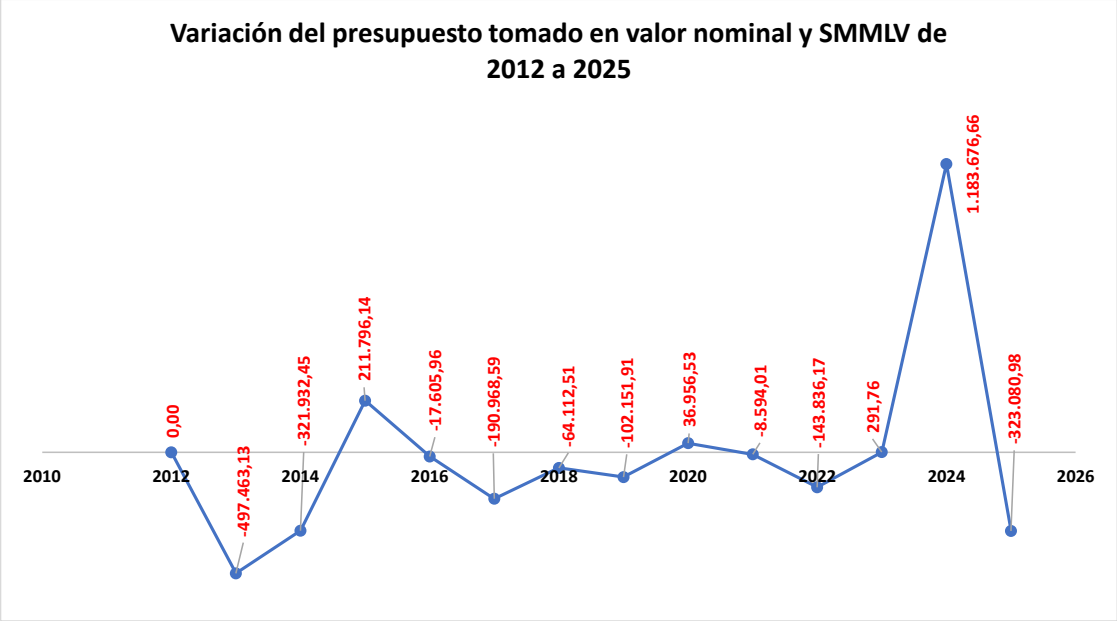
Gráfica No. 1A Comportamiento del presupuesto en SMMLV. Fuente propia

El histograma presenta las anualidades donde la UARIV ha recibido de menos a más recursos en términos de SMMLV, es así como en los últimos cuatro años refenciado se tiene que la anualidad con menor recurso fue el 2022, seguida de 2023, (que corresponde al mismo comportamiento de todo el lapso de 14 anualidades), en tercer lugar, está el año 2025 y la vigencia con más recursos fue 2024.

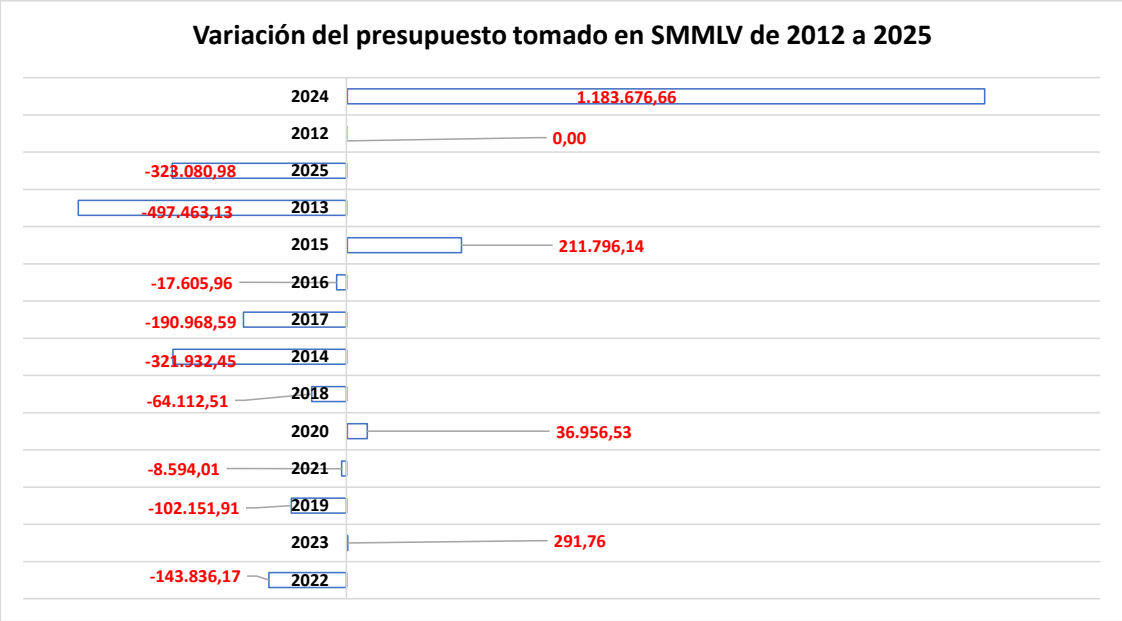
Durante el periodo examinado la UARIV ha recibido en pesos colombianos un total de $31.569.479.388.823 presupuesto detallado para cada uno de los años según datos suministrados en la *Tabla No.1 de comportamiento presupuestal para las vigencias 2012 a 2025 respectivamente.* El

incremento al presupuesto en pesos entre los años que la entidad ha estado al servicio de la indemnización y reparación integral a las víctimas ha sido de $ 2.460.441.044.479 equivalente al 57.07% de incremento durante los 14 años de funcionamiento de la entidad.

Ahora se examina el comportamiento de la variación del presupuesto desde lo nominal y en SMMLV para el periodo en estudio, y así determinar sus respectivas tendencias



Gráfica No. 2 Variación presupuesto en valor nominal. Fuente propia



Gráfica No. 2A Variación presupuesto en valor nominal. Fuente propia

Se evidencia en las gráficas anteriores y tomando como base la información de la Tabla No.2, como se han comportado las disminuciones y los incrementos en valor nominal que ha tenido el presupuesto asignado a la UARIV durante cada uno de los años que ha estado vigente la ley 1448 de 2011, con prorroga desde año 2021 según la Ley 2078 de 2021.

La tabla que sigue muestra las reducciones o aumentos en los presupuestos tanto en valor nominal como en porcentaje de los mismos. El cálculo se realiza con el año inmediatamente anterior sin tener una variable fija.

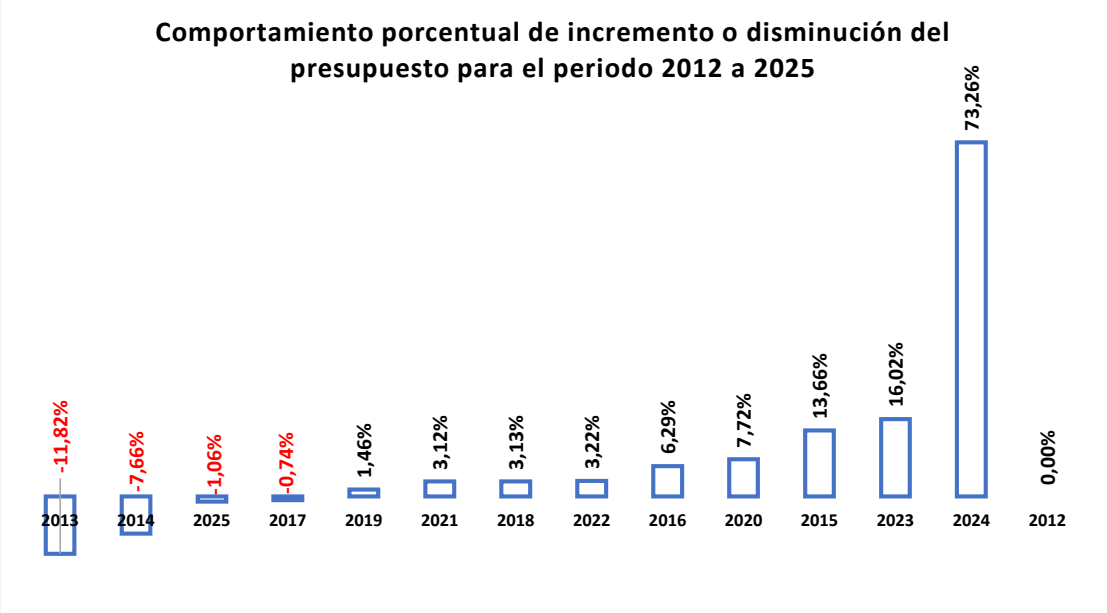
AÑO	VARIACION NOMINAL ANUAL EN PESOS CON AÑOS ANTERIORES	% DE INCREMENTO O REDUCCION REAL DEL PRESUPUESTO
2012	-	-
2013	-218.802.039.589	-11,82%
2014	-124.958.486.954	-7,66%
2015	205.816.753.858	13,66%
2016	107.744.255.197	6,29%
2017	-13.456.839.831	-0,74%
2018	56.517.757.619	3,13%
2019	27.208.959.961	1,46%
2020	145.877.015.524	7,72%
2021	63.468.785.941	3,12%
2022	67.595.321.480	3,22%
2023	347.146.014.079	16,02%
2024	1.842.277.134.680	73,26%
2025	-45.993.587.486	-1,06%

Tabla No. 3 Comportamiento de la variación presupuestal positiva y negativa para las vigencias 2012 a 2025. Fuente propia

En general, para el año 2013 se presentó la mayor reducción de presupuesto en la Unidad por un valor de $-218.802.039.589 (-11,82%) con respecto al año 2012, mientras que anualidad 2025 se dio una reducción en el presupuesto por valor de $-45.993.587.486 (-1,06%) con respecto al año 2024 para atender los requerimientos de indemnización y apoyo a las víctimas. La tabla No. 3° muestra en cada anualidad la disminución o el aumento presupuestal teniendo en consideración la formula n (-) (n-1), donde n es el año calculado. En la tabla No. 3ª se muestra la misma información ordenada por la variable variación porcentual.

AÑO	VARIACION NOMINAL ANUAL EN PESOS CON AÑOS ANTERIORES	% DE INCREMENTO O REDUCCION REAL DEL PRESUPUESTO
2013	-218.802.039.589	-11,82%
2014	-124.958.486.954	-7,66%
2025	-45.993.587.486	-1,06%
2017	-13.456.839.831	-0,74%
2019	27.208.959.961	1,46%
2021	63.468.785.941	3,12%
2018	56.517.757.619	3,13%
2022	67.595.321.480	3,22%
2016	107.744.255.197	6,29%
2020	145.877.015.524	7,72%
2015	205.816.753.858	13,66%
2023	347.146.014.079	16,02%
2024	1.842.277.134.680	73,26%
2012	-	-

Tabla No. 3A Comportamiento de la variación presupuestal positiva y negativa para las vigencias 2012 a 2025, ordenada por % de menor a mayor. Fuente propia



Gráfica No. 3 Variación Porcentual Presupuesto. Fuente propia

De la anterior información se puede colegir que, examinados los extremos mínimos y máximos de presupuestos asignados, para el periodo 2012 a 2025, despreciando la anualidad donde se otorgaron, se tiene que hay un incremento positivo $1.183.968,43, todo calculado en SMMLV. Esta situación ocurre en la vigencia 2024.

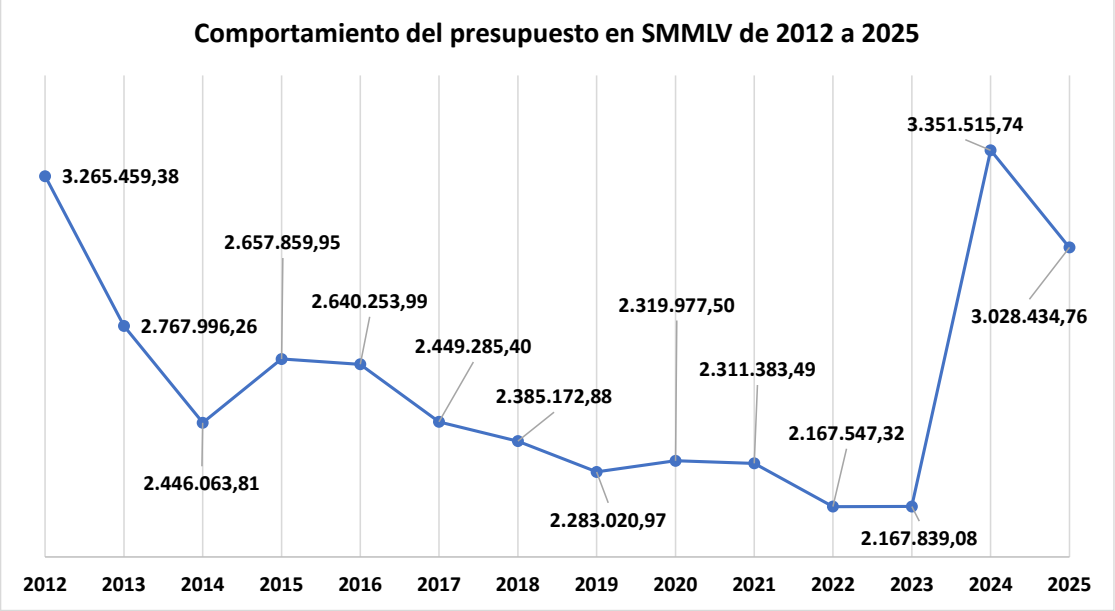
A esta altura se evidencia que la Unidad ha recibido en valor nominar más dinero y con un crecimiento creciente. No obstante, cuando el ejercicio se examina desde la óptica de SMMLV, se tiene que ese comportamiento creciente año a año no se da, lo que genera un impacto en la capacidad financiera de la Unidad para mantener un nivel alto de pago de indemnizaciones, una capability que para la vigencia 2025 es un reto alto. Con esta información y con la información del proceso de reparación, visto en sus prospectivas, se pude calcular el total de victimas que potencialmente se pueden indemnizar y los recursos necesarios para lograr las metas propuestas.

Lo anterior se sustenta en la siguiente tabla y gráfica, que traen los valores anualizados ordenado por la vigencia

AÑO	VALOR PRESUPUESTO ANUAL EN SMLV
2012	3.265.459,38
2013	2.767.996,26
2014	2.446.063,81
2015	2.657.859,95
2016	2.640.253,99
2017	2.449.285,40
2018	2.385.172,88

AÑO	VALOR PRESUPUESTO ANUAL EN SMLV
2019	2.283.020,97
2020	2.319.977,50
2021	2.311.383,49
2022	2.167.547,32
2023	2.167.839,08
2024	3.351.515,74
2025	3.028.434,76

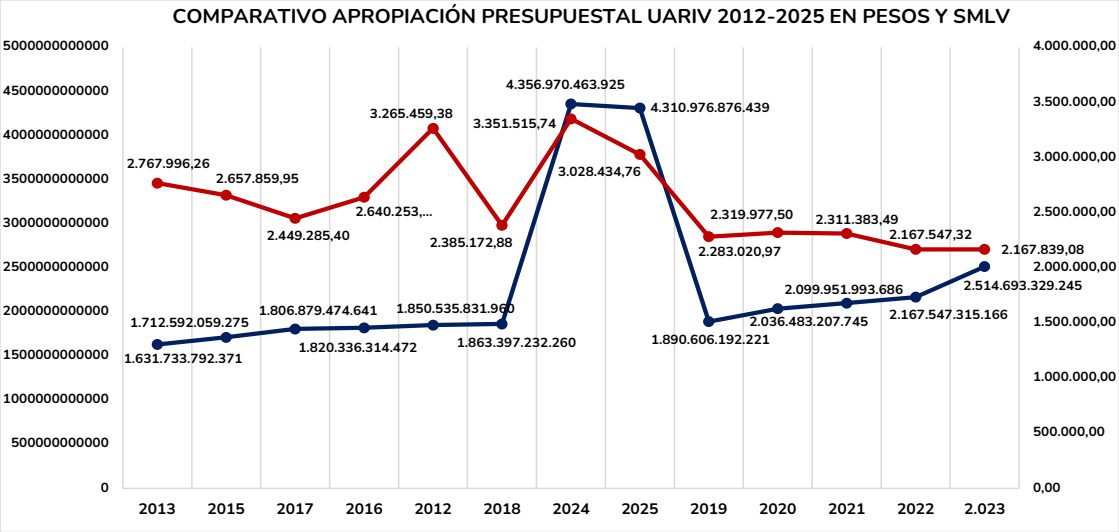
Tabla No. 4 Comportamiento del presupuesto para las vigencias 2012 a 2025. Fuente propia



Gráfica No. 4 comportamiento del Presupuesto en SMMLV 2012 a 2025. Fuente propia

El histograma de frecuencia evidencia que no existe una tendencia definida en cuanto los recursos presupuestales asignados a la UARIV, durante toda la vigencia institucional. por el contrario, entre los años 2015 a 2019se ve un decrecimiento sostenido. En los dos años siguientes hay una recuperación que se pierde nuevamente en los años 2021 a 2023. Lo que es significativo es la inflexión de 2024 y si bien en 2025 hay una caída, ésta no es tan grande como las presentadas en periodos anteriores.

En términos generales, la siguiente grafica muestra las áreas de curva que separan el presupuesto nominal y el calculado en SMMLV. Ello implica, que salvo la vigencia 2024 y algo la 2025, la tendencia del presupuesto de la UARIV es decreciente.



Gráfica No. 5 Comportamiento del presupuesto nominal(azul) y en SMMLV (rojo) ordenada por el valor real. Fuente propia

Las asignaciones presupuestales de los 14 años presentan en el valor nominal un crecimiento y en SMMLV no existe tendencia definida, con todo el ajuste con el IPC, ello explica como existen vigencias con crecimiento negativo.

Estudiado el presupuesto desde la perspectiva de aumento nominal por IPC en cada anualidad, se evidencia para los años durante cuales el incremento ha estado acorde con el valor del IPC, que genera una la diferencia positiva, como se muestra en la tabla No. 5 en la columna llamada reducción %, con color negro:

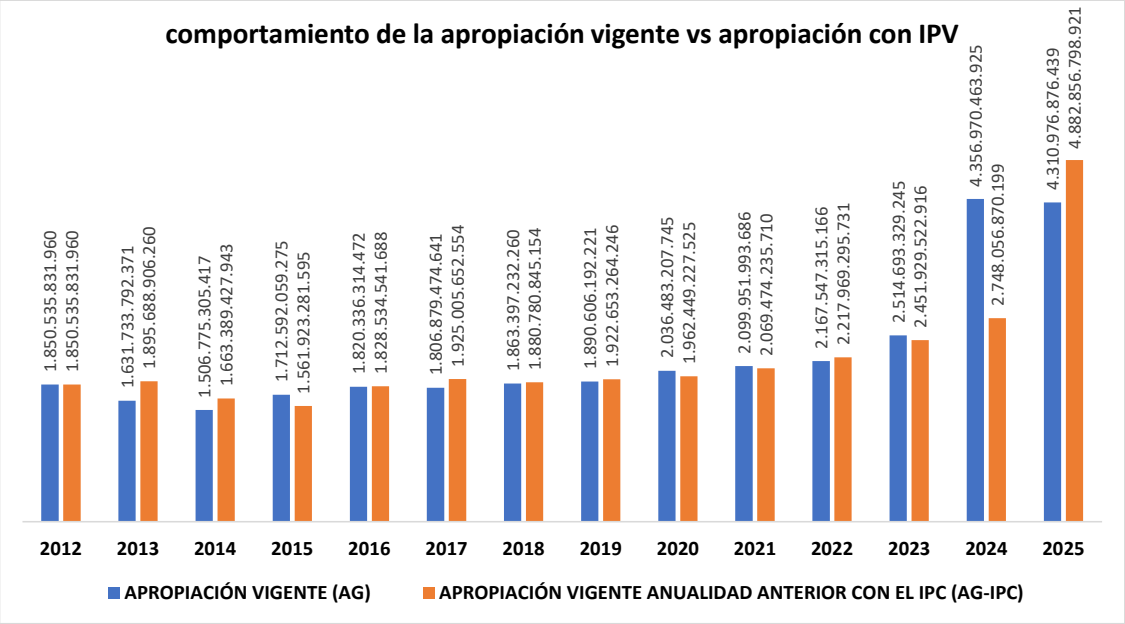
- año 2015 ($150.668.777.680) (8.80%),
- año 2020 $74.033.980.220 (3.64%),
- año 2021 $30.477.757.976 (1.45%),
- año 2022 $ 62.763.806.329 (2.50%), y
- año 2024 $1.608.913.593.726 (36.93%).

AÑO	APROPIACIÓN VIGENTE (AG)	IPC DANE	APROPIACIÓN VIGENTE ANUALIDAD ANTERIOR CON EL IPC (AG-IPC)	DIFERENCIA (AG-AGIPC)	REDUCCIÓN %
2012	1.850.535.831.960	2,44%	1.850.535.831.960	0	
2013	1.631.733.792.371	1,94%	1.895.688.906.260	-263.955.113.889	-16,18%
2014	1.506.775.305.417	3,66%	1.663.389.427.943	-156.614.122.526	-10,39%
2015	1.712.592.059.275	6,77%	1.561.923.281.595	150.668.777.680	8,80%
2016	1.820.336.314.472	5,75%	1.828.534.541.688	-8.198.227.216	-0,45%
2017	1.806.879.474.641	4,09%	1.925.005.652.554	-118.126.177.913	-6,54%
2018	1.863.397.232.260	3,18%	1.880.780.845.154	-17.383.612.894	-0,93%
2019	1.890.606.192.221	3,80%	1.922.653.264.246	-32.047.072.025	-1,70%
2020	2.036.483.207.745	1,62%	1.962.449.227.525	74.033.980.220	3,64%
2021	2.099.951.993.686	5,62%	2.069.474.235.710	30.477.757.976	1,45%
2022	2.167.547.315.166	13,12%	2.217.969.295.731	-50.421.980.565	-2,33%
2023	2.514.693.329.245	9,28%	2.451.929.522.916	62.763.806.329	2,50%
2024	4.356.970.463.925	12,07%	2.748.056.870.199	1.608.913.593.726	36,93%
2025	4.310.976.876.439	9,50%	4.882.856.798.921	-571.879.922.482	-13,27%

Tabla No. 5 de comportamiento presupuestal ajustado con IPC, vigencias 2012 a 2025. Fuente propia

Por el contrario, la diferencia negativa mostrada en la tabla 5 en la columna reducción %, en color rojo se presenta para los

- año 2013 $-263.955.113.889 (-16,18%),
- año 2014 $-156.614.122.526 (-10,39%),
- año 2016 $-8.198.227.216 (-0,45%),
- año 2017 $-118.126.177.913 (-6,54%),
- año 2018 $-17.383.612.894 (-0,93%),
- año 2019 $-32.047.072.025 (-1,70%),
- años 2022 $-50.421.980.565 (-2,33%), y
- año 2025 $-571.879.922.482 (-13,27%)



Gráfica No.6 Comportamiento del presupuesto nominal en pesos y de acuerdo con el IPC por vigencias. Fuente propia

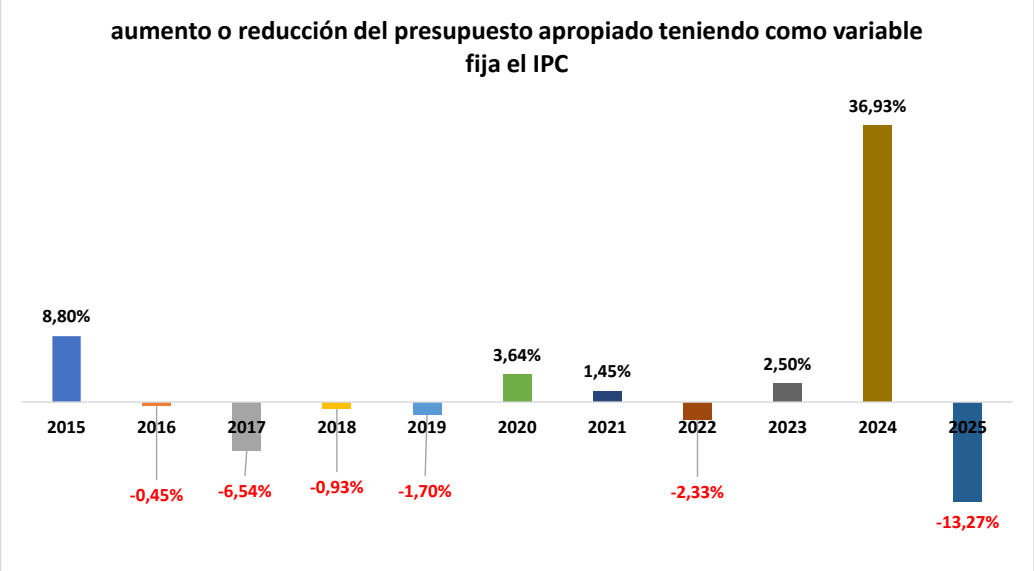
Este histograma de frecuencia muestra el comportamiento del presupuesto apropiado comparado con el ejercicio de examen con el IPC. La Oficina de Control Interno hace un ejercicio para determinar la variabilidad del presupuesto anualidad por anualidad. El cálculo se realiza tomando el presupuesto asignado en el año e incrementado con el IPC, valor que hipotéticamente correspondería a la vigencia inmediatamente siguiente, lo que implicaría que la entidad mantendría el mismo poder adquisitivo de la anualidad anterior.

La siguiente tabla muestra el valor de la reducción o incremento del presupuesto asignado. En color rojo esta el porcentaje que no logra aumentar el IPC y en color negro quien si lo puede así:

AÑO	REDUCCIÓN %
2012	
2013	-16,18%
2014	-10,39%

AÑO	REDUCCIÓN %
2015	8,80%
2016	-0,45%
2017	-6,54%
2018	-0,93%
2019	-1,70%
2020	3,64%
2021	1,45%
2022	-2,33%
2023	2,50%
2024	36,93%
2025	-13,27%

Tabla No. 6 de comportamiento presupuestal asignado con reducción o aumento con IPC, vigencias 2012 a 2025. Fuente propia



Gráfica No. 7 aumento o disminución del presupuesto asignado con vista en la variable IPC Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

Una vez establecida la tendencia de las asignaciones presupuestales para el periodo 2012 a 2025, ahora es necesario determinar cómo se comportan los rubros de funcionamiento e inversión para cada una de las anualidades de análisis, tomando la misma técnica; un cálculo en valor nominal y su comparativo en valor real en SMMLV.

5.2 ANALISIS DE LA EJECUCION PRESUPUESTAL.

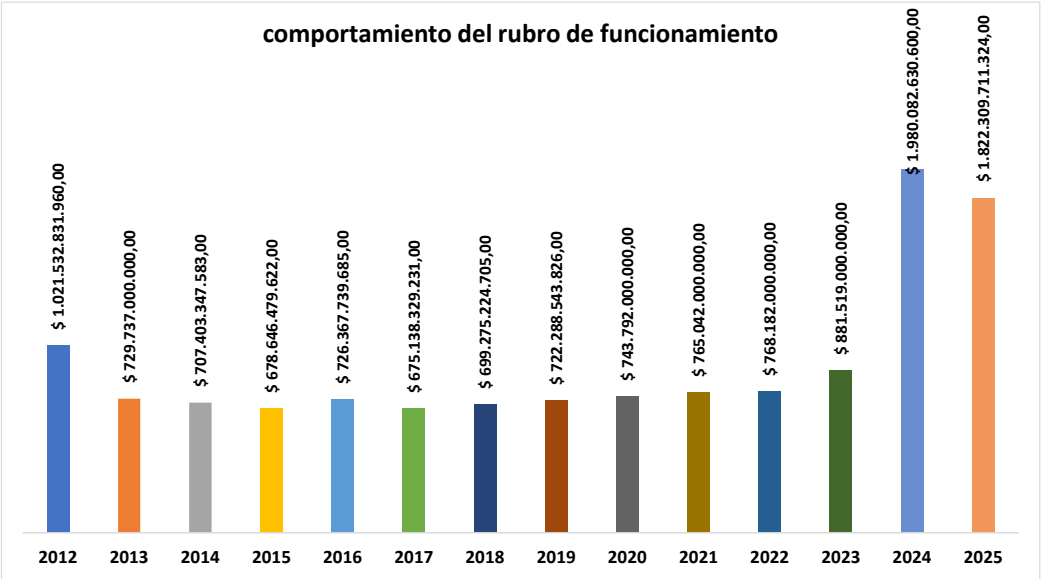
Se parte del presupuesto de la totalidad asignado por la nación que corresponde en pesos y se establece su distribución de gastos en los rubros de funcionamiento e inversión, lo cual permite determinar el valor porcentual de cada uno de los años tomados con referencia, que corresponden del 2012 al 2025.

