

**FORMATO 1: CONCENTRACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES**

Evaluación

No.	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin d/mon/a	Actividades	Peso ponderado	Avance					% Cumplimiento año	Resultado				
							% cumplimiento programado a fin semestre	% cumplimiento de Indicador fin Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora								
1	O.3 Contribuir al reconocimiento por parte de la sociedad colombiana de los hechos y las violaciones a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario que las víctimas han sufrido en el marco del conflicto armado, a través de la verdad, la justicia, la reparación, las garantías de no repetición, la convivencia pacífica en los territorios y la construcción de paz.	Concretizar y contribuir a la implementación del Plan Acelerado del Decreto Ley 4633 de 2011, incluyendo su reglamentación	Acciones para concreción e implementación del Decreto Ley 4633 de 2011	10/03-31/12/23	Formulación del plan acelerado y ruta de concreción del instrumento reglamentario  Concretización y posteriorización del plan acelerado y ruta de concreción del instrumento reglamentario	20%	20%	20%	En el marco de la Consulta Pública, Licitación e Informado del Decreto Ley 4633 de 2011, durante la prestación de servicios se logra el 100% de las actividades programadas para la fase de preconstrucción, de la siguiente manera: 1. Consultación y posteriorización de la ruta metodológica para la Consulta Pública 2. Encuentro de trabajo con el equipo de la DAE 3. Primer diálogo con las instancias de la Unidad para las Víctimas y las Directrices Técnicas, con base en la evaluación de las necesidades de las partes interesadas 4. Realización de reuniones de trabajo entre las Áreas de la UARF 5. Realización de reuniones de trabajo entre las Áreas de la UARF y las instancias de la Unidad para las Víctimas 6. Reunión con la primera mesa de seguimiento 7. Reunión con la primera mesa de seguimiento 8. Reunión con la Oficina Asesora Jurídica 9. Segundo diálogo con las instancias y demás dependencias (UARF) para la retroalimentación del primer borrador 10. Reunión retroalimentación con las instancias del SNARF para la retroalimentación del primer borrador 11. Modificación y actualización del primer borrador, incorporando los comentarios y ajustes de las Áreas involucradas y las encargadas 12. Fase I – Desarrollo Técnico de las Organizaciones Indígenas			65%	20%	16%	20%		
2	O.3 Contribuir al reconocimiento por parte de la sociedad colombiana de los hechos y las violaciones a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario que las víctimas han sufrido en el marco del conflicto armado, a través de la verdad, la justicia, la reparación, las garantías de no repetición, la convivencia pacífica en los territorios y la construcción de paz.	Concretizar y contribuir a la implementación del Decreto Ley 4634 de 2011, incluyendo su reglamentación	Acciones para concreción e implementación del Decreto Ley 4634 de 2011	10/03-31/12/23	Concretización y posteriorización de la ruta metodológica del instrumento reglamentario  Despliegue de la ruta concretizada del instrumento reglamentario	20%	20%	20%	En el marco de la Consulta Pública, Licitación e Informado del Decreto Ley 4634 de 2011, durante la prestación de servicios se logra el 100% de las actividades programadas para la fase de preconstrucción, de la siguiente manera: 1. Propuesta de punto de la Unidad con el fin de establecer la ruta metodológica para la consulta pública 2. Consultación y posteriorización de la ruta metodológica para la Consulta Pública 3. Revisión de informes previos por parte del equipo de la DAE 4. Revisión de informes previos 5. Revisar acuerdo de consenso 6. Consultación y logro del primer documento borrador del Decreto Reglamentario del Decreto Ley 4634 de 2011 7. Encuentro interno de trabajo entre la DAE y la DANE 8. Encuentro de trabajo Convenio N°1791 Consulta Pública Pueblo Rivena para la definición de las nuevas fechas del plan de trabajo y las metodologías del diseño y desarrollo 9. Despliegue territorial 10. Encuentro de trabajo Convenio N°1791 Consulta Pública Pueblo Rivena para la definición de las nuevas fechas del plan de trabajo y las metodologías del diseño y desarrollo 11. Primera revisión de retroalimentación del documento borrador con las instancias de la Unidad para las Víctimas 12. Primera revisión de retroalimentación del documento borrador con las instancias del SNARF 13. Reunión con las instancias y demás dependencias (UARF) para la retroalimentación del primer borrador 14. Institución Consulta Pública Licitación e Informado Proyecto Sistema Programatico del Decreto Ley 4634 de 2011			40%	60%	100%	20%	Actas de reuniones, documentación reglamentaria	
