

# CÓDIGO: 120.01.09-1 CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO CÓDIGO: 120.01.09-1 Versión: 10 Fecha: 02/11/2021 Página 1 de 14

TIPO DE PROCESO	Estratégico	X	Misional		Apoyo		Seguimiento y control	
RESPONSABLE	Director (a) General / Jefe Oficina Asesora de Planeación / Subdirector (a) General / Coordinador (a) del Grupo de Fortalecimiento Estratégico a Emprendimientos de Víctimas / Coordinador (a) Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior / Coordinador (a) Grupo de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas.							
OBJETIVO	Definir lineamientos y la planeación estratégica para la implementación de la política de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas colombianas o extranjeras que se encuentren en el territorio nacional o en el exterior, mediante la estructura de operación, y esquemas de coordinación a través del apoyo técnico y/o financiero con actores oficiales y no oficiales de la cooperación, tanto nacionales como internacionales; así como, el seguimiento al mejoramiento continuo de la gestión institucional con el fin de propender el cumplimiento de las necesidades y expectativas de nuestras partes interesadas, durante la vigencia de la ley de víctimas, los decretos Ley Étnicos; y los plazos tiempos y metas establecidas en los PND y el CONPES vigentes.							
ALCANCE	Inicia con la definición de los lineamientos generales de política pública de la planeación estratégica, programación presupuestal y articulación con los actores oficiales y no oficiales de la cooperación tanto nacionales como internacionales, definición de sistemas de monitoreo y mecanismos de seguimiento, a través de metodologías que aporten a la efectividad de la Unidad y finaliza con la formulación, implementación y seguimiento de acciones de mejoramiento continuo.						ación tanto to, a través	

		ENTRADAS			SALIDAS			
PROVEEDOR		TNCUMOC	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O	PARTE	PARTE		
INTE	ERNO	EXTERNO	INSUMOS		PRODUCTOS	INTERESADA INTERNA	INTERESADA EXTERNA	
	PLANEAR							
Proceso Jurídica	Gestión	Entidades Nacionales y Territoriales	Normatividad	Identificar la normatividad vigente del proceso	Normograma	Todos los procesos Direcciones Territoriales	Departamento de Prosperidad Social. Entes de control Ente Certificador	



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIDECCIONAMIENTO ECTRATECICO	Fecha: 02/11/2021
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Página <b>2</b> de <b>14</b>

ENTRADAS			SALIDAS			
PROVEEDOR		THEUMOS	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O	PARTE	PARTE
INTERNO	EXTERNO	INSUMOS		PRODUCTOS	INTERESADA INTERNA	INTERESADA EXTERNA
Proceso de Evaluación Independiente Proceso Direccionamiento Estratégico	Congreso de la Republica Corte Constitucional Comisión de Seguimiento y monitoreo a la Ley de Victimas y Decretos Ley Étnicos Presidencia de la Republica Ministerio del Interior Departamento Nacional de Planeación Departamento de Prosperidad Social Entidades Nacionales y Territoriales Agencia Presidencial para la Cooperación Ente Certificador	Plan Nacional de Desarrollo Planes de Desarrollo locales Plan Sectorial Informes de Auditoria Jurisprudencia Corte Constitucional Legislación aplicable a la Unidad Estrategia Nacional de Cooperación Internacional	Definir políticas, lineamientos, estrategias, planes y metodologías que aporten al desarrollo de los procesos y a la efectividad de la Unidad.  Definir líneas prioritarias de incidencia política.  Establecer Comité Directivo, Comité Institucional de Gestión y el Desempeño y Comité Técnico Misional	Compromisos de política asumidos por la Unidad en el marco de las políticas CONPES  Políticas, lineamientos y documentación Estratégica Institucional, de la Subdirección General, Enfoque Diferencial, Victimas en el Exterior y Cooperación Internacional  Plan Indicativo  Actas del Comité	Todos los procesos Direcciones Territoriales	Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio Público Entidades Nacionales y Territoriales
Todos los procesos	Presidencia de la Republica  Departamento Nacional de Planeación  Departamento de Prosperidad Social  Departamento Administrativo de la Función Pública	Plan Nacional de desarrollo  Directrices del Departamento Nacional de Planeación  Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Concertar el Plan de Acción Institucional con las dependencias y Direcciones Territoriales.  Formular y realizar seguimiento al plan de acción de las dependencias pertenecientes al proceso	Plan de acción institucional concertado	Todos los procesos Direcciones Territoriales	Departamento para la Prosperidad Social



