



El futuro
es de todos

Unidad para la atención
y reparación integral
a las víctimas

Actualización Plan Estratégico de Tecnologías de la Información

Plan de Transformación Digital

2021



2019/01/2021



2019/01/2021





TABLA DE CONTENIDO

1. OBJETIVO	4
2. MARCO ESTRATÉGICO	4
<i>Gráfica 1. Marco Estratégico del PETI UARIV</i>	4
2.1. Plan Nacional de Desarrollo (PND 2018-2022).....	5
2.2. Política de Gobierno Digital.....	6
2.3. Plan Indicativo 2019-2022 de la UARIV	8
3. EVALUACIÓN MADUREZ DE TI EN LA UARIV	10
<i>Gráfica 2. Estructura del Modelo Madurez TI propuesto para la UARIV</i>	10
<i>Gráfica 3. Estado actual de Madurez de TI</i>	11
<i>Tabla 1. Nivel y medición madurez dominios (Línea base al finalizar 2020)</i>	12
4. IDENTIFICACIÓN DE BRECHAS.....	13
<i>Tabla 2. Actualización de brechas en capacidades según modelo de madurez de TI</i>	14
5. METAS PROPUESTAS.....	15
<i>Gráfica 4. Proyección madurez de TI al finalizar 2021</i>	15
6. PORTAFOLIO 2021.....	17
<i>Tabla 3. Proyectos planteados 2021</i>	18
7. MAPA DE RUTA	19
<i>Gráfica 5a. Mapa de ruta – Habilitadores</i>	19
<i>Gráfica 5b. Mapa de ruta – Capacidades de TI</i>	20
<i>Gráfica 5c. Mapa de ruta Programa Arquitectura Empresarial</i>	21
8. LINEAMIENTOS CLAVES PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN	22
<i>Tabla 4a. Grupos de interés</i>	24
<i>Tabla 4b. Plan de Comunicaciones del PETI</i>	25
ANEXOS	26
<i>Anexo 1. Modelo de Madurez TI de la UARIV</i>	26
<i>Anexo 2. Procedimiento Estrategia y Gobierno de TI</i>	26



CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Fecha	Descripción de la modificación
1	31/07/2019	Versión inicial, incluyendo el marco estratégico y la evaluación de madurez de TI en la UARIV.
2	30/08/2019	Planteamiento de iniciativas, Mapa de Ruta y Lineamientos de Ejecución.
3	17/09/2019	Actualización componentes Sistemas de Información.
4	04/05/2020	Actualización 2020: Estado actual madurez, actualización brechas, portafolio de proyectos y mapa de ruta. Inclusión plan de comunicaciones.
5	22/01/2021	Actualización 2021: Estado actual madurez, actualización brechas, proyección metas.
6	07/04/2021	Actualización 2021: Ajuste en marco estratégico conforme a Plan Indicativo 2019-2022 versión 6, actualización brechas y proyección metas, incorporación de portafolio proyectos TI definido, presupuesto y mapa de ruta. Anexo 2 se cambia a procedimiento de Estrategia y Gobierno de TI.
7	30/06/2021	Actualización 2021: Incorporación del proyecto “Racionalización trámites” en el portafolio proyectos TI, actualización respectiva en identificación brechas, portafolio 2021, presupuesto y mapa de ruta.
8	10/12/2021	Actualización 2021: Incorporación del proyecto “Ejercicio de co-creación para identificación nuevo conjunto de datos abiertos” en el portafolio proyectos TI, actualización respectiva en identificación brechas, meta propuesta en Gestión de información, portafolio 2021, presupuesto y mapa de ruta.

