



## ANEXO 1

### FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

#### 2018

Los Subcomités Técnicos Nacionales fueron objeto revisión y diagnóstico con el propósito de identificar las necesidades o dificultades que se presentan en el marco de la articulación interinstitucional y materialización de esta.

En ese sentido, paralelamente al desarrollo de la operación normal de estos espacios se evidenciaron una serie de dificultades que requieren de la definición de una propuesta que ajuste y fortalezca a los subcomités técnicos y el compromiso institucional para su funcionamiento.

De igual forma, con el fin de fortalecer la planeación e implementación de la política víctimas en el nivel territorial, el proceso de acompañamiento y asistencia técnica se focalizó en las herramientas de planeación y las instancias de coordinación y seguimiento. Es así como durante esta vigencia, se brindó asistencia técnica en el marco de la Estrategia de Corresponsabilidad y la articulación de los procesos de planeación, gestión y seguimiento de la política para las víctimas, al interior de las administraciones locales, así como de los diferentes niveles de gobierno, acorde a las particularidades y necesidades de cada entidad territorial. Se realizó asistencia a 1.101 municipios y 32 departamentos.

#### 2019

Con el propósito de fortalecer el funcionamiento de los subcomités técnicos del Comité Ejecutivo del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas a nivel nacional, como la única instancia de articulación interinstitucional formalmente constituida y definida como grupos de trabajo interinstitucionales encargados del diseño e implementación de la política pública, se construyó una estrategia que propone abordar frentes como:

- A. Posicionamiento y fortalecimiento interno - Unidad para las Víctimas, con las áreas misionales y el Comité Directivo.
- B. Posicionamiento y fortalecimiento externo:
  - Entidades del SNARIV.
  - Comités de Justicia Transicional – autoridades locales.
  - Representantes de Víctimas – Mesa Nacional – mesas departamentales.
  - Comité Ejecutivo de Ley de Víctimas.



### C. Estructura funcional.

Dicha propuesta consiste en fortalecer el trabajo con el área de comunicaciones a través de los canales informativos de la entidad (SUMA, correo electrónico, intranet – boletín virtual) dando a conocer que son los subcomités, sus responsabilidades, logros en estos años y retos. Así, como hacer gran difusión de los productos o publicaciones de estos espacios. Actualmente se está trabajando de manera conjunta en la definición de la estrategia #VíaSNARIV.

Adicionalmente, se busca que los miembros del comité directivo de la Unidad para las Víctimas conozcan el funcionamiento y la utilidad de estos subcomités para el desarrollo de sus tareas misionales y se apropien de estos espacios.

Con las entidades del SNARIV que forman parte de los Subcomités Técnicos, no solo se pretende visibilizar la existencia de estos, sino que posesionarlos como la una instancia interinstitucional definida por la Ley de Víctimas para las discusiones técnicas de la implementación de la política pública de víctimas.

En el marco de la implementación de esta estrategia y finalizando el presente año, se cuenta con 9 de los 10 planes operativos anuales de estos subcomités aprobados, lo que facilitará la implementación de las acciones acordadas de manera interinstitucional.

A nivel territorial, en esta vigencia se cambió el énfasis de las acciones de fortalecimiento institucional buscando no solo incidir en el diligenciamiento de herramientas de planeación y seguimiento donde a la fecha se ha brindado asistencia técnica a entidades territoriales que se reflejan en 1121 que diligenciaron la herramienta FUT, 1070 municipios y 29 gobernaciones que diligenciaron el reporte RUSICST y 1087 alcaldías y 25 gobernaciones que hicieron lo propio con Tablero PAT. Información que en su conjunto evidencia 671105 atenciones a población víctima solo por parte de las gobernaciones, en su mayor parte correspondiente a Educación (74.7%), seguido de Salud (16.8%), Ayuda Humanitaria Inmediata (0.6%); donde los departamentos de Antioquia, Caquetá, Bolívar, Cauca y Nariño reportaron la mayor ejecución a la fecha.

En este nuevo enfoque más estratégico, se resaltan los resultados alcanzados a la fecha en el marco de la Estrategia de cierre de gobiernos locales y nuevos mandatarios territoriales con 65 jornadas de asistencia técnica donde se socializaron los lineamientos de informes de gestión a más de 1000 asistentes procedentes de 20 gobernaciones y 617 alcaldías. También se tuvo el acompañamiento a las jornadas con precandidatos en la Estrategia “Yo elijo saber” lideradas por DNP, ESAP, Función Pública y PNUD donde participaron 5432 personas de 819 municipios así como las 6 jornadas realizadas con el Instituto Nacional Demócrata donde asistieron 434 personas, entre candidatos a alcaldías y a corporaciones, de los diferentes partidos políticos y grupos significativos, estas jornadas presenciales se complementaron con la socialización en el sitio web de la Unidad que a la fecha reporta más de 2300 consultas.



Lo anterior se suma a las acciones de acompañamiento que se adelantan aun en territorio para los comités territoriales de justicia transicional en los que se realizan los procesos de rendición de cuentas y de empalme entre administraciones salientes y entrantes.

Es preciso tener en cuenta que para estas acciones de intervención territorial se tuvo siempre en cuenta la categorización de entidades territoriales establecida en el marco del equipo interinstitucional de asistencia técnica territorial integrado por DNP, MININTERIOR, MINJUSTICIA, MINHACIENDA y Prosperidad Social que junto con la Unidad definieron estas categorías: Departamentos (32), Ciudades Capitales (31), Municipios PDET (171), Municipios priorizados por alta concentración de víctimas y baja capacidad institucional (77) y la generalidad de municipios.

Adicional a lo anterior, se tienen los temas del componente seguimiento que incluye además del envío de los resultados de la certificación territorial vigencia 2018 a las entidades territoriales, la realización de eventos de reconocimiento a más de 192 entidades territoriales que obtuvieron nivel Ejemplar por su contribución en el goce efectivo de derechos de las víctimas.

## Retos 2020

A nivel nacional se tienen los siguientes desafíos:

- Posicionar los subcomités técnicos al interior de la Unidad para las Víctimas y con las entidades del SNARIV
- Generar acciones que faciliten la generación de productos de la discusión y concertación técnica interinstitucional de los Subcomités.
- Disminuir los espacios no formales de gestión interinstitucional
- Articular las acciones de los Subcomités Técnicos a partir de lo señalado en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad, Corte Constitucional Auto 331 de 2019 y Auto 373 de 2016, y cuellos de botella identificados en la implementación de la política pública, lo anterior en la búsqueda de armonizar la política pública de víctimas con el PND.

En el nivel territorial, se tienen previstas acciones de fortalecimiento con los nuevos mandatarios territoriales donde se mantiene en principio la priorización de las categorías de entidades territoriales definidas para la vigencia 2019 así como los lineamientos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo:

- 1.133 entidades territoriales certificadas
- 273 entidades territoriales fortalecidas en diseño e implementación de programas dirigidos a la superación de la situación de vulnerabilidad
- 273 entidades territoriales asistidas técnicamente en la focalización de potenciales beneficiarios en los programas sociales