

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

FECHA DE EMISIÓN DEL INFORME	Día:	25	Mes:	03	Año:	2022
-------------------------------------	-------------	----	-------------	----	-------------	------

Número de Informe	1/1
Nombre del Seguimiento	Evolución del sistema de control interno en el proceso financiero
Objetivo del Seguimiento	Determinar el nivel de fortalecimiento del Sistema de control interno aplicado por la entidad al proceso financiero
Alcance del Seguimiento	Inicia con un examen a los hallazgos del ente de control durante todo el periodo de existencia institucional y concluye con la gestión adelantada en la vigencia 2021
Normatividad	Normatividad tributaria y contable. Manuales de políticas y procedimientos establecidos por el proceso de Gestión Financiera y Contable de la Unidad.

A. ANÁLISIS Y OBSERVACIONES.

1. Objetivo(s) de la Auditoría:

Realizar un análisis del comportamiento presupuestal de la UARIV desde su advenimiento en la vigencia 2012 hasta el 31 de diciembre de 2021 y establecer aspectos de impacto en la gestión futura de la Unidad a nivel administrativo y misional.

Para cumplir con el objetivo propuesto, se aplican pruebas de auditoría generalmente aceptadas, se recurre a fuentes como los informes financieros dados por Grupo de Gestión Financiera; entre los que están la información contable, tributaria que se reporta en los estados financieros y la publicada en la pagina web institucional, enmarco el análisis en los criterios rectores establecidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público al igual que lo establecido por la Contaduría General de la Nación.

2. Alcance de la Auditoría:

Información presentada y contenida en los Estados Financieros de la Unidad para la Reparación Integral a las Víctimas con corte al 31 de diciembre de 2021 y presupuesto del año 2022, teniendo en cuenta las áreas que nos suministran la información objeto de la evaluación.

3. Criterios de la Auditoría:

Normatividad tributaria y contable. Manuales de políticas y procedimientos establecidos por el proceso de Gestión Financiera y Contable.

4. PRINCIPALES SITUACIONES DETECTADAS/ RESULTADOS DE LA AUDITORÍA

FICHA TECNICA

Herramientas utilizadas: Aplicativos SIIF, Mapas de riesgos Institucional y Anticorrupción, Tableros de indicadores y otros propios de la Unidad o del proceso.

Universo: Para la evaluación se toman los estados financieros de los años 2012 al 2021 y presupuesto del 2022 de la UARIV comprendidos entre enero 1 y diciembre 31 de cada año respectivamente, incluida la información correspondiente al FRV.

 El futuro es de todos		Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas		INFORME DE SEGUIMIENTO					
		PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.				PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.			
		Código: 150.19.15-10		Versión: 03		Fecha: 26/07/2018		Página 1 de 30	

Población objeto: Tomando como base el volumen de información del proceso de gestión financiera y contable, se generó el Balance General y Estado de Ganancias y Pérdidas de cada año a auditar.

ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO ASIGNADO.

Desde la creación y entrada en vigencia de la UARIV, el Gobierno Nacional le ha asignado presupuesto fuente Nación, apropiadas a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. La tabla No. 1 muestra el valor de los recursos apropiados desde la anualidad 2012 a 2022, ellos corresponden a la apropiación vigente (valor a 31 de diciembre de cada anualidad y una vez incorporadas las variables que lo afectan como reducción y adiciones).

Para el intervalo de tiempo estudiado se toma el valor del salario mínimo mensual legal vigente (SMMLV) de cada anualidad, dato que se obtiene directamente de los decretos nacionales. Esta variable permite convertir el presupuesto dado en pesos a SMMLV para realizar el análisis de variaciones reales del mismo dentro del lapso.

AÑO	VALOR PRESUPUESTO FINAL	VALOR SMLV DURANTE EL AÑO	VALOR PRESUPUESTO ANUAL EN SMLV	VARIACION NOMINAL ANUAL CON AÑOS ANTERIORES	% DE INCREMENTO O REDUCCION REAL DEL PRESUPUESTO
2012	1.850.535.831.960	566.700	3.265.459,38	-	-
2013	1.631.733.792.371	589.500	2.767.996,26	-497.463,13	-15,23%
2014	1.506.775.305.417	616.000	2.446.063,81	-321.932,45	-11,63%
2015	1.712.592.059.275	644.350	2.657.859,95	211.796,14	8,66%
2016	1.820.336.314.472	689.455	2.640.253,99	-17.605,96	-0,66%
2017	1.806.879.474.641	737.717	2.449.285,40	-190.968,59	-7,23%
2018	1.863.397.232.260	781.242	2.385.172,88	-64.112,51	-2,62%
2019	1.890.606.192.221	828.116	2.283.020,97	-102.151,91	-4,28%
2020	2.036.483.207.745	877.803	2.319.977,50	36.956,53	1,62%
2021	2.099.951.993.686	908.526	2.311.383,49	-8.594,01	-0,37%
2022	2.167.547.315.166	1.000.000	2.167.547,32	-143.836,17	-6,22%

Tabla No. 1 de comportamiento presupuestal vigencias 2012 a 2022. Fuente propia

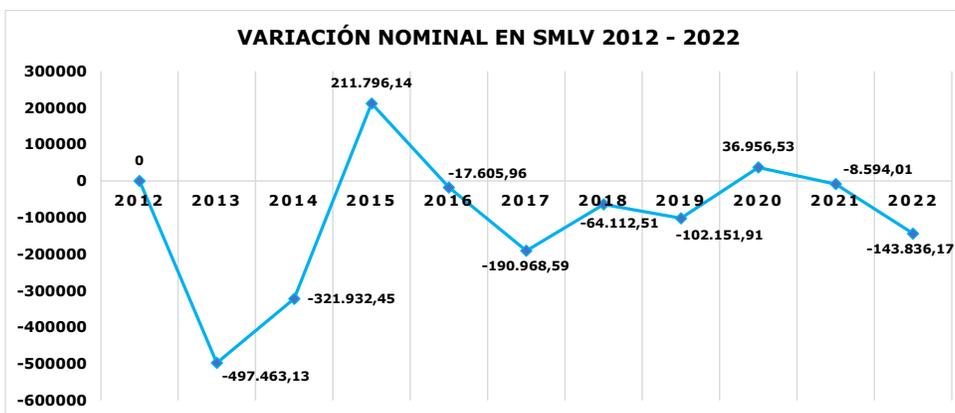


Gráfica No. 1 Comportamiento del SLMV en pesos. Fuente propia

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



Gráfica No. 2 Comportamiento del presupuesto en pesos. Fuente propia



Gráfica No. 3 Variación Nominal del presupuesto en SMLV. Fuente propia

Durante el periodo examinado la UARIV ha recibido un total de \$ 22.486.790.712.900. En la gráfica No. 1 se muestra el comportamiento del presupuesto definitivo asignado y cumplido en su ejecución en cada uno de los proyectos y durante los periodos en análisis.

Nótese que durante todo el lapso no se presenta un crecimiento continuo cuando se examina el presupuesto en pesos. La anualidad presupuestal ya definitiva y con mayores recursos disponibles corresponde al año 2022 con \$ 2.167.547.315.166 que equivalen a 2.167.547,32 SMLV y la de menor es 2014 \$ 1.506.775.305.417 que equivalen a 2.446.063,81 SMLV, es así como también se evidencia que entre estos dos periodos se muestran el máximo y el mínimo en recursos económicos, al convertir estas cifras en valores de SMLV; se evidencia que hay una disminución desde el año 2014 al 2022 de 278.516,49 SMLV que equivalen al 11.38%. Las reducciones presupuestales en SMLV que se evidencian para los años 2013, 2014, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022 se presenta por el incremento que se da en pesos al reajuste salarial de cada periodo.

Sin embargo, se observa que para los años 2013, 2014 y 2017 el presupuesto asignado en pesos se reduce en el 11.82%, 7.66% y 0.74% respectivamente, en cambio para los periodos del 2015, 2018 al 2022 la asignación presupuestal ha ido en crecimiento, en los años 2015, 2016 y 2020 hubo incrementos importantes del 13.66%, 6.29% y 7.62% respectivamente.

En la gráfica No.6 se muestra el comportamiento del presupuesto en mismo lapso, pero esta vez calculado en SMMLV.

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

AÑO	VALOR PRESUPUESTO FINAL	INCREMENTO / REDUCCIÓN ANUAL CON AÑOS ANTERIORES	% DE INCREMENTO O REDUCCIÓN REAL DEL PRESUPUESTO
2.012	1.850.535.831.960	-	-
2.013	1.631.733.792.371	-218.802.039.589	-11,82%
2.014	1.506.775.305.417	-124.958.486.954	-7,66%
2.015	1.712.592.059.275	205.816.753.858	13,66%
2.016	1.820.336.314.472	107.744.255.197	6,29%
2.017	1.806.879.474.641	-13.456.839.831	-0,74%
2.018	1.863.397.232.260	56.517.757.619	3,13%
2.019	1.890.606.192.221	27.208.959.961	1,46%
2.020	2.036.483.207.745	145.877.015.524	7,72%
2.021	2.099.951.993.686	63.468.785.941	3,36%
2.022	2.167.547.315.166	67.595.321.480	3,32%

Tabla No. 2 de comportamiento presupuestal agencias 2012 a 2022. Fuente propia



Gráfica No. 4 Variación del presupuesto en SMMLV. Fuente propia



Gráfica No. 5 Variación porcentual del presupuesto en SMMLV. Fuente propia

Se evidencia que el presupuesto presenta un comportamiento decreciente, con una reducción fuerte en la vigencia 2014 (2.446.063,81), un incremento leve en el año 2015 (2.657.859,95) y desde allí un decrecimiento. Es evidente que la entidad durante los años estudiados viene recibiendo menos recursos en términos reales, aun cuando en términos nominales pareciera que hay incremento.

En la gráfica No.6 se muestra un ejercicio de modelaje diferente. En este escenario la variable ordenada (X) se hace por el valor de los recursos y no por la anualidad, lo que demuestra el verdadero orden de menor a mayor presupuesto y el año en el cual se ha recibido el presupuesto.

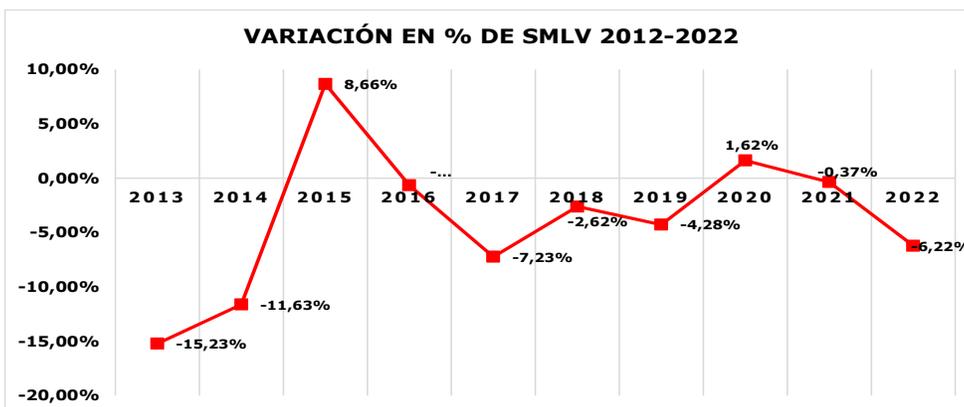
INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

Se observa, la anualidad en la que menos recursos nominales recibe la entidad es 2014 (\$ 1.506.775.305.417) y la mayor 2022 (\$ 2.167.547.315.166). Se observa que en la primera anualidad 2012 (\$1.850.535.831.960) la Unidad recibió nominalmente más recursos presupuestales que años más recientes como lo son 2013 (2.767.996,26), 2014 (2.446.063,81), 2015 (2.657.859,95), 2016 (2.640.253,99), 2017 (2.449.285,40), 2018 (2.385.172,88), 2019 (2.283.020,97), 2020 (2.319.977,50), 2021 (2.446.063,81), 2022 (2.167.547,32). Sin embargo, al examinar la misma lógica del escenario en ejercicio, pero teniendo como información los SMMLV, el comportamiento es diferente, como lo muestra la gráfica 6.



Gráfica No. 6 Comportamiento del presupuesto en pesos. Fuente propia

Tomando como base, los resultados obtenidos de la conversión del presupuesto asignado a la entidad a SMLV para cada periodo, se puede evidenciar que para los años del 2013 al 2022 a excepción del 2015, los valores permiten evidenciar una disminución en porcentaje que muestra menos disponibilidad de SMLV en cada uno de los periodos analizados para el logro de los objetivos. A continuación, se relaciona los datos calculados que corresponden a cada periodo de gestión con respecto al anterior, siendo estos en su orden así: -15,23% (2013), -11,63% (2014), -0,66% (2016), -7,23% (2017), -2,62% (2018), -4,28(2019), -9,04% (2020) y -0,37(2021).