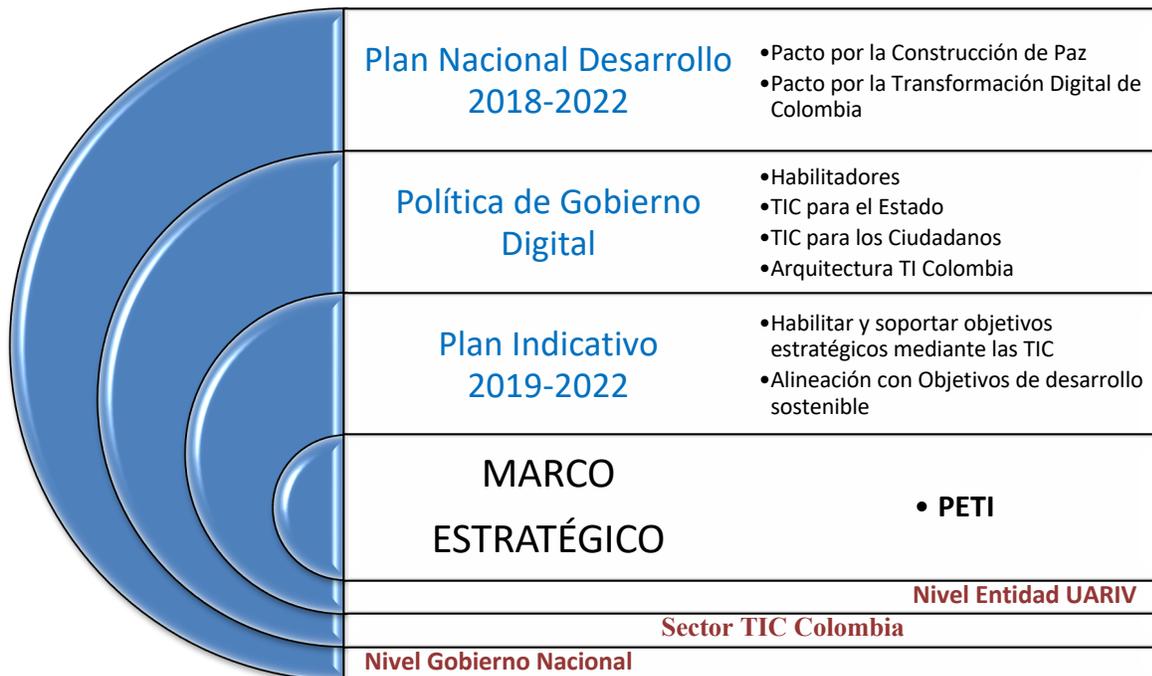


1. OBJETIVO

Presentar la estructura del **Plan Estratégico de Tecnologías de la información (PETI)**, orientado hacia la **Transformación Digital**, necesario en la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV) para soportar la política pública del Plan Nacional de Desarrollo (PND 2018-2022) relacionada principalmente con los pactos transversales por la Construcción de Paz y por la Transformación Digital de Colombia, y los objetivos estratégicos de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

2. MARCO ESTRATÉGICO

A continuación, se presenta el marco para la estructuración del **Plan Estratégico de Tecnologías de la información** de la UARIV, (en adelante **PETI**):



Gráfica 1. Marco Estratégico del PETI UARIV

El **PETI**, tendrá como marco para la alineación estratégica de sus componentes, los siguientes niveles:



2.1. Plan Nacional de Desarrollo (PND 2018-2022)

El PND 2018-2022, plantea trece (13) pactos transversales a nivel de Gobierno Nacional, este **PETI** se alinea con los siguientes dos (2):

- ✓ Pacto por la Construcción de Paz - Cultura de la legalidad, convivencia, estabilización y víctimas:

Presenta la siguiente situación actual:



Y las siguientes metas de este pacto:



Fuente: PND 2018-2022

- ✓ Pacto por la Transformación Digital de Colombia - Gobierno, empresas y hogares conectados con la era del conocimiento:

Presenta la siguiente situación actual:



Las entidades públicas
**avanzan demasiado
lento** para hacer que
sus trámites
ciudadanos sean ágiles,
fáciles y seguros
usando internet

Y la siguiente meta de este pacto:



34 trámites de alto
impacto ciudadano,
transformados digitalmente

Fuente: PND 2018-2022

2.2. Política de Gobierno Digital

Mediante el Decreto 1008 de 2018, expedido por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), el Gobierno Nacional estableció los lineamientos generales para la implementación de la Política de Gobierno Digital.