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021
	Página <b>3</b> de <b>14</b>

ENTRADAS			SALIDAS			
PROV INTERNO	PROVEEDOR INTERNO EXTERNO		ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O PRODUCTOS	PARTE INTERESADA INTERNA	PARTE INTERESADA EXTERNA
Todos los procesos	Presidencia de la Republica Ministerio de Hacienda Departamento de Prosperidad Social Departamento Nacional de Planeación	Directrices del Ministerio de Hacienda  Plan Nacional de desarrollo  Directrices del Departamento Nacional de Planeación  CONPES vigente	Consolidar, revisar y elaborar el anteproyecto de presupuesto	Proyectos de inversión Anteproyecto de presupuesto	Todos los procesos	Ministerio de Hacienda  Departamento para la Prosperidad Social  Departamento Nacional de Planeación
Todos los procesos Direcciones Territoriales	Departamento Administrativo de la Función Pública Entidades Nacionales y Territoriales Sociedad Comunidad Internacional Víctimas Entidades Privadas	Guía del contexto Instrumento del contexto	Definir la metodología para el levantamiento del contexto estratégico de la Unidad  Construir el Contexto Estratégico del Proceso  Revisar, consolidar y presentar el Contexto Estratégico Institucional	Contexto Estratégico del proceso Contexto estratégico Institucional	Todos los procesos Direcciones Territoriales	Ente Certificador
Direccionamiento Estratégico Talento Humano Gestión Administrativa Gestión de la información	*Ministerio del Trabajo *Ministerio de Salud *Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible *Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones *Departamento Administrativo de Función Pública	*Normatividad Aplicable *Directrices, lineamientos, procedimientos – Actos Administrativos *Contexto Estratégico del Proceso *Metodología de Riesgos *Informes de Auditoria	Identificar, analizar y evaluar los riesgos Institucionales del proceso (Sistemas de Gestión).	Mapa de riesgos institucional Activos de información	Direccionamiento Estratégico Talento Humano Gestión Administrativa Gestión de la información	Entes de control  Ministerio del Trabajo  Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible  Veedurías ciudadanas



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021
DIRECTONAMILINIO ESTRATEGICO	Página <b>4</b> de <b>14</b>

PROVEEDOR INTERNO EXTERNO INSUMOS			SALIDAS			
		INSUMOS	INSUMOS		PARTE INTERESADA INTERNA	PARTE INTERESADA EXTERNA
Sistemas de Gestión  Proceso Direccionamiento Estratégico  Proceso Evaluación Independiente	Departamento Administrativo de la Función Pública Entidades Privadas – Ente Certificador	Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG Plan de implementación del SIG vigencia anterior Sistemas de Gestión (Normatividad) Informes de Auditoria	Coordinar y formular con los responsables de los Sistemas de Gestión las actividades de la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión	Plan de implementación formulado del SIG	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Privadas – Ente Certificador
Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Organizaciones Privadas	Plan anual de adquisiciones Normativa aplicable	Gestionar recursos, solicitar y consolidar la información a los Procesos y Direcciones Territoriales para realizar la Revisión por Dirección y Rendición de Cuentas	Plan de Trabajo Revisión por la Dirección Plan de trabajo de rendición de cuentas	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Nacionales y Territoriales Sociedad Comunidad Internacional Víctimas Organizaciones Privadas
Todos los Procesos Direcciones Territoriales		Instrumento de medición Encuestas de Satisfacción	Realizar las encuestas de satisfacción a las partes interesadas	Informe con resultados de la medición de la satisfacción del proceso	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Nacionales y Territoriales Sociedad Comunidad Internacional Víctimas Organizaciones Privadas



### CÁRACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO CÓdigo:120.01.09-1 Versión:10 Fecha: 02/11/2021 Página 5 de 14