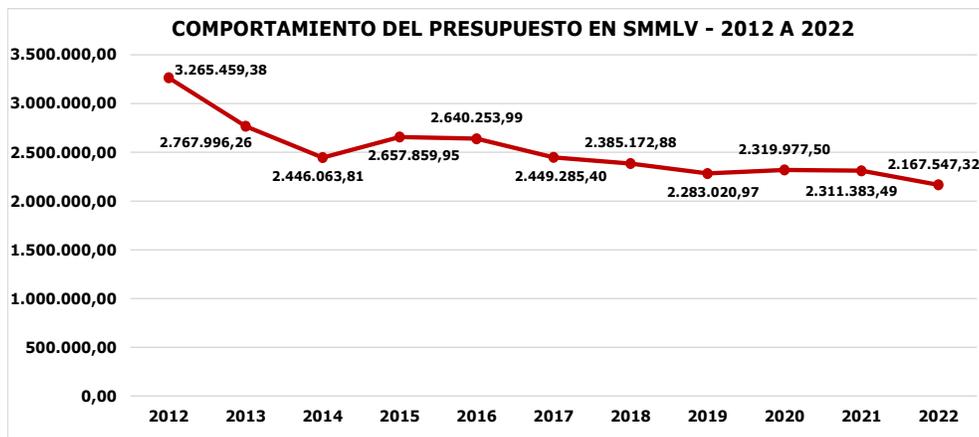


Gráfica No. 7 Variación porcentual del presupuesto en SMMLV. Fuente propia

Aquí se observa que el comportamiento no responde a una tendencia determinada. Si se mira el punto más fuerte de inflexión 2012 (3.265.459,38), las vigencias 2018 (2.385.172,88), 2019 (2.283.020,97), 2021 (2.311.383,49) y 2022 (2.167.547,32) muestran una tendencia decreciente de -2.62%, -4.28%, -0,37% y -6.21% respectivamente, de igual forma se puede evidenciar que el presupuesto asignado a la UARIV entre los años 2012 (3.265.459,38) y 2022

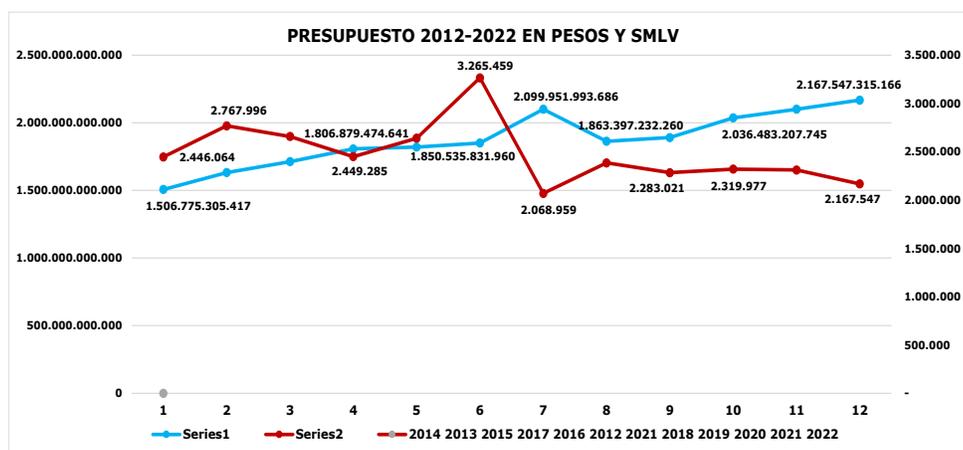
INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

(2.167.547.315) expresado en SLMV, presenta una reducción del -32.65%. El valor máximo real recibido en SMLV es en el año 2012 y el valor mínimo en la anualidad 2022.



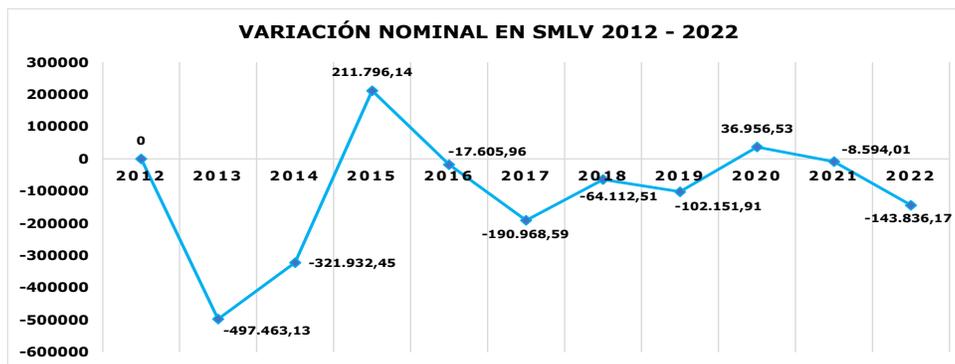
Gráfica No. 8 Comportamiento del presupuesto en SMLV. Fuente propia

Tomando como base la información de la tabla No.2, en la gráfica No.9 se muestra de manera conjunta el comportamiento del presupuesto nominal en pesos (rojo) para cada uno de los años analizados y en la gráfica No. 10 en SMMLV real (azul). El área bajo la curva determina la disminución real del presupuesto de la entidad durante la vigencia estudiada. Nótese que para las vigencias 2018 (3.13%), 2019 (1.46%) y 2020 (7.72%) se presenta la mayor diferencia en el valor nominal (en incremento con respecto al año anterior) y en SMLV en disminución; 2017 (-7.23%), 2018 (-2.62%), 2019 (-4.28%), 2020 (-9.04%) y 2021 (-0,37) y 2022 (-6.22%). Es decir, el presupuesto visto en dinero no conserva el valor del anterior más el IPC. De mantenerse esta tendencia la entidad se puede ver expuesta a tener menos recursos para atender las obligaciones que se pagan en SMMLV.



Gráfica No.9 Comportamiento del presupuesto nominal (azul) y en SMMLV (rojo) ordenada por el valor real. Fuente propia

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

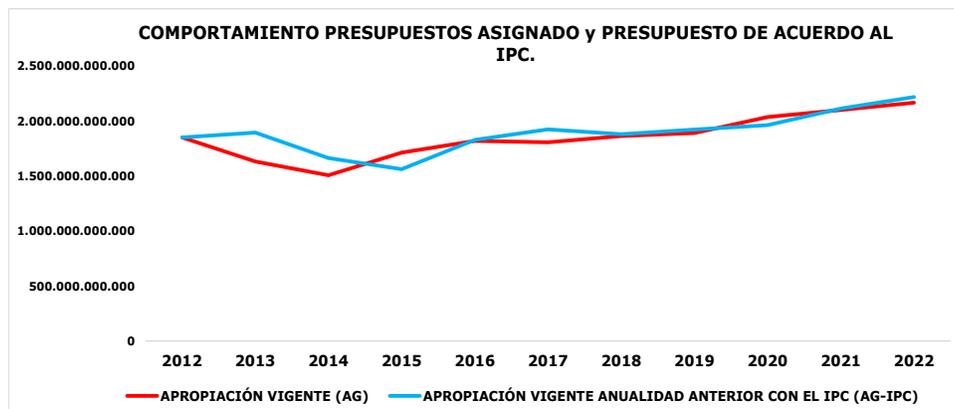


Gráfica No. 10 Variación porcentual del presupuesto en SMMLV. Fuente propia

La gráfica No.9 muestra la apropiación vigente en pesos por cada año (línea azul). La Oficina de Control Interno hace un ejercicio para determinar la variabilidad del presupuesto anualidad por anualidad. El cálculo se realiza tomando el presupuesto asignado en el año e incrementado con el IPC (línea roja), valor que hipotéticamente correspondería a la vigencia inmediatamente siguiente. Este escenario muestra el comportamiento del presupuesto manteniendo el poder adquisitivo anualizado.

AÑO	APROPIACIÓN VIGENTE (AG)	IPC DANE	APROPIACIÓN VIGENTE ANUALIDAD ANTERIOR CON EL IPC (AG-IPC)	DIFERENCIA (AG-AGIPC)	REDUCCIÓN %
2012	1.850.535.831.960	2,44%	1.850.535.831.960	\$ -	-
2013	1.631.733.792.371	1,94%	1.895.688.906.260	-\$ 263.955.113.889	-16,2%
2014	1.506.775.305.417	3,66%	1.663.389.427.943	-\$ 156.614.122.526	-10,4%
2015	1.712.592.059.275	6,77%	1.561.923.281.595	\$ 150.668.777.680	8,8%
2016	1.820.336.314.472	5,75%	1.828.534.541.688	-\$ 8.198.227.216	-0,5%
2017	1.806.879.474.641	4,09%	1.925.005.652.554	-\$ 118.126.177.913	-6,5%
2018	1.863.397.232.260	3,18%	1.880.780.845.154	-\$ 17.383.612.894	-0,9%
2019	1.890.606.192.221	3,80%	1.922.653.264.246	-\$ 32.047.072.025	-1,7%
2020	2.036.483.207.745	3,75%	1.962.449.227.525	\$ 74.033.980.220	3,6%
2021	2.099.951.993.686	5,62%	2.112.851.328.035	-\$ 12.899.334.349	-0,6%
2022	2.167.547.315.166		2.217.969.295.731	-\$ 50.421.980.565	-2,3%

Tabla No. 3 de comportamiento presupuestal ajustado con IPC, vigencias 2012 a 2020. Fuente propia



Gráfica No. 11 Comportamiento del presupuesto nominal en pesos y el presupuesto de acuerdo al IPC por vigencias. Fuente propia

De la información suministrada en la "Tabla No. 3 de comportamiento presupuestal ajustado con IPC, vigencias 2012 a 2022" y la "Gráfica No. 11 Comportamiento del presupuesto nominal en pesos y el presupuesto de acuerdo al IPC por vigencias" se evidencia que el presupuesto nominal asignado es inferior al presupuesto calculado, teniendo en cuenta el porcentaje de

INFORME DE SEGUIMIENTO				
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.			
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.			
	Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

incremento de la inflación y de acuerdo a los cálculos suministrados por el Gobierno Nacional para los años del 2013 al 2021 exceptuando el año 2015 (\$1.561.923.281.595) con un 8.8% y 2020 (1.962.449.227.525) con un 3.6% donde el presupuesto vigente asignado es menor al valor calculado que ejecutó la UARIV en cada periodo teniendo en cuenta el IPC de las vigencias analizadas, situación que es la mínima recomendable desde la óptica financiera y por la reducción calculada en cada uno de los periodos que se relacionan a continuación así: 2013 (-16.2), 2014 (-10.4%), 2016 (-0.5%), 2017 (-6.5%), 2018 (-0,9%), 2019 (-1.7%), 2021 (-0.6), 2022 (-2.3%) para mantener la posibilidad de afrontar las obligaciones que se cancelan en SMMLV.

Una vez establecida la tendencia de las asignaciones presupuestales para el periodo 2012 a 2022, ahora es necesario determinar cómo se comportan los rubros de funcionamiento e inversión para cada una de las anualidades de análisis, tomando la misma técnica; un cálculo en valor nominal y su comparativo en valor real en SMMLV.

ANÁLISIS DE LA EJECUCION PRESUPUESTAL.

La tabla No.4 resume el comportamiento de la ejecución presupuestal en el lapso analizado. Se parte del presupuesto de la totalidad asignado a la entidad que corresponde en pesos y se establece su distribución de gastos en los rubros de funcionamiento e inversión, lo cual permite determinar el valor porcentual de cada uno de los años tomados con referencia para este análisis que corresponden del 2012 al 2022.

Para realizar este análisis, la Oficina de Control Interno usa como fuente de información los datos arrojados por el SIIF de cada uno de los periodos de análisis que comprenden los años del 2012 al 2022, lo que constituye en fuente oficial externa confiable

AÑO	FUNCIONAMIENTO	INVERSION	TOTAL	FUNCIONAMIENTO	INVERSION
2.012	1.021.532.831.960	829.003.000.000	1.850.535.831.960	55,2%	44,8%
2.013	729.737.000.000	901.996.792.371	1.631.733.792.371	44,7%	55,3%
2.014	707.403.347.583	799.371.957.834	1.506.775.305.417	46,9%	53,1%
2.015	678.646.479.622	1.033.945.579.653	1.712.592.059.275	39,6%	60,4%
2.016	726.367.739.685	1.093.968.574.787	1.820.336.314.472	39,9%	60,1%
2.017	675.138.329.231	1.131.741.145.410	1.806.879.474.641	37,4%	62,6%
2.018	699.275.224.705	1.164.122.007.555	1.863.397.232.260	37,5%	62,5%
2.019	722.288.543.826	1.185.709.120.239	1.907.997.664.065	37,9%	62,1%
2.020	743.792.000.000	1.292.691.207.745	2.036.483.207.745	36,5%	63,5%
2.021	765.042.000.000	1.334.909.993.686	2.099.951.993.686	36,4%	63,6%
2.022	768.182.000.000	1.399.365.315.166	2.167.547.315.166	35,4%	64,6%

Tabla No. 4 Apropriación vigente frente al rubro presupuestal 2012 a 2022 (enero). Fuente propia

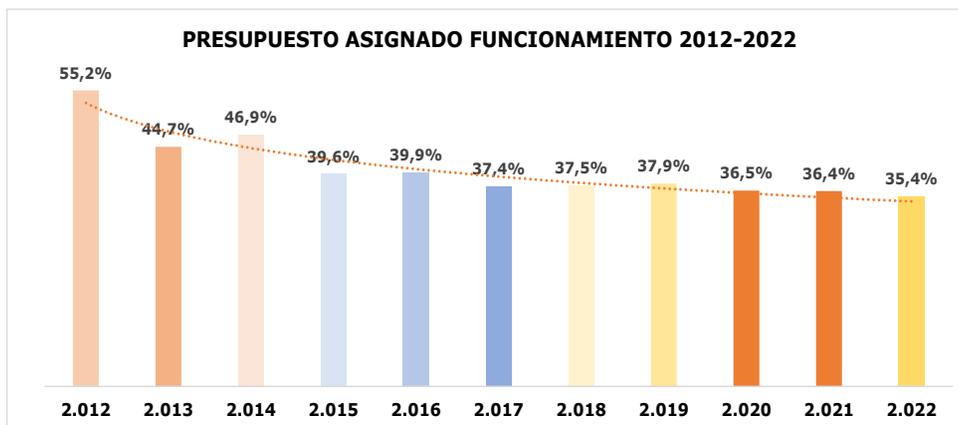
De la información se colige que durante el lapso estudiado se muestra una tendencia decreciente en los recursos asignados al funcionamiento de la Unidad. Desde la óptica de austeridad del gasto, este comportamiento es el deseado. Se evidencia que para el año 2012 únicamente el presupuesto asignado supera el 55,2%; para los años 2013 (44.7%) en adelante y hasta el vigente se puede observar la disminución cercana 36,4% (2021) y 35.4% (2022).

En este escenario es necesario establecer hasta qué nivel de recurso de funcionamiento, con su correspondiente disminución tanto en recursos cierto como en términos porcentuales, puede soportar la entidad para el logro de sus objetivos sin entrar en aspectos críticos de funcionalidad. Por lo tanto, aun en una clara aplicación de la austeridad, es indispensable tener

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

un piso del cual no se pueda mover el presupuesto de funcionamiento sin afectar la supervivencia institucional.