Definiendo dos (2) componentes:

- TIC para el Estado
- TIC para la Sociedad

Y tres (3) habilitadores transversales:

- Arquitectura
- Seguridad de la Información
- Servicios Ciudadanos Digitales,

Como se ilustra en la siguiente gráfica:



Fuente: Manual de Gobierno Digital, versión 7, 2019

Todas las Entidades públicas deben desarrollar estos cinco (5) elementos para cumplir los propósitos de la Política de Gobierno Digital, enunciados a continuación:

- ✓ Habilitar y mejorar la provisión de Servicios Digitales de confianza y calidad – De manera digital poner a disposición de ciudadanos, trámites y servicios del Estado de alto impacto.
Indicador principal: [No. de tramites de alto impacto ciudadano transformados digitalmente](#)
- ✓ Lograr procesos internos seguros y eficientes - Desarrollar procesos que hagan uso de las tecnologías de la información, para apoyar el cumplimiento de las metas y objetivos de la Entidad.
Indicador: [% Procesos que optimizaron tiempos de ejecución y son más sencillos](#)
- ✓ Toma decisiones basadas en datos a partir del aprovechamiento de la información - Mejorar la toma de decisiones por parte de la Entidad, ciudadanos y grupos de interés, a partir del uso y aprovechamiento de datos que incorporen estándares de calidad y seguridad.
Indicador principal: [Entidades que tienen proyectos de uso de datos abiertos](#)
- ✓ Empoderar a los ciudadanos a través de la consolidación de un Estado Abierto - Lograr una injerencia más efectiva en la gestión del Estado por parte de ciudadanos y grupos de interés, a través del uso de tecnologías digitales.
Indicador principal: [Entidades con proyectos de uso de datos por parte de ciudadanos](#)
- ✓ Impulsar el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes – Consiste en el co-diseño y la implementación de iniciativas de tipo social, ambiental, político y económico, para el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos, a través del uso y aprovechamiento de las TIC.
Indicador principal: [Entidades con proyectos que involucren algún componente del modelo de Ciudades Inteligentes.](#)



2.3. Plan Indicativo 2019-2022 de la UARIV

La UARIV establece en su Plan Indicativo los siguientes **Objetivos Institucionales**:

1. Trabajar conjuntamente con las víctimas en el proceso de reparación integral para la reconstrucción y transformación de sus proyectos de vida.
2. Acercar el Estado a las víctimas para brindarles una oferta pertinente, eficaz, sostenible y oportuna.
3. Definir con las entidades territoriales la implementación de la Ley 1448/11, sus Decretos reglamentarios y los Decretos Ley.
4. Vincular de manera activa a la sociedad civil y a la comunidad internacional en los procesos de reparación integral a las víctimas del conflicto.
5. Fortalecer la cultura de confianza, colaboración e innovación para garantizar una atención digna, respetuosa y diferencial.

A partir de la Ley 1955/2019, “Por El Cual Se Expide El Plan Nacional De Desarrollo 2018-2022 “Pacto Por Colombia, Pacto Por La Equidad”, y en alineación con el Departamento de Prosperidad Social, como cabeza del sector del Inclusión y Reconciliación, se establecieron los siguientes indicadores para la Entidad:

Indicador	Unidad de Medida	Meta 2021	Meta cuatrienio
Víctimas reparadas administrativamente	Personas	127.574	510.000
Sujetos de reparación colectiva reparados administrativamente	Sujetos de reparación colectiva	31	140
Víctimas retornadas, reubicadas o integradas localmente	Personas	378.250	1.513.000
Víctimas que han superado la situación de vulnerabilidad causada por el desplazamiento forzado	Personas	240.000	1.000.000
Sujetos de reparación colectiva étnicos indemnizados	Sujetos de reparación colectiva	13	50

Fuente: Plan Indicativo 2019-2022 de la UARIV



Las iniciativas que se proponen en este PETI están orientadas al cumplimiento de los indicadores estratégicos de la Entidad, así como a las metas de la Unidad para las Víctimas en el Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”.

Los tres niveles estratégicos mencionados anteriormente, dan cumplimiento al Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) de la Unidad, dado que se integraron y se está dando cumplimiento a las políticas de Gestión y Desempeño, Gobierno Digital y Seguridad Digital, articulando el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – TIC, con la ejecución de los diferentes planes, programas y/o proyectos de la Unidad, generando el cumplimiento del modelo en generar resultados al plan de desarrollo y resolver necesidades de los ciudadanos con integridad y calidad en el servicio.