ENTRADAS			SALIDAS			
PROVEEDOR		INSUMOS	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O	PARTE INTERESADA	PARTE INTERESADA
INTERNO	EXTERNO	INSONOS		PRODUCTOS	INTERNA	EXTERNA
Todos los procesos	Departamento Administrativo de la Función Pública Secretaria de Transparencia	Normatividad vigente relacionada con la participación ciudadana	Definir la estrategia de participación ciudadana	Estrategia de Participación Ciudadana	Todos los procesos	
Todos los Procesos		Formato de Gestión del cambio Formato de Seguimiento de solicitudes de Gestión del Cambio	Identificar la necesidad del cambio con los procesos involucrados	Planificación y seguimiento de la Gestión del Cambio	Todos los procesos	
Todos los Procesos		Formato bitácora de diseño y desarrollo	Identificar las necesidades de productos y servicios que requieren diseño y desarrollo	Diseño y Desarrollo de un producto y/o servicio	Todos los procesos	
Direccionamiento Estratégico Talento Humano Gestión Administrativa	Ministerio del Trabajo. Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.	Normatividad Aplicable.  Directrices, Lineamientos, Procedimientos, Actos Administrativos Metodología de riesgos	Identificar, analizar, evaluar y calificar los aspectos e impactos ambientales y los peligros que afecten la seguridad y la salud en el trabajo.	Matriz de Identificación de Peligros valoración de riegos y determinación de controles  Matriz de Identificación y Evaluación de Aspectos e Impactos Ambientales	Direccionamiento Estratégico  Talento Humano Gestión Administrativa  Gestión Administrativa  Gestión de la información	Entes de control. Ministerio del Trabajo.  Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible  Veedurías ciudadanas



#### CÓDIGO: 120.01.09-1 CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Fecha: 02/11/2021

Página **6** de **14** 

ENTRADAS			SALIDAS			
PROV INTERNO	EEDOR EXTERNO	INSUMOS	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O PRODUCTOS	PARTE INTERESADA INTERNA	PARTE INTERESADA EXTERNA
			HACER			
Todos los procesos	Ministerio de Hacienda  Departamento Nacional de Planeación  Departamento de Prosperidad Social	Solicitudes referentes a presupuesto y proyectos de inversión de los procesos	Gestionar y revisar los tramites presupuestales de la Unidad Actualizar y revisar técnicamente los proyectos de inversión	Vigencias futuras  Traslados presupuestales  Vigencias expiradas  Adición de recursos	Todos los Procesos	Ministerio de Hacienda  Departamento Nacional de Planeación  Departamento de Prosperidad Social
Todos los Procesos Direcciones Territoriales		Plan anual de adquisiciones Normativa aplicable – Externa e Interna	Gestionar recursos, solicitar y consolidar la información a los Procesos y Direcciones Territoriales para realizar la Revisión por Dirección y Rendición de Cuentas	Insumos Revisión por la Dirección Plan de trabajo de rendición de cuentas	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Privadas – Ente Certificador
Todos los procesos Direcciones Territoriales	Agencia Presidencial de Cooperación Internacional Sector Oficial y No Oficial de la Cooperación	Prioridades de cooperación de la Entidad Instrumentos de Cooperación	Gestionar apoyo técnico y/o financiero ante la sociedad y comunidad internacional para la implementación de la Ley de Víctimas	Apoyo técnico y/o financiero de la Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas	Todos los procesos Direcciones Territoriales	Agencia Presidencial de Cooperación Internacional Sector Oficial y No Oficial de la Cooperación
	Sector Oficial y No Oficial de la Cooperación	Solicitud de certificado	Emitir certificados de utilidad común	Certificado de Utilidad Común		Entidades Nacionales y Territoriales Comunidad Internacional
Todos los procesos Direcciones Territoriales		Plan de Acción concertado Bases de datos Plan de Acción - SISGESTION	Aprobar el Plan de Acción Institucional y realizar seguimiento al cumplimiento de las metas de los planes de acción del nivel nacional y territorial	Plan de Acción Institucional Reporte seguimiento al Plan de Acción	Todos los procesos Direcciones Territoriales	*Presidencia de la Republica *Departamento de Prosperidad Social *Departamento Nacional de Planeación



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021
	Página <b>7</b> de <b>14</b>