Para realizar este análisis, la Oficina de Control Interno usa como fuente de información los datos arrojados por el SIIF de cada uno de los periodos de análisis que comprenden los años del 2012 al 2025, lo que lo constituye en fuente oficial externa confiable

AÑO	FUNCIONAMIENTO	INVERSION	TOTAL	% de FUNCIONAMIENTO	% de INVERSION
2012	$ 1.021.532.831.960,00	$ 829.003.000.000,00	**$ 1.850.535.831.960,00**	55,20%	44,80%
2013	$ 729.737.000.000,00	$ 901.996.792.371,00	**$ 1.631.733.792.371,00**	44,72%	55,28%
2014	$ 707.403.347.583,00	$ 799.371.957.834,00	**$ 1.506.775.305.417,00**	46,95%	53,05%
2015	$ 678.646.479.622,00	$ 1.033.945.579.653,00	**$ 1.712.592.059.275,00**	39,63%	60,37%
2016	$ 726.367.739.685,00	$ 1.093.968.574.787,00	**$ 1.820.336.314.472,00**	39,90%	60,10%
2017	$ 675.138.329.231,00	$ 1.131.741.145.410,00	**$ 1.806.879.474.641,00**	37,36%	62,64%
2018	$ 699.275.224.705,00	$ 1.164.122.007.555,00	**$ 1.863.397.232.260,00**	37,53%	62,47%
2019	$ 722.288.543.826,00	$ 1.185.709.120.239,00	**$ 1.907.997.664.065,00**	37,86%	62,14%
2020	$ 743.792.000.000,00	$ 1.292.691.207.745,00	**$ 2.036.483.207.745,00**	36,52%	63,48%
2021	$ 765.042.000.000,00	$ 1.334.909.993.686,00	**$ 2.099.951.993.686,00**	36,43%	63,57%
2022	$ 768.182.000.000,00	$ 1.399.365.315.166,00	**$ 2.167.547.315.166,00**	35,44%	64,56%
2023	$ 881.519.000.000,00	$ 1.660.174.329.245,00	**$ 2.541.693.329.245,00**	34,68%	65,32%
2024	$ 1.980.082.630.600,00	$ 2.376.887.833.325,00	**$ 4.356.970.463.925,00**	45,45%	54,55%
2025	$ 1.822.309.711.324,00	$ 2.488.667.165.115,00	**$ 4.310.976.876.439,00**	42,27%	57,73%

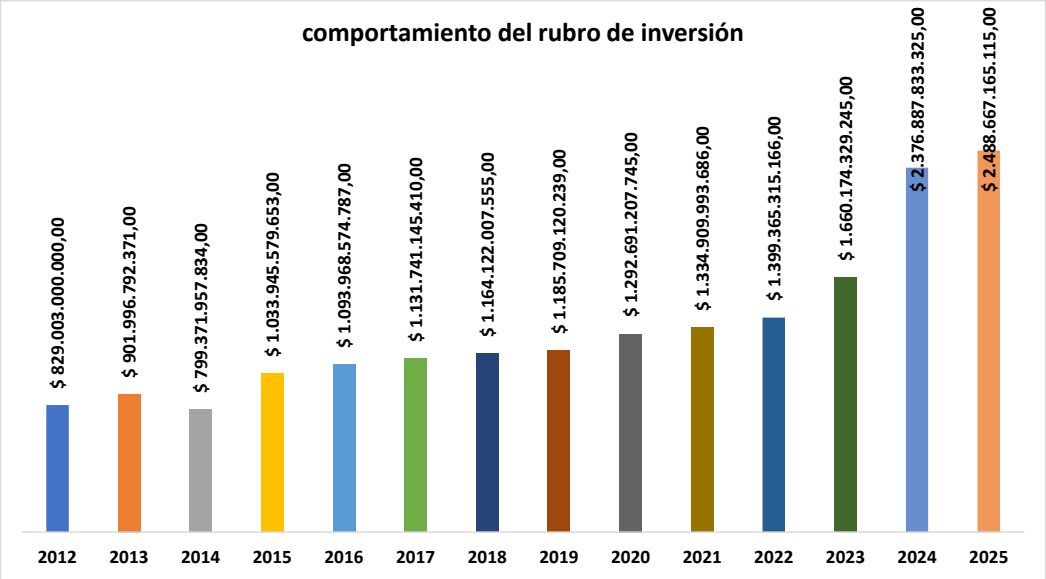
Tabla No. 7 Apropiación vigente frente al rubro presupuestal 2012 a 2025 (enero). Fuente propia

De la información se tiene que durante el lapso estudiado se muestra una tendencia decreciente año 2012 al 2025 en los recursos asignados al funcionamiento de la Unidad. Desde la óptica de austeridad del gasto, este comportamiento es el deseado.



Gráfica No. 7 comportamiento del rubro de funcionamiento
Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

En lo correspondiente al rubro de inversiones, la siguiente grafica da cuenta de su comportamiento así:



Gráfica No. 8 comportamiento del rubro de inversión
Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

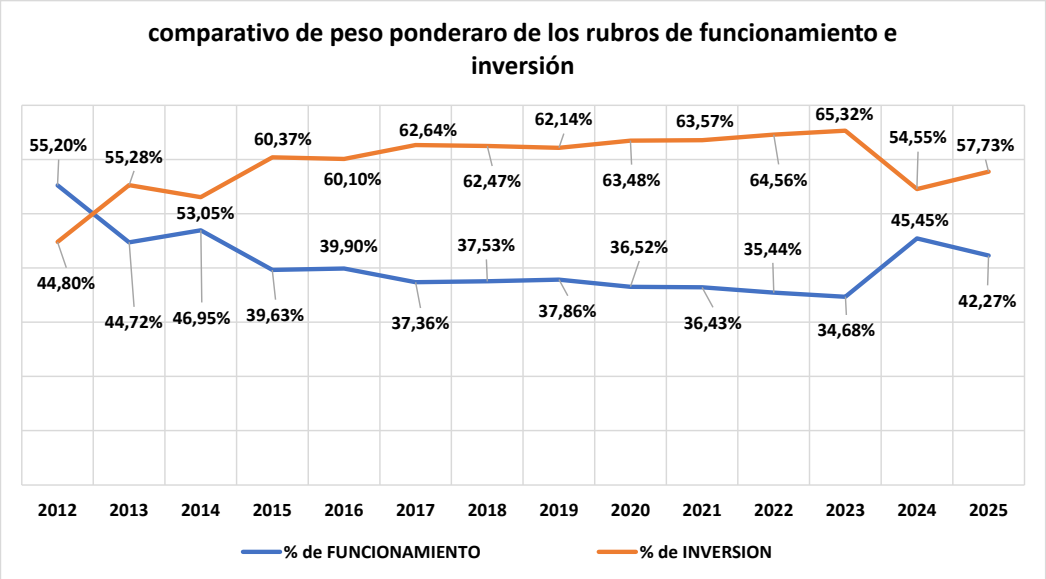
Como se observa en los histogramas de frecuencia, el rubro de funcionamiento ha mantenido una tendencia estable desde 2013 a 2023, con una leve curva de crecimiento. Para la vigencia 2024 se muestra un punto de inflexión creciente y para el 2025 un descenso. En cuanto al rubro de inversión se vislumbra una tendencia de crecimiento constante. Todo calculado en valores nominales

La siguiente tabla muestra el peso ponderado de los rubros de funcionamiento e inversión para cada anualidad del lapso estudiado así:

AÑO	% de FUNCIONAMIENTO	% de INVERSION
2012	55,20%	44,80%
2013	44,72%	55,28%
2014	46,95%	53,05%
2015	39,63%	60,37%
2016	39,90%	60,10%
2017	37,36%	62,64%
2018	37,53%	62,47%
2019	37,86%	62,14%
2020	36,52%	63,48%
2021	36,43%	63,57%
2022	35,44%	64,56%
2023	34,68%	65,32%
2024	45,45%	54,55%
2025	42,27%	57,73%

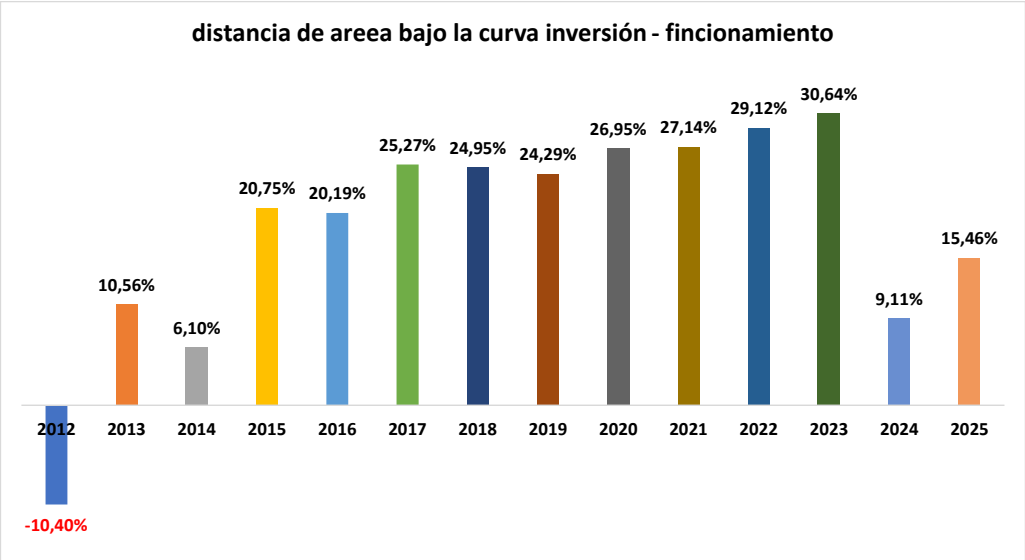
Tabla No. 8 peso ponderado de los rubros de funcionamiento e inversión en valor nominal
Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

El siguiente histograma muestra el comportamiento comparativo de los rubros de funcionamiento e inversión, teniendo presente que la suma de los dos en cada anualidad corresponde al 100% del presupuesto.



Gráfica No. 9 comparativo de peso ponderado de los rubros de funcionamiento e inversión Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

Se evidencia que la curva que representa el peso del rubro de funcionamiento siempre está por debajo de la curva del rubro de inversión, salvo en la vigencia 2012. La tendencia es que el área bajo la curva es mayor en cada anualidad con excepción de 2024 donde se da un punto de inflexión acercando ambos rubros teniendo una distancia de 9,11 puntos porcentuales, ligeramente superior al periodo 2014 que es de 6,10 puntos porcentuales. Se calcula el valor del área bajo la curva teniendo como formula la diferencia porcentual entre el rubro de inversión menos el rubro de funcionamiento, los resultados son los siguientes:



Gráfica No. 10 comportamiento de la distancia del área bajo la curva del rubro de inversión - funcionamiento Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

El anterior histograma de frecuencia muestra como la Unidad destina cada anualidad más recursos a la inversión que al funcionamiento, que mantiene la idea de generar ahorro en el funcionamiento siendo más efectivo y tener la posibilidad de tener más recursos en la inversión para cumplir con el portafolio de servicios institucional.

Sin embargo, es necesario establecer hasta qué nivel de recurso de funcionamiento y su disminución en asignación de los mismos puede soportar la entidad para el logro de sus objetivos, sin entrar en escenarios críticos de funcionalidad. Por lo tanto, aun en una clara aplicación de la austeridad, es indispensable tener un piso del cual no se pueda mover el presupuesto de funcionamiento sin afectar la supervivencia institucional.

En este punto se hace necesario establecer el comportamiento del presupuesto de los rubros de funcionamiento e inversión, pero desde la perspectiva de verlo con SMMLV. Para efecto de determinar los valores reales del presupuesto asignado en los rubros de funcionamiento e inversión, la Oficina de Control Interno parte del valor en pesos asignado a cada rubro en la anualidad correspondiente y lo calcula en SMMLV teniendo en cuenta el IPC de esa anualidad, establecidos por el DANE, como fuente oficial para este ejercicio.

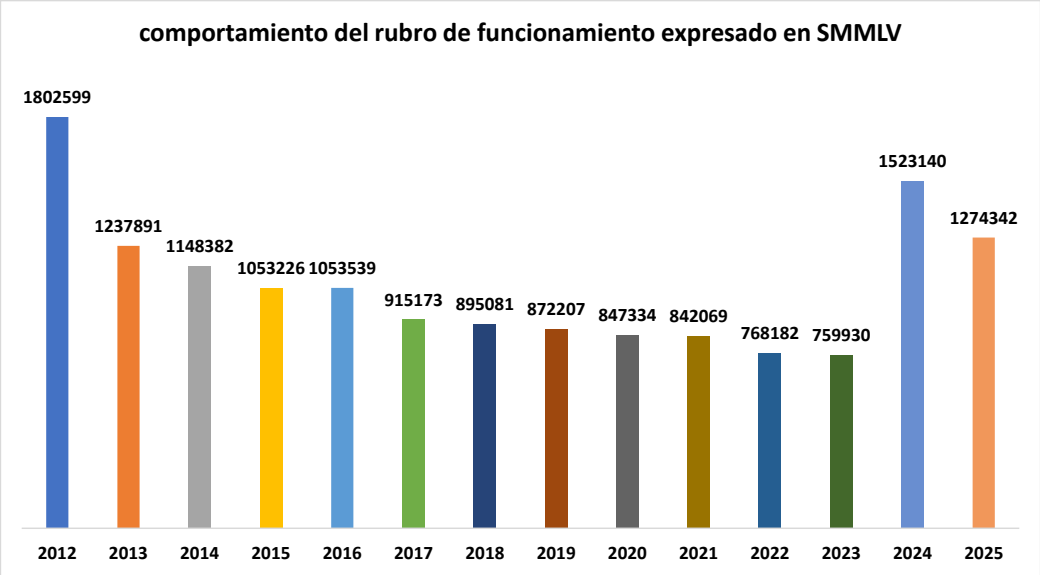
AÑO	VALOR SMLV DURANTE EL AÑO	FUNCIONAMIENTO	INVERSION	TOTAL	FUNCIONAMIENTO	INVERSION
2012	566.700	1802599	146286	**1948885**	92,49%	7,51%
2013	589.500	1237891	1530105	**2767996**	44,72%	55,28%
2014	616.000	1148382	1297682	**2446064**	46,95%	53,05%
2015	644.350	1053226	1604633	**2657860**	39,63%	60,37%
2016	689.455	1053539	1586715	**2640254**	39,90%	60,10%
2017	737.717	915173	1534113	**2449285**	37,36%	62,64%
2018	781.242	895081	1490091	**2385173**	37,53%	62,47%
2019	828.116	872207	1431815	**2304022**	37,86%	62,14%
2020	877.803	847334	1472644	**2319977**	36,52%	63,48%
2021	908.526	842069	1469314	**2311383**	36,43%	63,57%
2022	1.000.000	768182	1399365	**2167547**	35,44%	64,56%
2023	1.160.000	759930	1431185	**2191115**	34,68%	65,32%
2024	1.300.000	1523140	1828375	**3351516**	45,45%	54,55%
2025	1.430.000	1274342	1740327	**3014669**	42,27%	57,73%

Tabla No. 9 Apropiación vigente presupuestal para funcionamiento e inversión 2012 a 2025 expresada en SMMLV. Fuente propia

De la información se tiene que durante el lapso estudiado se muestra una tendencia decreciente desde el año 2012 al 2023, dado que para la anualidad 2024 se presenta crecimiento, el cual vuelve a la tendencia decreciente en la anualidad 2025 en los recursos asignados al funcionamiento de la Unidad visto desde la óptica de cálculo con SMMLV.

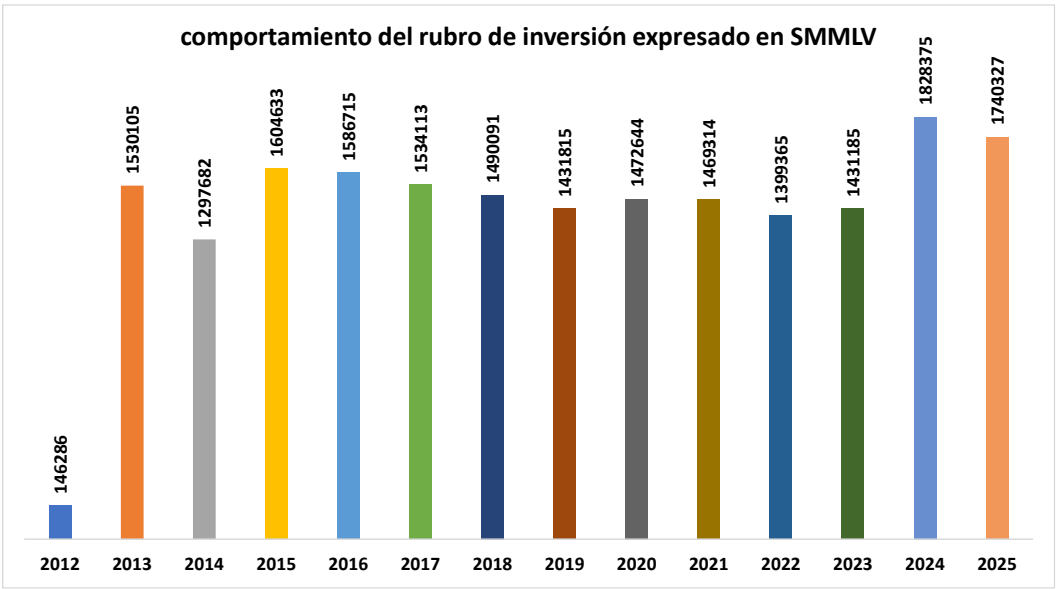
Por otra parte, para el rubro de inversión calculado en SMMLV se evidencia un crecimiento sostenido en el periodo de estudio.

El siguiente histograma de frecuencia muestra el citado comportamiento de los rubros de funcionamiento e inversión vistos desde su valor en SMMLV.



Gráfica No.11 comportamiento del rubro de funcionamiento expresado en SMMLV
Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

En lo correspondiente al rubro de inversiones, la siguiente grafica da cuenta de su comportamiento en SMMLV así:



Gráfica No. 12 comportamiento del rubro de inversión expresado en SMMLV
Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

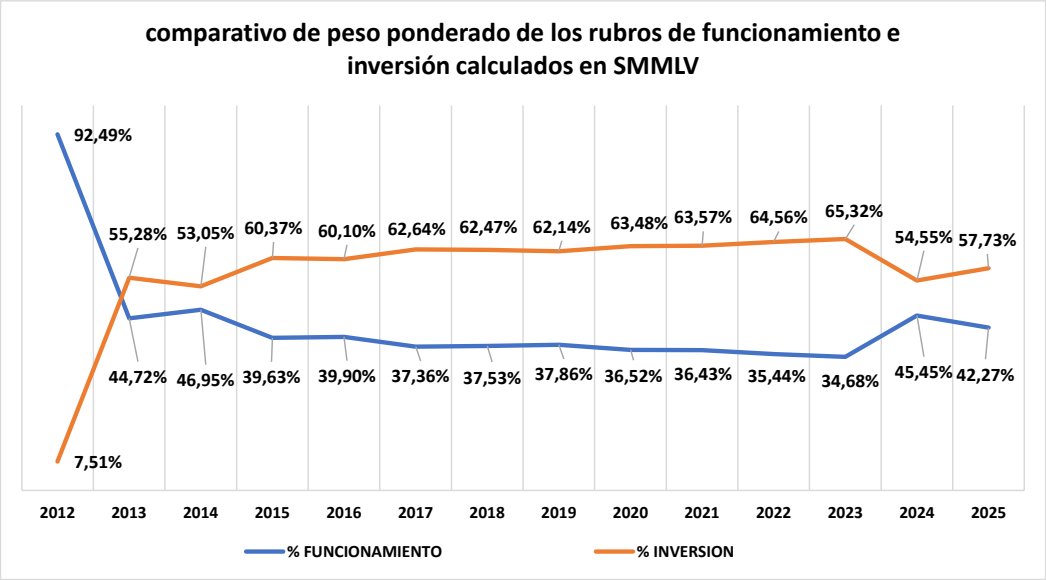
Como se observa en los histogramas de frecuencia, el rubro de funcionamiento visto en SMMLV ha mantenido una tendencia decreciente desde 2012 a 2023. Para la vigencia 2024 se muestra un punto de inflexión creciente y para el 2025 un descenso. En cuanto al rubro de inversión trabajado en SMMLV se vislumbra una leve tendencia de decrecimiento constante desde 2015 hasta 2023, para 2024 hay un incremento y una leve disminución para el año 2025. Todo calculado en valores de SMMLV

La siguiente tabla muestra el peso ponderado de los rubros de funcionamiento e inversión vistos en SMMLV para cada anualidad del lapso estudiado así:

AÑO	% FUNCIONAMIENTO	% INVERSION
2012	92,49%	7,51%
2013	44,72%	55,28%
2014	46,95%	53,05%
2015	39,63%	60,37%
2016	39,90%	60,10%
2017	37,36%	62,64%
2018	37,53%	62,47%
2019	37,86%	62,14%
2020	36,52%	63,48%
2021	36,43%	63,57%
2022	35,44%	64,56%
2023	34,68%	65,32%
2024	45,45%	54,55%
2025	42,27%	57,73%

Tabla No. 10 peso ponderado de los rubros de funcionamiento e inversión en valor de SMMLV Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

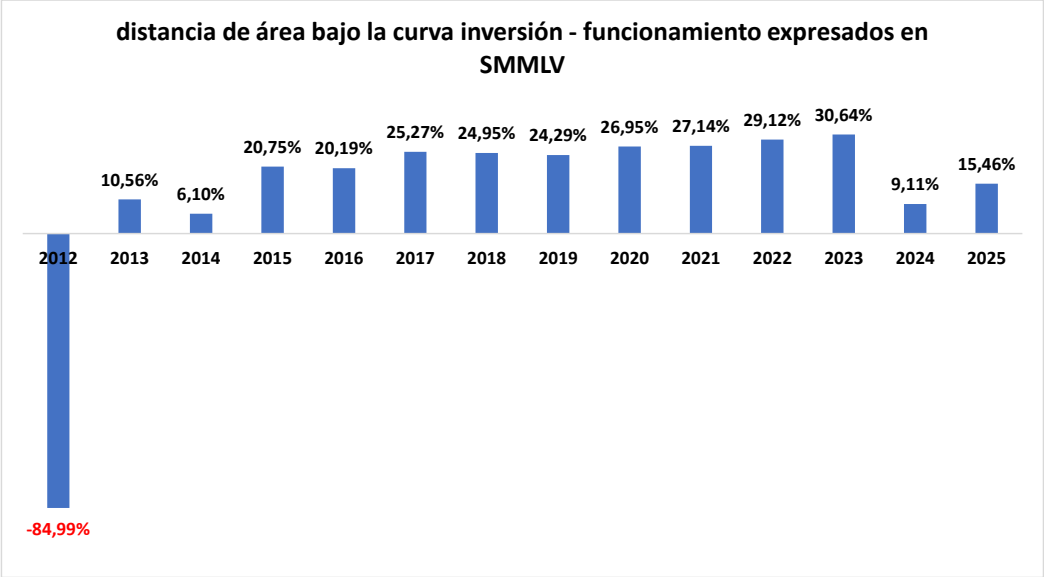
El siguiente histograma muestra el comportamiento comparativo de los rubros de funcionamiento e inversión calculados en SMMLV, teniendo presente que la suma de los dos en cada anualidad corresponde al 100% del presupuesto.



Gráfica No. 13 comparativo de peso ponderado de los rubros de funcionamiento e inversión Calculado en SMMLV Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

Se evidencia que la curva que representa el peso del rubro de funcionamiento calculado en SMMLV siempre está por debajo de la curva del rubro de inversión, salvo en la vigencia 2012. La tendencia es que el área bajo la curva es mayor en cada anualidad con excepción de 2024 donde se da un punto de inflexión

acercando ambos rubros teniendo una distancia de 84,99 puntos porcentuales. Se calcula el valor del área bajo la curva teniendo como formula la diferencia porcentual entre el rubro de inversión menos el rubro de funcionamiento, los resultados son los siguientes:



Gráfica No. 14 comportamiento de la distancia del área bajo la curva del rubro de inversión – funcionamiento Expresado en SMMLV Vigencias de 2012 a 2025. Fuente propia

En el siguiente numeral se estudian los rubros de mayor movimiento para cada una de las vigencias del 2012 al 2025 teniendo en cuenta y en consideración los pagos frente al compromiso. Esto no implica un análisis de la gestión financiera por parte de los procesos, sino la visualización de la fuerza de ejecución financiera de la Unidad en los periodos examinados.

5.3 ANALISIS DE LA EJECUCION PRESUPUESTAL POR RUBROS

En esta parte del análisis, la Oficina de Control Interno usa como ancla de trabajo los diferentes rubros institucionales. El ejercicio se centra en establecer cuál o cuáles de ellos tiene mayor porcentaje en la ejecución y cuáles la menor para todas las vigencias del 2012 al 2024. Es de anotar que durante el periodo de 2013 a 2025, el rubro con mayor recurso es el de inversión, de tal manera que la mediana es de $ 1.174.915.563.897,00 y para el rubro de funcionamiento es de $736.764.500.000,00, lo que implica una diferencia en valor nominal de $438.151.063.897,00

En lo que respecta al mismo ejercicio, pero con valores calculados en SMMLV se tiene que la mediana de inversión es de 1.481.368 y para el rubro de funcionamiento es de 984.200, lo que implica una diferencia en valor expresado en SMMLV de 497.168

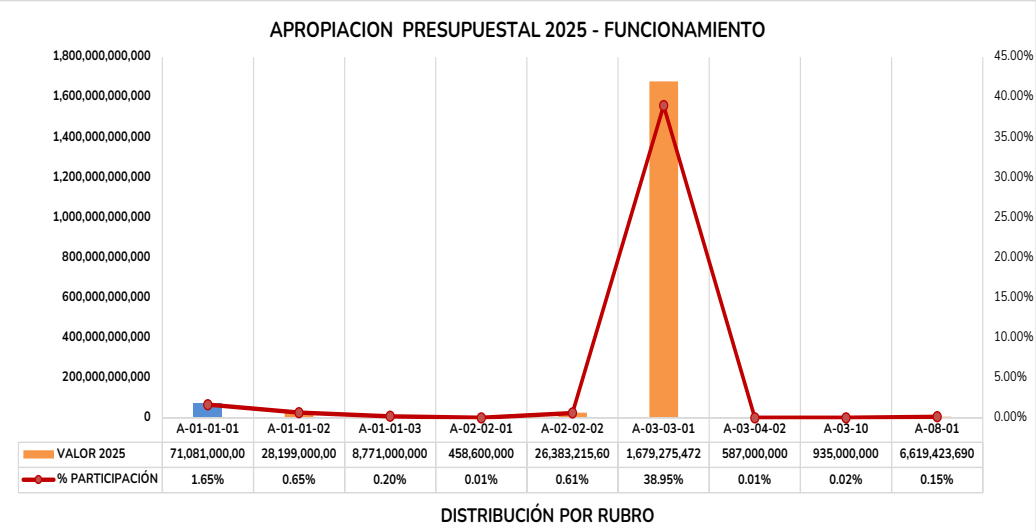
Esto permite establecer los rubros donde la Unidad ha tenido un mayor esfuerzo financiero y su contra parte menor. Información (que se puede constituir en línea base) que le permite al ordenador del gasto y al equipo que hace la planeación financiera, determinar los rubros que deben tener más recursos y donde ellos deben ser limitados, esto dentro de una optimización de recursos,

Enel año 2025 ha sido la asignación de las más alta presupuestalmente para la Unidad de recursos disponibles para ejecutar y cumplir con los proyectos y portafolio de servicios.