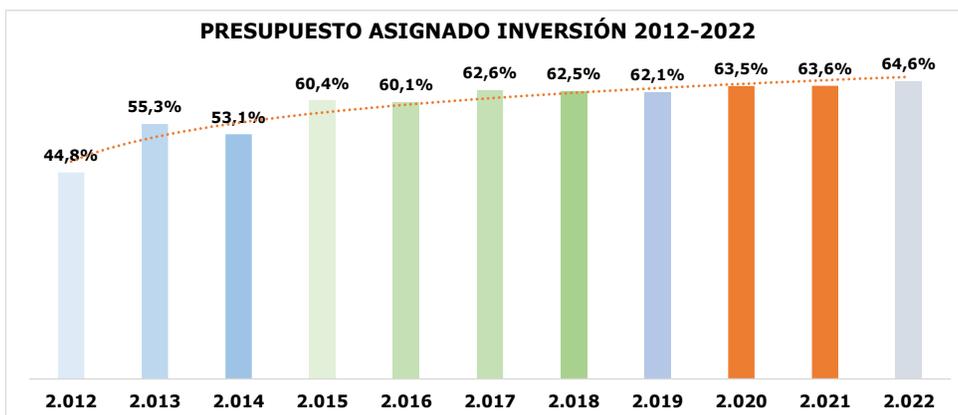
La grafica No. 12 muestra el comportamiento porcentual del rubro de funcionamiento, donde se hace visible la tendencia decreciente.



Gráfica No. 12 Comportamiento del presupuesto asignado al rubro de funcionamiento 2012 -2022. Fuente propia

El mismo ejercicio se realiza para el rubro de inversión. Allí se observa el crecimiento que durante el lapso estudiado tiene el presupuesto asignado en pesos para los años del 2012 (44.8%) al 2020 (63,5%), 2021 (63,6%) y 2022 (64,6%). No obstante, se evidencia para cada año la referencia en la tendencia del incremento de la participación porcentual dentro del valor total del presupuesto. Dentro de la lógica institucional y respondiendo a los lineamientos de política pública y los propósitos misionales, el comportamiento es el aconsejable para el logro de los objetivos de la entidad.

La grafica No. 13 muestra el comportamiento porcentual del rubro de inversión, donde se hace visible la tendencia creciente



Gráfica No. 13 Comportamiento del presupuesto asignado al rubro de inversión 2012 -2022. Fuente propia

Para efecto de determinar los valores reales del presupuesto asignado en los rubros de funcionamiento e inversión, la Oficina de Control Interno parte del valor en pesos asignado a cada rubro en la anualidad correspondiente y lo calcula en SMMLV teniendo en cuenta el IPC de esa anualidad establecidos por el DANE, como fuente oficial para este ejercicio.

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

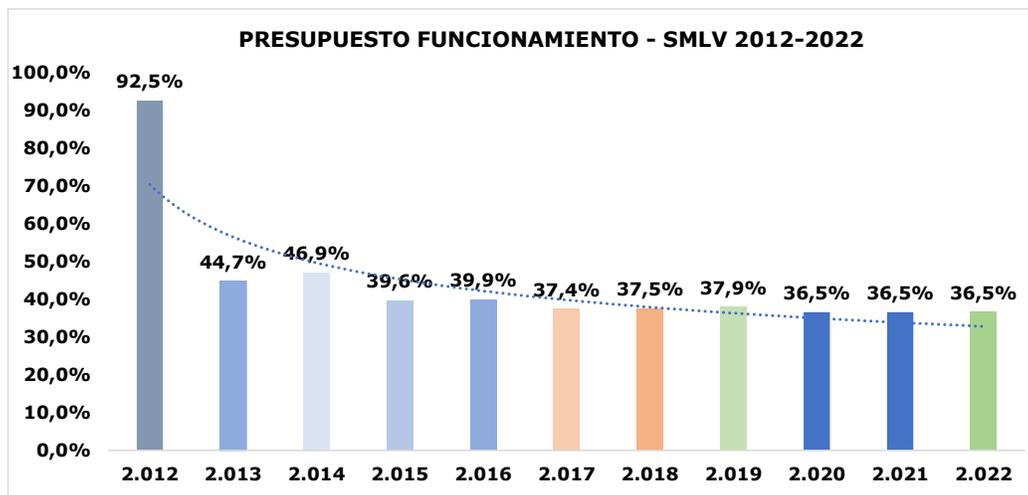
En la siguiente información tabulada para cada uno de los periodos 2012 al 2022 se evidencia, para cada uno de los rubros en los que entidad administra y distribuye los recursos asignados presupuestalmente en cada año, a cuánto ascienden los valores económicos convertidos a SMLV al igual que el cual y el cuanto representa la participación y asignación porcentual para cada rubro. Se observa la tendencia del decrecimiento en Funcionamiento y la tendencia del Incremento en Inversión.

AÑO	FUNCIONAMIENTO	INVERSION	TOTAL	SMLV	FUNCIONAMIENTO	INVERSION
2.012	1.802.599	146.286	1.948.885	566.700	92,5%	7,5%
2.013	1.237.891	1.530.105	2.767.996	589.500	44,7%	55,3%
2.014	1.148.382	1.297.682	2.446.064	616.000	46,9%	53,1%
2.015	1.053.226	1.604.633	2.657.860	644.350	39,6%	60,4%
2.016	1.053.539	1.586.715	2.640.254	689.455	39,9%	60,1%
2.017	915.173	1.534.113	2.449.285	737.717	37,4%	62,6%
2.018	895.081	1.490.091	2.385.173	781.242	37,5%	62,5%
2.019	872.207	1.431.815	2.304.022	828.116	37,9%	62,1%
2.020	847.334	1.472.644	2.319.977	877.803	36,5%	63,5%
2.021	818.680	1.422.844	2.241.524	908.526	36,5%	63,5%
2.022	743.792	1.292.691	2.036.483	1.000.000	36,5%	63,5%

Tabla No.5 Apropriación vigente en SMLV frente al rubro presupuestal 2012 a 2021(enero). Fuente propia

En la tabla No.5 se evidencia como resultado la conversión que se efectúa a SMLV y participación porcentual que le correspondió a cada uno de los periodos del 2012 al 2021 para los rubros de ejecución en Funcionamiento e Inversión

La grafica 14 muestra el comportamiento del presupuesto asignado al rubro de funcionamiento. Allí se observa claramente la tendencia decreciente de los valores reales asignados. Nótese como hay una caída entre la vigencia 2012 (92,5%), en los años 2013 al 2019 el promedio es el 40,51% y para los periodos 2021 y 2022 corresponde al 36,5%.

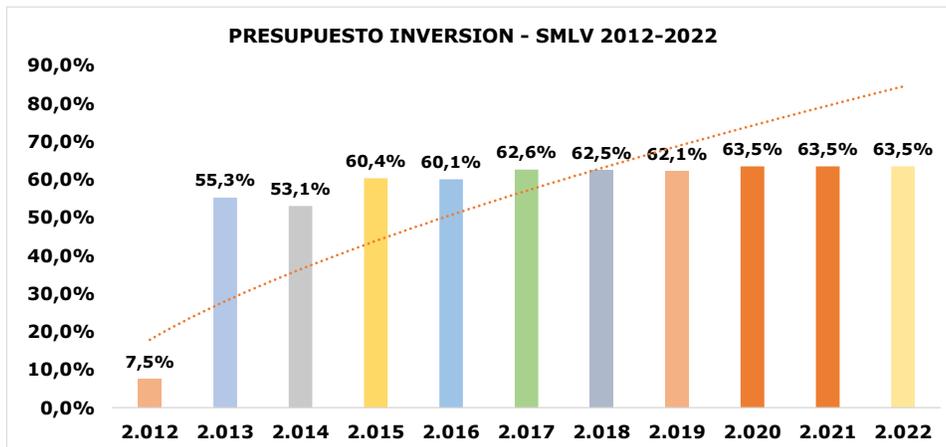


Gráfica No.14 Comportamiento del presupuesto asignado para funcionamiento en SMMLV 2012-2022. Fuente propia

La grafica 15 muestra el comportamiento del presupuesto asignado al rubro de inversión. Allí se observa la tendencia creciente de los valores reales asignados. Nótese como en la vigencia 2017 se presenta el mayor valor del lapso. Se toma este valor 2020, 2021, 2022 (63,5%) como aquellos años donde se reciben mayores recursos en el periodo estudiado y se calcula contra el más bajo de los presupuestos 2012 (7,5%), para establecer el incremento del periodo.

		INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.				
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.				
	Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30	

Para las anualidades del 2013 (53.3%) y 2014 (53.1%) se evidencia la menor disposición en SLMV ya que de ahí en adelante ha ido en incremento como se evidencia en los datos y el comportamiento de la gráfica.



Gráfica No. 15 Comportamiento del presupuesto asignado al rubro de inversión en SMMLV 2012 -2022. Fuente propia

En la misma línea de trabajo, ahora se estudian los rubros de mayor movimiento para cada una de las vigencias del 2012 al 2021 teniendo en consideración los pagos frente al compromiso. Esto no implica un análisis de la gestión financiera por parte de los procesos, sino la visualización de la fuerza de ejecución financiera de la Unidad en los periodos examinados.

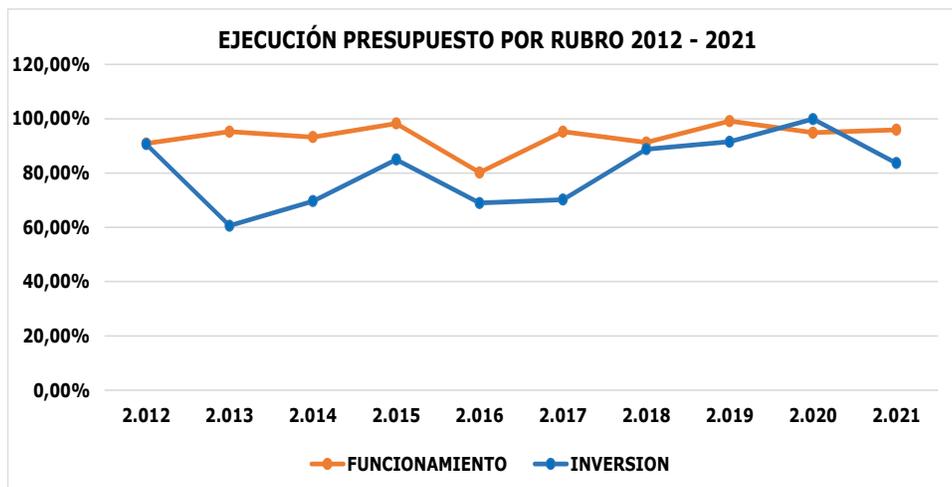
ANALISIS DE LA EJECUCION PRESUPUESTAL POR RUBROS

En esta parte del análisis, la Oficina de Control Interno usa como ancla de trabajo los diferentes rubros institucionales. El ejercicio se centra en establecer cual o cuales de ellos tiene mayor porcentaje en la ejecución y cuales la menor para todas las vigencias del 2012 al 2021.

% EJECUCIÓN POR RUBRO		
Año	FUNCIONAMIENTO	INVERSION
2.012	90,88%	90,64%
2.013	95,23%	60,60%
2.014	93,23%	69,66%
2.015	98,25%	84,99%
2.016	80,18%	68,94%
2.017	95,24%	70,23%
2.018	91,27%	88,80%
2.019	99,16%	91,52%
2.020	94,89%	99,90%
2.021	95,92%	83,68%
2.022	EN EJECUCIÓN	

Tabla No.6 Asignación % por rubro del presupuesto 2012 a 2022(enero). Fuente propia

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



Gráfica No. 16 Comportamiento % de Ejecución por rubro 2012-2021. Fuente propia

En la gráfica No.16 se evidencia que el rubro de Funcionamiento es el de mayor cumplimiento en su ejecución anual con un promedio del 93.71%, mientras que el rubro de Inversión tiene un promedio del 80.90% para las vigencias analizadas.

Esto permite establecer los rubros donde la Unidad ha tenido un mayor esfuerzo financiero y su contra parte la menor. Información (que se puede constituir en línea base) que le permite al ordenador del gasto y al equipo que hace la planeación financiera, determinar los rubros que deben tener más recursos y donde ellos deben ser limitados, esto dentro de una optimización de recursos.

FUNCIONAMIENTO		
RUBRO	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN
A-01-01-03	REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	100,00%
A-01-01-02	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	100,00%
A-08-04-01	CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	0,00%
A-03-03-01-057	FONDO PARA LA REPARACION DE LAS VICTIMAS	83,02%
A-01-01-01	SALARIO	100,00%
A-02-02	ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	80,46%

Tabla no. 7 Porcentajes promedio mayores por rubro presupuestal funcionamiento entre compromiso y pagos vigencias funcionamiento 2012 a 2022. Fuente propia

 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	INFORME DE SEGUIMIENTO			
	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.			
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.			
	Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

RUBRO	EJECUCIÓN	DESCRIPCION	% EJECUCIÓN
C-4101-1500-17	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE ASISTENCIA FUNERARIA - IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y ASISTENCIA PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO NACIONAL	400%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DEL PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	101%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIO DE COORDINACIÓN Y FORTALECIMIENTO A LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES E INST	100%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA PARA LAS VÍCTIMAS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES	100%
C-4101-1500-17	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIO DE PREVENCIÓN A VIOLACIONES DE DERECHOS HUMANOS - IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y ASISTENCIA PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO NACIONAL	100%
C-4101-1500-17	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIOS DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS HUMANITARIAS IMPLEMENTADOS - IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y ASISTENCIA PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO A	100%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIOS PARA LA INDEMNIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y JUDICIAL - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	100%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIOS DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE SATISFACCIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	100%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIOS PARA LA INDEMNIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y JUDICIAL - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	100%
C-4101-1500-19	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIO DE APOYO FINANCIERO PARA COFINANCIACIÓN DE PROYECTOS TERRITORIALES DE ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL - MEJORAMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN PARA LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO NACI	100%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES E INSTANCIAS DEL SNARIV NACIONAL	100%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES E INSTANCIAS DEL SNARIV NACIONAL	100%
C-4101-1500-19	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE APOYO FINANCIERO PARA COFINANCIACIÓN DE PROYECTOS TERRITORIALES DE ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL - MEJORAMIENTO DE LOS CANALES DE ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN PARA LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMA	100%
C-4101-1500-17	INVERSIÓN	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIO DE AYUDA Y ATENCIÓN HUMANITARIA - IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y ASISTENCIA PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO NACIONAL	98,66%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE DIVULGACIÓN Y SOCIALIZACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROCESO DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	96,24%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES E INSTANCIAS DEL SNARIV NACIONAL	94,66%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIOS DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE SATISFACCIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	92,48%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE RECUPERACIÓN EMOCIONAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	89,32%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE COORDINACIÓN Y FORTALECIMIENTO A LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES	86,07%
C-4101-1500-18	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE REPARACIÓN COLECTIVA - IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE REPARACIÓN INDIVIDUAL Y COLECTIVA NACIONAL	85,31%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - DOCUMENTOS DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENTES ACTORES E INSTANCIAS DEL SNARIV NACIONAL	76,76%
C-4101-1500-16	INVERSIÓN	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA PARA LAS VÍCTIMAS - IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS DIFERENT	74,86%

Tabla no. 8 Porcentajes promedio mayor por rubro presupuestal inversión entre compromiso y pagos vigencias 2012 a 2022. Fuente propia.