ENTRADAS			SALIDAS			
PROVEEDOR			ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O	PARTE	PARTE
INTERNO	EXTERNO	INSUMOS		PRODUCTOS	INTERESADA INTERNA	INTERESADA EXTERNA
Todos los procesos Direcciones Territoriales	Departamento Administrativo de la Función Pública Secretaria de Transparencia de Presidencia	Metodología de Administración de Riesgos  Contexto Estratégico del proceso e institucional  Informes de Auditoria  Informes de Revisión por la Dirección  Mapa de riesgos institucional vigente	Asesorar, consolidar, realizar monitoreo a la implementación de la metodología para la administración de riesgos de la Unidad	Mapa de Riesgos Institucional	Todos los procesos Direcciones Territoriales	Entes de Control Entidades Privadas
Sistemas de Gestión Todos los procesos Direcciones Territoriales	Departamento Administrativo de la Función Pública Entidades Privadas - Entes Certificadores	Modelo Integrado de Planeación y Gestión Plan de implementación del SIG vigencia anterior Normativa vigente Informes de Auditoria	Asesorar y realizar seguimiento y control a las diferentes actividades del Plan de Implementación del Sistema Integrado de Gestión	Plan de implementación del SIG Reporte de seguimiento	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	
Todos los Procesos			Determinar los mecanismos para medir la satisfacción de las partes interesadas con el fin de obtener su percepción	Informe con resultados de la medición de la satisfacción del proceso	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	*Entidades Nacionales y Territoriales *Sociedad *Comunidad Internacional *Víctimas *Entidades Privadas



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Página <b>8</b> de <b>14</b>

ENTRADAS			SALIDAS			
PROV	EEDOR		ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O	PARTE	PARTE
INTERNO	EXTERNO	INSUMOS		PRODUCTOS	INTERESADA INTERNA	INTERESADA EXTERNA
Todos los Procesos		Formato de Gestión del Cambio Formato de seguimiento de solicitudes del cambio	Asesorar y realizar seguimiento y control a las solicitudes de Gestión del Cambio	Planificación y seguimiento de la Gestión del Cambio	Todos los Procesos	
Proceso Gestión Interinstitucional Proceso de Gestión de la Información Procesos Misionales		Formato bitácora de diseño y desarrollo	Asesorar y realizar seguimiento y control a las solicitudes de Diseño y Desarrollo de un Producto y Servicio	Diseño y Desarrollo de un producto y/o servicio	Proceso Gestión Interinstitucional Proceso de Gestión de la Información Procesos Misionales	
Todos los Procesos Direcciones Territoriales		Información Revisión por la Dirección anterior	Realizar la Revisión por Dirección con el fin de asegurar la conveniencia, la adecuación y la eficiencia de los sistemas de gestión que componen el SIG	Informe de la Revisión por Dirección	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	
Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Departamento Administrativo de la Función Pública	Plan de trabajo de rendición de cuentas Procedimiento Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana	Realizar la rendición de cuentas con el fin de informar, explicar y dar a conocer los resultados de su gestión a los ciudadanos	Informe Rendición de cuentas	Todos los procesos Direcciones Territoriales	*Entidades del orden Nacional y Territorial *Sociedad *Organizaciones Privadas *Comunidad Internacional *Víctimas del conflicto armado
Todos los procesos Direcciones Territoriales		Estrategia de Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana	Asesorar y realizar seguimiento y control a las diferentes actividades de la estrategia del Plan de Participación Ciudadana	Plan de Participación Ciudadana	Todos los procesos Direcciones Territoriales	*Entidades del orden Nacional y Territorial *Sociedad *Organizaciones Privadas *Comunidad Internacional *Víctimas del conflicto armado



## SISTEMA INTEGRADO DE GESTION CÁRACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Fecha: 02/11/2021 Página 9 de 14