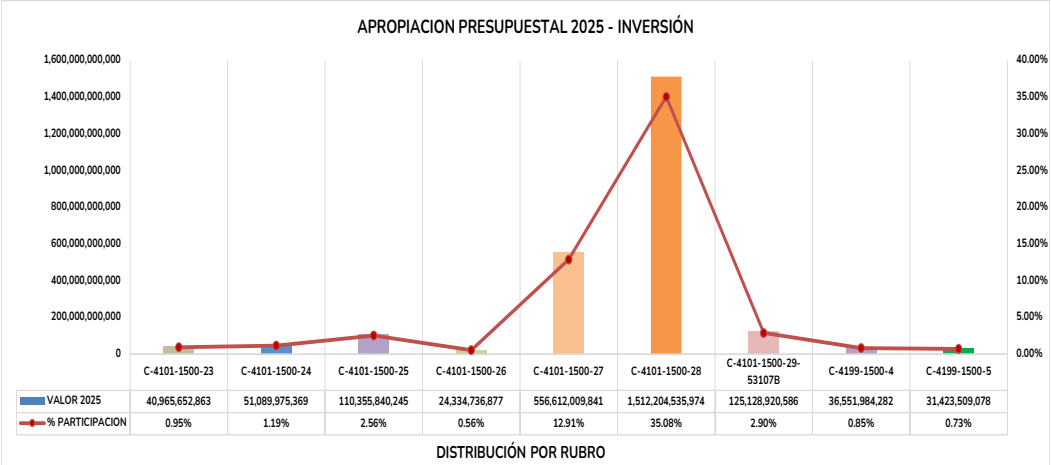
Se evidencia que se asignaron inicial de recursos económicos, para cada uno de los rubros, se asignaron inicialmente así: funcionamiento (A) $1.822.309.711.324, que corresponde al 42,27% del total del presupuesto, e inversión (C) $ 2.488.667.165.115.00 que pesa el 57,73% del total del presupuesto asignado.

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS					
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA ENERO 31 DE 2025)					
RUBRO	**FUENTE**	**DESCRIPCION**	**APR. INICIAL**	**APR. VIGENTE**	**%**
FUNCIONAMIENTO			**$ 1,822,309,711,324.00**	**$ 1,822,309,711,324.00**	**42.27%**
A-01-01-01	Nación	SALARIO	$ 71,081,000,000.00	$ 71,081,000,000.00	1.65%
A-01-01-02	Nación	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	$ 28,199,000,000.00	$ 28,199,000,000.00	0.65%
A-01-01-03	Nación	REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	$ 8,771,000,000.00	$ 8,771,000,000.00	0.20%
A-02-02-01	Nación	MATERIALES Y SUMINISTROS	$ 458,600,000.00	$ 458,600,000.00	0.01%
A-02-02-02	Nación	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	$ 26,383,215,600.00	$ 26,383,215,600.00	0.61%
A-03-03-01		A ÓRGANOS DEL PGN	$ 1,679,275,472,034.00	$ 1,679,275,472,034.00	38.95%
A-03-04-02	Nación	PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	$ 587,000,000.00	$ 587,000,000.00	0.01%
A-03-10	Nación	SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	$ 935,000,000.00	$ 935,000,000.00	0.02%
A-08-01	Nación	IMPUESTOS	$ 6,619,423,690.00	$ 6,619,423,690.00	0.15%
INVERSIÓN			**$ 2,459,249,162,421.18**	**$ 2,488,667,165,115.00**	**57.73%**
C-4101-1500-23	Nación	MEJORAMIENTO DE LA INFORMACION DEL REGISTRO UNICO DE VICTIMAS NACIONAL	$ 19,384,479,205.18	$ 40,965,652,863.00	0.95%
C-4101-1500-24	Nación	IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN COLOMBIA. NACIONAL	$ 46,684,547,369.00	$ 51,089,975,369.00	1.19%
C-4101-1500-25	Nación	FORTALECIMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCION Y ORIENTACION A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 109,877,305,819.00	$ 110,355,840,245.00	2.56%
C-4101-1500-26	Nación	FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION DE LA PPV NACIONAL	$ 22,614,243,590.00	$ 24,334,736,877.00	0.56%
C-4101-1500-27	Nación	FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	$ 555,997,909,841.00	$ 556,612,009,841.00	12.91%
C-4101-1500-28	Nación	IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 1,512,204,535,974.00	$ 1,512,204,535,974.00	35.08%
C-4101-1500-29-53107B	Nación	5. CONVERGENCIA REGIONAL / B. ACCESO EFECTIVO DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INTEGRAL	$ 125,128,920,586.00	$ 125,128,920,586.00	2.90%
C-4199-1500-4	Nación	AMPLIACION DE LA CAPACIDAD TECNOLOGICA, USO Y GESTION DE LA INFORMACION ORIENTADA A LA TRANSFORMACION DIGITAL PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL	$ 36,551,984,282.00	$ 36,551,984,282.00	0.85%
C-4199-1500-5	Nación	FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 30,805,235,755.00	$ 31,423,509,078.00	0.73%
TOTAL PRESUPUESTO			**$ 4,281,558,873,745.18**	**$ 4,310,976,876,439.00**	**100%**

Tabla No. 11 Asignación económica inicial y participación porcentual para Funcionamiento(A) e Inversión(C) 2025



Grafica No.15 Asignación económica y porcentual 2024 por FUNCIONAMIENTO. Fuente Propia



Grafica No.16 Asignación económica y porcentual 2024 por INVERSIÓN. Fuente Propia

La información gráfica de los histogramas No. 15 y 16 evidencia la distribución que se hace del presupuesto asignado para su ejecución por la Unidad durante el año 2025 por los rubros de funcionamiento e inversión $1.822.309.711.324 (42.27%); $2.488.667.165.115 (57.53%) respectivamente.

De igual manera se puede identificar el como para los rubros de Funcionamiento e Inversión se realiza una distribución por cuentas que identifican cada uno de los rubros con la cuenta destino del gasto, al que se le asignó así:

a) El rubro de funcionamiento (A) un presupuesto en recursos por valor de $1,822,309,711,324 (42.27%) evidenciándose una asignación de recursos para ejecución por valor de $ 1.679.275.472.034 (38.95%);
b) El rubro A-03-03-01 a órganos PGN se le asignaron recursos por valor de $1.566.187.472.034 (36.33%) El rubro A-03-03-01-057 Fondo para la Reparación de las Víctimas (art.54 Ley 975 de 2005) del valor del presupuesto nacional,

c) El rubro A-03-03-01-999 otras transferencias-distribución previo concepto DGPPN con $113.088.000.000 (2.62%),

d) El rubro A-01-01-01 salarios $ 71.081.000.000 (1.65%).

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS									
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA ENERO 31 DE 2025)									
RUBRO	FUENTE	REC	SIT	DESCRIPCION	APR. INICIAL	APR. ADICIONADA	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	%
FUNCIONAMIENTO					$ 1,822,309,711,324.00	$ 2,402,965,025.76	$ 2,402,965,025.76	$ 1,822,309,711,324.00	42.27%
GASTOS DE PERSONAL					$ 108,051,000,000.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 108,051,000,000.00	
A-01-01	**Nación**			**PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE**	**$ 108,051,000,000.00**	**$ 0.00**	**$ 0.00**	**$ 108,051,000,000.00**	
A-01-01-01	**Nación**			**SALARIO**	**71,081,000,000**	**0**	**0**	**71,081,000,000**	**1.65%**
A-01-01-01-001	**Nación**			**FACTORES SALARIALES COMUNES**	**71,081,000,000**	**0**	**0**	**71,081,000,000**	
A-01-01-01-001-001	Nación	10	CSF	SUELDO BÁSICO	56,894,156,020	0	0	56,894,156,020	
A-01-01-01-001-003	Nación	10	CSF	PRIMA TÉCNICA SALARIAL	1,000,000,000	0	0	1,000,000,000	
A-01-01-01-001-004	Nación	10	CSF	SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	1,400,000	0	0	1,400,000	
A-01-01-01-001-005	Nación	10	CSF	AUXILIO DE TRANSPORTE	2,400,000	0	0	2,400,000	
A-01-01-01-001-006	Nación	10	CSF	PRIMA DE SERVICIO	2,688,258,080	0	0	2,688,258,080	
A-01-01-01-001-007	Nación	10	CSF	BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	1,840,623,665	0	0	1,840,623,665	
A-01-01-01-001-008	Nación	10	CSF	HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	20,000,000	0	0	20,000,000	
A-01-01-01-001-009	Nación	10	CSF	PRIMA DE NAVIDAD	5,833,893,402	0	0	5,833,893,402	
A-01-01-01-001-010	Nación	10	CSF	PRIMA DE VACACIONES	2,800,268,833	0	0	2,800,268,833	
A-01-01-02	**Nación**			**CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA**	**28,199,000,000**	**0**	**0**	**28,199,000,000**	**0.65%**
A-01-01-02-001	Nación	10	CSF	APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES	7,777,139,939	0	0	7,777,139,939	
A-01-01-02-002	Nación	10	CSF	APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	5,583,800,309	0	0	5,583,800,309	
A-01-01-02-003	Nación	10	CSF	AUXILIO DE CESANTÍAS	5,993,353,155	0	0	5,993,353,155	
A-01-01-02-004	Nación	10	CSF	APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	2,743,377,433	0	0	2,743,377,433	
A-01-01-02-005	Nación	10	CSF	APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	2,301,088,554	0	0	2,301,088,554	
A-01-01-02-006	Nación	10	CSF	APORTES AL ICBF	2,200,144,366	0	0	2,200,144,366	
A-01-01-02-007	Nación	10	CSF	APORTES AL SENA	1,600,096,244	0	0	1,600,096,244	
A-01-01-03	**Nación**			**REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL**	**8,771,000,000**	**0**	**0**	**8,771,000,000**	**0.20%**
A-01-01-03-001-001	Nación	10	CSF	VACACIONES	1,420,376,366	0	0	1,420,376,366	
A-01-01-03-001-002	Nación	10	CSF	INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	2,689,165,514	0	0	2,689,165,514	
A-01-01-03-001-003	Nación	10	CSF	BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	446,556,413	0	0	446,556,413	
A-01-01-03-002	Nación	10	CSF	PRIMA TÉCNICA NO SALARIAL	3,407,805,814	0	0	3,407,805,814	
A-01-01-03-013	Nación	10	CSF	ESTÍMULOS A LOS EMPLEADOS DEL ESTADO	50,000,000	0	0	50,000,000	
A-01-01-03-016	Nación	10	CSF	PRIMA DE COORDINACIÓN	514,585,421	0	0	514,585,421	
A-01-01-03-030	Nación	10	CSF	BONIFICACIÓN DE DIRECCIÓN	242,510,472	0	0	242,510,472	

ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS					26,841,815,600	2,402,965,026	2,402,965,026	26,841,815,600	
A-02-02	**Nación**			**ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS**	**26,841,815,600**	**2,402,965,026**	**2,402,965,026**	**26,841,815,600**	
A-02-02-01	**Nación**			**MATERIALES Y SUMINISTROS**	**458,600,000**	**0**	**0**	**458,600,000**	**0.01%**
A-02-02-01-002-003	Nación	10	CSF	PRODUCTOS DE MOLINERÍA, ALMIDONES Y PRODUCTOS DERIVADOS DEL ALMIDÓN; OTROS PRODUCTOS ALIMENTICIOS	60,000,000	0	0	60,000,000	
A-02-02-01-003-002	Nación	10	CSF	PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS SIMILARES	209,000,000	0	0	209,000,000	
A-02-02-01-003-003	Nación	10	CSF	PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR	29,000,000	0	0	29,000,000	
A-02-02-01-003-006	Nación	10	CSF	PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO	130,000,000	0	0	130,000,000	
A-02-02-01-003-008	Nación	10	CSF	OTROS BIENES TRANSPORTABLES N.C.P.	9,600,000	0	0	9,600,000	
A-02-02-01-004-005	Nación	10	CSF	MAQUINARIA DE OFICINA, CONTABILIDAD E INFORMÁTICA	21,000,000	0	0	21,000,000	
A-02-02-02	**Nación**			**ADQUISICIÓN DE SERVICIOS**	**26,383,215,600**	**2,402,965,026**	**2,402,965,026**	**26,383,215,600**	**0.61%**
A-02-02-02-006-003	Nación	10	CSF	ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	2,181,565,000	0	0	2,181,565,000	
A-02-02-02-006-004	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	3,113,178,399	550,000,000	980,000,000	2,683,178,399	
A-02-02-02-006-007	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE	12,000,000	0	0	12,000,000	
A-02-02-02-006-009	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)	406,283,000	0	0	406,283,000	
A-02-02-02-007-001	Nación	10	CSF	SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS	2,000,000,000	0	550,000,000	1,450,000,000	
A-02-02-02-007-002	Nación	10	CSF	SERVICIOS INMOBILIARIOS	2,885,028,280	683,204,658	0	3,568,232,938	
A-02-02-02-007-003	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO O ALQUILER SIN OPERARIO	6,000,000	0	0	6,000,000	
A-02-02-02-008-002	Nación	10	CSF	SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	3,336,054,224	0	577,965,026	2,758,089,198	
A-02-02-02-008-003	Nación	10	CSF	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE INVESTIGACION, URBANISMO, JURÍDICOS Y DE CONTABILIDAD)	4,727,511,232	189,760,368	0	4,917,271,600	
A-02-02-02-008-004	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN	37,556,000	0	0	37,556,000	
A-02-02-02-008-005	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE SOPORTE	3,592,077,465	980,000,000	0	4,572,077,465	
A-02-02-02-008-007	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSTALACIÓN (EXCEPTO SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN)	1,745,000,000	0	295,000,000	1,450,000,000	
A-02-02-02-008-009	Nación	10	CSF	OTROS SERVICIOS DE FABRICACIÓN; SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN; SERVICIOS DE RECUPERACIÓN DE MATERIALES	330,000,000	0	0	330,000,000	
A-02-02-02-009-004	Nación	10	CSF	SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, RECOLECCIÓN, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE DESECHOS Y OTROS SERVICIOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL	10,962,000	0	0	10,962,000	
A-02-02-02-010	Nación	10	CSF	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	2,000,000,000	0	0	2,000,000,000	

TRANSFERENCIAS CORRIENTES					1,680,797,472,034	0	0	1,680,797,472,034	
A-03-03-01				**A ÓRGANOS DEL PGN**	**1,679,275,472,034**	**0**	**0**	**1,679,275,472,034**	**38.95%**
A-03-03-01-057	Nación	10	CSF	FONDO PARA LA REPARACIÓN DE LAS VÍCTIMAS (ART.54 LEY 975 DE 2005)	1,500,000,000,000	0	0	1,500,000,000,000	**34.79%**
A-03-03-01-057	Propios	26	CSF	FONDO PARA LA REPARACIÓN DE LAS VÍCTIMAS (ART.54 LEY 975 DE 2005)	66,187,472,034	0	0	66,187,472,034	**1.54%**
A-03-03-01-999	Nación	10	CSF	OTRAS TRANSFERENCIAS - DISTRIBUCIÓN PREVIO CONCEPTO DGPPN	113,088,000,000	0	0	113,088,000,000	**2.62%**
A-03-04-02	**Nación**			**PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO**	**587,000,000**	**0**	**0**	**587,000,000**	**0.01%**
A-03-04-02-012	Nación	10	CSF	INCAPACIDADES Y LICENCIAS DE MATERNIDAD Y PATERNIDAD (NO DE PENSIONES)	537,000,000	0	0	537,000,000	
A-03-04-02-014	Nación	10	CSF	AUXILIO FUNERARIO (NO DE PENSIONES)	50,000,000	0	0	50,000,000	
A-03-10	**Nación**			**SENTENCIAS Y CONCILIACIONES**	**935,000,000**	**0**	**0**	**935,000,000**	**0.02%**
A-03-10-01-001	Nación	10	CSF	SENTENCIAS	600,000,000	0	0	600,000,000	
A-03-10-01-002	Nación	10	CSF	CONCILIACIONES	335,000,000	0	0	335,000,000	
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA					6,619,423,690	0	0	6,619,423,690	
A-08-01	**Nación**			**IMPUESTOS**	**6,619,423,690**	**0**	**0**	**6,619,423,690**	**0.15%**
A-08-04-01	Nación	11	SSF	CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	$ 6,619,423,690.00	$ 0.00	$ 0.00	$ 6,619,423,690.00	

Tabla No. 12 asignación presupuestal por rubro para Funcionamiento entre compromiso y pagos vigencia 2025. Fuente propia

En la tabla No.12 se evidencia que para el rubro A-02-02-01 adquisiciones diferentes de activos, con una asignación presupuestal por valor de $26.841.815.600 (0.61%) distribuidos para los rubros:

a) A-02-02-01 materiales y suministros $ 458,600,000 (0.01%)
b) A-02-02-02 adquisición de servicios $26.383.215.600 (0.61%,
c) A-08-01 gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora $ 6.619.423.690 (0.15%).

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS									
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA ENERO 31 DE 2025)									
RUBRO	FUENTE	REC	SIT	DESCRIPCION	APR. INICIAL	APR. ADICIONADA	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	%
INVERSIÓN					$ 2,459,249,162,421.18	$ 29,418,002,693.82	$ 0.00	$ 2,488,667,165,115.00	57.73%
C-4101-1500-23	**Nación**	**10**	**CSF**	**MEJORAMIENTO DE LA INFORMACION DEL REGISTRO UNICO DE VICTIMAS NACIONAL**	**19,384,479,205**	**21,581,173,658**	**0**	**40,965,652,863**	**0.95%**
C-4101-1500-23-53107B-4101014-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN VÍCTIMA PARA SU POSTERIOR ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL - MEJORAMIENTO DE LA INFORMACION DEL REGISTRO UNICO DE VICTIMAS NACIONAL	4,393,977,390	200,595,944	0	4,594,573,334	
C-4101-1500-23-53107B-4101044-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE INFORMACIÓN PARA EL REGISTRO, ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - MEJORAMIENTO DE LA INFORMACION DEL REGISTRO UNICO DE VICTIMAS NACIONAL	14,990,501,815	21,380,577,714	0	36,371,079,529	

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS

INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA ENERO 31 DE 2025)

RUBRO	FUENTE	REC	SIT	DESCRIPCION	APR. INICIAL	APR. ADICIONADA	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	%
C-4101-1500-24	**Nación**	**10**	**CSF**	**IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN COLOMBIA. NACIONAL**	**46,684,547,369**	**4,405,428,000**	**0**	**51,089,975,369**	**1.19%**
C-4101-1500-24-53107B-4101043-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRASLADO DE ENSERES Y BIENES MUEBLES - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN COLO	42,968,000	0	0	42,968,000	
C-4101-1500-24-53107B-4101079-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA A COMUNIDADES EN TEMAS DE FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS COMUNITARIOS PROTECTORES DE DERECHOS - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACI	1,635,677,000	0	0	1,635,677,000	
C-4101-1500-24-53107B-4101093-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL ACOMPAÑAMIENTO AL RETORNO, REUBICACIÓN O INTEGRACIÓN LOCAL DE VÍCTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOC	6,016,024,448	852,000,000	0	6,868,024,448	
C-4101-1500-24-53107B-4101095-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO COMUNITARIO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZ	3,377,844,800	0	0	3,377,844,800	

C-4101-1500-24-53107B-4101096-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO	62,306,000	2,451,678,000	0	2,513,984,000	
C-4101-1500-24-53107B-4101043-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRASLADO DE ENSERES Y BIENES MUEBLES - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN COLOMBIA. NA	2,160,532,000	1,101,750,000	0	3,262,282,000	
C-4101-1500-24-53107B-4101079-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA A COMUNIDADES EN TEMAS DE FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS COMUNITARIOS PROTECTORES DE DERECHOS - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTE	1,090,451,942	0	0	1,090,451,942	
C-4101-1500-24-53107B-4101093-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL ACOMPAÑAMIENTO AL RETORNO, REUBICACIÓN O INTEGRACIÓN LOCAL DE VÍCTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS	590,355,000	0	0	590,355,000	
C-4101-1500-24-53107B-4101095-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO COMUNITARIO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN	13,085,020,003	0	0	13,085,020,003	
C-4101-1500-24-53107B-4101096-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN COL	18,623,368,176	0	0	18,623,368,176	
C-4101-1500-25	**Nación**	**10**	**CSF**	**FORTALECIMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCION Y ORIENTACION A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL NACIONAL**	**109,877,305,819**	**478,534,426**	**0**	**110,355,840,245**	**2.56%**
C-4101-1500-25-53107B-4101020-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - CENTROS REGIONALES DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS MODIFICADOS - FORTALECIMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCION Y ORIENTACION A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL NACIONAL	8,513,192,471	134,348,489	0	8,647,540,960	
C-4101-1500-25-53107B-4101023-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ORIENTACIÓN Y COMUNICACIÓN A LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCION Y ORIENTACION A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL NACIONAL	101,364,113,348	344,185,937	0	101,708,299,285	

C-4101-1500-26	**Nación**	**10**	**CSF**	**FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION DE LA PPV NACIONAL**	**22,614,243,590**	**1,720,493,287**	**0**	**24,334,736,877**	**0.56%**
C-4101-1500-26-20101I-4101016-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION DE LA PPV NACIONAL	4,734,627,296	461,051,303	0	5,195,678,599	
C-4101-1500-26-20101I-4101035-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE COORDINACIÓN Y FORTALECIMIENTO A LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTE	8,475,216,542	780,281,984	0	9,255,498,526	
C-4101-1500-26-20101I-4101035-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE COORDINACIÓN Y FORTALECIMIENTO A LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE L	381,592,792	0	0	381,592,792	
C-4101-1500-26-20113E-4101038-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION D	5,812,218,172	479,160,000	0	6,291,378,172	
C-4101-1500-26-20113E-4101038-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION DE LA PPV	1,799,768,388	0	0	1,799,768,388	
C-4101-1500-26-53107B-4101038-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION D	1,410,820,400	0	0	1,410,820,400	
C-4101-1500-27	**Nación**	**10**	**CSF**	**FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL**	**555,997,909,841**	**614,100,000**	**0**	**556,612,009,841**	**12.91%**
C-4101-1500-27-53107B-4101027-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA FUNERARIA - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	2,379,471,806	300,000,000	0	2,679,471,806	
C-4101-1500-27-53107B-4101090-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS HUMANITARIAS - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NI	483,772,241	0	0	483,772,241	

C-4101-1500-27-53107B-4101100-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA HUMANITARIA A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	15,384,726,955	314,100,000	0	15,698,826,955	
C-4101-1500-27-53107B-4101027-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA FUNERARIA - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	968,265,187	0	0	968,265,187	
C-4101-1500-27-53107B-4101090-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIOS DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS HUMANITARIAS - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NAC	8,376,000,000	0	0	8,376,000,000	
C-4101-1500-27-53107B-4101099-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE AYUDA HUMANITARIA EN PREVENCIÓN, INMEDIATEZ Y EMERGENCIA EN ESPECIE - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	30,428,554,682	0	0	30,428,554,682	
C-4101-1500-27-53107B-4101100-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA HUMANITARIA A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	497,977,118,970	0	0	497,977,118,970	
C-4101-1500-28	**Nación**	**10**	**CSF**	**IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL**	**1,512,204,535,974**	**0**	**0**	**1,512,204,535,974**	**35.08%**
C-4101-1500-28-53107B-4101029-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS PARA LA INDEMNIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y JUDICIAL - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	75,719,651,412	0	0	75,719,651,412	
C-4101-1500-28-53107B-4101037-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	27,211,621,651	0	0	27,211,621,651	
C-4101-1500-28-53107B-4101066-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	447,144,167	0	0	447,144,167	
C-4101-1500-28-53107B-4101091-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE REHABILITACIÓN PSICOSOCIAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	11,971,102,831	0	0	11,971,102,831	
C-4101-1500-28-53107B-4101092-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE SATISFACCIÓN Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	9,772,951,151	0	0	9,772,951,151	

C-4101-1500-28-53107B-4101029-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIOS PARA LA INDEMNIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y JUDICIAL - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	1,330,160,335,596	0	0	1,330,160,335,596	
C-4101-1500-28-53107B-4101037-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	48,911,915,421	0	0	48,911,915,421	
C-4101-1500-28-53107B-4101065-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIOS DE APOYO FINANCIERO PARA LA RESTITUCIÓN DE CRÉDITOS Y PASIVOS - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	1,813,454,256	0	0	1,813,454,256	
C-4101-1500-28-53107B-4101066-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	4,024,297,493	0	0	4,024,297,493	
C-4101-1500-28-53107B-4101091-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE REHABILITACIÓN PSICOSOCIAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	153,332,000	0	0	153,332,000	
C-4101-1500-28-53107B-4101092-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIOS DE SATISFACCIÓN Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	2,018,729,997	0	0	2,018,729,997	
C-4101-1500-29-53107B	**Nación**	**10**	**CSF**	**5. CONVERGENCIA REGIONAL / B. ACCESO EFECTIVO DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INTEGRAL**	**125,128,920,586**	**0**	**0**	**125,128,920,586**	**2.90%**
C-4101-1500-29-53107B-4101025-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE AYUDA Y ATENCIÓN HUMANITARIA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL NACIONA	667,309,613	0	0	667,309,613	
C-4101-1500-29-53107B-4101037-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNI	14,128,184,823	0	0	14,128,184,823	
C-4101-1500-29-53107B-4101039-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO PARA LA POBLACIÓN RETORNADA O REUBICADA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADE	1,669,766,195	0	0	1,669,766,195	

C-4101-1500-29-53107B-4101105-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL NACIONAL	30,538,650,216	0	0	30,538,650,216	
C-4101-1500-29-53107B-4101025-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE AYUDA Y ATENCIÓN HUMANITARIA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL NACIONAL	14,944,044,058	0	0	14,944,044,058	
C-4101-1500-29-53107B-4101037-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNID	49,796,147,819	0	0	49,796,147,819	
C-4101-1500-29-53107B-4101039-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO PARA LA POBLACIÓN RETORNADA O REUBICADA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES	4,885,999,930	0	0	4,885,999,930	
C-4101-1500-29-53107B-4101105-03	Nación	10	CSF	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL NACIONAL	8,498,817,932	0	0	8,498,817,932	
C-4199-1500-4	**Nación**	**10**	**CSF**	**AMPLIACION DE LA CAPACIDAD TECNOLOGICA, USO Y GESTION DE LA INFORMACION ORIENTADA A LA TRANSFORMACION DIGITAL PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL**	**36,551,984,282**	**0**	**0**	**36,551,984,282**	**0.85%**
C-4199-1500-4-53105D-4199060-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE INFORMACIÓN ACTUALIZADOS - AMPLIACION DE LA CAPACIDAD TECNOLOGICA, USO Y GESTION DE LA INFORMACION ORIENTADA A LA TRANSFORMACION DIGITAL PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL	3,757,809,342	0	0	3,757,809,342	
C-4199-1500-4-53105D-4199062-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS TECNOLÓGICOS - AMPLIACION DE LA CAPACIDAD TECNOLOGICA, USO Y GESTION DE LA INFORMACION ORIENTADA A LA TRANSFORMACION DIGITAL PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL	32,794,174,940	0	0	32,794,174,940	

C-4199-1500-5	**Nación**	**10**	**CSF**	**FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL NACIONAL**	**30,805,235,755**	**618,273,323**	**0**	**31,423,509,078**	**0.73%**
C-4199-1500-5-53105B-4199052-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE GESTIÓN DOCUMENTAL - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 19,838,311,205.00	$ 63,600,000.00	$ 0.00	$ 19,901,911,205.00	
C-4199-1500-5-53105B-4199057-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE APOYO FINANCIERO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL TALENTO HUMANO - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A	$ 2,134,708,109.00	$ 30,000,000.00	$ 0.00	$ 2,164,708,109.00	
C-4199-1500-5-53105B-4199064-02	Nación	10	CSF	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL	$ 8,832,216,441.00	$ 524,673,323.00	$ 0.00	$ 9,356,889,764.00	
TOTAL PRESUPUESTO					**$ 4,281,558,873,745.18**	**$ 31,820,967,719.58**	**$ 2,402,965,025.76**	**$ 4,310,976,876,439.00**	**100%**

Tabla No. 13 asignación presupuestal por rubro para Funcionamiento entre compromiso y pagos vigencia 2025. Fuente propia

En la tabla No. 13 para el rubro de inversión (C) se le asignó un presupuesto en recursos económicos por valor de $2.488.667.165.115 (57.73%) evidenciándose para los rubros

a) **C-4101-1500-23** mejoramiento de la información del registro único de víctimas nacional con asignación presupuestal por $ 40.965.652.863 (0.95%),
b) **C-4101-1500-24** implementación de los procesos de retornos, reubicación e integración local de los hogares y comunidades víctimas del desplazamiento forzado en Colombia con asignación presupuestal por $ 51.089.975.369 (1.19%), para el rubro
c) **C-4101-1500-25** fortalecimiento de los canales de atención y orientación a las víctimas del conflicto armado a nivel nacional con asignación presupuestal por valor de $ 110.355.840.245 (2.56%),
d) **C-4101-1500-26** fortalecimiento de la articulación del sistema nacional de atención y reparación integral de las victimas- SNARIV durante la implementación de la PPV nacional $ 24.334.736.877 (0.56%),
e) **C-4101-1500-27** fortalecimiento de las medidas de prevención y asistencia para la población victima a nivel nacional $ 556.612.009.841 (12.91%)
f) **C-4101-1500-28** implementación de las medidas de reparación en las víctimas del conflicto armado a nivel nacional con la mayor asignación de recursos presupuestales por valor de $ 1.512.204.535.974 (35.08%), para el rubro
g) **C-4101-1500-29-53107b 5**. Convergencia regional / b. Acceso efectivo de las víctimas del conflicto armado a las medidas de reparación integral $ 125.128.920.586 (2.90%),

h) **C-4199-1500-4** ampliación de la capacidad tecnológica, uso y gestion de la información orientada a la transformación digital para la atención y reparación integral a las víctimas a nivel nacional $ 36.551.984.282 (0.85%).