3	O.3 Contribuir al reconocimiento por parte de la sociedad colombiana de los hechos y las violaciones a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario que las víctimas han sufrido en el marco del conflicto armado, a través de la verdad, la justicia, la reparación, las garantías de no repetición, la convivencia pacífica en los territorios y la construcción de paz.	Concretizar y contribuir a la implementación del Decreto Ley 4635 de 2011 en el componente de participación, incluyendo su reglamentación	Acciones para concreción e implementación del Decreto Ley 4635 de 2011	10/03-31/12/23	Concretización y posteriorización de la ruta metodológica para la implementación del componente de participación del Decreto Ley 4635 de 2011  Despliegue de la ruta concretizada para la socialización del instrumento  Previsualización del instrumento preliminar elaborado	20%	30%	30%	En el marco de la Consulta Pública, Licitación e Informado para la implementación del Protocolo de participación Pueblo y Comunidades Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras y Plan Acelerado Decreto Ley 4635 de 2011 durante la prestación de servicios se logra el 100% de las actividades programadas para la fase de preconstrucción, de la siguiente manera: 1. Realización de presentación de propuesta metodológica y desarrollo del protocolo de participación de pueblos y comunidades negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras (2018) 2. Encuentro interno de trabajo entre la DAE y la DANE para la definición de las nuevas fechas del plan de trabajo y las metodologías del diseño y desarrollo 3. Encuentro interno de trabajo Convenio N°1241 de 2023 4. Encuentro centralizado Convenio N°1241 de 2023 5. Reunión con las instancias y demás dependencias (UARF) para la implementación del Decreto Ley 4635 6. Jornada de concientización, la formación y la ejecución en las estrategias regionales para la implementación de la propuesta del Plan de Acción para la implementación Acelerada del Decreto Ley 4635 de 2011 7. Desarrollo de la 33 Asamblea Territorial a cargo de la Convención Vida ENCP 8. Plan Acelerado Decreto Ley 4635 de 2011			70%	70%	100%	20%	Actas de reuniones, documentación reglamentaria, Participación en la Convención Vida ENCP	
4	O.3 Contribuir al reconocimiento por parte de la sociedad colombiana de los hechos y las violaciones a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario que las víctimas han sufrido en el marco del conflicto armado, a través de la verdad, la justicia, la reparación, las garantías de no repetición, la convivencia pacífica en los territorios y la construcción de paz.	Formular e implementar los Planes específicos de participación, atención y acompañamiento, negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras	Planes específicos de participación, atención y acompañamiento Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras Especiales	10/03-31/12/23	Revisión y validación del documento de planeamiento socioeconómico para las plazas específicas entregado por el Ministerio del Interior  Socialización y validación técnica de las medidas contra la comunidad  Previsualización de los planes específicos	20%	20%	30%	En la vigencia 2023 se adopta la implementación del procedimiento establecido para la formulación y establecimiento de los Planes Específicos de Participación, Atención y Acompañamiento para la vigencia en el periodo 2023-2026, para la elaboración de las medidas contra la comunidad en las siguientes etapas: 1. Recaudación y análisis ya justa de los 10 documentos de formulación socioeconómicas entregados por el Ministerio del Interior 2. Realizarse una reunión de identificación y clasificación de necesidades de los Consejos Declarativos, las cuales serán establecidas y validadas técnicamente las medidas con las instancias de la Unidad para las Víctimas 3. Y para finalizar en el mes de la constitución y con el acompañamiento del Director del Instituto para la Protección y Defensa de la Plena Igualdad			70%	70%	100%	20%	Actas de reuniones, documentación reglamentaria	
5	O.3 Contribuir al reconocimiento por parte de la sociedad colombiana de los hechos y las violaciones a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario que las víctimas han sufrido en el marco del conflicto armado, a través de la verdad, la justicia, la reparación, las garantías de no repetición, la convivencia pacífica en los territorios y la construcción de paz.	Implementar acciones de fortalecimiento a nivel comunitario con la creación de las instancias de participación y acompañamiento para las comunidades Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras Especiales	Mejoría y complejización de la Unidad para las Víctimas de los planes específicos de participación y acompañamiento para la integración	10/03-31/12/23	Identificación de medidas de los planes específicos comparten la Unidad para las Víctimas  Conformación de las medidas con la comunidad para la integración  Cumplimiento de la fase de formulación de propuestas accionables a las medidas de los planes específicos	20%	6%	20%	En la fase de elaboración de las acciones, coordinadas con las comunidades negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras se logra el 100% de las actividades programadas para la fase de preconstrucción, de la siguiente manera: 1. Revisar acuerdo de la Unidad para las Víctimas y las Directrices Técnicas, con base en la evaluación de las necesidades de las partes interesadas 2. Realización de reuniones de trabajo entre las Áreas de la UARF 3. Realización de reuniones de trabajo entre las Áreas de la UARF y las instancias de la Unidad para las Víctimas 4. Encuentro con las instancias y demás dependencias (UARF) para la retroalimentación del proyecto 5. Segunda reunión entre la Unidad para las Víctimas y las Directrices Técnicas para la definición del avance de la medida y estructuración del proyecto, en este marco se logra la concertación y la formulación de las medidas con las Comisiones Comunitarias y las organizaciones			80%	40%	100%	20%	Actas de reuniones, documentación reglamentaria	
Total							100%							100%			