ENTRADAS						
PROVI INTERNO	EEDOR EXTERNO	INSUMOS	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O PRODUCTOS	PARTE INTERESADA	PARTE INTERESADA
Direccionamiento Estratégico Gestión Administrativa Gestión de la información Gestión del Talento Humano		Matriz de Identificación de Peligros, Valoración de Riesgos y determinación de Controles  Matriz de Identificación y Evaluación de Aspectos e Impactos Ambientales  Mapa de Riesgos Institucional y de Corrupción del Proceso	Analizar y evaluar los peligros, impactos, riesgos y controles definidos en los programas y actividades de los sistemas de gestión de la calidad, gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo y seguridad de la información	Seguimiento, monitoreo y control Informes Reportes Solicitud de Cambios y/o actualizaciones Alertas Instructivos, guías	Direccionamiento Estratégico  Gestión Administrativa  Gestión de la información  Gestión del Talento Humano  Evaluación independiente	EXTERNA  Entes de control Entidades Privadas
Procesos Misionales Direcciones Territoriales	Entidades Nacionales y Territoriales Sector Oficial y No Oficial de la Cooperación	Solicitud de fortalecimiento	Fortalecer los emprendimientos de las Victimas	Caracterización de Emprendimientos Colectivos e Individuales	Proceso de Direccionamiento Estratégico	*Entidades Nacionales y Territoriales *Sociedad *Victimas *Entidades Privadas *Comunidad Internacional
Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Nacionales y Territoriales – SNARIV	*Plan de Fortalecimiento *Solicitud de Línea Técnica *Documentos Internos de Trabajo *Normativa vigente *Actos administrativos – MOEDG *Planes de Trabajo	Brindar orientaciones técnicas del Modelo de Operación con Enfoque Diferencial y de Género -MOEDG	Informe de implementación del Modelo de Operación de Enfoque Diferencial y de Género Unidad para las Victimas.	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Dágina 10 do 14

Página **10** de **14** 

	ENTRADAS					
PROV	EEDOR	INSUMOS	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O	PARTE INTERESADA	PARTE INTERESADA
INTERNO	EXTERNO			PRODUCTOS	INTERNA	EXTERNA
Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Nacionales y Territoriales	Instrumento de Seguimiento Misional Lineamientos Normativa Legal	Realizar el seguimiento y monitoreo a la ejecución del plan de seguimiento misional de la Unidad	Seguimiento de actividades misionales	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Nacionales y Territoriales *Sociedad *Victimas *Entidades Privadas *Comunidad Internacional
Proceso de Direccionamiento Estratégico Proceso de gestión administrativa Proceso de Gestión de Talento Humano Proceso de Gestión de la Información	Entidades de Gestión y Control Ambiental (secretarias Ambientales, CAR, Ministerio de Medio Ambiente)  Entes de Control  Ministerio del Trabajo  Departamento Administrativo de la Función Pública  ARL  MinTIC	*Plan de implementación SIG. *Plan institucional de gestión ambiental *Matriz de identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientales *Plan Estratégico de Talento Humano *Planes de emergencia de procesos y Direcciones territoriales *Matriz de identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles *Plan de Seguridad y Privacidad de la Información *Mapa de riesgos institucional Plan de tratamiento de riesgos de seguridad de la información	Aplicación y ejecución de las políticas, lineamientos, planes y programas establecidos desde los sistemas de gestión de la entidad.	Actividades enmarcadas en el Plan Institucional de Gestión Ambiental aplicables al proceso  Actividades enmarcadas en el Plan Estratégico de Talento Humano aplicables al proceso  Actividades enmarcadas en el Plan Estratégico de Tecnologías de Información  Matriz de Identificación de Peligros valoración de riegos y determinación de controles  Planes de emergencia por proceso o DT.	Proceso de Gestión Administrativa Proceso de Gestión de Talento Humano Proceso de Gestión de la Información Proceso de Direccionamiento Estratégico	Entidades de Gestión y Control Ambiental (secretarias Ambientales, CAR, Ministerio de Medio Ambiente) Entes de Control. Ministerio del Trabajo. MinTIC Departamento Administrativo de la Función Pública ARL



#### CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Código:120.01.09-1 Versión:10 Fecha: 02/11/2021

Página **11** de **14** 

	ENTRADAS				SALIDAS	
PROV INTERNO	EEDOR EXTERNO	INSUMOS	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O PRODUCTOS	PARTE INTERESADA INTERNA	PARTE INTERESADA EXTERNA
			VERIFICAR			
Proceso Direccionamiento estratégico Proceso Evaluación Independiente Gestión Administrativa Gestión de la información Gestión del Talento Humano	Entes de Control Entidades Privadas – Ente Certificador	Reportes de ejecución presupuestal  Informes de Gestión Reporte seguimiento al Plan de Acción y Plan de Implementación  Mapa de Riesgos del Proceso y Direcciones Territoriales  Informes de Auditoria internas y externas  Lineamientos, planes y programas de los Sistemas de Gestión  Matriz de Identificación de Peligros, Valoración de Riesgos y determinación de Controles  Matriz de Identificación y Evaluación de Aspectos e Impactos Ambientales. Oportunidades de mejora  Auditorías Externas	Autoevaluar la gestión y desempeño del proceso y realizar la verificación, control y medición de los procesos en cuanto a:  - Ejecución presupuestal Gestión y desempeño del proceso a través del seguimiento a indicadores (Plan de Acción) Monitoreo de riesgos Plan de Implementación Informes de gestión Informes de auditoría interna y externa Seguimiento de: riesgos del proceso, Aspectos e Impactos ambientales, peligros y riesgos SST Controles operacionales - Seguimiento de los planes y programas de sistemas de gestión - Impactos ambientales Activos de la información.	Seguimiento a la ejecución presupuestal  Informe seguimiento y resultados del Plan de Acción Institucional y resultados del Plan de Implementación  Monitoreo de Riesgos  Informes de gestión  Planes de Mejoramiento (No Conformidades, Acciones correctivas, y oportunidades de mejora)  Ejecución de acciones de los planes y programas que aplican al proceso  Informe de medición de satisfacción  Reporte de identificación de Salidas no Conformes  Documentos de trabajo resultado de la implementación del plan de tratamiento de riesgos de seguridad de la información y del seguimiento	Proceso Direccionamiento Estratégico Proceso de Gestión de la Información Proceso Evaluación Independiente	Entidades Nacionales y Territoriales Sociedad Victimas Entidades Privadas – Ente Certificador Comunidad Internacional



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021
DIRECTONAMIENTO ESTRATEGICO	Página <b>12</b> de <b>14</b>

ENTRADAS						
PROV INTERNO	EEDOR EXTERNO	INSUMOS	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O PRODUCTOS	PARTE INTERESADA INTERNA	PARTE INTERESADA EXTERNA
Todos los procesos Direcciones Territoriales		Informe de la Revisión por Dirección Informe Rendición de cuentas	Establecer compromisos en la Revisión por Dirección y la audiencia de Rendición de cuentas	Informe de la Revisión por Dirección  Informe Final de Rendición de Cuentas – Audiencia Pública  Planes de Mejoramiento (No Conformidades, Acciones correctivas, preventivas y de mejora)	Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Entidades Nacionales y Territoriales Sociedad Comunidad Internacional Víctimas
Todos los Procesos Direcciones Territoriales	Presidencia de la Republica  Departamento Nacional de Planeación  Departamento de Prosperidad Social  Ministerio de Hacienda  Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación  Entidades Privadas	Plan Nacional de desarrollo Planes Institucionales Informes de Auditoria internas y externas Modelo integrado de Planeación y Gestión	Realizar Comité Directivo, Comité Institucional de Gestión y el Desempeño, Comité Técnico Misional	Acta de Comité  Planes de Mejoramiento (No Conformidades, Acciones correctivas, preventivas y de mejora)	Todos los procesos Direcciones Territoriales	Departamento de Prosperidad Social
Direccionamiento Estratégico Gestión Administrativa Gestión de la información Gestión del Talento Humano	Entes de Control Auditorías Externas	Matriz de Identificación de Peligros, Valoración de Riesgos y determinación de Controles  Matriz de Identificación y Evaluación de	Autoevaluar la gestión y desempeño del proceso y realizar la verificación, control y medición en cuanto a al monitoreo de peligros, riesgos, controles, impactos ambientales o activos de la información	Plan de Implementación  Planes de Mejoramiento (No Conformidades  Acciones correctivas, preventivas y de mejora)	Grupo de Gestión Administrativa Evaluación Independiente	Entidades Nacionales y Territoriales Sociedad Comunidad Internacional Víctimas



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021 Página <b>13</b> de <b>14</b>