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS						
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA DICIEMBRE 31 DE 2024)						
RUBRO	DESCRIPCION	APR. VIGENTE	COMPROMISO	PAGOS	PAGOS PENDIENTES CDP - OP	% PENDIENTE
FUNCIONAMIENTO		$ 2,006,025,832,586.00	$ 1,917,141,177,434.22	$ 886,225,562,665.73	$ 1,030,915,614,768.49	53.72%
A-01-01-01-001	**FACTORES SALARIALES COMUNES**	**$ 64,951,000,000.00**	**$ 60,675,799,312.00**	**$ 60,651,328,584.00**	**$24,470,728.00**	**0.040%**
A-01-01-01-001-001	SUELDO BÁSICO	$ 51,887,000,000.00	$ 49,435,288,353.00	$ 49,434,912,194.00	$376,159.00	0.0008%
A-01-01-01-001-006	PRIMA DE SERVICIO	$ 2,724,000,000.00	$ 2,420,051,269.00	$ 2,417,741,449.00	$2,309,820.00	0.10%
A-01-01-01-001-007	BONIFICACIÓN POR SERVICIOS PRESTADOS	$ 1,765,000,000.00	$ 1,692,492,291.00	$ 1,692,481,320.00	$10,971.00	0.00%
A-01-01-01-001-009	PRIMA DE NAVIDAD	$ 5,835,000,000.00	$ 4,563,789,366.00	$ 4,551,753,011.00	$12,036,355.00	0.26%
A-01-01-01-001-010	PRIMA DE VACACIONES	$ 2,397,000,000.00	$ 2,259,140,361.00	$ 2,249,402,938.00	$9,737,423.00	0.43%
A-01-01-03-001-002	INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	$ 3,362,000,000.00	$ 2,315,148,930.00	$ 2,301,669,010.00	$13,479,920.00	0.58%
A-01-01-03-001-003	BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	$ 299,000,000.00	$ 270,479,088.00	$ 269,304,636.00	$1,174,452.00	0.43%
A-02-02-01-003-003	PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR	$ 17,097,000.00	$ 16,651,040.00	$ 13,614,883.55	$3,036,156.45	**18.23%**
A-02-02-02-006-003	ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	$ 1,869,160,143.48	$ 1,032,250,423.40	$ 816,864,681.48	$215,385,741.92	**15.85%**
A-02-02-02-006-004	SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	$ 3,582,451,999.81	$ 3,087,408,312.33	$ 2,902,088,384.74	$185,319,927.59	**5.73%**
A-02-02-02-007-002	SERVICIOS INMOBILIARIOS	$ 5,285,043,440.64	$ 5,107,939,506.00	$ 5,098,981,847.43	$8,957,658.57	0.18%
A-02-02-02-008-002	SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES	$ 8,025,399,390.66	$ 7,239,164,092.99	$ 7,213,271,642.99	$25,892,450.00	0.36%
A-02-02-02-008-003	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE INVESTIGACION, URBANISMO, JURÍDICOS Y DE CONTABILIDAD)	$ 5,921,434,815.19	$ 5,082,540,813.00	$ 5,070,202,349.00	$12,338,464.00	0.24%
A-02-02-02-008-005	SERVICIOS DE SOPORTE	$ 6,269,928,640.46	$ 5,443,953,635.65	$ 4,185,890,407.14	$1,258,063,228.51	**23.11%**
A-02-02-02-008-007	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSTALACIÓN (EXCEPTO SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN)	$ 1,579,473,000.00	$ 150,749,999.00	$ 5,749,999.00	$145,000,000.00	**96.19%**
A-02-02-02-008-009	OTROS SERVICIOS DE FABRICACIÓN; SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN; SERVICIOS DE RECUPERACIÓN DE MATERIALES	$ 147,622,309.00	$ 91,245,609.00	$ 17,203,585.00	$74,042,024.00	**54.06%**
A-02-02-02-010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	$ 1,595,000,000.00	$ 1,453,120,707.22	$ 1,444,239,190.22	$8,881,517.00	0.57%
A-03-03-01	**A ÓRGANOS DEL PGN**	**$ 1,845,743,508,800.00**	**$ 1,775,149,673,908.04**	**$ 753,015,775,876.59**	$1,022,133,898,031.45	57.54%
A-03-03-01-057	FONDO PARA LA REPARACIÓN DE LAS VÍCTIMAS (ART.54 LEY 975 DE 2005)	$ 1,781,627,000,000.00	$ 1,773,368,571,712.19	$ 752,181,671,293.70	$1,021,186,900,418.49	**57.55%**
A-03-03-01-057	FONDO PARA LA REPARACIÓN DE LAS VÍCTIMAS (ART.54 LEY 975 DE 2005)	$ 64,116,508,800.00	$ 1,781,102,195.85	$ 834,104,582.89	$946,997,612.96	**45.33%**
A-03-10-01-001	SENTENCIAS	$ 12,574,201,986.00	$ 11,868,062,474.25	$ 5,062,388,005.25	$6,805,674,469.00	**57.29%**

Tabla no. 14 ejecución presupuestal por rubro para Funcionamiento entre compromiso y pagos vigencia 2024. Fuente propia

En la tabla No. 14 se evidencia la ejecución presupuestal ejecutada en cada uno de los rubros de proyectos de funcionamiento por la Unidad durante el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del año 2024; para el rubro de funcionamiento (A) de acuerdo con los compromisos adquiridos en cada uno de los rubros y cuál fue el cumplimiento en los pagos realizados a diciembre 31 de 2024, quedando unas obligaciones pendientes para el rubro:

a) **A-01-01-01-001** factores salariales comunes los que se detallan por valor de $ 24.470.728.00 (0.40%) con un cumplimiento de ejecución presupuestal de 99.96%,
b) **A-02-02-01** materiales y suministros cumplió con pagos por $ 119,210,483.55 (97.52%) quedando obligaciones pendientes en el rubro a-02-02-01-003-003 por valor de $ 3.036.156,45 (2.48%),
c) **A-02-02-02** adquisición de servicios cumplió con pagos por $ 28.962.800.295,45 (93.74%) quedando obligaciones pendientes en los rubros a-02-02-02-006-003 al a-02-02-02-010 identificados de forma particular por valor de $ 1.933.881.011,59 (6.26%),
d) **A-03-03-01** a órganos del PGN cumplió con pagos por $ 753.015.775.876,59 (42.42%) quedando obligaciones pendientes en los rubros a-03-03-01-057 al a-03-10-01-001 por valor de $ 1.022.133.898.031,45 (57.58%) evidenciándose en la ejecución de este rubro el a-03-03-01 el de

menor cumplimiento en las obligaciones presupuestadas para pago durante el año 2024 teniendo en cuenta que se asignaron presupuestalmente recursos por valor de $ 1.775.149.673.908,04 los cuales se ejecutaron por debajo del 50%. Por lo anterior se recomienda buscar alternativas para mejorar el porcentaje de ejecución toda vez que el presupuesto como se evidencia información aportada y que corresponde en más del 50% en asignación presupuestal para rubros de funcionamiento.

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS

INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA DICIEMBRE 31 DE 2024)

RUBRO	DESCRIPCION	APR. VIGENTE	COMPROMISO	PAGOS	PAGOS PENDIENTES CDP - OP	% PENDIENTE
INVERSIÓN		$ 1,696,216,821,365.31	$ 1,628,898,563,969.18	$ 1,183,274,451,427.44	$ 445,624,112,541.74	27.15%
C-4101-1500-23-53107B-4101044-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE INFORMACIÓN PARA EL REGISTRO, ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - MEJORAMIENTO DE LA INFORMACION DEL REGISTRO UNICO DE VICTIMAS NACIONAL	$ 7,893,745,145.00	$ 7,834,786,723.31	$ 5,074,258,643.37	$2,760,528,079.94	**35.22%**
C-4101-1500-25-53107B-4101020-02	ADQUIS. DE BYS - CENTROS REGIONALES DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS MODIFICADOS - FORTALECIMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCION Y ORIENTACION A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 7,854,558,995.00	$ 6,561,314,712.96	$ 0.00	$6,561,314,712.96	**100.00%**
C-4101-1500-28-53107B-4101091-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE REHABILITACIÓN PSICOSOCIAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 892,558,447.00	$ 892,558,447.00	$ 19,047,000.00	$873,511,447.00	**97.87%**
C-4101-1500-29-53107B-4101039-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO PARA LA POBLACIÓN RETORNADA O REUBICADA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES	$ 4,665,000,000.00	$ 4,571,691,822.45	$ 284,695,695.73	$4,286,996,126.72	**91.90%**
C-4101-1500-23-53107B-4101014-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN VÍCTIMA PARA SU POSTERIOR ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL - MEJORAMIENTO DE LA INFORMACION DEL REGISTRO UNICO DE VICTIMAS NACIONAL	$ 8,175,684,783.00	$ 8,060,818,107.72	$ 735,141,109.39	$7,325,676,998.33	**90.88%**
C-4101-1500-24-53107B-4101079-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA A COMUNIDADES EN TEMAS DE FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS COMUNITARIOS PROTECTORES DE DERECHOS - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACI	$ 1,010,542,560.00	$ 1,010,542,560.00	$ 126,221,320.88	$884,321,239.12	**87.51%**
C-4101-1500-24-53107B-4101079-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA A COMUNIDADES EN TEMAS DE FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS COMUNITARIOS PROTECTORES DE DERECHOS - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTE	$ 673,695,040.00	$ 673,695,040.00	$ 91,649,000.00	$582,046,040.00	**86.40%**
C-4101-1500-28-53107B-4101037-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 53,706,107,704.74	$ 52,199,001,876.42	$ 6,986,776,131.18	$45,212,225,745.24	**85.12%**
C-4101-1500-27-53107B-4101090-03	TRANSF. CTES. - SERVICIOS DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS HUMANITARIAS - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NAC	$ 8,000,000,000.00	$ 7,236,704,219.37	$ 872,110,907.02	$6,364,593,312.35	**79.56%**
C-4101-1500-24-53107B-4101095-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO COMUNITARIO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN	$ 13,372,292,206.00	$ 13,332,135,276.45	$ 3,501,614,537.66	$9,830,520,738.79	**73.54%**
C-4101-1500-28-53107B-4101066-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 4,532,945,916.00	$ 4,532,945,916.00	$ 1,542,991,995.17	$2,989,953,920.83	**65.96%**
C-4101-1500-28-53107B-4101066-03	TRANSF. CTES. - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 3,021,963,945.00	$ 3,021,963,945.00	$ 1,121,439,622.00	$1,900,524,323.00	**62.89%**
C-4101-1500-28-53107B-4101092-03	TRANSF. CTES. - SERVICIOS DE SATISFACCION Y GARANTIAS DE NO REPETICIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 1,725,156,962.00	$ 1,725,156,962.00	$ 679,940,600.00	$1,045,216,362.00	**60.59%**
C-4101-1500-24-53107B-4101096-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EN COL	$ 19,111,182,600.00	$ 19,111,182,600.00	$ 7,801,038,876.00	$11,310,143,724.00	**59.18%**

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS						
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA DICIEMBRE 31 DE 2024)						
RUBRO	DESCRIPCION	APR. VIGENTE	COMPROMISO	PAGOS	PAGOS PENDIENTES CDP - OP	% PENDIENTE
C-4101-1500-29-53107B-4101105-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL NACIONAL	$ 43,153,840,018.76	$ 42,257,917,196.83	$ 17,886,214,045.16	$24,371,703,151.67	**56.79%**
C-4101-1500-28-53107B-4101037-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 29,519,636,263.80	$ 27,964,395,838.89	$ 13,561,591,710.89	$14,402,804,128.00	**50.68%**
C-4101-1500-27-53107B-4101027-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA FUNERARIA - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	$ 2,438,728,353.00	$ 2,438,728,353.00	$ 1,253,149,423.43	$1,185,578,929.57	**48.61%**
C-4101-1500-27-53107B-4101099-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE AYUDA HUMANITARIA EN PREVENCIÓN, INMEDIATEZ Y EMERGENCIA EN ESPECIE - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	$ 28,414,785,938.00	$ 28,235,847,563.00	$ 14,633,151,959.00	$13,602,695,604.00	**48.18%**
C-4101-1500-28-53107B-4101029-03	TRANSF. CTES. - SERVICIOS PARA LA INDEMNIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y JUDICIAL - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 1,250,941,692,195.00	$ 1,250,937,094,023.86	$ 675,724,098,840.00	$575,212,995,183.86	**45.98%**

Tabla No. 15- Ejecución presupuestal por rubro para Inversión entre compromiso y pagos vigencia 2024. Fuente propia

UNIDAD PARA LA ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VICTIMAS						
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (DECRETO y DESAGREGADA DICIEMBRE 31 DE 2024)						
RUBRO	DESCRIPCION	APR. VIGENTE	COMPROMISO	PAGOS	PAGOS PENDIENTES CDP - OP	% PENDIENTE
C-4101-1500-29-53107B-4101037-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNID	$ 27,329,329,791.90	$ 27,188,214,821.75	$ 15,107,247,220.49	$12,080,967,601.26	**44.43%**
C-4101-1500-25-53107B-4101023-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ORIENTACIÓN Y COMUNICACIÓN A LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCION Y ORIENTACION A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 8,259,351,442.00	$ 8,134,626,895.29	$ 5,047,859,107.19	$3,086,767,788.10	**37.92%**
C-4101-1500-24-53107B-4101096-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO	$ 2,570,615,976.00	$ 2,501,010,328.00	$ 1,570,531,400.00	$930,478,928.00	**37.20%**
C-4199-1500-5-53105B-4199057-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE APOYO FINANCIERO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL TALENTO HUMANO - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A	$ 1,544,188,271.09	$ 1,433,725,634.00	$ 902,924,701.00	$530,800,933.00	**36.49%**
C-4101-1500-24-53107B-4101093-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL ACOMPAÑAMIENTO AL RETORNO, REUBICACIÓN O INTEGRACIÓN LOCAL DE VÍCTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS	$ 565,355,000.00	$ 490,903,261.00	$ 313,523,261.00	$177,380,000.00	**36.13%**
C-4101-1500-29-53107B-4101105-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL	$ 9,092,090,093.00	$ 8,872,142,801.43	$ 5,975,134,663.00	$2,897,008,138.43	**32.03%**
C-4101-1500-28-53107B-4101092-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE SATISFACCIÓN Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 8,244,997,740.00	$ 7,445,572,942.17	$ 5,215,508,511.89	$2,230,064,430.28	**28.62%**
C-4199-1500-5-53105B-4199052-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE GESTIÓN DOCUMENTAL - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 18,868,821,765.29	$ 18,772,779,187.75	$ 13,828,854,341.75	$4,943,924,846.00	**26.32%**
C-4101-1500-29-53107B-4101039-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO PARA LA POBLACIÓN RETORNADA O REUBICADA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADE	$ 1,589,546,394.00	$ 809,389,442.00	$ 392,327,856.00	$417,061,586.00	**26.28%**
C-4101-1500-29-53107B-4101037-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNI	$ 16,394,370,615.96	$ 15,192,101,584.70	$ 11,135,188,588.73	$4,056,912,995.97	**25.83%**
C-4101-1500-27-53107B-4101100-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA HUMANITARIA A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	$ 479,002,591,827.00	$ 477,100,118,808.94	$ 357,032,408,298.77	$120,067,710,510.17	**25.17%**
C-4101-1500-26-53107B-4101038-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION	$ 1,347,452,923.00	$ 1,347,404,959.00	$ 1,009,465,918.00	$337,939,041.00	**25.08%**

C-4101-1500-29-53107B-4101037-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNID	$ 27,329,329,791.90	$ 27,188,214,821.75	$ 15,107,247,220.49	$12,080,967,601.26	**44.43%**
C-4101-1500-25-53107B-4101023-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ORIENTACIÓN Y COMUNICACIÓN A LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCION Y ORIENTACION A LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 8,259,351,442.00	$ 8,134,626,895.29	$ 5,047,859,107.19	$3,086,767,788.10	**37.92%**
C-4101-1500-24-53107B-4101096-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE APOYO A LOS ESQUEMAS ESPECIALES DE ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS HOGARES Y COMUNIDADES VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO	$ 2,570,615,976.00	$ 2,501,010,328.00	$ 1,570,531,400.00	$930,478,928.00	**37.20%**
C-4199-1500-5-53105B-4199057-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE APOYO FINANCIERO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL TALENTO HUMANO - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A	$ 1,544,188,271.09	$ 1,433,725,634.00	$ 902,924,701.00	$530,800,933.00	**36.49%**
C-4101-1500-24-53107B-4101093-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL ACOMPAÑAMIENTO AL RETORNO, REUBICACIÓN O INTEGRACIÓN LOCAL DE VÍCTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOCAL DE LOS	$ 565,355,000.00	$ 490,903,261.00	$ 313,523,261.00	$177,380,000.00	**36.13%**
C-4101-1500-29-53107B-4101105-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL	$ 9,092,090,093.00	$ 8,872,142,801.43	$ 5,975,134,663.00	$2,897,008,138.43	**32.03%**
C-4101-1500-28-53107B-4101092-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE SATISFACCIÓN Y GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 8,244,997,740.00	$ 7,445,572,942.17	$ 5,215,508,511.89	$2,230,064,430.28	**28.62%**
C-4199-1500-5-53105B-4199052-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE GESTIÓN DOCUMENTAL - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL NACIONAL	$ 18,868,821,765.29	$ 18,772,779,187.75	$ 13,828,854,341.75	$4,943,924,846.00	**26.32%**
C-4101-1500-29-53107B-4101039-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO PARA LA POBLACIÓN RETORNADA O REUBICADA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADE	$ 1,589,546,394.00	$ 809,389,442.00	$ 392,327,856.00	$417,061,586.00	**26.28%**
C-4101-1500-26-20101I-4101035-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE COORDINACIÓN Y FORTALECIMIENTO A LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTE	$ 8,638,671,473.93	$ 8,416,427,517.53	$ 7,504,810,561.53	$911,616,956.00	**10.71%**
C-4101-1500-26-20101I-4101016-02	ADQUIS. DE BYS - DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION DE LA PPV NACIONAL	$ 4,349,950,882.07	$ 4,096,477,639.63	$ 3,778,917,361.63	$317,560,278.00	**7.34%**
C-4199-1500-4-53105D-4199060-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS DE INFORMACIÓN ACTUALIZADOS - AMPLIACION DE LA CAPACIDAD TECNOLOGICA, USO Y GESTION DE LA INFORMACION ORIENTADA A LA TRANSFORMACION DIGITAL PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL	$ 3,180,687,107.00	$ 2,836,128,044.87	$ 2,632,147,380.17	$203,980,664.70	**7.16%**
C-4199-1500-4-53105D-4199062-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIOS TECNOLOGICOS - AMPLIACION DE LA CAPACIDAD TECNOLOGICA, USO Y GESTION DE LA INFORMACION ORIENTADA A LA TRANSFORMACION DIGITAL PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL NACIONAL	$ 31,675,788,424.00	$ 31,427,974,900.18	$ 29,289,658,658.05	$2,138,316,242.13	**6.80%**
C-4101-1500-28-53107B-4101091-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE REHABILITACIÓN PSICOSOCIAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACION DE LAS MEDIDAS DE REPARACION EN LAS VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO A NIVEL NACIONAL	$ 13,250,909,937.00	$ 11,680,743,969.74	$ 10,890,643,638.09	$790,100,331.65	**6.21%**
C-4101-1500-24-53107B-4101093-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL ACOMPAÑAMIENTO AL RETORNO, REUBICACIÓN O INTEGRACIÓN LOCAL DE VÍCTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO - IMPLEMENTACION DE LOS PROCESOS DE RETORNOS, REUBICACION E INTEGRACION LOC	$ 6,893,024,451.00	$ 6,019,719,801.00	$ 5,679,860,050.52	$339,859,750.48	**5.22%**
C-4101-1500-27-53107B-4101100-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA HUMANITARIA A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - FORTALECIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE PREVENCION Y ASISTENCIA PARA LA POBLACION VICTIMA A NIVEL NACIONAL	$ 11,934,818,415.50	$ 10,187,447,432.65	$ 9,723,401,771.65	$464,045,661.00	**4.48%**
C-4199-1500-5-53105B-4199064-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN - FORTALECIMIENTO A LA PLANEACION, OPERACION Y SEGUIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA UNIDAD PARA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS A NIVEL	$ 8,413,101,448.62	$ 7,487,459,598.09	$ 7,157,971,051.10	$329,488,546.99	**4.10%**
C-4101-1500-26-20101I-4101035-03	TRANSF. CTES. - SERVICIO DE COORDINACIÓN Y FORTALECIMIENTO A LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE L	$ 311,654,674.00	$ 307,612,798.00	$ 299,965,292.00	$7,647,506.00	**2.45%**
C-4101-1500-26-20113E-4101038-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS - FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCION Y REPARACION INTEGRAL DE LAS VICTIMAS- SNARIV DURANTE LA IMPLEMENTACION D	$ 5,875,194,373.20	$ 5,716,304,136.00	$ 5,614,649,341.00	$101,654,795.00	**1.76%**
C-4101-1500-29-53107B-4101025-02	ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE AYUDA Y ATENCIÓN HUMANITARIA - FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL DE LAS VÍCTIMAS PERTENECIENTES A LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS A NIVEL NACIONA	$ 1,320,982,858.38	$ 1,235,726,811.00	$ 1,221,854,711.00	$13,872,100.00	**1.08%**

Tabla No. 15-1 Ejecución presupuestal por rubro para Inversión entre compromiso y pagos vigencia 2024**. Fuente propia**

En las tablas No. 15 y 15-1 se muestran cuáles fueron los recursos económicos asignados a la Unidad en cada uno de los diferentes rubros que forman parte de la inversión identificados desde el código:

C-4101-1500-23” mejoramiento de la información del registro único de víctimas nacional al código **C-4199-1500-5”** fortalecimiento a la planeación, operación y seguimiento de la gestion institucional en la unidad para la atención y reparación integral a las víctimas a nivel nacional con códigos auxiliares para rubros a ejecutar y a apoyar en la planeación, hacer, ejecutar y verificar en el uso y destino de los recursos económicos; durante el año 2024 se evidencia la ejecución presupuestal para cada uno de los rubros de proyectos de inversión por la Unidad durante el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del año 2024, resaltando la eficiencia en el cumplimiento del cubrimiento de las obligaciones adquiridas al cierre del periodo en análisis y pagadas en su totalidad o parcialmente tanto en recursos económicos en pesos ($) y el porcentaje (%) de no cumplimiento en el pago de las obligaciones ya

ejecutadas y e informadas dentro del presupuesto el cual ya había sido solicitado con anticipación al ministerio de hacienda.

Para cada uno de los rubros se muestran también cual fue; para el rubro de inversión (I) de acuerdo con los COMPROMISOS adquiridos en cada uno de los rubros y cuál fue el cumplimiento en los pagos realizados a la fecha final del periodo analizado al 2024:

a) C-4101-1500-23 mejoramiento de la información del registro único de víctimas nacional con un cumplimiento de ejecución presupuestal de $ 30.705.021.235,03 (65.82%) quedando obligaciones pendientes por valor de $ 15.945.415.600,77 (34.18%),
b) C-4101-1500-24 implementación de los procesos de retornos, reubicación e integración local de los hogares y comunidades víctimas del desplazamiento forzado en Colombia. Nacional cumplió con pagos por $ 23.647.342.369,06 (49.57%) quedando obligaciones pendientes por valor de $ 24.054.750.420,39 (50.43%),
c) C-4101-1500-25 fortalecimiento de los canales de atención y orientación a las víctimas del conflicto armado a nivel nacional cumplió con pagos por $ $ 78.552.302.475,61 (72.27%) quedando obligaciones pendientes por valor de $ 30.133.099.817,13 (27.73%),
d) C-4101-1500-26 fortalecimiento de la articulación del sistema nacional de atención y reparación integral de las victimas- SNARIV durante la implementación de la PPV nacional cumplió con pagos por valor $ 20.011.026.307,16 (92.97%) quedando obligaciones pendientes por valor de $1.676.418.576 (7.73%);
e) C-4101-1500-29-53107b 5. Convergencia regional / b. Acceso efectivo de las víctimas del conflicto armado a las medidas de reparación integral cumplió pagos presupuestados por valor de $ 62.577.165.929,11 (54.93%) quedando obligaciones presupuestadas pendientes por valor de $ 51.349.539.584,05 (45.07%);
f) C-4199-1500-4 ampliación de la capacidad tecnológica, uso y gestion de la información orientada a la transformación digital para la atención y reparación integral a las víctimas a nivel nacional cumplió pagos por $ 31.921.806.038,22 (93.16%) quedando obligaciones pendientes por valor de $ 2.342.296.906,83 (6.84%);
g) C-4199-1500-5 fortalecimiento a la planeación, operación y seguimiento de la gestion institucional en la unidad para la atención y reparación integral a las víctimas a nivel nacional cumplió pagos por $ $ 21.889.750.093,85 (79.04%) quedando obligaciones pendientes por valor de $ 5.804.214.325,99 (20.96%).