En cada una de las tablas No. 7 y 8, se suministra la información para los periodos del 2012 al 2022, se observan los porcentajes de ejecución para los rubros de Funcionamiento e Inversión que presentan mayor y menor promedio de ejecución frente a los compromisos y pagos corresponden en una mayor parte a los rubros de inversión.

Se recomienda buscar alternativas para mejorar el porcentaje de ejecución toda vez que el presupuesto como se evidencia en la tabla 2 corresponde en más del 50% en asignación presupuestal para rubros de inversión.

 El futuro es de todos		INFORME DE SEGUIMIENTO			
		PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.			
PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.					
Código: 150.19.15-10		Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30	

Así mismo se observa la ejecución presupuestal reportada en el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) de las vigencias en estudio, evidenciando lo siguiente:

AÑO	APR.VIGENTE	CDP	COMPROMISO	OBLIGACIÓN	PAGOS
2.012	1.850.535.831.960	1.747.355.857.541	1.747.355.857.541	1.731.505.483.743	1.566.481.229.851
2.013	1.631.733.792.371	1.573.373.771.037	1.573.349.166.853	1.563.601.623.256	1.383.771.921.319
2.014	1.506.775.305.417	1.441.211.351.044	1.441.211.351.044	1.433.728.739.523	1.302.129.239.189
2.015	1.712.592.059.275	1.644.886.566.112	1.644.886.566.112	1.643.452.232.612	1.505.142.901.356
2.016	1.820.336.314.472	1.737.661.058.910	1.722.320.027.132	1.389.890.118.658	1.236.305.737.499
2.017	1.806.879.474.641	1.756.166.199.473	1.755.887.915.585	1.737.541.667.164	1.367.780.621.511
2.018	1.863.397.232.260	1.753.806.080.666	1.753.787.820.846	1.638.198.752.499	1.638.035.738.598
2.019	1.907.997.664.065	1.836.256.044.764	1.836.255.848.197	1.714.931.710.879	1.714.901.438.633
2.020	2.036.483.207.745	1.975.810.088.727	1.975.810.088.727	1.871.388.519.441	1.871.388.519.441
2.021	2.099.951.993.686	1.717.777.952.814	116.220.587.468	15.971.363.936	8.641.365.985
2.022	2.167.547.315.166	1.942.976.210.652	-	-	-

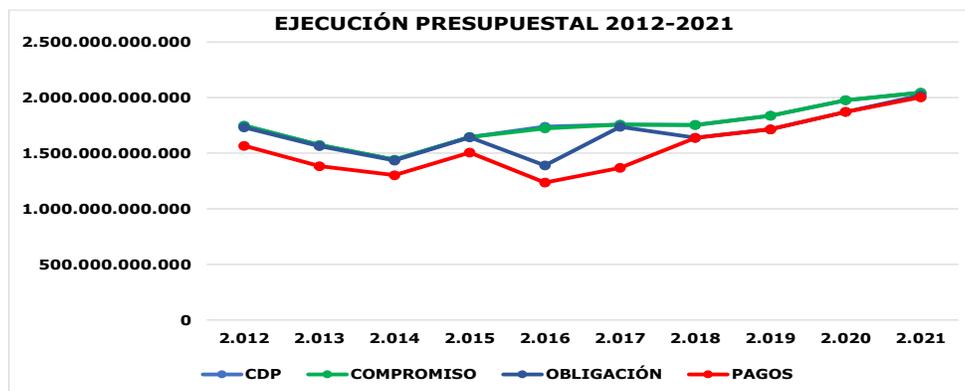
Tabla no. 9 comportamiento ejecución presupuestal vigencias 2012 a 2020. Fuente propia

Soportados en la información que antecede, se establecen los indicadores sobre la ejecución presupuestal así:

AÑO	% CDP/APR	% COMPR/CDP	% OBLIG/COMPR	% PAGOS/OBLIG	% PAGOS/COMPR
2.012	94,42%	100,00%	99,09%	90,47%	89,65%
2.013	96,42%	100,00%	99,38%	88,50%	87,95%
2.014	95,65%	100,00%	99,48%	90,82%	90,35%
2.015	96,05%	100,00%	99,91%	91,58%	91,50%
2.016	95,46%	99,12%	80,70%	88,95%	71,78%
2.017	97,19%	99,98%	98,96%	78,72%	77,90%
2.018	94,12%	100,00%	93,41%	99,99%	93,40%
2.019	96,24%	100,00%	93,39%	100,00%	93,39%
2.020	97,02%	100,00%	94,71%	100,00%	94,71%
2.021	97,33%	100,00%	98,74%	99,22%	97,97%
2.022	89,64%	EN EJECUCIÓN			

Tabla No.10 Indicadores ejecución presupuestal. Fuente propia

En la gráfica No. 17 se toma como base la información de la Tabla No. 10 donde se muestra la ejecución presupuestal por cada año del valor ejecutado frente a los CDP, compromisos, obligaciones y pagos, para así obtener una gráfica que muestre el avance y ejecución presentado durante las vigencias, como se ejemplifica a continuación:



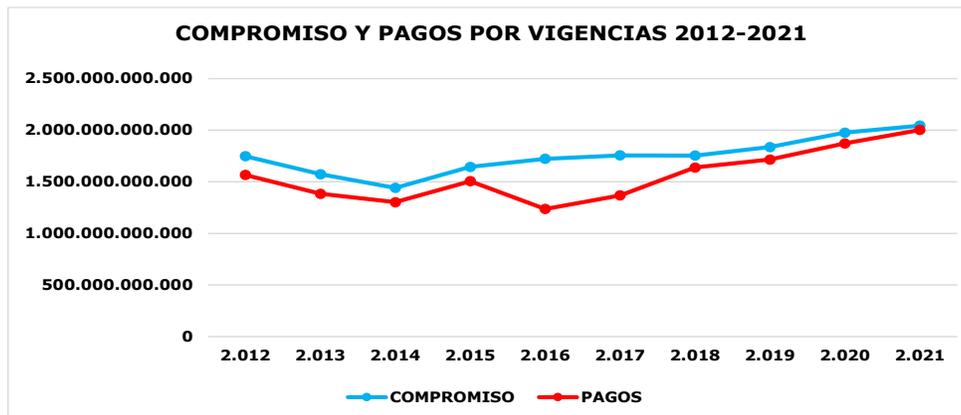
Gráfica No. 17 Ejecución Presupuestal por vigencias 2012-2020. Fuente propia

Se observa que, durante el año 2012, 2013, 2014, se presenta una constante frente al porcentaje y valor de ejecución entre el CDP, compromiso y obligación, caso contrario ocurre

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

para los años 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 donde se presenta diferencia por debajo en valor de ejecución al comparar los valores que se tienen para los compromisos y las obligaciones. En la información que presenta la tabla No.11, frente al valor y porcentaje de ejecución de los pagos se observan diferencias entre este y la obligación, de lo cual se debe propender por continuar con lo realizado en los años 2019, 2020 y 2021 en donde el porcentaje de ejecución de los pagos sobre la obligación corresponden al 100%, caso contrario ocurre con el menor valor de la ejecución es en el año 2017 con un porcentaje de 78,72%.

De igual forma se detalla la ejecución presupuestal teniendo como variables el valor de los compromisos por vigencias y los pagos efectuados, como se presenta a continuación:



Gráfica No. 18 Ejecución Presupuestal teniendo en cuenta el compromiso y pago por vigencias. Fuente propia

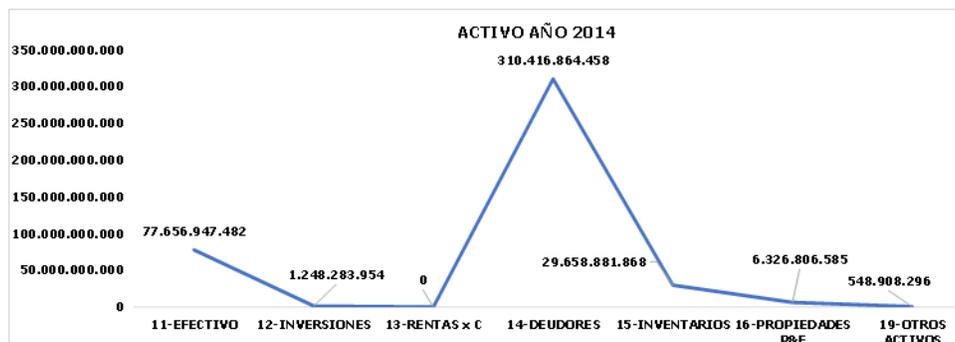
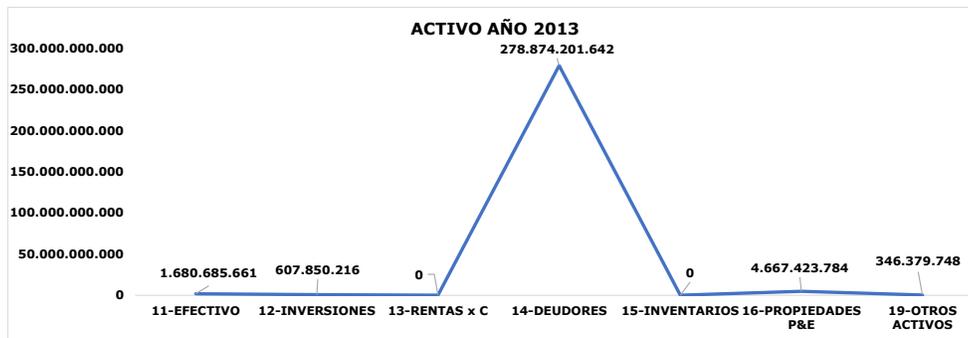
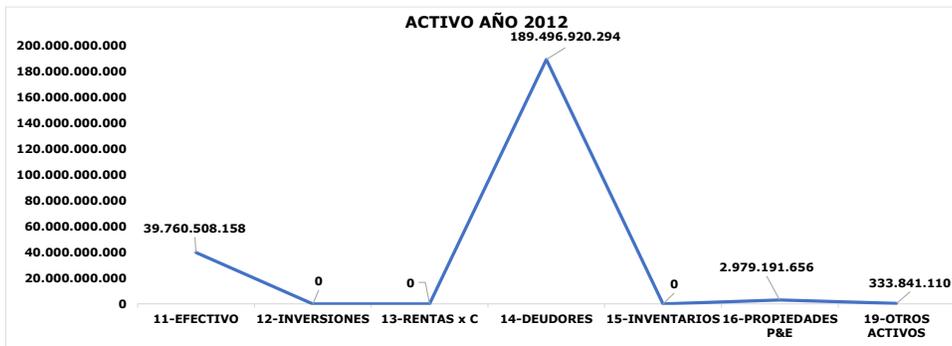
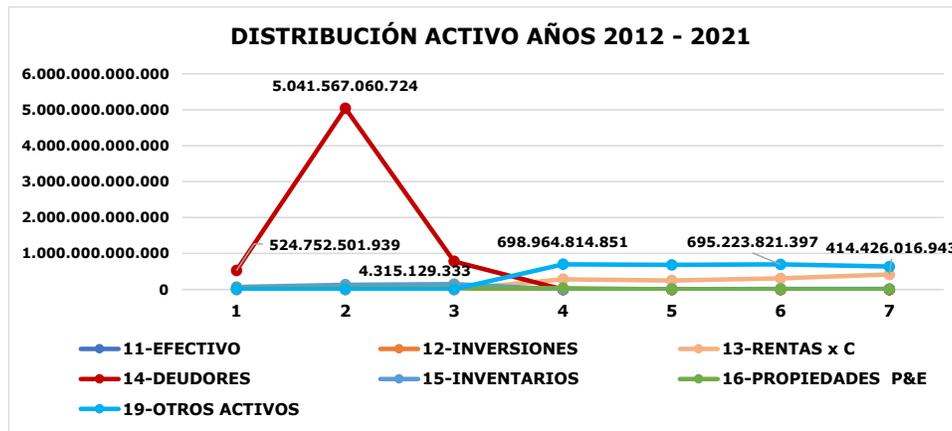
De igual forma, en la información que presenta la tabla No.6, frente a la gráfica No. 18 se observa que durante las vigencias 2012 (89,65%), 2013 (87,95%), 2014 (90,35%) y 2015 (91,50%) se tiene un cumplimiento inferior entre los pagos y los compromisos que da como porcentajes de ejecución entre el 87,95% y el 91,50%, casos contrarios en el 2016, 2017 ya que se evidencia una disminución frente a estas dos variables presentando porcentajes de 71,78% y 77,90% respectivamente. Así mismo en el año 2018, 2019, 2020 y 2021 se observa incremento en el porcentaje de ejecución más alto al compararlo con los de las demás vigencias con un porcentaje del 93,40%, 93,39%, 94,71%, 98,74 respectivamente.