Evaluación	Aspectos e Impactos		Entes de Control
independiente	Ambientales		Auditorías Externas
Proceso de	Mapa de riesgos		Additional External
Evaluación Independiente	institucional		
'	Mapa de Riesgos		
	Institucional y de		
	Corrupción del		
	Proceso y Direcciones		
	Territoriales		
	A ations		
	Activos de información		
	Informes de		
	Auditoria internas		
	y externas		
	Seguimiento,		
	monitoreo y control		
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		

ENTRADAS			SALIDAS			
PROVEEDOR		TNGUNGG	ACTIVIDADES	SERVICIOS Y/O	PARTE	PARTE
INTERNO	EXTERNO	INSUMOS		PRODUCTOS	INTERESADA INTERNA	INTERESADA EXTERNA
			ACTUAR			
Proceso Direccionamiento Estratégico.  Proceso Evaluación independiente	Entes externos de control	Informes de Gestión Informes de auditorías internas y externas Planes de Mejoramiento Oportunidades	Formular e implementar las acciones correctivas y de mejora.	Acciones de mejora  Planes de mejoramiento  Oportunidades	Proceso Direccionamiento Estratégico Proceso Evaluación independiente	Entes de Control



SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	Código:120.01.09-1
CARACTERIZACION DEL PROCESO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Versión:10
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	Fecha: 02/11/2021
DIRECCIONAPILENTO ESTRATEGICO	Página <b>14</b> de <b>14</b>

REQUISITOS LEGALES	REQUISITOS DE LOS SERVICIOS Y/O PRODUCTOS	REQUISITOS DE LAS PARTES INTERESADAS
Normograma	Documentación del Sistema Integrado de Gestión, legal y reglamentaria aplicable al proceso	Documentación del Sistema Integrado de Gestión, legal y reglamentaria aplicable al proceso
GESTIÓN DEL RIESGO	INDICADORES	RECURSOS
Mapa de Riesgos	Plan de Acción	Plan de Adquisiciones

CONTROL DE CAMBIOS		
Versión	Fecha	Descripción de la modificación
01	10/09/2013	Creación del Formato
02	13/04/2018	Se incluyó como producto de esta actividad el plan de participación ciudadana. Se incluyó como insumo el Modelo Integrado de Planeación y Gestión. Se incluyeron los numerales de las normas NTC-ISO 14001, NTC-OHSAS 18001 y NTC-ISO-IEC 27001 que son aplicables al proceso. Se incluyó el plan de participación ciudadana.
03	18/11/2015	Se incluyeron los requisitos que aplican a estos procesos correspondientes a la norma ISO 9001:2008. Adicionalmente se incluyeron las demás políticas de operación. Se eliminó la actividad de elaborar el plan de implementación del SIG
04	13/06/2016	Actualización de las normas de Gestión de Calidad que aplican al proceso de Gestión de Cooperación Internacional ISO 9001:2015.
05	26/09/2016	Se incluye la totalidad de políticas institucionales aplicables al proceso Se complementa con toda la documentación actual del proceso
06	12/06/2017	Se ajusta teniendo en cuenta la ruta de implementación del procedimiento de salidas no conformes, donde se definen los productos finales con sus respectivas partes interesadas.
07	28/06/2018	Actualización de las actividades incluidas del ciclo PHVA y los ajustes requeridos de acuerdo con la nueva actualización del formato y los lineamientos de la OAP, en cuanto a Salida No Conforme, Acciones Correctivas y Satisfacción de Partes interesadas.
08	20/06/2019	Se realiza la inclusión de nuevas actividades en el ciclo PHVA, teniendo en cuenta la inclusión del Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior, al proceso de Direccionamiento Estratégico. También se agregaron actividades en el Hacer relacionadas con el Plan de participación ciudadana, rendición de cuentas, revisión por la dirección, diseño y desarrollo, gestión del cambio, satisfacción partes interesadas; se agregaron actividades obligatorias las cuales deben aparecer en todas las caracterizaciones de los procesos.
09	02/07/2020	Se incluyen actividades transversales que dan cumplimiento a lo establecido en la norma ISO 45001:2018.
10	02/11/2021	Se actualiza el objetivo del proceso de acuerdo con las nuevas directrices de contexto, se ajustan e incluyen actividades transversales de los Sistemas de Gestión y se incluyen actividades en el hacer de acuerdo con los nuevos grupos de trabajo.