Se recomienda buscar alternativas para mejorar el porcentaje de ejecución toda vez que el presupuesto como se evidencia información aportada y que corresponde en más del 50% en asignación presupuestal para rubros de inversión.

DEPENDENCIA A CARGO DEL CONTROL Y ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS ASIGNADOS	No. CONTRATOS	Valor Inicial	Valor Operaciones	Valor Actual	Reserva Inducida	Reserva Presupuestal	Cuenta por Pagar	Valor Pagado 2024	% Valor Pagado	% Reserva Inducida
Grupo de Cooperación Internacional	1	227.056.088	-	227.056.088	227.056.088	0	0	0	0,00%	100,00%
Grupo de Gestión Contractual	1	7.710.214	-226.771	7.483.443	7.483.443	0	0	0	0,00%	100,00%
Fondo para la Reparación de las Víctimas	8307	585.330.359.328	-75.933.464	258.897.794.247	242.462.090.636	2.026.838.382	114.728.323	14.294.136.906	5,52%	93,65%
Subdirección de Reparación Individual	61	1.613.112.672.866	-2.169.453.463	1.610.943.219.403	1.340.798.331.309	3.553.886.057	0	266.591.002.038	16,55%	83,23%
Subdirección Coordinación Nación Territorio	5	1.959.505.471	-17.210.329	1.942.295.142	1.597.861.713	0	0	344.433.429	17,73%	82,27%
Oficina Asesora Juridica	12	2.436.774.169	-69.260.315	2.367.513.854	1.739.622.628	45.818.000	0	582.073.226	24,59%	73,48%
Grupo Retornos y Reubicaciones	37	17.915.778.234	-82.328.788	17.833.449.446	12.123.491.016	1.480.283.625	0	4.229.674.805	23,72%	67,98%
Subdirección de Valoración y Registro	4	275.591.146	-691.336	274.899.810	185.116.710	0	0	89.783.100	32,66%	67,34%
Dirección de Reparación	103	12.623.539.744	-56.046.021	12.567.493.723	8.407.688.242	1.641.925.707	6.356.340	2.511.523.435	19,98%	66,90%
Grupo de Gestión Financiera	131	236.852.298	-66.153.310	170.698.988	112.369.699	17.992.698	0	40.336.591	23,63%	65,83%
Subdirección de Reparación Colectiva	115	108.614.998.559	-3.899.289.707	104.715.708.851	65.939.152.701	13.979.569.101	0	24.796.987.049	23,68%	62,97%
Subdirección de Asistencia y Atención Humanitaria	14	225.970.002.252	-7.632.904.346	218.337.097.906	136.529.294.410	5.973.098.716	0	75.834.704.780	34,73%	62,53%
Grupo de Gestión del Talento Humano	4	954.995.000	-67.237.429	887.757.571	530.800.933	0	0	356.956.638	40,21%	59,79%
Dirección de Asunto Etenicos	20	24.354.033.772	-133.767.153	24.220.266.619	12.384.335.040	2.498.484.198	0	9.337.447.381	38,55%	51,13%
Dirección de Gestión Interinstitucional	4	1.209.566.436	1.129.756.262	2.339.322.698	970.994.104	0	0	1.368.328.594	58,49%	41,51%
Subdirección de Prevención y Ptención Emergencias	4	36.713.119.057	-765.622.571	35.947.496.486	13.969.150.235	6.324.947.672	0	15.653.398.579	43,55%	38,86%
Dirección de Registro y Gestión Información	11	30.188.226.761	1.774.312.079	31.962.538.841	11.375.783.338	2.897.501.882	0	17.689.253.621	55,34%	35,59%
Grupo de Gestión Administrativa y Documental	102	30.988.899.979	-296.436.409	30.692.463.570	9.104.506.835	92.998.634	361.467.997	21.133.490.104	68,86%	29,66%
Oficina Asesora de Planeación	4	206.452.760	-1.532.324	204.920.436	52.517.410	306.520	0	152.096.506	74,22%	25,63%
Oficina Asesora de Comunicaciones	5	617.173.289	-474.818	616.698.471	130.532.667	113.543.103	0	372.622.701	60,42%	21,17%
Subdirección Coordinación Técnica del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral de Víctimas SNARIV	1	256.784.242	0	256.784.242	53.603.795	0	0	203.180.447	79,12%	20,88%
Grupo de enfoque Psicosocial	30	11.925.991.196	-37.050.583	11.888.940.613	2.089.232.038	4.516.857.528	0	5.282.851.047	44,44%	17,57%
Dirección de Gestión Social y Humanitaria	6	328.466.562	-86.925.966	241.540.596	32.390.775	0	0	209.149.821	86,59%	13,41%
Oficina de Tecnologías de la Información	6	20.536.096.292	-133.980.101	20.402.116.191	2.342.296.907	0	0	18.059.819.284	88,52%	11,48%
Subdirección Participación	9	4.169.878.965	-20.261.348	4.149.617.617	435.537.598	0	0	3.714.080.019	89,50%	10,50%
Secretaria General	1	6.556.800	0	6.556.800	655.680	0	0	5.901.120	90,00%	10,00%
Grupo de Atencion a Víctimas en el exterior	1	88.355.772	-272.703	88.083.069	8.181.090	0	0	79.901.979	90,71%	9,29%
Subdirección General	1	117.798.450	-1.346.268	116.452.182	10.097.010	0	0	106.355.172	91,33%	8,67%
TOTALES	**9.000**	**2.731.373.235.702**	**-12.710.337.182**	**2.392.306.266.903**	**1.863.620.174.050**	**45.164.051.823**	**482.552.660**	**483.039.488.370**	**20,19%**	**77,90%**

Tabla No. 16 Ejecución presupuestal por PROCESOS UARIV entre pagos y reserva inducida vigencia 2024. Fuente propia

La información de la Tabla 16, a nivel general, es el valor solicitado por los procesos que desarrollan proyectos, contratos, realizan Inversiones (encargos fiduciarios) etc., siendo los encargados de la administración, ejecución, control de los recursos económicos solicitados por la Unidad para el cumplimiento en el desarrollo de los proyectos de Funcionamiento e Inversión para el cumplimiento de los objetivos de la UARIV a nivel nacional.

Se evidencia como para el periodo de enero a diciembre de 2024 se asignaron recursos económicos presupuestales por valor de $2.731.373.235.702, al que se le realizaron ajustes que lo redujeron para disponer de $2.392.306.266.903; recursos de los cuales solo se utilizaron $483.039.488.370 (20.19%), en donde los primeros diez procesos solamente pagaron obligaciones por valor de $400.377.387.971 (24.00) y para los restantes 13 procesos se pagaron obligaciones por valor $82.662.100.399 (74.05%), en donde el Fondo para las Víctimas solamente realizó pagos por valor de $14.294.136.906 (5,52%), teniendo en cuenta que el valor inicial se le disminuyó en $326.356.631.617 (55.75%).

De igual forma se evidencia que por reserva inducida le asignaron recursos económicos por valor de $1.863.620.174.050 (77.90%), en donde los primeros diez procesos solicitaron una reserva inducida por valor de $1.824.015.688.672 (71.91) y para los restantes 13 procesos solicitaron una reserva inducida por valor $39.604.485.379 (19.44%), de acuerdo a la información aportada y ordenada por cumplimiento en el uso de los recursos y el valor de la reserva inducida en valor nominal y en %.

AÑO	APROPIACION VIGENTE	CDP	COMPROMISO	OBLIGACION	PAGOS
2012	1.850.535.831.960	1.747.355.857.541	1.747.355.857.541	1.731.505.483.743	1.566.481.229.851
2013	1.631.733.792.371	1.573.373.771.037	1.573.349.166.853	1.563.601.623.256	1.383.771.921.319
2014	1.506.775.305.417	1.441.211.351.044	1.441.211.351.044	1.433.728.739.523	1.302.129.939.189

AÑO	APROPIACION VIGENTE	CDP	COMPROMISO	OBLIGACION	PAGOS
2015	1.712.592.059.275	1.644.886.566.112	1.644.886.566.112	1.643.452.232.612	1.505.142.901.356
2016	1.820.336.314.472	1.737.661.058.910	1.722.320.027.132	1.389.890.118.658	1.236.305.737.499
2017	1.806.879.474.641	1.756.166.199.473	1.755.887.915.585	1.737.541.667.164	1.367.780.621.511
2018	1.863.397.232.260	1.753.806.080.666	1.753.787.820.846	1.638.198.752.499	1.638.035.738.598
2019	1.907.997.664.065	1.836.256.044.764	1.836.255.848.197	1.714.931.710.879	1.714.901.438.633
2020	2.036.483.207.745	1.975.810.088.727	1.975.810.088.727	1.871.388.519.441	1.871.388.519.441
2021	2.099.951.993.686	2.043.826.420.441	2.043.826.420.441	2.018.083.968.062	2.002.354.033.839
2022	2.172.135.315.166	2.152.063.132.055	2.151.066.881.666	2.074.727.482.292	2.049.107.736.547
2023	2.541.693.329.245	2.664.527.973.601	2.664.527.973.601	2.543.058.788.851	2.534.634.718.533
2024	4.356.970.463.925	4.390.010.690.928	4.261.708.792.935	2.392.306.266.903	2.299.375.345.666
2025	4.310.976.876.439	EN EJECUCIÓN			

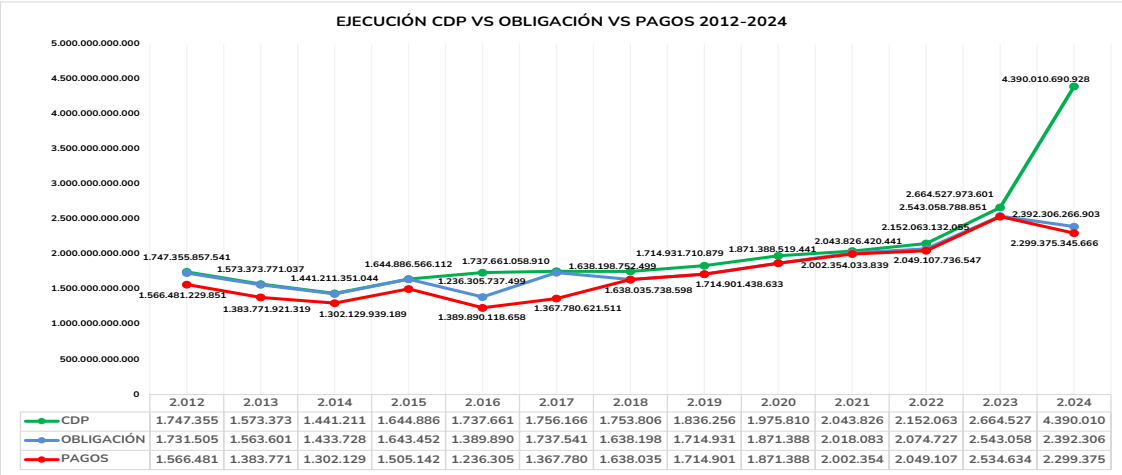
Tabla No. 17 comportamiento ejecución presupuestal vigencias 2012 a 2024. Fuente propia

Soportados en la información que antecede, se establecen los indicadores sobre la ejecución presupuestal así:

AÑO	% CDP/APR	%COMPR/CDP	% OBL/COMPR	%PAG/OBLIG	%PAG/COMP
2.012	94,42%	100,00%	99,09%	90,47%	89,65%
2.013	96,42%	100,00%	99,38%	88,50%	87,95%
2.014	95,65%	100,00%	99,48%	90,82%	90,35%
2.015	96,05%	100,00%	99,91%	91,58%	91,50%
2.016	95,46%	99,12%	80,70%	88,95%	71,78%
2.017	97,19%	99,98%	98,96%	78,72%	77,90%
2.018	94,12%	100,00%	93,41%	99,99%	93,40%
2.019	96,24%	100,00%	93,39%	100,00%	93,39%
2.020	97,02%	100,00%	94,71%	100,00%	94,71%
2.021	97,33%	100,00%	98,74%	99,22%	97,97%
2.022	99,08%	99,95%	96,45%	98,77%	95,26%
2.023	104,83%	100,00%	95,44%	99,67%	95,13%
2.024	100,76%	97,08%	56,13%	96,12%	53,95%
2.025	EN EJECUCIÓN				

Tabla No.18 Indicadores ejecución presupuestal. Fuente propia

En la gráfica No. 17 se toma como base la información de las tablas No. 17 y 18, donde se muestra la ejecución presupuestal por cada año frente a el valor ejecutado frente a los CDP, compromisos, obligaciones y pagos, para así obtener una gráfica que muestre el avance y ejecución presentado durante las vigencias, como se ejemplifica a continuación:

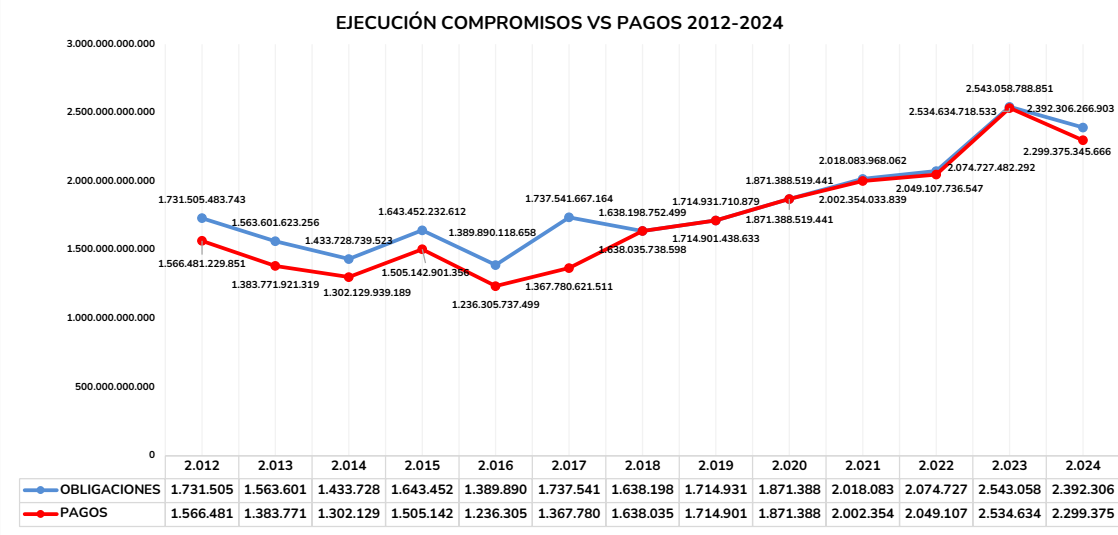


Gráfica No. 17 Ejecución Presupuestal por vigencias 2012-2024. Fuente propia

Se observa en la información de las tablas No 17 y 18; que para los años 2012, 2013, 2014, 2015, 2018, 2019, 2020, 2021 y 2023 se presenta una constante del 100% frente al porcentaje ejecución entre lo comprometido y el CDP asignado para cada periodo. Caso contrario ocurre para los años 2016 (99,12%), 2017 (99,98%), 2022 (99,95%), 2024 (97.08%) donde se presenta menor porcentaje de ejecución al comparar lo comprometido y el CDP asignado para estos años.

En la información que presenta la tabla No. 18, frente al valor y porcentaje de ejecución de los pagos se observan diferencias entre este y la obligación, de lo cual se debe propender por continuar con lo realizado en los años 2019 y 2020, en donde el porcentaje de ejecución de los pagos sobre la obligación corresponden al 100%, para los años 2012(90,47%), 2013(88,50%), 2014(90,82%), 2015(91,58%), 2016(88,95%), 2018(99,99%), 2019-2020 (100%), 2021 (99,22%), 2022 (98,77%), 2023 (99,67%), 2024 (96.12%), caso contrario ocurre que el menor valor de la ejecución es en el año 2017 con el 78,72%de ejecución. El año 2025 está en ejecución.

De igual forma se detalla la ejecución presupuestal teniendo como variables el valor de los compromisos por vigencias y los pagos efectuados, como se presenta a continuación:



Gráfica No. 18 Ejecución Presupuestal teniendo en cuenta el compromiso y pago por vigencias. Fuente propia

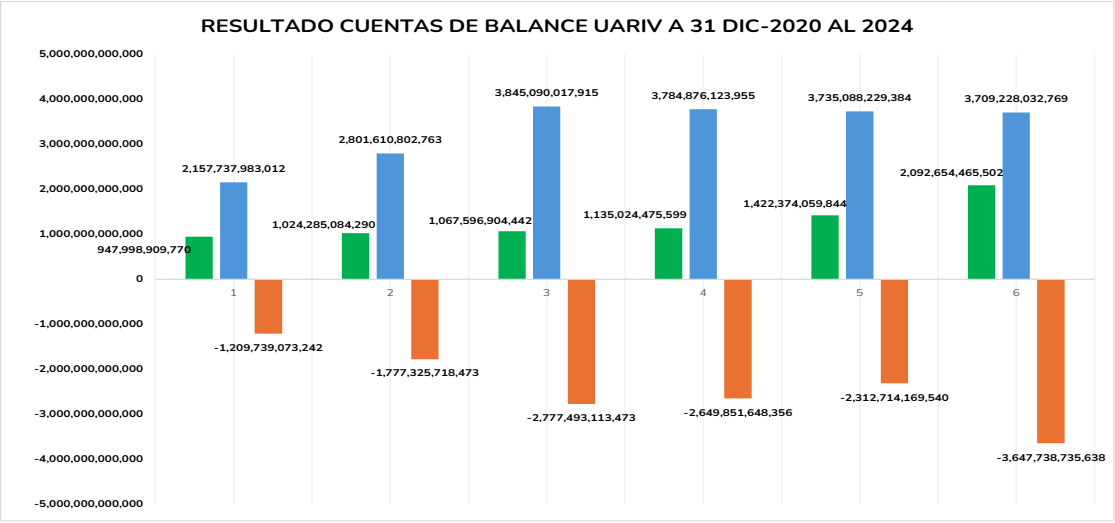
También en la información que presenta la tabla No. 18, frente a la gráfica No. 18 se observa que durante las vigencias 2012(89,65%), 2013(87,95%), 2014(90,35%) y 2015(91,50%) un cumplimiento inferior entre los pagos y los compromisos teniendo como porcentajes de ejecución entre el (87,95% y el 91,50%), casos contrarios en el 2016 (71,78%) y 2017(77,90%), ya que se evidencia una disminución frente a estas dos variables presentando en porcentajes.

Así mismo, en el año 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 se observa incremento en el porcentaje de ejecución más alto al compararlo con los de las demás vigencias con un porcentaje del 93,40%, 93.39%, 94,71%, 97,97%, 95,26%, 95,26%, y 95,13% respectivamente, para el año 2024 se reduce al 5395%. El año 2025 está en ejecución.

5.3 ANALISIS DEL BALANCE GENERAL

AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	INCREMENTO (+) DISMINUCIÓN (-) 2024 - 2023	% VARIACIÓN 2024- 2023
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31		
11-EFECTIVO	3,635,939,161	3,053,831,105	323,531,019	10,513,538,068	31,054,102,725	20,392,842,585	-10,661,260,140	-34.33%
12-INVERSIONES	0	0	0	0	0		0	0
13-RENTAS x C	249,818,220,970	307,388,417,448	414,426,016,942	425,844,556,513	462,862,607,318	650,668,833,185	37,018,050,805	40.57%
14-DEUDORES	0	0	0	0	0		0	0
15-INVENTARIOS	8,199,723,741	12,509,357,741	12,665,042,819	10,801,213,018	35,392,134,347	92,237,242,582	24,590,921,329	160.62%
16-PROPIEDADES P&E	3,298,220,221	6,109,656,599	3,343,841,233	2,216,100,506	1,838,730,336	1,268,186,882	-377,370,170	-31.03%
19-OTROS ACTIVOS	683,046,805,677	695,223,821,397	636,838,472,429	685,649,067,494	891,226,485,117	1,328,087,360,268	205,577,417,623	49.02%
TOTAL ACTIVO	**947,998,909,770**	**1,024,285,084,290**	**1,067,596,904,442**	**1,135,024,475,599**	**1,422,374,059,844**	**2,092,654,465,502**	**256,147,759,448**	**47.12%**
AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	INCREMENTO (+) DISMINUCIÓN (-) 2024 - 2023	% VARIACIÓN 2024- 2023
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31		
24-CUENTAS X PAGAR	981,621,620,968	992,765,050,368	1,049,376,323,338	1,098,769,029,058	1,327,561,132,534	3,411,799,004,677	2,084,237,872,143	157.00%
25-OBLIG LABORALES	8,323,226,034	6,703,329,574	6,618,984,978	11,622,174,169	8,365,876,295	10,944,848,751	2,578,972,456	30.83%
27-OTROS PASIVOS	1,130,839,288,235	1,780,794,291,502	2,759,126,886,237	2,637,341,468,599	2,355,381,761,887	242,689,379,454	-2,112,692,382,433	-89.70%
29-OTROS PAS DIF.	36,953,847,775	21,348,131,319	29,967,823,362	37,143,452,129	43,779,458,668	43,794,799,887	15,341,219	0.04%
TOTAL PASIVO	**2,157,737,983,012**	**2,801,610,802,763**	**3,845,090,017,915**	**3,784,876,123,955**	**3,735,088,229,384**	**3,709,228,032,769**	**-25,860,196,615**	**-0.69%**
AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	INCREMENTO (+) DISMINUCIÓN (-) 2024 - 2023	% VARIACIÓN 2024- 2023
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31		
31-HACIENDA PUBLICA	-1,209,739,073,242	-1,777,325,718,473	-2,777,493,113,473	-2,649,851,648,356	-2,312,714,169,540	-3,647,738,735,638	-1,335,024,566,098	57.73%
32-PATRIMONIO INST	0	0	0		0	0	0	0
TOTAL PATRIMONIO	**-1,209,739,073,242**	**-1,777,325,718,473**	**-2,777,493,113,473**	**-2,649,851,648,356**	**-2,312,714,169,540**	**-3,647,738,735,638**	**-1,335,024,566,098**	**57.73%**
TOTAL PAT + PASIVO	**947,998,909,770**	**1,024,285,084,290**	**1,067,596,904,442**	**1,135,024,475,599**	**1,422,374,059,844**	**61,489,297,131**	**-1,360,884,762,713**	**25.32%**

Tabla No.19 Saldos finales Cuentas de Balance UARIV 2019 a 2024. Fuente propia



Gráfica No.19 Saldo final Cuentas de Balance UARIV 2019 a 2024. Fuente propia

En la información de la tabla No.19 podemos observar a diciembre 31 de 2024 como la cuenta del Activo (Derechos y Bienes) con un saldo de $ 2.092.654.465.502 es el 56.42% del Pasivo (Cuentas x Pagar y Obligaciones con Terceros) que de acuerdo con el saldo que presenta está por encima en un 101.69% con un saldo de $ 3.709.228.032.769 evidenciando con este resultado que la UARIV tiene más obligaciones con terceros con respecto al año 2023 evidenciando que se aumentaron en $ 2.084.237.872.143 (157.00%), razón por la cual el consolidado de la cuenta del Patrimonio de la UARIV (Capital de Hacienda Pública) es negativo y representa el -101.69% con $ - 3.709.228.032.769, y teniendo en cuenta las cifras

que se muestra en esta información; razón por la cual el resultado Consolidado de las cuenta del Pasivo + Patrimonio se vea afectado negativamente (aumentado) en $ -25,860,196,615 (-1.69%).

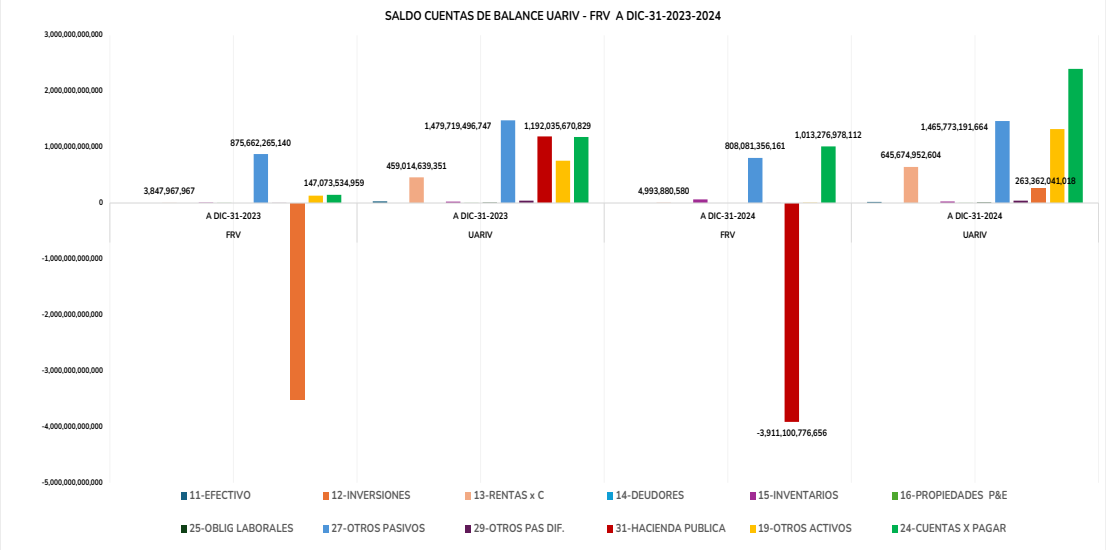
Es importante el poder obtener la información soporte de los estados financieros que nos muestran los saldos a diciembre 31 de 2024 de las Cuentas del balance general (activo, pasivo y patrimonio) de forma individual para las unidades de negocio encargadas de la administración, ejecución y control de los recursos económicos asignados presupuestalmente para que se ejecuten en el desarrollo de los proyectos de funcionamiento e Inversión en favor de las víctimas del conflicto armado y reconocidas por la Unidad de Atención y Reparación Integral y el Fondo de Reparación para las Víctimas .

En la información detallada en la tabla No.20 y en la gráfica No. 20 se evidencia el comportamiento de la Cuentas de Balance para los años 2023 y 2024 donde se observa cual es la distribución que presenta el Fondo de Reparación para las Víctimas y la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas, la cuenta del ACTIVO a dic-31-2024, que comparado con el mismo periodo del año 2023 presenta un incremento por valor de $ 670.280.405.658.

la cuenta del pasivo presenta un igualmente un incremento por valor de $2.005.304.971.756, de igual forma a nivel general en la cuenta de patrimonio se evidencia un incremento por valor de $-1.335.024.566.098 teniendo en cuenta que la Perdida y/Utilidad de Ejercicio 31 de diciembre de 2024 la asume la cuenta 31-Hacienda Pública que corresponde al total del Patrimonio de la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas.