En la Tabla No. 11 se evidencia cuales han sido los resultados y el comportamiento del Activo durante el periodo 2016 a 2021 con corte a diciembre 31 respectivamente, información que fue tomada de los Estado Financieros de la UARIV presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas por la entidad en cada uno de los periodos tomados como base. De igual manera, en cada una de las gráficas se muestra a continuación - para cada periodo identificado- el comportamiento de cada una de las cuentas que lo conforman y la variación de incremento o disminución en % para el año 2021 comparado con el 2020.

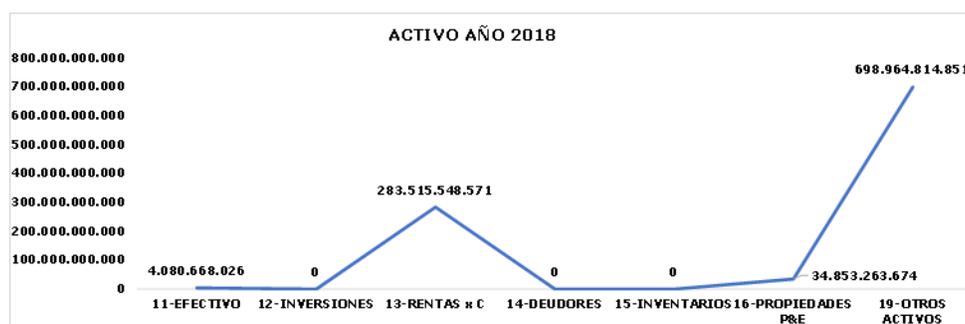
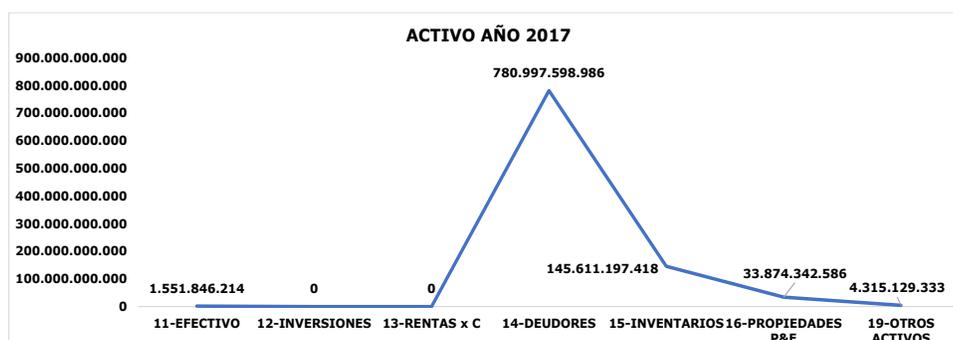
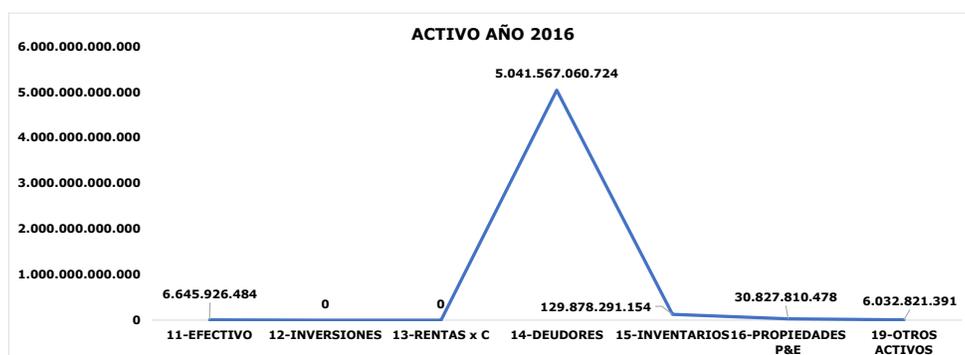
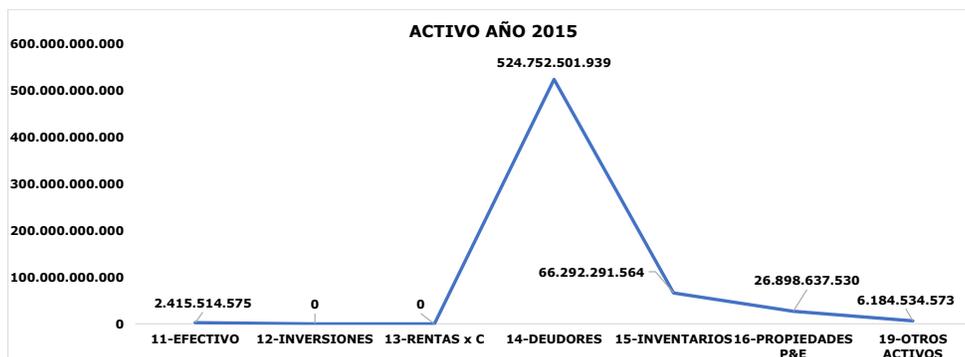
AÑO	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021
CUENTA		A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31	% INCR/DISM
11-EFECTIVO	6.645.926.484	1.551.846.214	4.080.668.026	3.635.939.161	3.053.831.105	323.531.019	-89,41%
12-INVERSIONES	0	0	0	0	0	0	-
13-RENTAS x C	0	0	283.515.548.571	249.818.220.970	307.388.417.448	414.426.016.943	34,82%
14-DEUDORES	5.041.567.060.724	780.997.598.986	0	0	0	0	-
15-INVENTARIOS	129.878.291.154	145.611.197.418	0	8.199.723.741	12.509.357.741	12.665.042.819	1,24%
16-PROPIEDADES P&E	30.827.810.478	33.874.342.586	34.853.263.674	3.298.220.221	6.109.656.598	3.343.841.233	-45,27%
19-OTROS ACTIVOS	6.032.821.391	4.315.129.333	698.964.814.851	683.046.805.677	695.223.821.397	636.838.472.429	-8,40%
TOTAL ACTIVO	5.214.951.910.231	966.350.114.537	1.021.414.295.122	947.998.909.770	1.024.285.084.289	1.067.596.904.442	4,23%

Tabla No.11 Comportamiento del Activo 2012-2021. Fuente propia

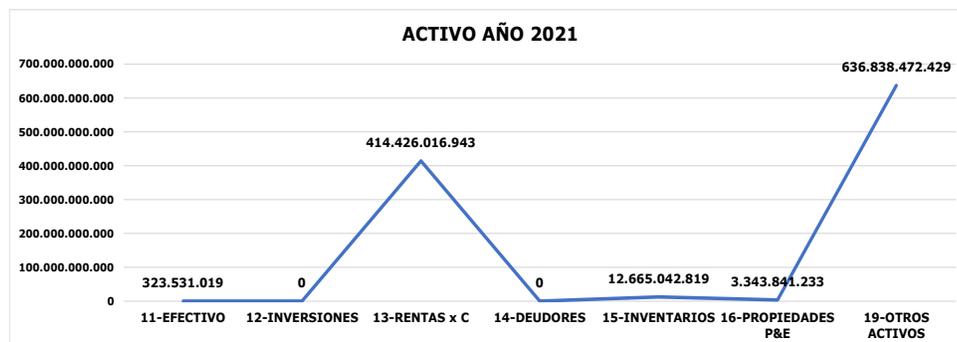
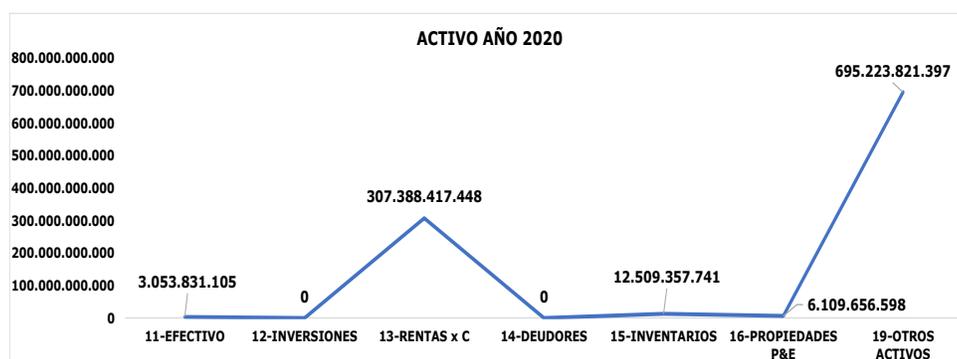
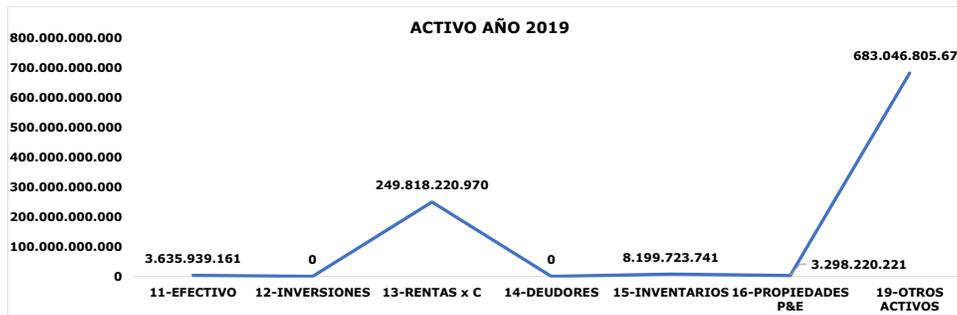
INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



Gráficas No. 19 Comportamiento del Activo años 2012 al 2021 ordenada por el valor real. Fuente propia

En la Tabla No.11 y las Gráficas No. 19 se muestran las cifras que el Grupo de Gestión Financiera y Contable de la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas informa en los Estados Financieros – Balance General, Estado de Ganancias y Pérdidas y Notas a diciembre 31 soportes de las vigencias del 2012 al 2021, para cada una de las cuentas que conforman el Activo en cada uno de los saldos que finaliza para la vigencia del cual la entidad dispone para el desarrollo del objeto social.

En este informe se toman como base cada una de las partidas suministradas en la información financiera, en donde se comparan los años 2021 vs 2020 donde se evidencia el incremento y/o disminución de cada una de ellas en su valor económico y porcentaje correspondiente.

Se observa cómo hasta el 31 de diciembre del año 2016 la cuenta del Activo denominada Deudores muestra un incremento de \$ 4.516.814.558.785, el cual se dio básicamente por el registro contable que se realizó a la fecha por recomendación de la CGN, el cual se refleja en la cuenta denominada "Multas" de acuerdo con las Notas a los Estados Financieros 2016 UARIV

INFORME DE SEGUIMIENTO				
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.			
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.			
	Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

Definitivos SG 2, soportes remitidos por Gestión Financiera para la presentación y evaluación del "Reporte CHIP para los años citados".

Se puede evidenciar que para el año 31 de diciembre de 2017, la cuenta del Activo denominada Deudores presenta una disminución por valor de \$4.789.309.335.957 presentando un saldo de \$780.997.598.986, saldo en libros que para los años 2018, 2019 y 2020 se reduce a 0 producto de las verificaciones de los documentos soportes y de los análisis propuestos y realizados por el Grupo de Gestión Financiera y Contable de la entidad, donde se efectúan las reclasificaciones y ajustes necesarios que se reportan en las cuentas de orden para su control y verificaciones requeridas a futuro.

Las demás cuentas que componen el Activo de la Unidad para los años 2016, 2017, 2018, 2019 se presenta un saldo en aumento como disminución de acuerdo al cumplimiento y logro de los objetivos, sin embargo, la cuenta 13-RENTAS x C a diciembre 31 de 2021 incrementa su saldo a \$ 414.426.016.942,56 equivalente al 34,82% del total del Activo de la Unidad.

Una vez analizado el comportamiento de la información para los años 2021 y 2020 en el SIIF y en las Notas a los Estado Financieros emitidos por el Grupo de Gestión Financiera para los mismos años y los datos reportados que el software contable que es administrado por la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas para emitir la información, se puede apreciar las variaciones para cada una de las cuentas que integran la cuenta mayor de "DEUDORES", de donde se evidencia que hay una disminución del 98.71%.

En la tabla No. 12, se evidencia detalladamente para los años 2021 y 2020 respectivamente, como es el comportamiento en el incremento de la cuenta 1384 "otras cuentas por cobrar" perteneciente a los Activos de mayor valor que la UARIV registra, tiene a su cargo y en custodia para la indemnización a las víctimas que se informa en los Estados Financieros.

13 Cuentas por Cobrar	2021	2020	VARIACIÓN	%
1384 Otras Cuentas por Cobrar	3.971.450.376	307.095.261.213	-303.123.810.837	-98,71%
138424 – Otras Cuentas por Cobrar	56.370.135	95.029.573	-38.659.438	-40,68%
138427–Recursos de acreedores entregados en administración	0	301.390.668.070	-301.390.668.070	-100%
138439 - Arrendamiento Operativo FRV	1.034.170.584	487.337.351	546.833.233	112,21%
138490-Otras Cuentas por Cobrar(Convenios)	2.660.571.596	5.122.226.219	-2.461.654.623	-48,06%
138490-Otras Cuentas por Cobrar(IVA)	220.338.061	0	220.338.061	100%

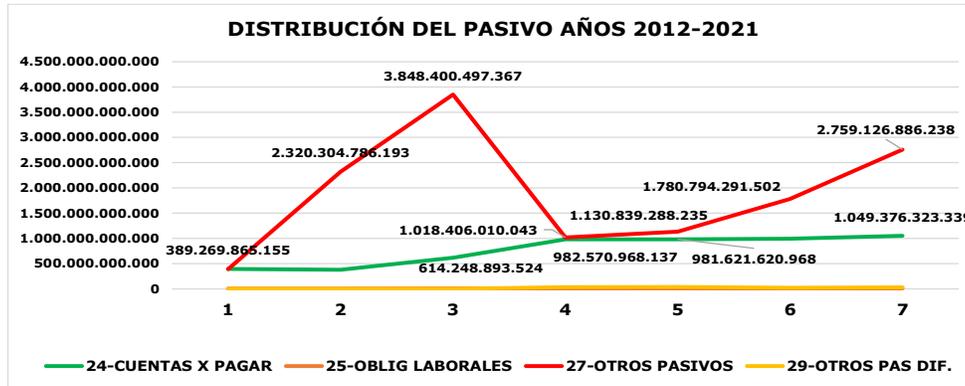
Tabla No. 12 Variaciones cuenta Deudores 2021-2020. Fuente propia

En la Tabla No. 13 podemos evidenciar cuales han sido los resultados y el comportamiento del Pasivo (gráficamente 2012-2015) para los años 2016 al 31 de diciembre de 2021, información que fue tomada de los Estado Financieros de la entidad presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas por la UARIV en cada uno de los periodos tomados como base. De igual manera en cada una de las gráficas se muestra para cada periodo el comportamiento de cada una de las cuentas que lo conforman y la variación de incremento o disminución en % para el año 2021 comparado con el 2020, presentándose esta situación de aumento en las cuentas 27 Otros pasivos (254.94%) y 29 Otros pasivos diferidos (40.38%).