Adicionalmente, contemplando la actualización del Plan Indicativo para 2019-2022, la cual incorporó los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las acciones del Plan Estratégico Sectorial, se tiene la siguiente alineación para el PETI:

Objetivo de Desarrollo Sostenible	Fuente indicador	Dimensiones del MIPG	Políticas de Gestión y Desempeño Institucional	Articulación con otros Planes (Decreto 612 de 2018)	Acciones Plan Estratégico Sectorial 2019 - 2022	Objetivo institucional UARIV
ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos	MIPG	Dimensión 2: Dirección estratégico y planeación Dimensión 3: Gestión con valores para el resultado	Gobierno Digital Seguridad Digital	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información	Fortalecimiento Institucional	Fortalecer la cultura de confianza, colaboración e innovación para garantizar una atención digna, respetuosa y diferencial

Fuente: Elaboración de Gestión Calidad y Cumplimiento Oficina de TI

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, también conocidos como Objetivos Mundiales, se adoptaron por todos los Estados Miembros en 2015 como un llamado universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030.

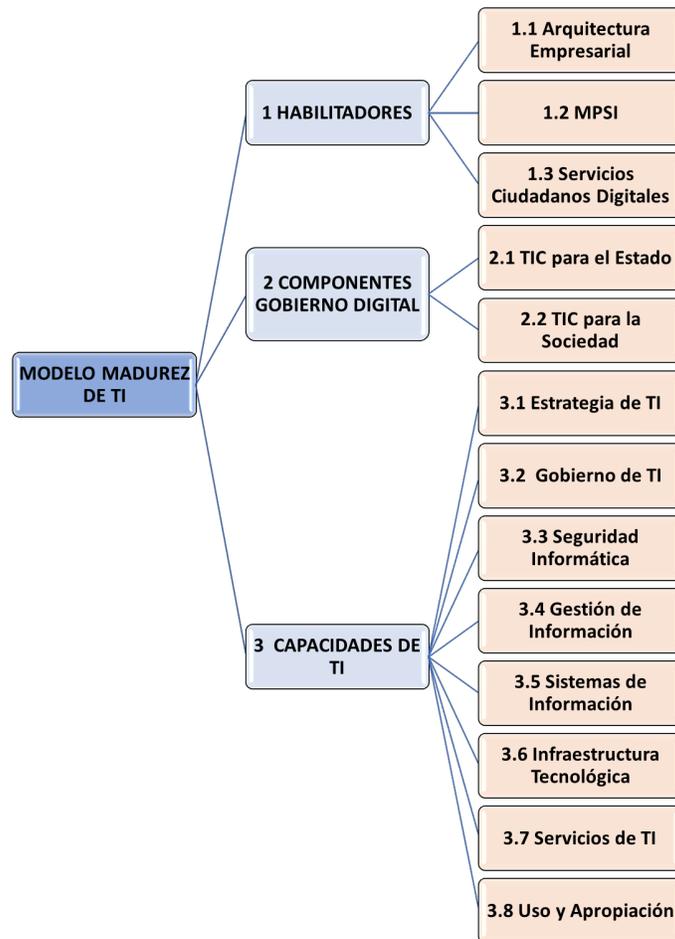
Los 17 ODS están integrados, ya que reconocen que las intervenciones en un área afectarán los resultados de otras y que el desarrollo debe equilibrar la sostenibilidad medio ambiental, económica y social.

Fuente: <https://sdgintegration.undp.org>



3. EVALUACIÓN MADUREZ DE TI EN LA UARIV

Como complemento al marco estratégico presentado, la Oficina de TI de la UARIV, definió en 2019 el siguiente modelo de madurez de TI basado en los elementos de la Política de Gobierno Digital y la Arquitectura de TI definida por MinTIC para el Estado colombiano:



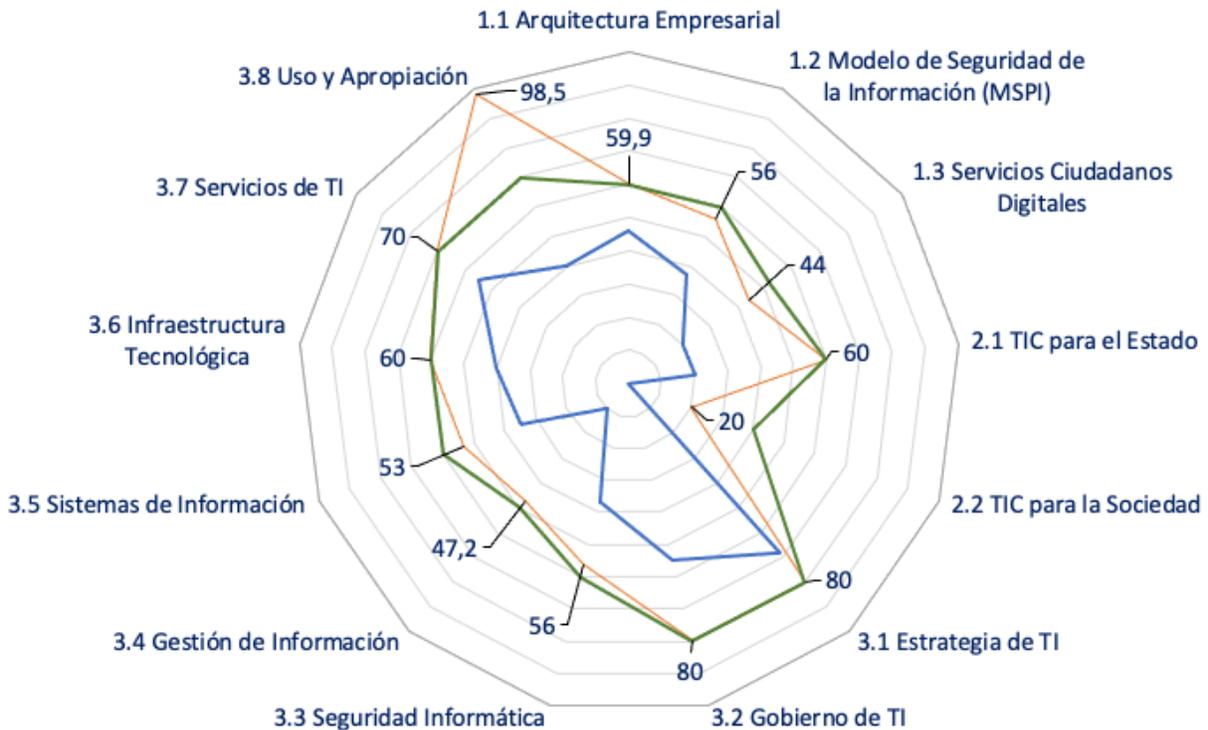
Gráfica 2. Estructura del Modelo Madurez TI propuesto para la UARIV

El modelo de madurez TI propuesto, se presenta en el [Anexo 1. Modelo de Madurez TIC de la UARIV](#), que detalla sus componentes, dominios (capacidades de TI) y métricas definidas para su medición. Este modelo, aplicará durante la vigencia de este plan estratégico, será actualizado si se considera pertinente ajustar o se requiere evolucionar.

Teniendo como base este modelo y el resultado de los proyectos ejecutados en 2020, se actualizó la autoevaluación de madurez de cada uno de los dominios, con el siguiente resultado:



Nivel LB 2019 (35%)
Nivel alcanzado 2020 (60,4%)
Nivel proyectado 2020 (60%)



Gráfica 3. Estado actual de Madurez de TI

Así, se ha evolucionado desde un nivel inicial de 24% medido en julio de 2019, pasando a un 35% este mismo año y alcanzando un 60,4% en 2020, calculado a partir del promedio de los niveles de cada dominio. Este nivel logrado en 2020 constituye la línea base para la planificación del 2021.