AÑO	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV
CUENTA	A DIC-31-2022	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2024	A DIC-31-2024	A DIC-31-2024
11-EFECTIVO	10,513,538,068	0	31,054,102,725	31,054,102,725	0	20,392,842,585	20,392,842,585
12-INVERSIONES	0	0	0	0	0	0	0
13-RENTAS x C	425,844,556,513	3,847,967,967	459,014,639,351	462,862,607,318	4,993,880,580	645,674,952,604	650,668,833,185
14-DEUDORES	0	0	0	0	0	0	0
15-INVENTARIOS	10,801,213,019	8,377,187,382	27,014,946,965	35,392,134,347	64,710,702,457	27,526,540,125	92,237,242,582
16-PROPIEDADES P&E	2,216,100,506	621,280,395	1,217,449,941	1,838,730,336	0	1,268,186,882	1,268,186,882
19-OTROS ACTIVOS	685,649,067,494	133,446,075,316	757,780,409,801	891,226,485,117	5,840,385,966	1,322,246,974,302	1,328,087,360,268
TOTAL ACTIVO	**1,135,024,475,600**	**146,292,511,061**	**1,276,081,548,783**	**1,422,374,059,844**	**75,544,969,004**	**2,017,109,496,498**	**2,092,654,465,502**
		10.29%	**89.71%**		**3.61%**	**96.39%**	**47.12%**
AÑO	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV
CUENTA	A DIC-31-2022	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2024	A DIC-31-2024	A DIC-31 2024
24-CUENTAS X PAGAR	1,098,769,029,058	147,073,534,959	1,180,487,597,575	1,327,561,132,534	1,013,276,978,112	2,398,522,026,564	3,411,799,004,677
25-OBLIG LABORALES	11,622,174,169	0	8,365,876,295	8,365,876,295	0	10,944,848,751	10,944,848,751
27-OTROS PASIVOS	2,637,341,468,600	875,662,265,140	1,479,719,496,747	2,355,381,761,887	808,081,356,161	1,465,773,191,664	2,273,854,547,825
29-OTROS PAS DIF.	37,143,452,129	958,037,282	42,821,421,386	43,779,458,668	958,037,282	42,836,762,605	-41,878,725,323
TOTAL PASIVO	**3,784,876,123,956**	**1,023,693,837,381**	**2,711,394,392,003**	**3,735,088,229,384**	**1,822,316,371,556**	**3,918,076,829,584**	**5,740,393,201,140**
		37.76%	**72.59%**		**31.75%**	**68.25%**	**53.69%**
AÑO	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV
CUENTA	A DIC-31-2022	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2024	A DIC-31-2024	A DIC-31
31-HACIENDA PUBLICA	-2,649,851,648,358	-3,504,749,840,369	1,192,035,670,829	-2,312,714,169,540	-3,911,100,776,656	263,362,041,018	1,455,397,711,847
32-PATRIMONIO INST	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL PATRIMONIO	**-2,649,851,648,358**	**-3,504,749,840,369**	**1,192,035,670,829**	**-2,312,714,169,540**	**-3,911,100,776,656**	**263,362,041,018**	**-3,647,738,735,638**
		151.54%	**-51.54%**		**107.22%**	**-7.22%**	**57.73%**
TOTAL PAT + PASIVO	**1,135,024,475,598**	**-2,481,056,002,988**	**3,903,430,062,832**	**1,422,374,059,844**	**-2,088,784,405,100**	**4,181,438,870,602**	**2,092,654,465,502**

Tabla No.20 Distribución Cuentas de Balance UARIV-FRV años 2023-2024. Fuente propia



Gráfica No.20 Valores Saldos Cuentas de Balance UARIV-FRV años 2023-2024 Fuente propia

Tomando como base la información de la tabla No.20 en la consolidación de las “Cuentas de Balance”, y representada en la gráfica No. 20 se evidencia que, a diciembre 31 de 2024 la cuenta del Activo con un saldo de acumulado de $ 2.092.654.465.502 el que representa un incremento del (47.12%) comparado con el año 2023 en donde la Unidad en la cuenta del Activo representa el 96.39% con $ 2.017.109.496.498 en donde el saldo más alto se evidencia en la cuenta de otros activos donde se registran las transacciones contables por recursos entregados en administración por valor de $ 1.322.246.974.302 (65.65%). Para el Fondo de Reparación para las Víctimas en la misma cuenta representa 3.61% con un valor mínimo de $ 75.544.969.004, en donde el saldo de mayor valor está registrado en la cuenta de inventarios - mercancías en existencia Bienes declarados a favor de la nación por valor de $ 64.710.702.457 (85.66%).

Para la cuenta del Pasivo (Cuentas x Pagar y Obligaciones con Terceros) evidenciamos que la cuenta del Pasivo con saldo acumulado de $5.740.393.201.140 (53.69%) a diciembre 31 de 2024, la Unidad en la cuenta del Pasivo representa el 68.25% con un saldo de $ 3.918.076.829.584 en donde el saldo más alto se evidencia en las cuentas x pagar- adquisición de bienes y servicios nacionales – Bienes y servicios, Recursos a favor de terceros, Descuentos de Nómina, Retenciones en la fuente x pagar, Impuesto a las Ventas por pagar, Créditos Judiciales-Sentencias, y otras Cuentas x Pagar con saldo por valor de $ 2.398.52.,026.564.41 (61.22%), la cuenta provisiones litigios y demandas por valor de $ 1.465.773.191.664 (37.41%).

Para el Fondo de Reparación para las Víctimas la misma cuenta representa el 31.75% con un valor mínimo de $1.822.316.371.556 en donde el saldo más alto se evidencia en las cuentas x pagar- adquisición de bienes y servicios nacionales – Bienes y servicios, Recursos a favor de terceros, Descuentos de Nómina, Retenciones en la fuente x pagar, Impuesto a las Ventas por pagar con saldo por valor de $1.013.276.978.112 (55.60%, la cuenta de provisiones litigios y demandas por valor de $808.081.356.161 (44.34%).

De igual manera, para la Cuenta de Patrimonio a diciembre 31 de 2024 esta cuenta arroja un saldo acumulado por $-3.647.738.735.638 (57.73%9) la Unidad presenta un saldo del -7.22% con

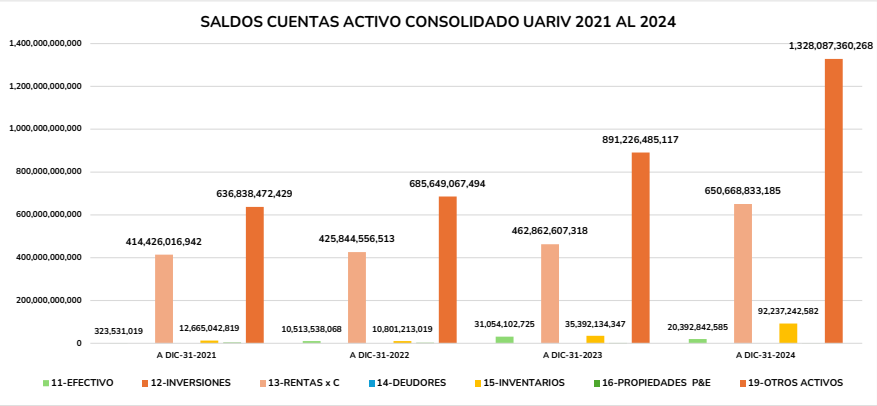
$263.362.041.018; caso contrario ocurre para el fondo de reparación para las víctimas que presenta un saldo negativo de -107.22% con valor de $ -3.911.100.776.656, teniendo en cuenta que el FRV no cuenta con Patrimonio en donde el cumplimiento de sus obligaciones son respaldadas y aceptadas por la UARIV con los $ 1.455.397.711.847 del Activo que cuenta la organización para la gestión y el logro de los objetivos desde institucionalización.

A continuación, en la tabla No. 21 y gráfica 21 detalladamente se puede evidenciar cuales son los saldos de las Cuentas de Balance a diciembre 31 de los últimos cuatro (4) años 2021 al 2024; iniciando con la información del activo durante los años 2021 al 2024 respectivamente, la cual fue tomada de los Estado Financieros, datos que permite conocer y confirmar la información financiera de la UARIV y presentados a las directivas de la Unidad, de las operaciones ejecutadas por la entidad en cada uno de los periodos tomados como base, de los datos que muestra y confirma la información financiera de la Unidad al cierre de operaciones para cada año, evidenciando el porcentaje (%) de incremento y/o disminución para cada una de las partidas que muestran variación en su resultado al finalizar el periodo.

El total del Activo comparando el año 2023 con el año 2024 a nivel general se ha incrementado en un 47.12% con $ 670.280.405.658, comparando los saldos de los años 2023 con 2022 se incrementó en $287.349.584.244 (25.32%), comparando los saldos de los años 2022 con 2021 $11.629.781.859 (1.04%), comparando los saldos de los años 2021 con 2020 se incrementó en $55.797.989.299 (5.23), este incremento se presenta teniendo en cuenta los resultados para cada una de las cuentas que hacen parte de esta cuenta de Balance y, que a nivel particular arrojan los siguientes resultados:

AÑO	UARIV	UARIV	FRV	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV
CUENTA	A DIC-31-2021	A DIC-31-2022	A DIC-31-2022	A DIC-31-2022	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2024	A DIC-31-2024	A DIC-31-2024
11-EFECTIVO	323,531,019	10,513,538,068	0	10,513,538,068	0	31,054,102,725	31,054,102,725	0	20,392,842,585	20,392,842,585
12-INVERSIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13-RENTAS x C	414,426,016,942	423,507,800,016	2,336,756,497	425,844,556,513	3,847,967,967	459,014,639,351	462,862,607,318	4,993,880,580	645,674,952,604	650,668,833,185
14-DEUDORES	0	0		0	0	0	0	0	0	0
15-INVENTARIOS	12,665,042,819	2,116,969,032	8,684,243,987	10,801,213,019	8,377,187,382	27,014,946,965	35,392,134,347	64,710,702,457	27,526,540,125	92,237,242,582
16-PROPIEDADES P&E	3,343,841,233	1,607,319,131	608,781,375	2,216,100,506	621,280,395	1,217,449,941	1,838,730,336	0	1,268,186,882	1,268,186,882
19-OTROS ACTIVOS	636,838,472,429	685,649,067,494	0	685,649,067,494	133,446,075,316	757,780,409,801	891,226,485,117	5,840,385,966	1,322,246,974,302	1,328,087,360,268
TOTAL ACTIVO	**1,067,596,904,442**	**1,123,394,693,741**	**11,629,781,859**	**1,135,024,475,600**	**146,292,511,061**	**1,276,081,548,783**	**1,422,374,059,844**	**75,544,969,004**	**2,017,109,496,498**	**2,092,654,465,502**
		5.23%		**1.04%**			**25.32%**			**47.12%**
		55,797,789,299		**11,629,781,859**			**287,349,584,244**			**670,280,405,658**

Tabla No.21 Comportamiento del Activo 2021-2024. Fuente propia



Gráfica No. 21 Distribución del Activo 2021-2024 Fuente Propia

Se puede evidenciar como para el año 31 de diciembre de 2024 la cuenta del Activo denominada 14-deudores presenta una disminución por valor de $-4.260.569.461.738 –(84,51%) presentando un saldo de $780.997.598.986, saldo en libros que para los años 2018 y hasta el 2024 (tabla No. 20) se reduce el saldo a cero (0) producto de las verificaciones de los documentos soportes y de los análisis propuestos y realizados por el Grupo de Gestión Financiera y Contable de la entidad, donde se efectúan las reclasificaciones y ajustes necesarios y que se reportan en las cuentas de orden para su control y verificaciones requeridas a futuro.

Las cuentas que componen el Activo de la entidad para los años 2012 al 2018, la información se presenta consolidada y solo para la UARIV siendo la que se tomó para el presente análisis la información consolidada y publicada en la pagina institucional de la Unidad y presentada a los entes de vigilancia y control en sus procesos de verificación de la información.

A continuación, detalladamente podemos evidenciar cuales son los SALDOS de la Cuenta de Balance del ACTIVO a diciembre 31 años 2012 al 2018, como datos históricos que han formado parte la organización y que esta dispone para el desarrollo del objeto social teniendo en cuenta los datos suministrados en cada uno de los periodos relacionados.

AÑO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31
11-EFECTIVO	39,760,508,158	1,680,685,661	77,656,947,482	2,415,514,575	6,645,926,484	1,551,846,214	4,080,668,026
12-INVERSIONES	0	607,850,216	1,248,283,954	0	0	0	0
13-RENTAS x C	0	0	0	0	0	0	283,515,548,571
14-DEUDORES	189,496,920,294	278,874,201,642	310,416,864,458	524,752,501,939	5,041,567,060,724	780,997,598,986	0
15-INVENTARIOS	0	0	29,658,881,868	66,292,291,564	129,878,291,154	145,611,197,418	0
16-PROPIEDADES P&E	2,979,191,656	4,667,423,784	6,326,806,585	26,898,637,530	30,827,810,478	33,874,342,586	34,853,263,674
19-OTROS ACTIVOS	333,841,110	346,379,748	548,908,296	6,184,534,573	6,032,821,391	4,315,129,333	698,964,814,851
TOTAL ACTIVO	**232,570,461,218**	**286,176,541,051**	**425,856,692,643**	**626,543,480,181**	**5,214,951,910,231**	**966,350,114,537**	**1,021,414,295,122**

Tabla No.21-A Comportamiento del Activo 2012-2018. Fuente propia

Hasta el año 2021 la información era consolidada y publicada en la página institucional de la a partir del año 2022 al 2024 la Oficina de Control Interno solicita al Grupo de Gestión Financiera y Contable de la entidad se detalle la información financiera tanto para la Unidad para las Victimas como para el Fondo de Reparación para las Víctimas, en donde se presentan saldos en aumento y disminución de acuerdo con el cumplimiento y logro de los objetivos, es así como a diciembre 31 de 2023 los saldos parciales de las cuentas de Balance que forman parte del Activo arrojan los siguientes resultados:

AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	INCREMENTO (+) DISMINUCIÓN (-) 2024 - 2023	% VARIACIÓN 2024- 2023
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31		
11-EFECTIVO	3,635,939,161	3,053,831,105	323,531,019	10,513,538,068	31,054,102,725	20,392,842,585	-10,661,260,140	-34.33%
12-INVERSIONES	0	0	0	0	0		0	0
13-RENTAS x C	249,818,220,970	307,388,417,448	414,426,016,942	425,844,556,513	462,862,607,318	650,668,833,185	37,018,050,805	40.57%
14-DEUDORES	0	0	0	0	0		0	0
15-INVENTARIOS	8,199,723,741	12,509,357,741	12,665,042,819	10,801,213,018	35,392,134,347	92,237,242,582	24,590,921,329	160.62%
16-PROPIEDADES P&E	3,298,220,221	6,109,656,599	3,343,841,233	2,216,100,506	1,838,730,336	1,268,186,882	-377,370,170	-31.03%
19-OTROS ACTIVOS	683,046,805,677	695,223,821,397	636,838,472,429	685,649,067,494	891,226,485,117	1,328,087,360,268	205,577,417,623	49.02%
TOTAL ACTIVO	**947,998,909,770**	**1,024,285,084,290**	**1,067,596,904,442**	**1,135,024,475,599**	**1,422,374,059,844**	**2,092,654,465,502**	**256,147,759,448**	**47.12%**

Tabla No.21-b Comportamiento del Activo 2019-2024. Fuente propia

Para el año 2024 a 31 de diciembre, la cuenta 11-Efectivo disminuyo su saldo a $ 20.392.842.585 con una reducción de $ (-10,661,260,140) equivalente al 34.33% con respecto al año 2023 y del 097% del total del activo, siendo los recursos económicos de total (100%) disponibilidad, administración y control de la Unidad para la Atención y Reparación Integral para las Victimas con el Fondo de Reparación para las Víctimas,

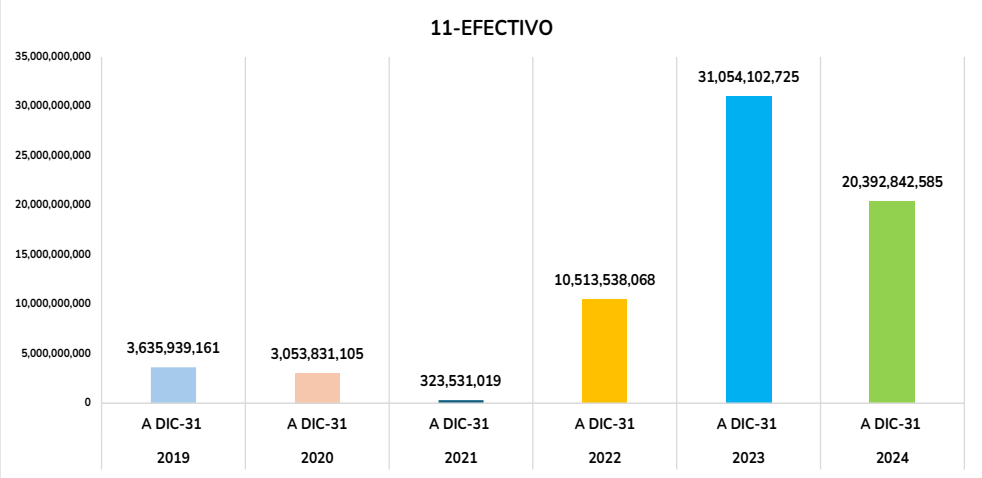
La cuenta 13-deudores x C incrementa su saldo a $ 650.668.833.185 con in incremento del 31.57% con respecto al año 2023 y del 31.09 del total del Activo de la Unidad, siendo el resultado de esta cuenta en la UARIV con 645.674.952.604 (99,23%) y el Fondo de Reparación Integral para las Víctimas (FRV) con $ 4.993.880.580 (0,77%),

La cuenta 15- Inventarios incrementa el saldo a $ 92.237.242.582 equivalente al 4.41% del total del Activo de la Unidad, siendo el resultado de esta cuenta en la UARIV con $ 27.526.540.125 (29.84%) y el FRV con $ 64.710.702.457 (70.16%), la cuenta 16 Propiedad P&E disminuyo el saldo a $ 1.268.186.882 (0,06%) del total del Activo siendo el resultado de esta cuenta en la UARIV, para la cuenta 19-Otros Activos se incrementa el saldo a $ 1.328.087.360.268 (63.46%) del total del Activo de la Unidad, siendo el resultado de esta cuenta en la UARIV con $ 1.322.246.974.302 (99.56%) y el FRV $ 5.840.385.966 (0.44%) del total del Activo de la organización a diciembre 31 de 2024.

Una vez analizado el comportamiento de la información de la tabla No. 22 para los años 2024 y 2023 en el SIIF y en las Notas a los Estado Financieros emitidos por el Grupo de Gestión Financiera y los datos reportados por el software contable que es administrado por la Unidad y el Fondo de Reparación para las Víctimas, se puede apreciar las variaciones para cada una de las cuentas, que integran la cuenta mayor de Balance de “efectivo”, se evidencia en la comparación efectuada para los dos años (2024-2023) una disminución de $ (-10.661.260.140) equivalente al -34.33% que se distribuyen de acuerdo a la información detallada en la Tabla No. 22 en donde la Unidad con $20.392.842.585 (100%) que tiene a su cargo y en custodia de los recursos económicos destinados para la indemnización a los beneficiarios de este derecho, atendiendo y cumpliendo los dispuesto en la ley 1448 de 2011, acatando las disposiciones de reconocimiento por medio de resoluciones que realiza la UARIV y que debe notificar a cada uno de los beneficiarios a nivel individual y grupal (víctimas del conflicto) de acuerdo a los proyectos de Inversión y Funcionamiento que se presenten para su ejecución durante el año 2025.

AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	INCREMENTO (+) DISMINUCIÓN (-) 2024 - 2023	% VARIACIÓN 2024- 2023
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31		
11-EFECTIVO	3,635,939,161	3,053,831,105	323,531,019	10,513,538,068	31,054,102,725	20,392,842,585	-10,661,260,140	-34.33%

Tabla No. 22 Distribución y variaciones cuenta Efectivo-Disponible 2024-2023. Fuente propia

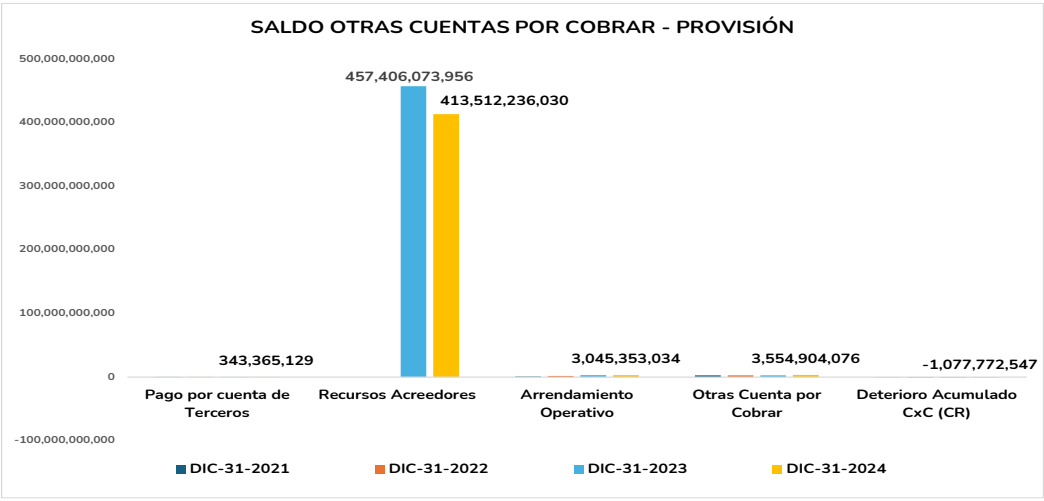


Gráfica No.22 cuenta BG Efectivo-Disponible 2019 – 2024

En la tabla No. 23 y gráfica No. 23, se evidencia detalladamente para los años 2021 al 2024 respectivamente, el cómo fue la distribución de la cuenta del Activo y el comportamiento en el incremento de la cuenta 1384 “Otras cuentas por cobrar” para el año 2024 que el saldo a diciembre 31 de esa anualidad el mayor valor lo registra la Unidad en la cuenta No. 13842701 “Recursos de Acreedores reintegrados a tesorerías” con $ 413.512.236.030 (100%) que tiene a su cargo y en custodia para la indemnización a las víctimas, teniendo en cuenta la información de los estados financieros.

CODIGO	DETALLE	A DIC-31 2021	A DIC-31 2022	A DIC-31 2023	A DIC-31 2024	INCREMENTO (+) DISMINUCIÓN (-) 2024 - 2023	% VARIACIÓN 2024- 2023
1384	**OTRAS CUENTAS POR COBRAR**	**3,971,450,376**	**4,749,420,714**	**463,411,390,533**	**420,455,858,269**		
138426	Pago por cuenta de Terceros	56,370,135	133,753,135	196,427,125	343,365,129	146,938,004	74.81%
138427	Recursos Acreedores	0	0	457,406,073,956	413,512,236,030	-43,893,837,926	-9.60%
138439	Arrendamiento Operativo	1,034,170,584	1,787,938,367	3,003,483,358	3,045,353,034	41,869,676	1.39%
138490	Otras Cuenta por Cobrar	2,880,909,657	2,827,729,212	2,805,406,094	3,554,904,076	749,497,982	26.72%
1386	**Deterioro Acumulado CxC (CR)**	**-406,232,530**	**-973,264,694**	**-988,907,443**	**-1,077,772,547**	**-88,865,104**	**8.99%**

Tabla No. 23 Distribución y variaciones cuenta OTRAS C x C 2021-2024. Fuente propia



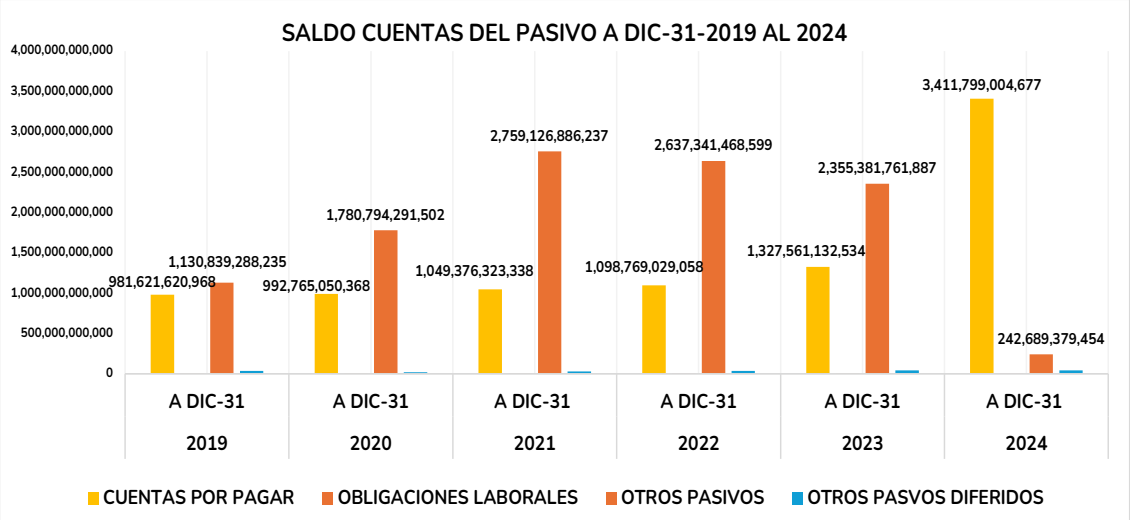
Gráfica No.23 cuenta BG 13 Cuentas x Cobrar 2021 al 2024

En la Tabla No. 24 podemos evidenciar cuales han sido los resultados y el comportamiento del PASIVO tomado como base la información reportada en el balance general consolidados para los años 2019 al 2024 a diciembre 31 (UARIV+FRV), la información que fue tomada de los Estado Financieros de la organización presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas por la entidad en cada uno de los periodos tomados como base, es importante notar que se puede apreciar en la información reportada para el año 2024, se detallan cifras independientes para la Unidad y para el Fondo de Reparación a las Víctimas.

De igual manera con la información del Balance general y en cada una de las imágenes de la información de la tabla 24 y gráfica No.24, se muestran para cada periodo el comportamiento de cada una de las cuentas que lo conforman y la variación de incremento o disminución en % para el año 2024 comparado con el 2023, presentándose el incremento mayor por valor de $ 2.084.237.872.143 (157.00%) en la cuenta 24-CUENTAS POR PAGAR con saldo a diciembre 31 de 2024 por $ 3.411.799.004.67, la cuenta 25_Obligaciones laborales se incrementó en $ 2.578.972.456 (30.83%), la cuenta 27_Otros Pasivos disminuyo en $ -2.112.692.382.433 (-89.70%), en y en la cuenta 29-OTROS PASIVOS se incrementó $ 15.341.219 (0.004%) con saldo de $ 43.779.458.668(17,87%), y a nivel general una disminución por valor de ($-25.860.196.615) (-0.69%) sin embargo como se aprecia gráficamente para los años 2024 comparado con el año al 2023 anteriores se presentan incrementos y disminuciones importantes año tras año.