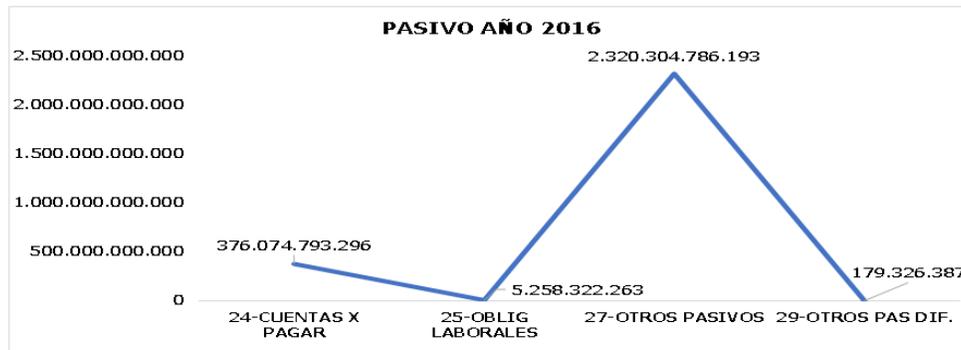
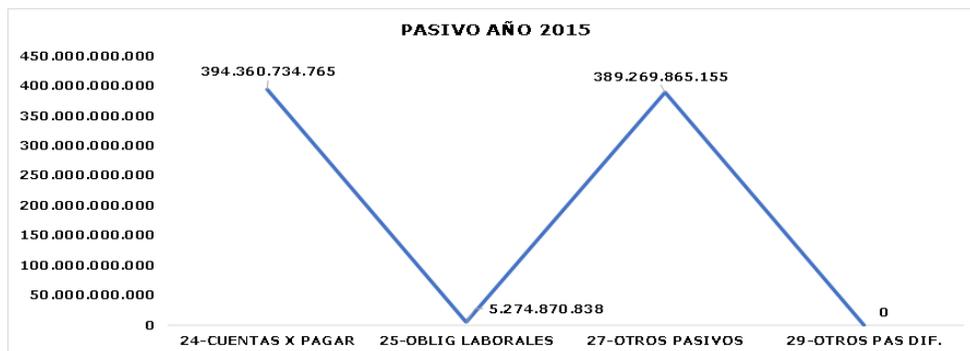
INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

AÑO	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021
CUENTA		A DIC-31	% INCR/DISM				
24-CUENTAS X PAGAR	376.074.793.296	614.248.893.524	982.570.968.137	981.621.620.968	992.765.050.368	1.049.376.323.339	5,70%
25-OBLIG LABORALES	5.258.322.263	6.968.109.805	8.037.420.508	8.323.226.034	6.703.329.574	6.618.984.978	-1,26%
27-OTROS PASIVOS	2.320.304.786.193	3.848.400.497.367	1.018.406.010.043	1.130.839.288.235	1.780.794.291.502	2.759.126.886.238	254,94%
29-OTROS PAS DIF.	179.326.387	6.059.398	30.986.662.849	36.953.847.775	21.348.131.319	29.967.823.362	40,38%
TOTAL PASIVO	2.701.817.228.140	4.469.623.560.094	2.040.001.061.537	2.157.737.983.012	2.801.610.802.763	3.845.090.017.916	37,25%

Tabla No. 13 Comportamiento del PASIVO 2012-2021. Fuente propia



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos	Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.	
		PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.	
		Código: 150.19.15-10	Versión: 03
		Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



Gráficas No. 20 Comportamiento del Activo años 2012 al 2021 ordenada por el valor real. Fuente propia

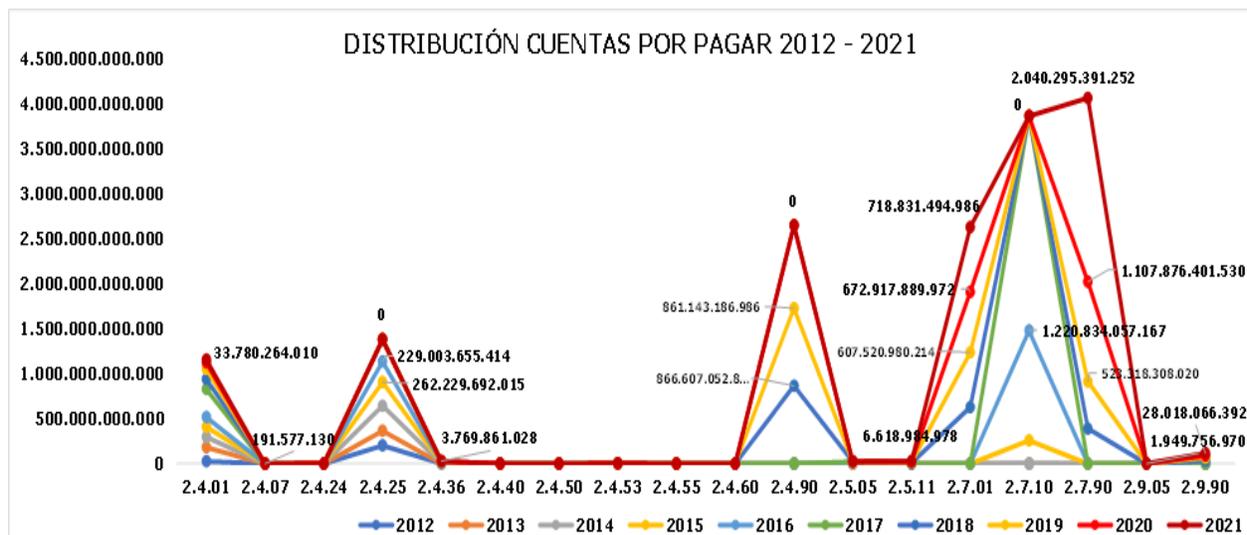
En la Tabla No.14 se evidencia cuales han sido los resultados y el comportamiento del Pasivo Detallado durante los años 2012 al 2021 a diciembre 31 respectivamente, información que fue

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

tomada de los Estado Financieros de la entidad presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas en cada uno de los periodos tomados como base. De igual manera en la Gráfica No. 21, se muestra para cada periodo el comportamiento de cada una de las cuentas que lo conforman, siendo el año 2017 (\$2.948.869.675.615) el de mayor valor, para el 2020 (\$2.801.635.826.128) y 2021 (\$2.833.591.416.617) con incremento del 1,141% con respecto al año 2020.

CUENTA	DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
2.4.01	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	27.373.725.733	154.500.390.232	114.798.430.403	113.047.757.610	108.114.734.301	311.314.303.035	109.062.492.713	114.463.988.653	70.441.218.571	33.780.264.010
2.4.07	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	0	0	0	0	0	0	611.129.189	5.999.105	98.762.878	191.577.130
2.4.24	DESCUENTOS DE NOMINA	0	0	0	0	0	0	822.232.008	1.034.350.504	24.648.332	14.973.545
2.4.25	ACREEDORES	202.313.989.134	163.990.266.994	277.742.087.514	262.229.692.015	229.003.655.414	245.635.889.889	0	0	0	0
2.4.36	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	2.032.731.000	1.305.412.174	1.434.716.660	4.208.544.758	1.689.348.104	3.005.302.112	5.036.573.985	4.910.061.324	3.297.257.385	3.769.861.028
2.4.40	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	0	0	0	0	510.856.543	0	32.144.205	64.034.396	93.585.369	121.046.327
2.4.50	ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	0	0	10.220.400	0	0	0	0	0	0	0
2.4.53	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	0	9.636.632	3.309.478.513	0	0	0	0	0	0	0
2.4.55	DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTÍA	0	155.625.633	7.742.262	0	0	0	0	0	0	0
2.4.60	CREDITOS JUDICIALES	0	0	0	103.430.040	9.178.451	0	399.343.163	0	0	0
2.4.90	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	0	0	0	0	0	866.607.052.873	861.143.186.986	918.809.577.834	1.011.340.063.500.31
2.5.05	SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	2.344.605.525	3.309	4.169.591.248	5.274.870.838	5.258.322.263	6.968.109.805	0	0	0	0
2.5.11	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	0	0	0	0	0	0	8.037.420.508	8.323.226.034	6.703.329.574	6.618.984.978
2.7.01	LITIGIOS Y DEMANDAS	0	0	0	0	0	0	628.095.776.137	607.520.980.214	672.917.889.972	718.831.494.986
2.7.10	PROVISION PARA CONTINGENCIAS	0	560.474.000	896.592.541	257.473.838.515	1.220.834.057.167	2.381.940.011.376	0	0	0	0
2.7.90	PROVISIONES DIVERSAS	0	0	0	0	0	0	390.310.233.906	523.318.308.020	1.107.876.401.530	2.040.295.391.252
2.9.05	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	0	198.477.331	0	0	0	6.059.398	0	0	25.023.365	1.949.756.970
2.9.90	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0	0	0	0	107.582	0	30.986.662.849	36.953.847.776	21.348.131.318	28.018.066.392
TOTAL		234.065.051.392	320.720.286.305	402.368.859.541	642.338.133.776	1.565.420.259.825	2.948.869.675.615	2.040.001.061.536	2.157.737.983.012	2.801.635.826.128	2.833.591.416.617

Tabla No. 14 Distribución del Pasivo Detallado 2012-2021. Fuente propia

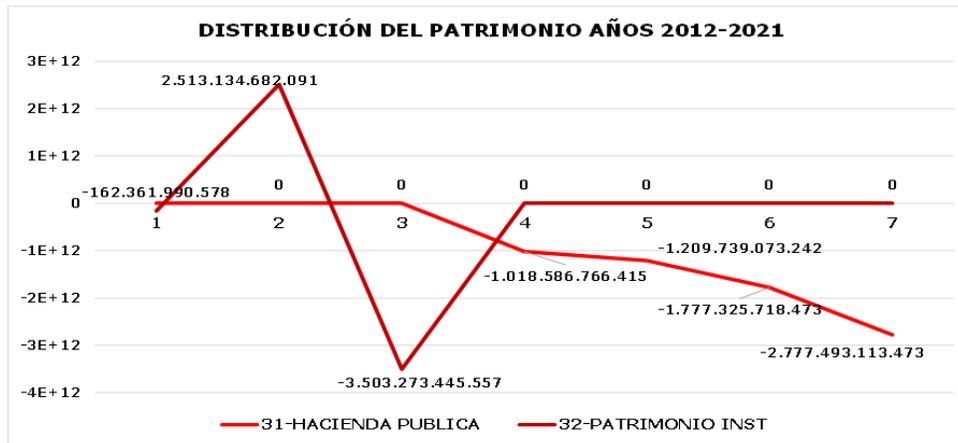


Gráfica No. 21 Distribución cuenta DEUDORES años 2012-2020 ordenada por el valor real. Fuente propia

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CUENTA			A DIC-31				
31-HACIENDA PUBLICA	0	0	0	-1.018.586.766.415	-1.209.739.073.242	-1.777.325.718.473	-2.777.493.113.473
32-PATRIMONIO INST	-162.361.990.578	2.513.134.682.091	-3.503.273.445.557	0	0	0	0
TOTAL PATRIMONIO	-162.361.990.578	2.513.134.682.091	-3.503.273.445.557	-1.018.586.766.415	-1.209.739.073.242	-1.777.325.718.473	-2.777.493.113.473

Tabla No. 15 Distribución del Patrimonio 2012-2021. Fuente propia

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



Gráfica No. 22 Comportamiento de Patrimonio años 2012 – 2021 ordenada por el valor real. Fuente propia

En la Tabla No.15 se ve cuales han sido los resultados y el comportamiento del Patrimonio Detallado durante los años 2012 al 2021 a diciembre 31 respectivamente, información que fue tomada de los Estado Financieros de la entidad presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas en cada uno de los periodos tomados como base. De igual manera en la Gráfica No. 22, se muestra para cada periodo el comportamiento de cada una de las cuentas que lo conforman, siendo el año 2017 (\$-3.503.273.445.557) el de mayor valor de aumento negativo y para el 2014 (\$143.761.098.440) y 2016(\$2.513.134.682.091) años de menor valor con aumento negativo.

En la Tabla No.16 y gráfica No. 23 se observa cuales han sido los resultados y el comportamiento de las cuentas del Activo a junio 30 de 2017 (\$ 5.744.606.085.187), 2018 (\$1.068.694.032.337) y 2019 (\$989.401.913.996), de igual manera se compara los resultados a diciembre 31 y para los años 2017 (\$5.744.606.085.187), 2018 (\$1.021.114.295.122), 2019 (\$947.998.909.770), 2020 (\$1.024.285.084.289) y 2021 (\$1.067.596.904.442) con los resultados suministrados de parte del Grupo de Gestión Financiera en colaboración con las áreas de la Unidad encargadas de controlar y verificar, se realiza el análisis, ajustes y reclasificaciones correspondientes con los soportes necesarios para confirmar el incremento de la cuenta 13 Rentas X Cobrar (38.81%), 14 Deudores (diminución por reclasificación de saldos), 15 Inventarios (1.186%), 16 Propiedades P&E y 19 Otros Activos (59.65%), resultados en cifras que muestran incrementos de los bienes y derechos con que cuenta la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas para el desarrollo de su objeto social; esta información que fue tomada de los Estado Financieros de la entidad presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas en cada uno de los periodos de análisis.