## **FORMATO 2. VALORACIÓN DE COMPETENCIAS A TRAVÉS DE LOS PILARES**

Criterios de validación

—Sí, es consistente en su comportamiento, y es diferente entre los países y las empresas donde se desarrollan las Pymes. Puede ilustrar.

—Sí, no obviamente en su comportamiento, pero sí en la forma de manejarlo. Los países que tienen una cultura más individualista, como Estados Unidos, tienen un manejo de la responsabilidad más directo. Los países que tienen una cultura más colectivista, como México, tienen un manejo de la responsabilidad más indirecto. Es decir, el individuo no asume la responsabilidad directamente, sino que la asume en el contexto de su entorno. Por ejemplo, si un empleado hace algo mal, en Estados Unidos se dirá: "Ese empleado hizo algo mal". En México, se dirá: "El equipo hizo algo mal".

Nos: El número de DNI, teléfono y dirección de correo electrónico de la entidad se recomienda como mínimo dos de cada uno.

Buscador	Pkt	SucessRate	Succes de valor	
25%	25%	25%	15%	2,97%
4,6	5,0	5,0	6,0	15%
4,8	5,0	5,0	6,0	15%
4,9	5,0	5,0	6,0	15%

*[Handwritten signature]*

Formato 3. Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión

Nombre del Gerente Público: MARÍA ELIZABETH APOLINAR JIMÉNEZ  
Área en la que se desempeña: DIRECTORA DE ASUNTOS ETNICOS  
Fecha: 27/03/24

PILAR 1. PRODUCTIVIDAD (Formato 1)	100%	80%
PODERADO	80%	
PILAR 2. CONSTRUCCIÓN DE INTEGRIDAD (Formato 2)		
PILAR 3. GESTIÓN CULTURAL (Formato 2)	4,9	19%
PILAR 4. DESARROLLO DE PERSONAS Y EQUIPOS (Formato 2)	20%	
PODERADO		
NOTA FINAL		99%

CUMPLIMIENTO FINAL | 99%

PATRICIA TOBÓN YAGARÍ  
Firma del Superior Jerárquico

MARÍA ELIZABETH APOLINAR JIMÉNEZ  
Firma del Gerente Público

FECHA: 27/03/24  
VIGENCIA: 2023