AÑO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	INCREMENTO (+) DISMINUCIÓN (-) 2024 - 2023	% VARIACIÓN 2024- 2023
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31		
24-CUENTAS X PAGAR	981,621,620,968	992,765,050,368	1,049,376,323,338	1,098,769,029,058	1,327,561,132,534	3,411,799,004,677	2,084,237,872,143	157.00%
25-OBLIG LABORALES	8,323,226,034	6,703,329,574	6,618,984,978	11,622,174,169	8,365,876,295	10,944,848,751	2,578,972,456	30.83%
27-OTROS PASIVOS	1,130,839,288,235	1,780,794,291,502	2,759,126,886,237	2,637,341,468,599	2,355,381,761,887	242,689,379,454	-2,112,692,382,433	-89.70%
29-OTROS PAS DIF.	36,953,847,775	21,348,131,319	29,967,823,362	37,143,452,129	43,779,458,668	43,794,799,887	15,341,219	0.04%
TOTAL PASIVO	2,157,737,983,012	2,801,610,802,763	3,845,090,017,915	3,784,876,123,955	3,735,088,229,384	3,709,228,032,769	-25,860,196,615	-0.69%

Tabla No. 24 Comportamiento del CUENTA del PASIVO 2019-2024. Fuente propia

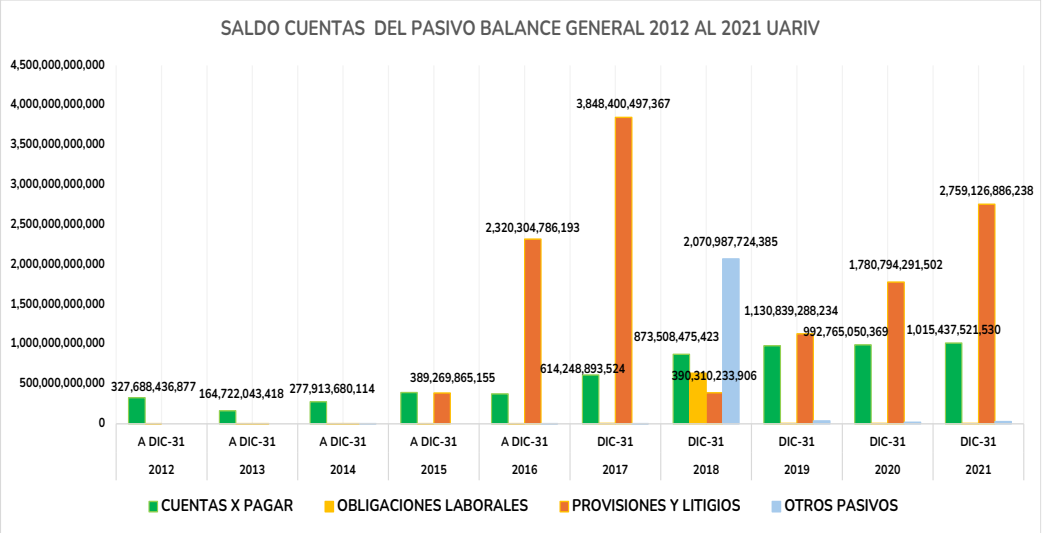


Gráficas No.24 Distribución del Pasivo 2019-2024 Fuente Propia

En la tabla No. 25 y gráfica 25 podemos evidenciar cuales han sido los resultados y el comportamiento del pasivo de la cuentas 24, 25, 27, 29 a nivel de cuenta mayor y con saldos acumulados a diciembre 31 de los años 2012 al 2021 respectivamente, teniendo en cuenta información que fue tomada de los Estado Financieros de la Unidad y presentados a las directivas y entes de control internos y externos de la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas como resultado de las operaciones ejecutadas en cada uno de los periodos tomados como referencia y análisis, se puede evidenciar que para el año 2021 con respecto al 2020 a nivel general las Obligaciones se incrementaron en $ 1.009.540.413.344 (36.03%).

DISTRIBUCIÓN DEL PASIVO BALANCE GENERAL 2019 - 2023 UARIV - FRV											
AÑO	DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CUENTA		A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31
24	CUENTAS POR PAGAR	327,688,436,877	164,722,043,418	277,913,680,114	394,360,734,765	376,074,793,296	614,248,893,524	873,508,475,423	981,621,620,968	992,765,050,369	1,015,437,521,530
25	OBLIGACIONES LABORALES	2,344,605,525	1,197,917,418	3,192,855,595	5,274,870,838	5,258,322,263	6,968,109,805	636,133,196,645	8,323,226,034	6,703,329,574	6,618,984,978
27	PROVISIONES LITIGIOS	0	5,550,046,436	987,481,415	389,269,865,155	2,320,304,786,193	3,848,400,497,367	390,310,233,906	1,130,839,288,234	1,780,794,291,502	2,759,126,886,238
29	OTROS PASIVOS	0	0	1,577,079	0	179,326,387	6,059,398	2,070,987,724,385	36,953,847,776	21,373,154,683	29,967,823,362
TOTAL		330,033,042,402	171,470,007,272	282,095,594,203	788,905,470,758	2,701,817,228,140	4,469,623,560,094	3,970,939,630,359	2,157,737,983,012	2,801,635,826,128	3,811,151,216,107

Tabla No. 25 Comportamiento del CUENTAS del PASIVO 2012-2021. Fuente propia

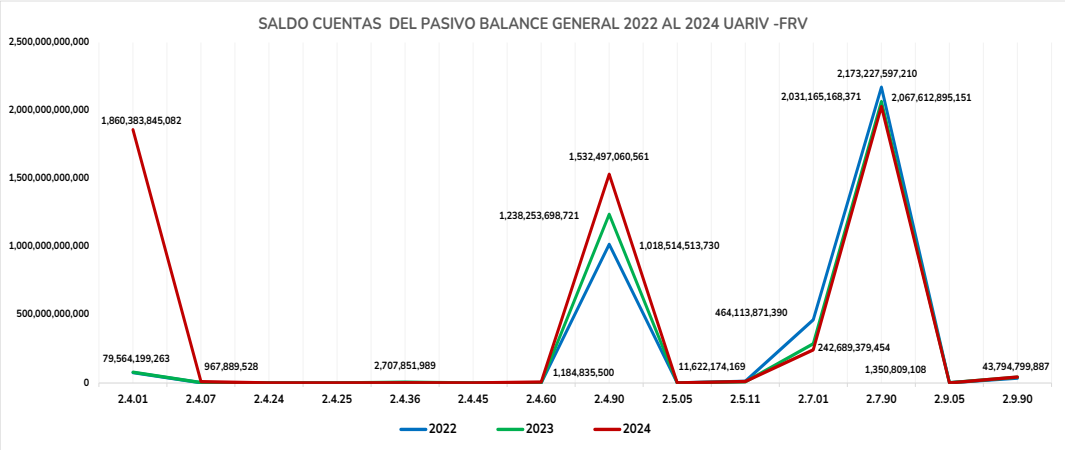


Gráfica No. 25 Comportamiento de cuentas del pasivo 2012-2021. Fuente propia

A continuación, en la tabla No. 26 y gráfica 26 podemos evidenciar cual ha sido el comportamiento de las cuentas de Balance General en los que hace referencia a la cuenta 2-PASIVO en donde se puede evidenciar detalladamente cuales fueron los saldos finales a diciembre 31 de los años 2022 al 2024 de las obligaciones pendientes de cancelar por la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas y el Fondo para las Víctimas, como también el saldo consolidado de las mismas cuentas y presentadas a los entres de control internos y externos a nivel local y nacional. De acuerdo con la información aportada por el Grupo de Gestión Financiera y Contable de la Unidad para las Víctimas para el año 2022 con respecto al 2021 el valor de las obligaciones disminuyo el saldo en $ -26.275.092.152 (-0.69%), para el año 2023 con respecto al 2022 el valor de las obligaciones disminuyo el saldo en $ -49.787.894.573 (-1.32%), para el año 2024 comparado con el 2023 el valor de las obligaciones se incrementó a $ 5.740.393.201.140 con un valor económico de $ 2.005.304.971.757 (53.69%).

SALDOS CUENTAS DEL PASIVO BALANCE GENERAL 2022 AL 2024 UARIV -FRV											
AÑO	DETALLE	2022 UARIV	2022 FRV	2022 UARIV+FRV	2023 UARIV	2023 FRV	2023 UARIV+FRV	2024 UARIV	2024 FRV	2024 UARIV+FRV	% INC/DISM
CUENTA		DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31	DIC-31-2024
2.4.01	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	50,372,867,918	25,504,914,664	75,877,782,581	71,373,879,697	8,190,319,566	79,564,199,263	861,521,221,849	998,862,623,233	1,860,383,845,082	2338.22%
2.4.07	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	101,330,942	866,558,586	967,889,528	67,401,161	2,871,595,113	2,938,996,274	916,430,177	8,494,319,210	9,410,749,387	320.20%
2.4.24	DESCUENTOS DE NOMINA	572,441,427	1,960,000	574,401,427	383,693,069	0	383,693,069	536,426,003	0	536,426,003	40%
2.4.25	ACREEDORES			0	0	0	0	0	0	0	0%
2.4.36	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	2,613,345,124	94,506,865	2,707,851,989	2,670,164,742	2,414,166,265	5,084,331,007	1,375,454,218	79,649,213	1,455,103,431	88%
2.4.45	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS IVA	0	126,589,803	126,589,803	0	151,378,699	151,378,699	710,145,743	0	710,145,743	20%
2.4.60	CRÉDITOS JUDICIALES		0	0	1,184,835,500	0	1,184,835,500	6,805,674,469	0	6,805,674,469	474%
2.4.90	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1,018,514,513,730	0	1,018,514,513,730	1,104,807,623,405	133,446,075,316	1,238,253,698,721	1,526,656,674,105	5,840,386,456	1,532,497,060,561	24%
2.5.05	SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0%
2.5.11	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	11,622,174,169	0	11,622,174,169	8,365,876,295	0	8,365,876,295	10,944,848,751	0	10,944,848,751	31%
2.7.01	LITIGIOS Y DEMANDAS	464,113,871,390	0	464,113,871,390	287,768,866,736	0	287,768,866,736	242,689,379,454	0	242,689,379,454	-16%
2.7.90	PROVISIONES DIVERSAS	1,239,939,234,379	933,288,362,831	2,173,227,597,210	1,191,950,630,011	875,662,265,140	2,067,612,895,151	1,223,083,812,210	808,081,356,161	2,031,165,168,371	-2%
2.9.05	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	0	1,350,809,108	1,350,809,108	0	958,037,282	958,037,282	0	0	0	0%
2.9.90	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	35,792,643,021	0	35,792,643,021	42,821,421,386		42,821,421,386	42,836,762,605	958,037,282	43,794,799,887	2%
TOTAL		2,823,642,422,099	961,233,701,857	3,784,876,123,956	2,711,394,392,002	1,023,693,837,381	3,735,088,229,383	3,918,076,829,584	1,822,316,371,556	5,740,393,201,140	53.69%

Tabla No. 26 Comportamiento de cuenta del pasivo 2022-2024. Fuente propia



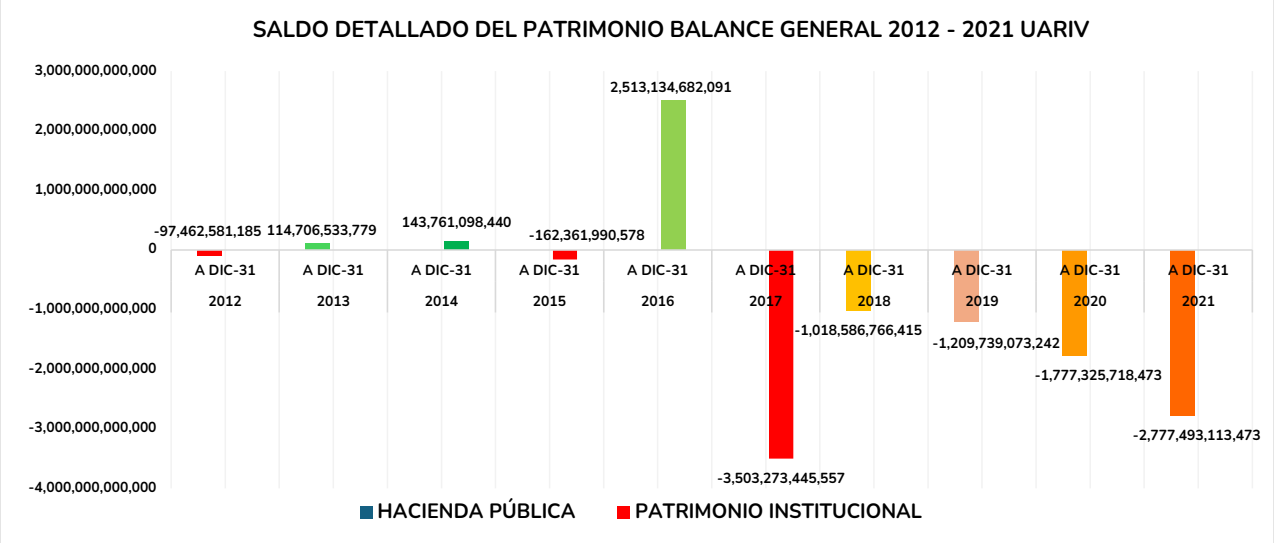
Gráficas No.26 Distribución del Pasivo 2017-2023 Fuente Propia

Con los datos de las Tablas 26 y la Gráfica No. 26, se muestran los saldos detallados a diciembre 31 de 2024 de cada una de las cuentas del Balance General del pasivo evidenciándose el saldo final del periodo, en donde la cuenta 2.4.01 Adquisición de Bienes y servicios nacionales se incrementó en mayor valor a $ 1.860.383.845.082 (2338.22%), la cuenta 2.4.70 Recursos a favor de terceros se incrementó en uno de los mayores valores a $ 9.410.749.387 (320.20%), la cuenta 2.7.01 Litigios y Demandas disminuyo a $ 242,689,379,454 (-16%), la cuenta 2.4.90 Otras Cuentas por Pagar $ 1.532.497.060.561 (24.0%), la cuenta 2.7.90 Provisiones Diversas disminuye a $ 2.031.165.168.371 (-2.0).

A continuación, detallada y gráficamente en la tabla y gráfica No.27 podemos evidenciar el historial de los SALDOS de las cuentas de Balance del patrimonio a diciembre 31 de 2012 a 2021, y cuál es el resultado de su representación gráfica, según los datos suministrados para el presente análisis.

SALDO DETALLADO DEL PATRIMONIO BALANCE GENERAL 2012 - 2021 UARIV										
AÑO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CUENTA	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31
31-HACIENDA PUBLICA	-97,462,581,185	114,706,533,779	0	0	0	0	-1,018,586,766,415	-1,209,739,073,242	-1,777,325,718,473	-2,777,493,113,473
32-PATRIMONIO INST	0	0	143,761,098,440	-162,361,990,578	2,513,134,682,091	-3,503,273,445,557	0	0	0	0
TOTAL PATRIMONIO	**-97,462,581,185**	**114,706,533,779**	**143,761,098,440**	**-162,361,990,578**	**2,513,134,682,091**	**-3,503,273,445,557**	**-1,018,586,766,415**	**-1,209,739,073,242**	**-1,777,325,718,473**	**-2,777,493,113,473**

Tabla No. 27 Distribución del Patrimonio 2023-2022 UARIV-FRV. Fuente propia

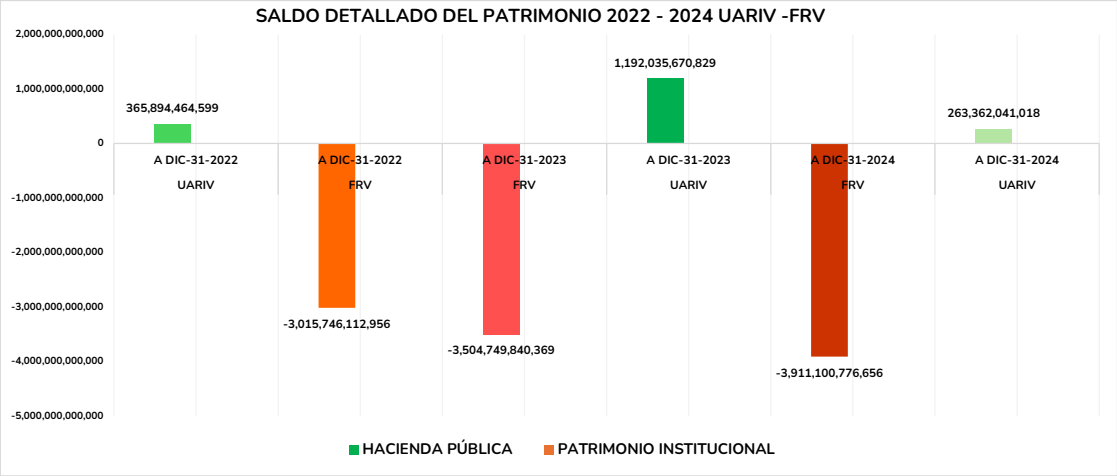


Gráfica No 27 Distribución del Patrimonio 2012-2021 UARIV. Fuente propia

Con los datos aportados en la Tabla No. 27 y de acuerdo con la Gráfica No. 27 evidenciamos como está conformado el patrimonio de la entidad para los años 2022 al 2024 respectivamente; y cuál es su distribución tanto para la UARIV como para el FRV respectivamente, año 2017 ($-3.503.273.445.557) el de mayor valor de aumento negativo y para el 2014 ($143.761.098.440) y el 2016 ($2.513.134.682.091) años de menor valor con aumento negativo.

SALDO DETALLADO DEL PATRIMONIO BALANCE GENERAL 2022 - 2024 UARIV -FRV									
AÑO	UARIV	FRV	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV	FRV	UARIV	UARIV + FRV
CUENTA	A DIC-31-2022	A DIC-31-2022	A DIC-31-2022	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2023	A DIC-31-2024	A DIC-31-2024	A DIC-31
31-HACIENDA PUBLICA	365,894,464,599	-3,015,746,112,956	-2,649,851,648,357	-3,504,749,840,369	1,192,035,670,829	-2,312,714,169,540	-3,911,100,776,656	263,362,041,018	-3,647,738,735,638
32-PATRIMONIO INST	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL PATRIMONIO	**365,894,464,599**	**-3,015,746,112,956**	**-2,649,851,648,357**	**-3,504,749,840,369**	**1,192,035,670,829**	**-2,312,714,169,540**	**-3,911,100,776,656**	**263,362,041,018**	**-3,647,738,735,638**

Tabla No. 28 Distribución del Patrimonio 2022 - 2024. Fuente propia



Gráfica No. 28 Comportamiento de patrimonio años 2022 – 2024 ordenada por el valor real. Fuente propia

Se evidencia cual ha sido los resultados y el comportamiento del PATRIMONIO DETALLADO durante los años 2022 al 2024 a diciembre 31 respectivamente, información que fue tomada de los Estado Financieros de la organización presentados a las directivas de la Unidad y entes de vigilancia y control externos como resultado de las operaciones ejecutadas por la entidad en cada uno de los periodos tomados como base.

Se evidencia para cada periodo 2022 al 2024 la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Victimas generado un Utilidad del ejercicio es favorable; en los resultados del ejercicio para el año 2023 se evidencia con $ 1.192.035.670.829, para los años 2022 y 2024 la es positiva Utilidad del ejercicio comportamiento de cada una de las cuentas que lo conforman

Se evidencia para cada periodo 2022 al 2024 la Unida de Atención y Reparación Integral para las Victimas generado un Utilidad al cierre del periodo contable; en los resultados del ejercicio se evidencia para el año 2022 con $ 362.894.464.59, año 2023 $ 1.192.035.670.829, año 2024 con $ 263.362.041.018 donde la Utilidad del ejercicio es positiva, sin embargo para el Fondo de Reparación para las Victimas la Utilidad es negativa (Perdida) año 2.022 $-3.015746.112.956, 2023 $-3.504.749.840.369, 2024 $ 3.911.766.656.

6. ANALISIS DEL COMPRTAMIENTO HISTORICO

Esta evaluación se enmarca en el contexto de una auditoría longitudinal que busca medir el grado de eficiencia, eficacia y efectividad con que la entidad ha gestionado los recursos públicos asignados para el cumplimiento de sus funciones misionales durante los periodos comprendido entre los años 2012 y 2024.

6.1. Comportamiento de la Asignación Presupuestal (2012–2024)

6.1.1. Tendencias de Asignación

Durante el periodo evaluado desde el año 2012 hasta el año 2024, se observa una variabilidad significativa en la asignación presupuestal anual, directamente relacionada con factores como:

- Cambios en la política pública de reparación a víctimas ley 1448 de 2011 con prorroga en ley 2078 de 2021.
- Modificaciones en el contexto fiscal nacional.
- Implementación del Acuerdo de Paz (2016) y sus implicaciones presupuestales.
- Priorización de programas en el Plan Nacional de Desarrollo de cada gobierno.

En los primeros años (2012–2015), la asignación mostró un crecimiento sostenido, reflejando el compromiso estatal con la implementación inicial de la Ley 1448 de 2011. Sin embargo, entre 2016 y 2020 se identificaron oscilaciones asociadas al reacomodo institucional tras la firma del Acuerdo de Paz, y posteriormente, una ralentización en el crecimiento presupuestal debido a restricciones fiscales y cambios de prioridades gubernamentales.

A partir de 2021 hasta 2025, se evidencia un aumento moderado en las asignaciones presupuestales para el funcionamiento y la inversión, resultando insuficiente frente a las necesidades acumuladas de la población víctima del conflicto la cual va en incremento año tras año, especialmente en componentes de reparación individual y colectiva.

6.1.2. Ejecución Presupuestal

En términos generales, la ejecución presupuestal de la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas se ha mantenido por encima del 85% anual, lo que muestra un adecuado y oportuno nivel de compromiso con la implementación de los recursos. Sin embargo, por causas ajenas a la Unidad para las Víctimas se han presentado situaciones ajenas al desarrollo e implementación de los proyectos en donde se han identificado:

- Demoras en la ejecución de proyectos a nivel central y en cada una de las 20 territoriales, especialmente en aquellas donde el orden social está afectado a nivel local y regional.
- Cambio de destino en el uso de los recursos no ejecutados al cierre del ejercicio fiscal, sin mantener el programa inicial presentado por las víctimas para la asignación de los recursos.
- Baja ejecución Presupuestal de los recursos ya asignados durante las primeras ¾ partes de año (enero a septiembre) y desembolsos concentrados en el último trimestre del año, lo cual puede afectar la calidad del gasto y el impacto de las intervenciones.

6.1.3. Análisis de Estados Financieros

6.1.3.1 Activos y Pasivos

La evolución de los activos de la entidad ha estado estrechamente vinculada a los recursos asignados vía Presupuesto General de la Nación.

6.1.3.1.1 Los activos corrientes conformado por las cuentas de Balance 11- Efectivo, 13- Rentas Cuentas por Cobrar, 14- Deudores, 19- Otros Activos representan la mayor proporción en conjunto evidenciándose incrementos en cifras y porcentajes de participación importantes en la mayoría de los años analizados, particularmente por la naturaleza operativa de la Unidad para la Atención y Reparación Integral para las Víctimas teniendo en cuenta la información aportada por el grupo de Gestión Financiera y Contable de las

tablas No. 21-A y 21-B donde se muestran los saldos del ACTIVO de los años 2012 al 2024 con saldo de $ 2.92.654.465.502 con -43.58% inferior al pasivo, en donde por cada peso del ACTIVO se debe 1.43 pesos en obligaciones con proveedores, prestadores de servicios y parte de las víctimas.

6.1.3.1.2. Los Pasivos corrientes conformado por las cuentas de Balance 24- Cuentas por Pagar, 25- Obligaciones Laborales, 27- Otros Pasivos, 29- Otros Pasivos Diferidos representan la mayor proporción en conjunto evidenciándose incrementos en cifras y porcentajes de participación importantes en la mayoría de los años analizados, particularmente por la naturaleza operativa de la Unidad para la Atención y Reparación Integral para las Víctimas teniendo en cuenta la información aportada por el grupo de Gestión Financiera y Contable de las tablas No. 24 y 25 donde se muestran los saldos del PASIVO de los años 2012 al 2024 con un saldo de $ 3.709.228.032.769 con déficit del ACTIVO para poder cumplir con la obligaciones en $ (-1.616.573.567.26) **(77.25%)** superior al activo, teniendo en cuenta que a los pasivos han sido manejados con niveles moderados, aunque se identifican compromisos pendientes de vigencias anteriores y obligaciones contractuales que requieren seguimiento especial, especialmente en los programas de indemnización a nivel individual y colectivo.

La Unidad para las Víctimas no presenta una estructura patrimonial sólida y robusta, dado que su operación se financia con recursos de funcionamiento e inversión del Estado.

6.1.3.1.3. Resultados del Ejercicio los estados de resultados muestran un comportamiento alineado con la ejecución presupuestal anual. conformado por las cuentas de Balance 31- Hacienda Pública, 32- Patrimonio Institucional, representan la mayor proporción en conjunto evidenciándose incrementos en cifras y porcentajes de participación importantes en la mayoría de los años analizados, particularmente por la naturaleza operativa de la Unidad para la Atención y Reparación Integral para las Víctimas teniendo en cuenta la información aportada por el grupo de Gestión Financiera y Contable de las tablas No. 27 y 28 donde se muestran los saldos del PATRIMONIO de los años 2012 al 2024 con un saldo negativo y superior al 43.58% del Activo por $ -3.647.738.735.638. No obstante, se evidencian algunos hallazgos recurrentes:

- Subutilización de recursos presupuestales de Inversión asignados para algunos programas específicos ejemplo, reparación colectiva y retornos y reubicaciones, al no poder identificar a cuantas y cuanto es el gasto por cada víctima beneficiada en la acción ejecutada.
- Incrementos en los rubros de Inversión en los gastos operativos ocasionados principalmente por l, principalmente por costos logísticos y contratos de prestación de servicios.
- Dificultades para medir el impacto real del gasto en términos de reparación efectiva.

4. Indicadores de Gestión Financiera y Presupuestal

Indicador	Rango 2012–2024	Observación
Ejecución presupuestal promedio	86% – 94%	Alta ejecución presupuestal especialmente en los proyectos de INVERSIÓN, al cierre de fiscal de las vigencias, con un valor mínimo destinado para las indemnizaciones de las víctimas a nivel individual y colectivo.

Indicador	Rango 2012–2024	Observación
Crecimiento presupuestal anual promedio	2.5%	No se ha tenido en cuenta a incremento de población víctima registrada teniendo en cuenta el orden público actual. No se ha tenido en cuenta los porcentajes incrementados al valor del SMLV para cada una de las vigencias, que han incidido en el incremento de los precios a que se deben adquirir los bienes y servicios para el desarrollo de los planes y programas de cada año
Variación en gastos administrativos	+18% entre 2017–2022	Se da por el incremento en los precios de mercado de los bienes y servicios requeridos para la INVERSIÓN en el desarrollo de los planes y proyectos a nivel individual y colectivo, la Contratación por OPS y los incrementos del IPC en los últimos años, por estas razones esta tendencia creciente que debe ser revisada en su incremento o generar planes de austeridad para mitigar esta situación.
Gasto por víctima atendida	Variable (difícil de estandarizar)	Teniendo en cuenta el incrementó años tras año el número recocido de Víctimas ocasionadas por el conflicto armado en Colombia, se hace necesario mantener actualizada la base de datos de la Unidad para las Víctimas; por lo que se requiere de mayor sistematización y trazabilidad por víctima indemnizada y por indemnizar sobre todo las que a la fecha no han recibido el beneficio económico al que tiene derecho y que hoy en día están pendientes al año 2024 y anteriores.

6.1.3.1.4 Conclusiones del Análisis

- La Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas durante su implementación, puesta en marcha y desarrollo de los programas de Funcionamiento e Inversión ha presentado un nivel aceptable de ejecución presupuestal reportada en los informes financieros presentados año tras año a los entes de vigilancia y control y en la página institucional, lo que demuestra capacidad operativa y de control en la administración de los recursos, sin embargo le corresponde a la Dirección General con los procesos de apoyo generar oportunidades de mejora en la planeación y ejecución financiera de los recursos económicos asignados para los futuros años.
- La entidad cuenta con una fuerte organización financiera operativa en el registro de las operaciones por Funcionamiento e Inversión, sin embargo, los activos a pesar de que son de un significativo valor económico reconocido y registrados contablemente por el Grupo de Gestión Financiera, no son suficientes para el desarrollo y logro de los objetivos de la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas, creando la necesidad que los apoyos económicos de aportes a capital dependen del presupuesto nacional.
- Existen diferencias muy marcadas en los planes y programas planeados y ejecutados para la comunidad víctima y beneficiaria de los mismos de acuerdo con la dispuesto por la ley 1448 de 2011, mostrando diferencias entre los planeado, programado y ejecutado y los resultados entregados a la comunidad beneficiaria, afectando la realidad del gasto, en cada uno de los diferentes programas de apoyo tanto en la reparación individual, en la reparación integral, los retornos y reubicaciones ocasionados por el conflicto de orden público y social actual.