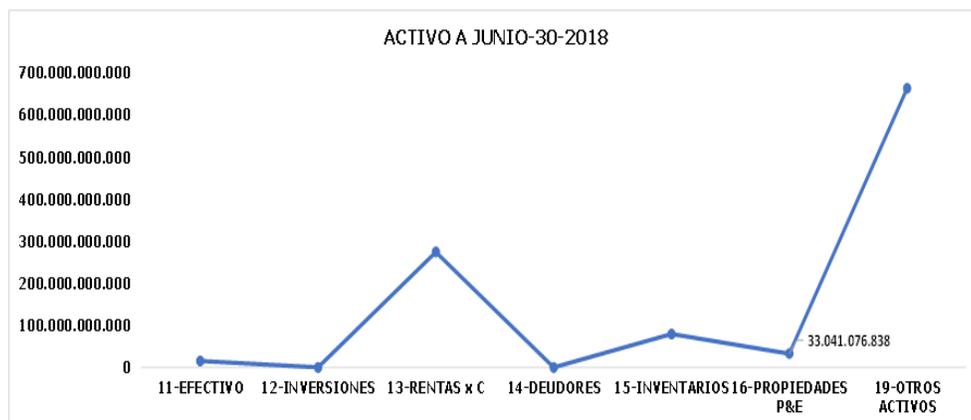
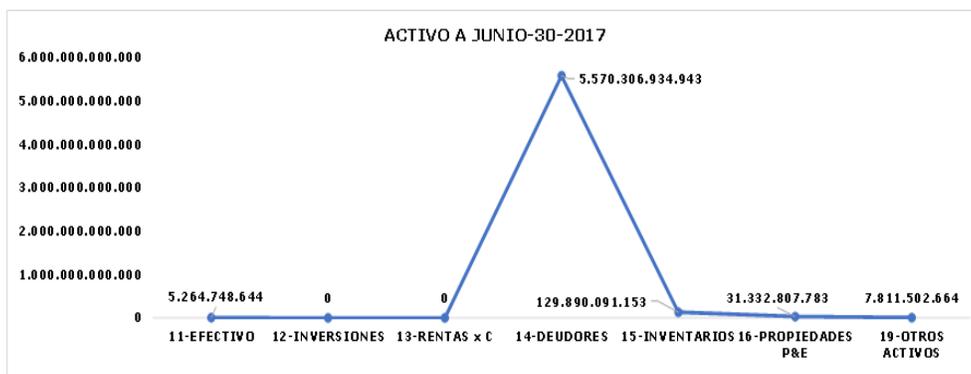
AÑO CUENTA	2017	2017	2018	2018	2019	2019	2020	2021
	A JUNIO-30	A DIC-31	A JUNIO-30	A DIC-31	A JUNIO-30	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31
11-EFECTIVO	5.264.748.644	1.551.846.214	15.610.957.938	4.080.668.026	5.385.680.088	3.635.939.161	3.053.831.105	323.531.019
12-INVERSIONES	0	0	0	0	0	0	0	0
13-RENTAS x C	0	0	275.276.728.007	283.515.548.571	262.339.712.365	249.818.220.970	307.388.417.448	414.426.016.943
14-DEUDORES	5.570.306.934.943	780.997.598.986	0	0	0	0	0	0
15-INVENTARIOS	129.890.091.153	145.611.197.418	79.763.822.783	0	0	8.199.723.741	12.509.357.741	12.665.042.819
16-PROPIEDADES P&E	31.332.807.783	33.874.342.586	33.041.076.838	34.853.263.674	33.437.651.216	3.298.220.221	6.109.656.598	3.343.841.233
19-OTROS ACTIVOS	7.811.502.664	4.315.129.333	665.001.446.771	698.964.814.851	688.238.870.327	683.046.805.677	695.223.821.397	636.838.472.429
TOTAL ACTIVO	5.744.606.085.187	966.350.114.537	1.068.694.032.337	1.021.414.295.122	989.401.913.996	947.998.909.770	1.024.285.084.289	1.067.596.904.442

Tabla No.16 Comportamiento de ACTIVO años 2017-2020 por el valor real. Fuente propia

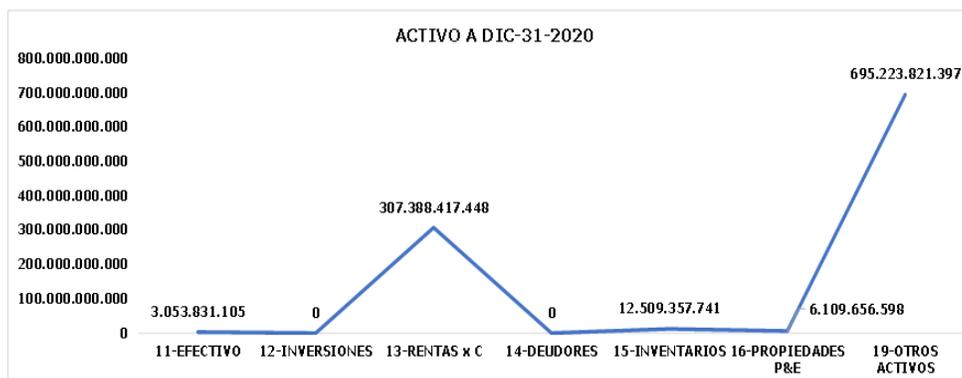
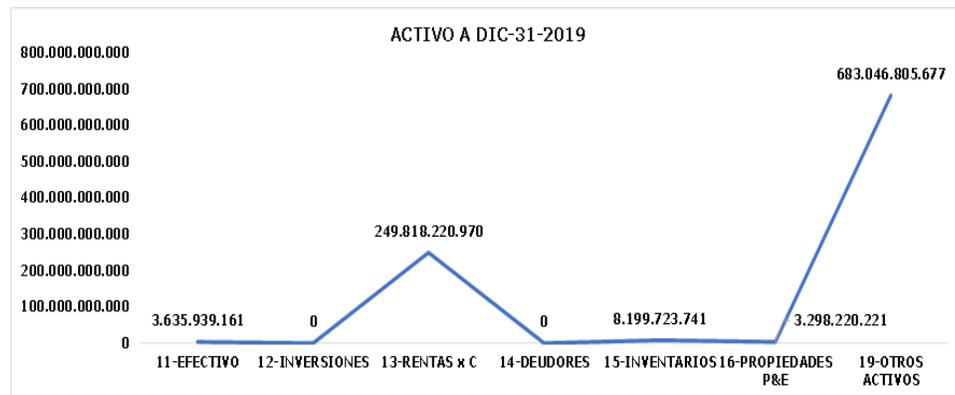
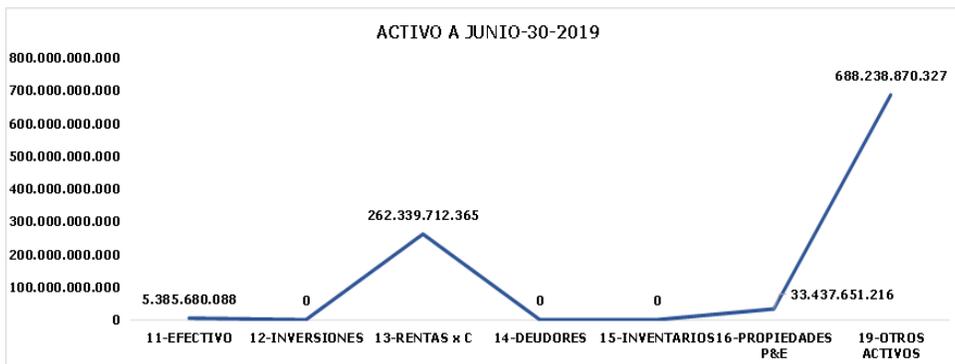
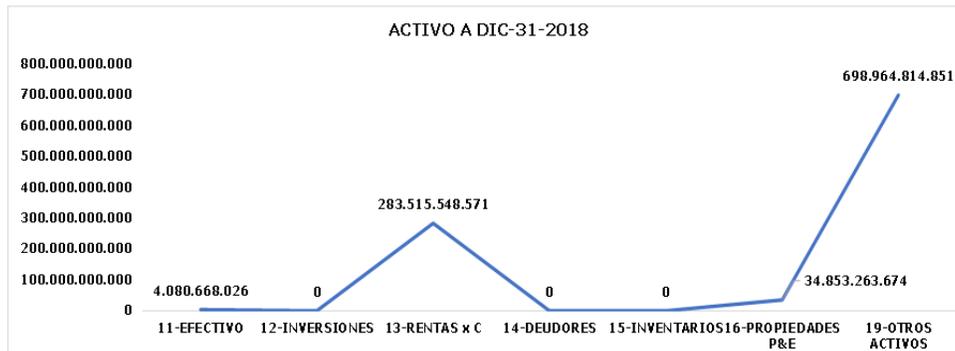
INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



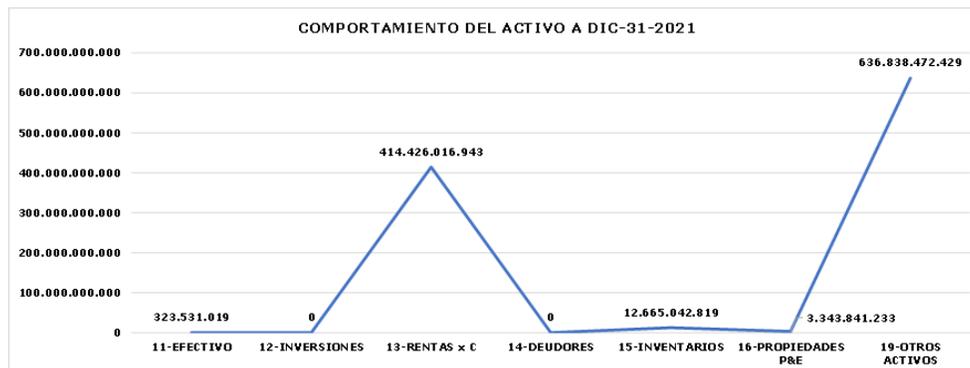
Gráfica No. 23 Comportamiento de ACTIVO años 2012 – 2021 ordenada por el valor real. Fuente propia



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



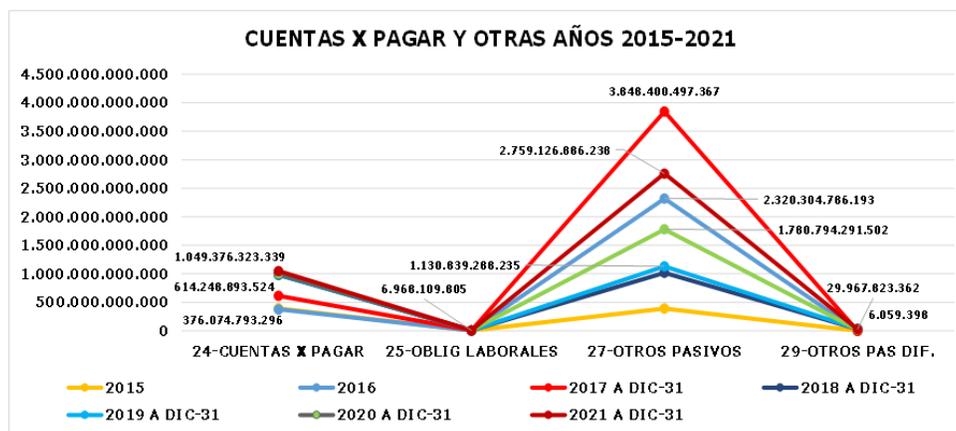
Gráfica No. 24 Comportamiento de ACTIVO años 2012 – 2021 ordenada por el valor real. Fuente propia

En la Tabla No. 16 se evidencia de forma particular y detallada por periodo cuales han sido los resultados y el comportamiento de las cuentas del Activo de cada una de las cuentas que lo conforman durante los años 2017 al 2021 a diciembre 31 con la representación gráfica que muestra su comportamiento que para la mayoría de cuentas es de incremento como se evidencia especialmente para las cuentas identificadas como 13-Cuentas por Cobrar (38.819%), 15-Inventarios (1.186%), 16-Propiedad P&E (3.13%), 19-Otros Activos (59.562%) según resultados del año 2021, en donde las cifras presentan variaciones en sus resultados con incrementos año tras año especialmente desde el 2017 en adelante

Lo anterior se evidencia en la información tomada de los Estado Financieros de la entidad presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas por la entidad en cada uno de los periodos tomados como base, en cada una de las Gráficas se evidencia la forma como se fueron realizando los ajustes necesarios para llegar a los resultados que se pueden evidenciar a diciembre 31 de cada uno de los analizados.