- Se requiere por parte de los procesos a cargo de los proyectos y en a cargo de los supervisores de Cada una de las actividades a desarrollar con los recursos asignados fortalecer los controles del manejo de los recursos y los mecanismos de evaluación de impacto, para asegurar que los recursos no solo se ejecuten, sino que su uso y destino estén alineados con el cumplimiento de los objetivos de individual y colectiva.
- Los Resultados entregados por el Grupo de Gestión Financiera de la Unidad para las Victimas muestran coherencia financieramente en el uso de los recursos entre los planeado y lo ejecutado evidenciándose un manejo técnicamente responsable con el desarrollo de los programas y proyectos en cada uno de los registros contables y las cifras finales al cierre de cada uno de los ejercicios en los periodos del 2012 al 2024, pero con riesgos y conflictos asociados a la sostenibilidad presupuestal (a veces baja) frente a la creciente demanda de atención a víctimas, cifra que va en aumento año tras año.

7. ENFOQUE BASADO EN RIESGOS.

El enfoque basado en riesgos aplicado en este informe permite identificar, evaluar y priorizar los riesgos que afectan el uso eficiente, eficaz y efectivo de los recursos públicos en el periodo 2012–2025, que contribuye a emitir un concepto técnico y sustentado sobre la razonabilidad de la información financiera, la transparencia en la ejecución presupuestal y la capacidad institucional para mitigar los riesgos asociados a la administración de recursos públicos.

Este enfoque tiene en cuenta los factores financieros, presupuestales, operativos y misionales, en el desarrollo de los planes y programas a ejecutar por cada uno de los procesos de la Unidad, encargados de la planeación, ejecución y control en las áreas con mayor exposición al incumplimiento de objetivos del programa.

7.1. Identificación de Riesgos Críticos

A lo largo del periodo auditado, se identifican los siguientes riesgos inherentes y específicos en la gestión presupuestal y financiera de la UARIV:

Riesgo Identificado	Descripción	Naturaleza	Periodo Crítico
Asignación insuficiente de recursos	Asignaciones anuales por debajo de la demanda proyectada de víctimas registradas y de acuerdo con los incrementos en el IPC del actual año y anteriores.	Estratégico/ Presupuestal	Permanente (más crítico 2020–2023)
Ejecución tardía o concentrada	Alta ejecución de los recursos en el último trimestre del (los) año(s), afectando la eficiencia y eficacia de los bienes y servicios adquiridos atendiendo baja ejecución durante los primeros meses de cada periodo.	Operativo / Financiero	2015–2019
Falta de trazabilidad del gasto por víctima	Dificultades en la asociación de los recursos asignados y ejecutados con los resultados finales de entregados a las víctimas.	Programático / Misional	2012–2024
Pasivos acumulados y rezagos en pagos	Acumulación año tras año de compromisos económicos sin respaldo presupuestal completo o con rezagos en el giro de indemnizaciones a nivel individual y colectivo.	Presupuestal y Financiero	2014–2024

Riesgo Identificado	Descripción	Naturaleza	Periodo Crítico
Debilidades en seguimiento a recursos en territorios	Riesgos en la desconcentración en la ejecución y desarrollo de los programas a nivel territorial sin control suficiente (municipios y departamentos).	Operativo / Control Interno	2015–2024
Riesgo de subejecución en proyectos de reparación colectiva	Alta complejidad operativa en la dirección, coordinación y control en el cumplimiento de lo planeado con respecto a los ejecutado ante la falta de articulación interinstitucional por parte de la dirección central con las territoriales.	Programático / Político	2013–2024

7.2. Evaluación del Riesgo Residual y Controles Mitigantes

A partir de la identificación anterior, se realiza una evaluación del riesgo residual, es decir, el nivel de riesgo luego de aplicados los controles existentes. También se evalúa la efectividad de dichos controles:

Riesgo	Controles Existentes	Evaluación del Riesgo Residual	Observación
Asignación insuficiente	De acuerdo con las directrices impartidas por la ley 1448 de 2011, La UARIV y el Ministerio de Hacienda deben realizar una planeación de recursos económicos para años futuros tomando como base los de víctimas inscritos en el RUV	**Alto**	La planeación es un presupuesto y esto hace que las apropiaciones no sean suficientes., y las situaciones económicas del Estado
Ejecución tardía	Teniendo en cuenta el PAC solicitado por los procesos de la UARIV, lograr que los cronogramas se cumplan y se ejecuten a tiempo, realizando un seguimiento desde el aspecto financiero de eficiencia y eficacia del uso de los recursos.	**Medio-Alto**	Los recursos se deben ejecutar en los planeado, más no para el cubrimiento de los imprevistos de última hora.
Trazabilidad del gasto	SUIFP, SIGOB, reportes de proyectos y seguimientos al desarrollo de los programas en beneficio de las víctimas	**Alto**	No se evidencia costo por víctima atendida o beneficiada.
Pasivos acumulados	Registros contables de compromisos registrados y que corresponden a años anteriores, los cuales a la fecha no han sido cancelados y aumentan el valor de los pasivos de la UARIV.	**Medio**	Algunos pasivos han sido saneados, pero persisten rezagos de año anteriores.
Control territorial	Desarrollo y ejecución de Convenios interadministrativos de apoyo con los entes territoriales de las 20 Territoriales donde la UARIV hace presencia a nivel nacional, desde el nivel Nacional hacer la programación de auditorías internas y de seguimiento a los programas en ejecución.	**Alto**	Se presenta una débil capacidad de control sobre la ejecución y control recursos económicos en las territoriales.
Reparación Individual y colectiva	Planes integrales con la comunidad beneficiada y acompañamiento de asistencia técnica en apoyo para la ejecución de los recursos.	**Medio-Alto**	Muchos planes no se implementan completamente, quedan inconclusos.

7.4. Riesgos Emergentes y Tendencias 2021–2025

Los Riesgos emergentes hacen referencia a aquellos que afectan a un sector de la economía, a una o varias empresas del estado, siendo estos nuevos eventos que ocurren dentro del sector afectado específicamente, los cuales el sector no ha logrado entender o ha permitido su continua ejecución, durante los últimos años, surgen nuevos riesgos o se profundizan los existentes, especialmente por:

- Aumento en el número total de las víctimas reconocidas e inscritas en el Registro Único de Víctimas en la base de datos de la Unidad, la cual a la fecha del presente informe se encuentra por encima 10 millones de víctimas inscritas en el RUV.
- Las víctimas que hacen uso de sus derechos por medio beneficios jurídicos logran mayores exigencias judiciales y fallos de tutela que obligan a la Unidad a actuar con inmediatez.
- Cambios de gobierno y redefinición de prioridades presupuestales afectando los desarrollos de planes y programas en ejecución y/o con asignación de recursos a ejecutar.
- Limitaciones fiscales nacionales que afectan la disponibilidad de recursos con la disminución en el presupuesto nacional.

Esto ha generado un riesgo macro fiscal: que el presupuesto asignado a la Unidad resulte estructuralmente insuficiente para cumplir con los compromisos adquiridos por el Estado en el marco de la Ley 1448 y el Acuerdo de Paz.

7.5. Recomendaciones desde el Enfoque de Riesgo

- La Unidad de Atención y Reparación Integral para las Victimas puede reforzar la planeación multianual de las ejecuciones presupuestales desarrollando los planes y programas atendiendo los riesgos fiscales a nivel territorial y nacional, generada por la demanda real estimada de la reparación en favor de las víctimas a nivel individual y colectivo.
- Implementar un sistema de trazabilidad financiera por víctima individual y colectiva, en donde el desarrollo de los planes y programas permitan mostrar la inversión con resultados.
- Establecer mecanismos de control y monitoreo financiero más robustos para ejecución en territorio con auditorias de seguimiento a la ejecución de los recursos, sobre todo aquellos que se hacen por medio de convenios interadministrativos.

7.6. Conclusión General del Enfoque de Riesgo

El análisis basado en riesgos demuestra que, si bien la Unidad ha mantenido un desempeño presupuestal estable durante el tiempo de vigencia de la ley 1448 de 2011 hasta el 2024 y en ejecución del año 2025, existiendo riesgos estructurales y operativos que comprometen la sostenibilidad y efectividad de su gestión financiera presentados a los entes de vigilancia y control desde el año 2012 al 2024, y tomando como base los resultados operativos y de gestión de eficiencia, eficacia y efectividad en la administración y control de los recursos asignados año tras año en el presupuesto general de la Nación.

8. CONCLUSIONES DEL ANÁLISIS Y VALIDACIÓN DE EVIDENCIAS

La Oficina de Control Interno, luego de realizar los análisis pertinentes considera que las siguientes son las principales conclusiones y recomendaciones, sin que éstas sean vinculantes para la administración.

8.1 Asignación Presupuestal

- Asignaciones insuficientes frente a la demanda acumulada: Durante el periodo 2012–2024, la asignación presupuestal ha sido inferior a la estimación de necesidades financieras derivadas del universo de víctimas del conflicto reconocidas las que superan los 10 millones a la fecha, lo cual limita el alcance de las medidas de reparación individual y colectiva.
- Variabilidad interanual y dependencia del marco fiscal: Se observan fluctuaciones en las apropiaciones anuales de los recursos, influenciadas por restricciones fiscales, cambios de gobierno y modificaciones en las prioridades de inversión social.
- Incremento moderado de apropiaciones en los últimos años (2021–2024**)**, aunque no es proporcional para ser frente al alto número de víctimas registradas y que están en ese proceso, dado que los recursos siempre han sido limitados para afrontar la totalidad de la indemnización.

8.2 Ejecución Presupuestal

- Teniendo en cuentas las evidencias en los resultados se refleja un alto porcentaje de ejecución general (>85%), lo que evidencia una gestión de cumplimiento en la capacidad institucional de compromiso, sin embargo, hay procesos con bajo porcentaje de ejecución presupuestal, que puede revisar la gestión y tomar las experiencias exitosas de otros procesos, teniendo en consideración el entorno de la gestión.
- Durante los tres (3) primeros trimestres de los periodos fiscales se presentan bajo compromiso de ejecución, mostrando como consecuencia alta concentración en la ejecución presupuestal de los recursos asignados en el último trimestre del año, lo que impacta en la calidad y propósito del gasto requerido, como la oportunidad en la atención a las víctimas del conflicto armado en sus derechos adquiridos.
- Subejecución persistente en los programas estructurales, como reparación colectiva, retornos y reubicaciones, debido a complejidades operativas locales y territoriales en el desarrollo de los planes y programas de acuerdo con las necesidades del entorno, en donde se requiere las acciones de los planes y programas a ejecutar, limitaciones técnicas en los territorios y debilidades en la articulación interinstitucional

8.3 Estados Financieros

- Presentación de la Información financiera (Balance General y Ganancias y Pérdidas) de la Unidad en cada uno de los periodos del 2012 al 2024 se presentada bajo normas contables, tributarias y fiscales del sector público, en general es razonable, aunque con observaciones en la clasificación y causación de ciertos gastos según las entidades de vigilancia y control (CGR).
- Para la Unidad en cada uno de los periodos del 2012 al 2024 hay un incremento de pasivos acumulados y compromisos de vigencias anteriores, especialmente asociados a pagos pendientes de indemnizaciones por reparación individual y sentencias judiciales.

- Por parte de los procesos y los encargados de la administración y control de los recursos en cada uno de los periodos del 2012 al 2024, es recomendable incrementar la trazabilidad, el control y el análisis de impacto del gasto, debido a que no se desarrolla una robusta metodología consolidada y clara de relación entre los recursos ejecutados con los beneficiarios atendidos o resultados efectivos.

8.4 Recomendaciones Finales

1. La Unidad puede fortalecer la planeación anual de cada uno de los planes legales obligatorios y proyectos a ejecutar con los recursos asignados, ello se debería visualizar en la programación y ejecución presupuestal por resultados desde el nivel central con el apoyo y supervisión de los procesos y las Direcciones Territoriales, reforzado y sustentado en el análisis de costo - beneficiario.

2. La Unidad puede fortalecer y mejorar los mecanismos de seguimiento y trazabilidad financiera a través de indicadores de gestión en la administración de los recursos, con el apoyo y supervisión de la Dirección General, de los procesos que ejecutan el presupuesto y las Direcciones Territoriales, implementando herramientas que permitan hacer seguimiento al gasto e inversión

3. La Unidad puede establecer controles robustos de austeridad en el crecimiento del gasto administrativo, promoviendo esquemas más sostenibles que pueden ser consultados de experiencias foranes a la entidad y que hayan dado buenos resultados.

4. La Unidad puede fortalecer y promover la autoevaluación, para que le permita medir la efectividad, eficiencia y efectividad de la ejecución del gasto público ejecutado por la UARIV

5. Se recomienda a quienes les corresponda realizar el seguimiento y control de las cuentas por pagar (proveedores) y obligaciones con terceros - provisiones diversas, que año tras año van en incremento tomando como base la información financiera aportada.

6. Se recomienda fortalecer el mapa de riesgos administrativos, financieros, fiscales, de calidad, oportunidad, eficiencia y eficacia asociados al manejo del presupuesto institucional y con ello minimizar el impacto de situaciones externas o internas que no permitan un adecuado ejercicio presupuestal.

9. CONCEPTO DE CONTROL INTERNO.

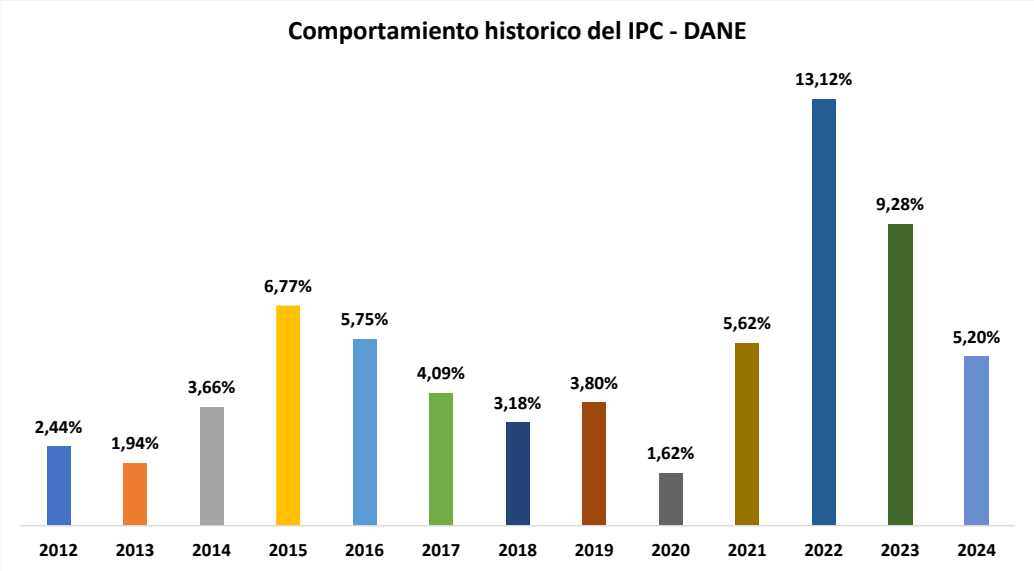
La Oficina de Control Interno, en ejercicio de sus roles de enfoque hacia la prevención, evaluación de la gestión del riesgo, así como evaluación y seguimiento, emite el siguiente concepto en relación con la evolución longitudinal del sistema de control interno presupuestal y financiero.

Desde el advenimiento de la Unidad en el año 2012, la asignación de los recursos para desarrollar las funciones legales es un punto importante en la gestión institucional. los recursos de fuente Nación permiten, por una parte, el funcionamiento de la entidad y hacer viable el servicio que presta a las victimas y por otro, la inversión desarrollada mediante proyectos permite consolidad la institucionalidad en favor de las victimas que reclaman sus derechos.

En este escenario, saber el comportamiento estadístico de los recursos asignados a la entidad se constituye en una fuente de información para la toma de decisiones en los diversos campos que corresponda. Para el efecto la Oficina de Control Interno desde hace varios años viene estudiando y dando a conocer esas estadísticas en cuanto el presupuesto asignado, visto desde dos ópticas; el presupuesto como valor nominal es decir calculado en pesos y el presupuesto examinado en SMMLV.

La combinación de las dos perspectivas permite determinar el comportamiento real que subyace en la asignación de presupuestos a la entidad y con ello establecer su potencialidad frente a lo dispuesto en la Ley de Víctimas. Es importante tener presenta que, en la citada norma, la Unidad debe cancelar la indemnización calculada en SMMLV traducida a pesos de la fecha de reconocimiento.

Esa formula legal, de reconocer en SMMLV y pagar en pesos, hace que con el paso del tiempo las obligaciones monetarias para con las víctimas no indemnizadas aumente en la misma proporción que lo hace el Índice de Precios al Consumidor (IPC). El comportamiento del IPC en el periodo de 2012 a 2025, lapso de estudio, se muestra en la siguiente gráfica.

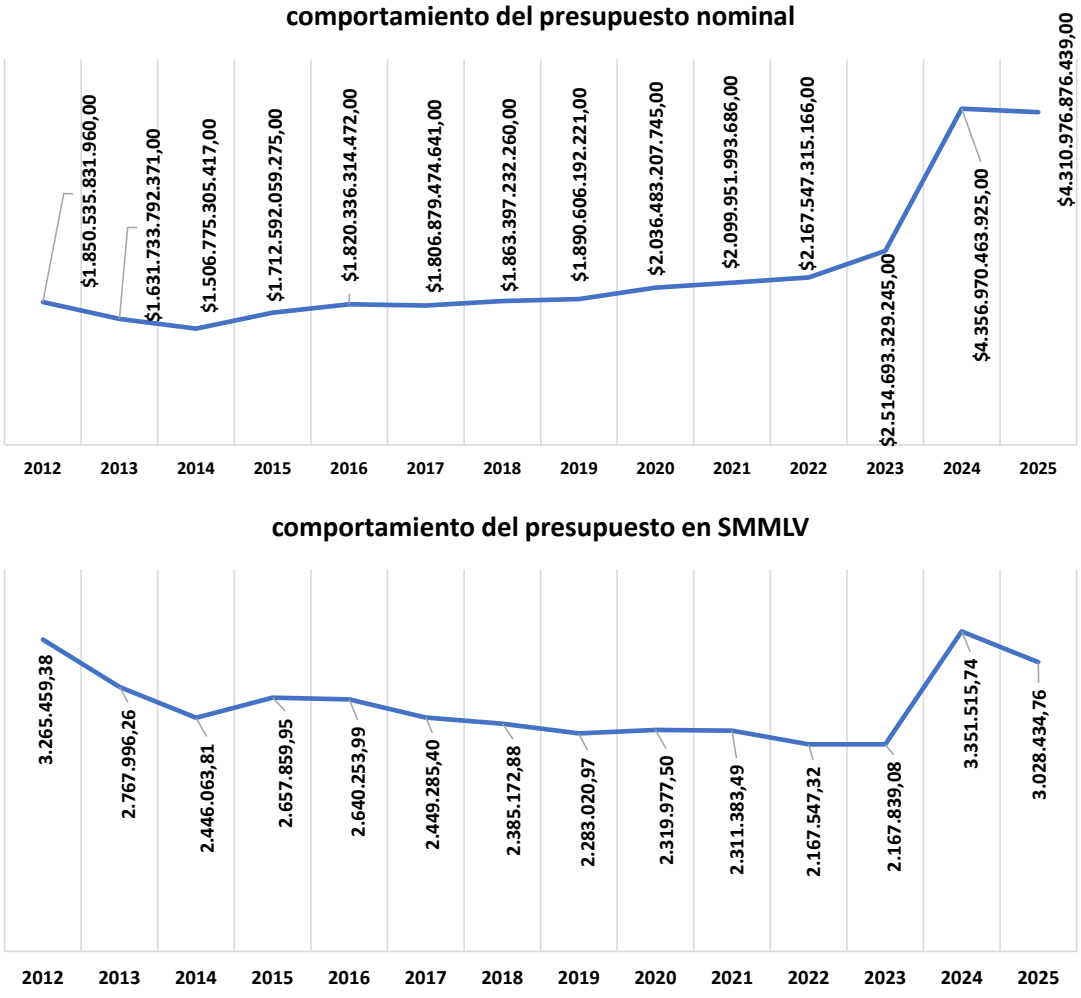


Comportamiento del incremento del IPC, fuente de información DANE, grafica propia

El comportamiento positivo del IPC, que para el periodo 2012 a 2024 tiene una mediana de 3,95%, se traduce en el mismo comportamiento que tiene la deuda económica de las indemnizaciones para con las victimas a cargo de la entidad y en consideración a la tabla de valores por los hechos victimizantes reconocidos.

La Oficina de Control Interno toma las cifras del presupuesto asignado desde 2012 hasta 2025, salvo este último, el presupuesta estudiado es el definitivo luego de reducciones o otras situaciones que lo hayan afectado. El valor liquidado en pesos se pasa a su equivalente en SMMLV, teniendo en consideración el IPC de la anualidad que corresponda, en este sentido el presupuesto del año X se le aplica el IPC del año (X-1).

Los resultados son un constante crecimiento del valor asignado a la entidad visto desde lo liquidado en pesos, no obstante, el presupuesto visto desde los SMMLV se nota un decrecimiento, como lo muestra la siguiente gráfica, donde se muestran las curvas respectivas. Así el presupuesto real para la entidad, teniendo en consideración del valor adquisitivo, muestra descenso que implica una disminución en la capacidad económica de indemnizar a más personas e incluso pone en duda lograr el capability (capacidad institucional de lograr los mismos resultados con idénticos recursos).

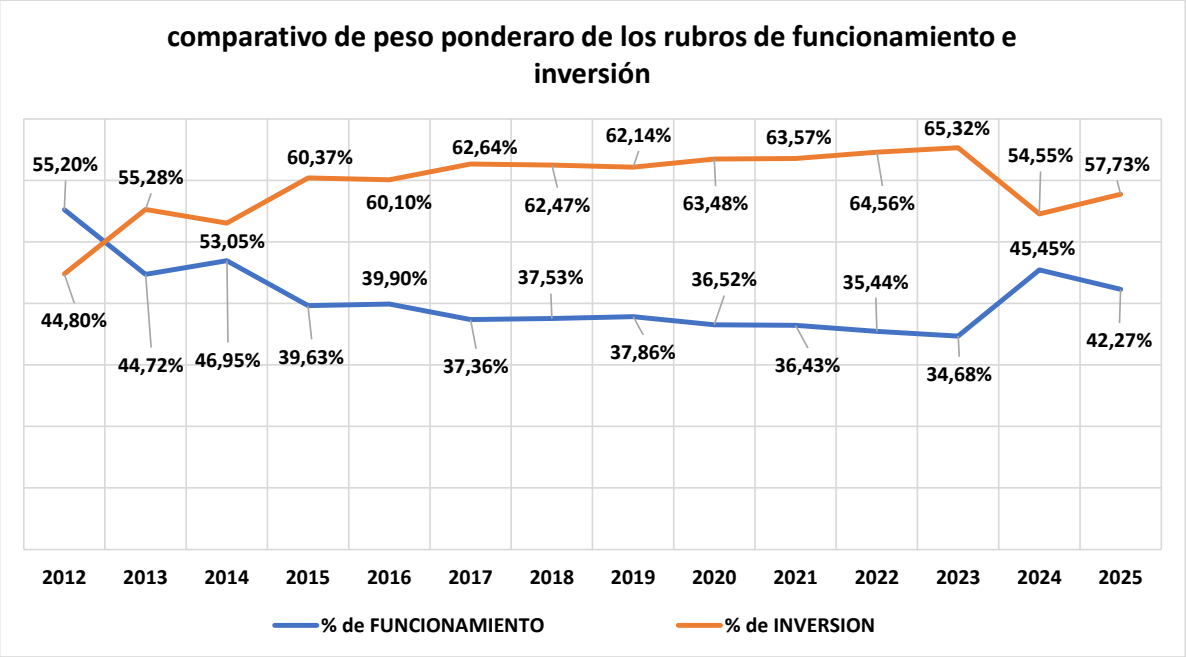


Comportamiento del presupuesto nominal y en SMMLV, fuente propia

El análisis de esta informe muestra como esta situación afecta la gestión institucional a largo plazo e incluso de manera inmediata, en la medida que se tenga recortes en el presupuesto, visto desde SMMLV, en la misma línea de tiempo se aumenta el periodo en el cual se podrá indemnizar a las víctimas.

Una segunda parte del informe muestra un análisis de las principales cuentas en los rubros representativos de funcionamiento e inversión. Para el primero, salvo 2012, esta por debajo del presupuesto de inversión. El primero decrece y el segundo viene en constante crecimiento. Esto es importante porque esta en consonancia con la política de austeridad en el gasto. No obstante, la Oficina de Control Interno ha

expresado en los diversos informes, que la austeridad deberá tener un limite para que se tengan los recursos necesarios para que la entidad pueda tener un adecuado funcionamiento que garantice la gestión del presupuesto de inversión. La siguiente grafica muestra ese comportamiento.



Fuente propia

La Oficina de Control interno, frente a los resultados obtenidos recomienda a la Dirección General y a la Alta Dirección lo siguiente:

a) Mantener un alto estándar de gestión institucional respecto del manejo del presupuesto, mediante un control, evaluación y seguimiento para que en tiempo real se puedan tomas las acciones que consideren pertinentes.

b) En lo posible, planear y realizar la gestión contractual de tal manera que la gestión presupuestal se realice dentro de la vigencia fiscal.

c) Fortalecer el mapa de riesgos en la identificación, administración y control de los riesgos asociados al tema presupuestal y financiero, especialmente hacer énfasis en riesgos de corrupción y fiscales.

d) Fortalecer el actual modelo de indicadores asociados al gasto de funcionamiento y la gestión de los recursos de inversión.

e) A nivel institucional, de ser posible, y dentro de las limitaciones jurídicas y políticas, lograr el incremento de los recursos para el pago de inmunizaciones, ya sea en el anteproyecto de presupuesto o en el presupuesto mismo.

Las citadas recomendaciones de la Oficina de Control Interno no son vinculantes para la administración.

APROBÓ _____

JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

Elaboro: William A. Márquez Montero
Profesional Universitario 09

ANEXOS

CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Fecha de Cambio	Descripción de la modificación
1	04/08/2014	Creación del formato.
2	09/03/2015	Al revisar el formato se evidencia que la casilla fecha de informe está repetida.
3	02/08/2017	Se modifica formato y se adiciona firma aprobación del Jefe Oficina de Control Interno.
4	30/04/2020	Se actualiza formato, se ajusta la distribución del texto en filas y columnas, las fuentes y fecha de la tabla control de cambios.
5	28/10/2022	Se actualiza el formato en pie de página con los logos de certificación asociados al sistema de gestión de calidad ISO 9001:2015, ambiental ISO 14001:2015, seguridad y salud en el trabajo ISO 45001:2018 seguridad de la información ISO 27001:2013.
6	19/07/2024	Se actualiza el formato es su estructura de contenido, de acuerdo con los requerimientos de la Oficina de Control Interno.