AÑO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CUENTA			A DIC-31				
24-CUENTAS X PAGAR	394.360.734.765	376.074.793.296	614.248.893.524	982.570.968.137	981.621.620.968	992.765.050.368	1.049.376.323.339
25-OBLIG LABORALES	5.274.870.838	5.258.322.263	6.968.109.805	8.037.420.508	8.323.226.034	6.703.329.574	6.618.984.978
27-OTROS PASIVOS	389.269.865.155	2.320.304.786.193	3.848.400.497.367	1.018.406.010.043	1.130.839.288.235	1.780.794.291.502	2.759.126.886.238
29-OTROS PAS DIF.	0	179.326.387	6.059.398	30.986.662.849	36.953.847.775	21.348.131.319	29.967.823.362
TOTAL PASIVO	788.905.470.759	2.701.817.228.140	4.469.623.560.094	2.040.001.061.537	2.157.737.983.012	2.801.610.802.763	3.845.090.017.916

Tabla No. 17 Comportamiento de Pasivo años 2017-2019 ordenada por el valor real. Fuente propia



Gráfica No. 25 Comportamiento de PASIVO años 2015-2021 ordenada por el valor real. Fuente propia

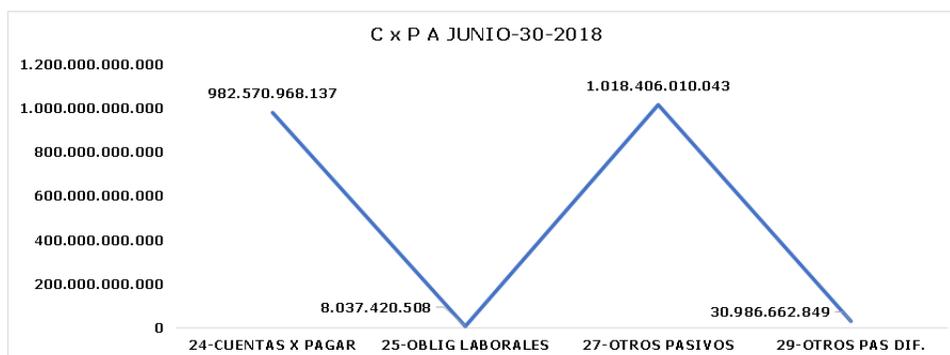
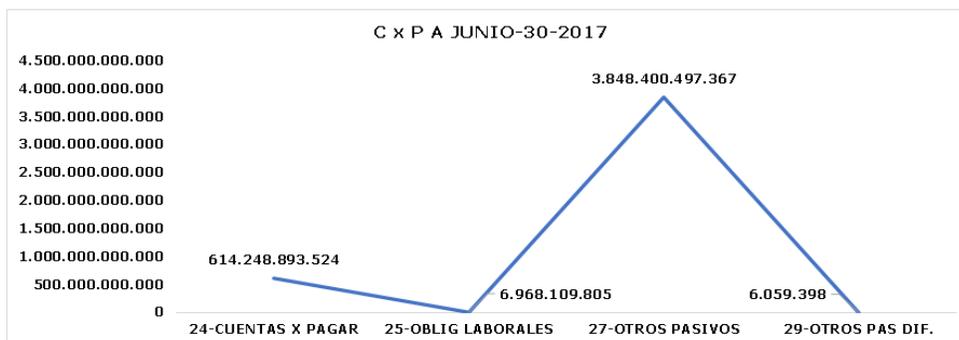
 El futuro es de todos		Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas		INFORME DE SEGUIMIENTO			
				PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.			
				PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.			
		Código: 150.19.15-10		Versión: 03		Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

La Gráfica No.25 muestra a nivel general cuales han sido los resultados y el comportamiento de las cuentas del Pasivo durante los años 2015 al 2021 a diciembre 31 respectivamente, información que fue tomada de los Estado Financieros de la UARIV presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas en cada uno de los periodos tomados como base.

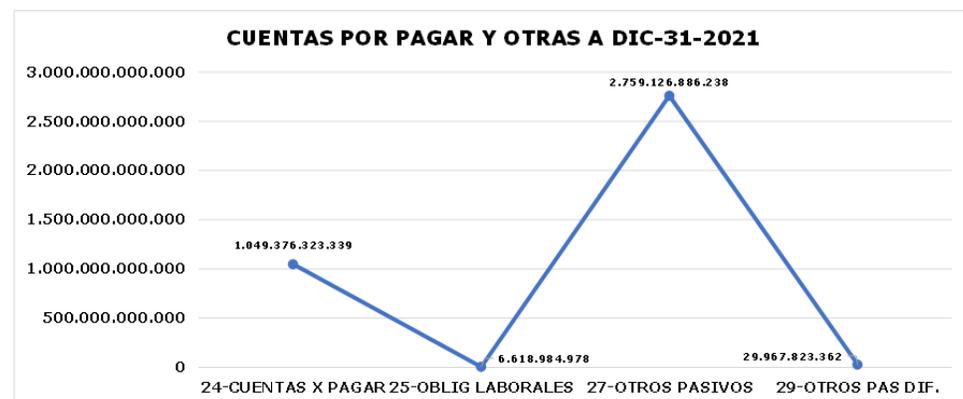
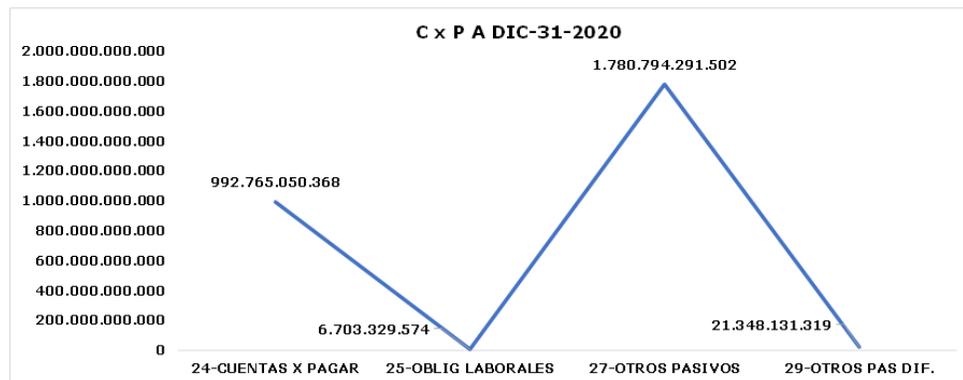
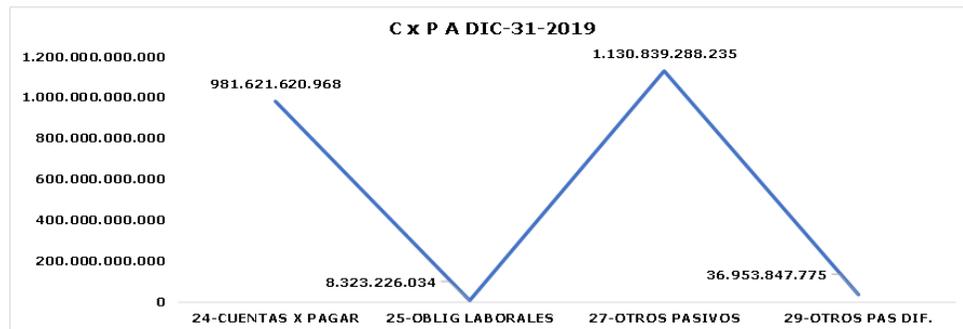
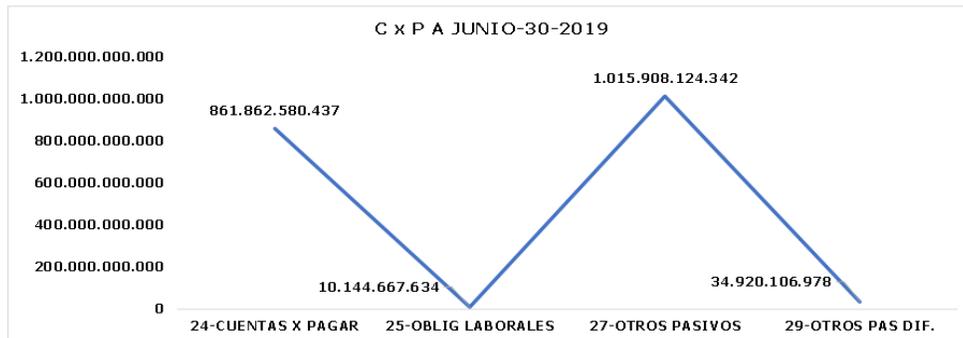
En la tabla No.18 se muestra de forma particular y detallada la información y representación gráfica por periodo para los años 2015 al 2021, incluyendo los resultados con cortes a junio 30, producto de la gestión y registro de las transacciones realizados de parte del Grupo de Gestión Financiera en colaboración con las áreas de la Unidad encargadas de controlar y verificar los registros contables resultado de los análisis ajustes y reclasificaciones correspondientes con los soportes necesarios para confirmar la disminución y/o incremento de las Obligaciones y Compromisos a cargo de la Unidad de Atención y Reparación Integral para las Víctimas en el cumplimiento de su objeto social en la ejecución y desarrollo de los proyectos ejecutados en cada uno de los periodos de análisis.

AÑO	2017	2018	2019	2019	2020	2021
CUENTA	A JUNIO-30	A JUNIO-30	A JUNIO-30	A DIC-31	A DIC-31	A DIC-31
24-CUENTAS X PAGAR	251.311.031.006	277.964.477.147	861.862.580.437	981.621.620.968	992.765.050.368	1.049.376.323.339
25-OBLIG LABORALES	2.706.862.068	11.940.630.706	10.144.667.634	8.323.226.034	6.703.329.574	6.618.984.978
27-OTROS PASIVOS	2.308.682.789.934	4.050.866.183.520	1.015.908.124.342	1.130.839.288.235	1.780.794.291.502	2.759.126.886.238
29-OTROS PAS DIF.	204.274.367	273.762.010	34.920.106.978	36.953.847.775	21.348.131.319	29.967.823.362
TOTAL PASIVO	2.562.904.957.375	4.341.045.053.383	1.922.835.479.391	2.157.737.983.012	2.801.610.802.763	3.845.090.017.916

Tabla No. 18 Comportamiento de Pasivo años 2017-2020 incluye corte a junio 30 por el valor real. Fuente propia



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30



INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
	Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018 Página 1 de 30

En la Tabla No. 18 podemos evidenciar cuales han sido los resultados y el comportamiento del Pasivo de cada una de las cuentas que lo conforman durante los años 2019, 2020 y 2021 a diciembre 31 con la representación gráfica que muestra su comportamientos de incremento para el 2021 (37.25%), 2020 (29.84%) tomando como base el año inmediatamente anterior, de igual forma se incluye la información correspondiente a junio 30 de 2017, 2018, 2019 de los años analizados respectivamente, información que fue tomada de los Estado Financieros de la entidad presentados a las directivas de la Unidad como resultado de las operaciones ejecutadas por la entidad en cada uno de los periodos tomados como base, en cada una de las gráficas se evidencia la forma como se fueron realizando los ajustes necesarios para llegar a los resultados que se pueden evidenciar a diciembre 31 de cada uno de los periodos analizados.

B. CONCLUSIONES Y/O RECOMENDACIONES.

Las recomendaciones que presenta la Oficina de Control Interno se realizan en el marco de su rol asesor y por lo tanto no son vinculantes para la administración. Lo que se resalta son los resultados estadísticos del estudio que pueden ser una de las fuentes de orientación e información para la Alta Dirección y de comprensión del escenario financiero para los terceros interesados en las finanzas de la UARIV, dado el lapso de 9 años examinados.

1. La Unidad, en el intervalo de las anualidades comprendidas entre 2012 y 2021, ha recibido la asignación presupuestal en dinero otorgada por el Gobierno Nacional que se ejecuta en el desarrollo de los proyectos institucionales en beneficio y apoyo a las víctimas.

El primer aspecto sobresaliente, y que puede ser objeto de discusión y análisis de la Alta Dirección, es que al realizar el ejercicio de conversión del presupuesto asignado de dinero a SMLV para cada año, la Unidad cuenta con menos recursos financieros reales para el logro de sus objetivos y metas.

El decrecimiento constante del presupuesto asignado a la UARIV en términos de SMLV tiene importancia e injerencia directa en los riesgos institucionales de cumplir con la indemnización a las víctimas del conflicto, dado que por determinación normativa esta se realiza en SMLV y no en dinero líquido.

El segundo escenario es el comportamiento de los recursos de funcionamiento. En este evento y teniendo en consideración que el presupuesto se estudia en SMLV se presenta una tendencia decreciente, aspecto que a primera vista esta dentro de las políticas gubernamentales de austeridad. Sin embargo, con el paso de las anualidades los recursos pueden llegar a niveles que aumenten el riesgo de no cumplir con los requerimientos organizacionales o la reducción de planes o programas importantes para la UARIV, como la disminución real en capacitación, bienestar, o financiamiento de los sistemas de gestión certificados.

Este escenario es necesario examinarlo por la Alta Dirección para efecto de determinar los impactos de la reducción real de recursos en la gestión institucional.

INFORME DE SEGUIMIENTO			
 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.		
	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.		
Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

- Para cada uno de los años estudiados del 2012 al 2021 se muestra la información de los resultados de las transacciones contables y de registro, así mismo se grafica el comportamiento del Activo, Pasivo, y Patrimonio de los resultados de gestión a diciembre 31 respectivamente. Esta información consolidada puede ser una fuente de información para la Alta Dirección en términos de los controles que se aplican los procesos en cada una de las operaciones que se registran en la contabilidad institucional.
- La Dirección General y la Alta Dirección puede tomar la información suministrada en este informe como una línea de comportamiento que con metodologías adecuadas de prospectiva pueden brindar luces a la futura gestión financiera de la UARIV y de sus impactos directos e indirectos en el logro de los objetivos a cargo de la Unidad, sean estos de Gobierno o los propios del plan de estratégico institucional.
- Dentro de la estrategia de una planeación efectiva, la información del comportamiento en la ejecución en estas anualidades puede mostrar escenarios donde la Alta Dirección deba hacer mayor seguimiento o fuerza de control para lograr que la ejecución se aproxime al 100% de los recursos signados y que los pagos se realicen dentro de la vigencia fiscal, en casos excepcionales pasar a cuentas por pagar.
- La Alta Dirección en concurso con el grupo de Gestión Financiera pueden seguir con la gestión de monitoreo y control contable y de tesorería, para que, con la información del seguimiento a la ejecución presupuestal de la OAP, se concilien acciones tendientes a maximizar los recursos asignados a la entidad.
- La Subdirección General y la OAP al realizar el seguimiento a logro de las metas institucionales de los procesos misionales y las Direcciones Territoriales realizan un control adecuado a los gastos o inversiones que estas dependencias realizan. En este escenario es importante que haya un compromiso de los directivos de las Direcciones Territoriales y los procesos misionales hagan un gasto con la consigna de maximizar los beneficios, en bienes o servicios, de los recursos asignados y dentro de los tiempos determinados.

APROBÓ

JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

Elaboro: William A. Márquez Montero
Profesional Universitario

ANEXOS

CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Fecha del cambio	Descripción de la modificación
1	04/08/2014	Creación del formato.
2	09/03/2015	Al revisar el formato se evidencia que la casilla fecha de informe está repetida.

 El futuro es de todos Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas		INFORME DE SEGUIMIENTO			
		PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE INFORMES INTERNOS, EXTERNOS POR REQUERIMIENTO LEGAL Y OTROS INFORMES.			
		PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.			
		Código: 150.19.15-10	Versión: 03	Fecha: 26/07/2018	Página 1 de 30

3	06/2017	Se modifica formato y se adiciona firma aprobación del Jefe Oficina de Control Interno.
---	---------	---