Como complemento al diagrama de madurez anterior, a continuación, se presenta el nivel y medición en porcentaje de la madurez actual para cada dominio:



COMPONENTES	DOMINIOS	Nivel Madurez	Nivel Actual (%)
1 Habilitadores	1.1 Arquitectura Empresarial	Nivel 2: En desarrollo	59,9
	1.2 Modelo de Privacidad y Seguridad de la Información (MPSI)	Nivel 3: Repetible	56
	1.3 Servicios Ciudadanos Digitales	Nivel 2: Informativo actualizado	44
2. Componentes Gobierno Digital	2.1 TIC para el Estado	Nivel 3: Implementado	60
	2.2 TIC para la Sociedad	Nivel 1: Muy Bajo	20
3. Capacidades de TI	3.1 Estrategia de TI (Adopción del PETI y Calidad del PETI)	Nivel 3: Integrado	80
		80	
	3.2 Gobierno de TI (Estructura de Gobierno y Gestión de Proyectos)	Nivel 3: Implementada	80
		Nivel 3: Alto, si se tiene un nivel de estandarización de procesos entre el 71 al 100%	
	3.3 Seguridad Informática	Nivel 3: Repetible	56
	3.4 Gestión de Información	Nivel 2: Inicial	47,2
	3.5 Sistemas de Información	Nivel 2: Gestionado	53
	3.6 Infraestructura Tecnológica	Nivel 3: Informado	60
	3.7 Servicios de TI	Nivel 3: Establecido	70
3.8 Uso y Apropiación	Nivel 5: Muy Alto	98,5	

Tabla 1. Nivel y medición madurez dominios (Línea base al finalizar 2020)



4. IDENTIFICACIÓN DE BRECHAS

A continuación, se presentan las brechas actualizadas:

ID Brecha	ID Dimensión	Nombre Dimensión / Capacidad (Modelo Madurez TI)	Acción [Construir, modificar, mejorar]	Descripción	Componente propuesto [SI, NO]	Componente en ejecución [SI, NO]
B01	1.1	Arquitectura Empresarial (AE)	Construir	En 2020, se logró avanzar en el desarrollo de la AE. Se definió un Programa para continuar con la construcción y lograr definir la AE completamente.	SI	SI
B02	1.2	Modelo de Privacidad y Seguridad de la Información (MSPI)	Mejorar	En 2020, el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI) mejoró su capacidad, no obstante, se mantiene en el nivel "Repetible", se debe mejorar para alcanzar el nivel "Efectivo", para lo cual se definió un proyecto de implementación de la ISO-27001 para el proceso de Gestión de Información.	SI	SI
B03	1.3	Servicios Ciudadanos Digitales	Modificar	En 2020, a través del proyecto gov.co se logró para los 5 trámites seleccionados, que 4 quedarán en estado "actualizado", 2 en estado "semipresencial". Se incluyó el proyecto Racionalización trámites, liderado por la Oficina Asesora de Planeación, para continuar con la maduración de los trámites y OPAs.	SI	SI
B04	2.1	TIC para el Estado	Modificar	En 2020, a través de la SRNI, se confirmó la implementación de los servicios de interoperabilidad. Se debe dar continuidad a la articulación según los lineamientos técnicos de la AND.	NO	NO
B05	2.2	TIC para la Sociedad	Modificar	En 2020, como parte del proyecto gov.co, se alcanzó uno de los propósitos: publicación de información. Con el proyecto Racionalización trámites, se busca confirmar y formalizar en el SUIT la digitalización de la certificación víctima en línea, y así cumplir el propósito "trámite de alto impacto totalmente digitalizado".	SI	SI
B06	3.1	Estrategia de TI	Mejorar	En 2020, se lograron otros criterios de calidad del PETI y se propuso un procedimiento para su gestión, no obstante, para alcanzar el nivel "Gestionado", se debe formalizar dicho proceso y asegurar su implementación.	SI	SI



ID Brecha	ID Dimensión	Nombre Dimensión / Capacidad (Modelo Madurez OTI)	Acción [Construir, modificar, mejorar]	Descripción	Componente propuesto [SI, NO]	Componente en ejecución [SI, NO]
B07	3.2	Gobierno de TI	Construir	En 2020, se logró el nivel "implementado", con la formalización de estructura, roles, responsabilidades, y la Gestión de Proyectos en la Oficina de TI. A nivel institucional, se logró definir una estructura de Gobierno de I&T a partir de la actualización de la circular de la Mesa de Gobierno Digital. Para alcanzar el nivel "gestionado" en 2021, se debe lograr una implementación consistente.	SI	SI
B08	3.3	Seguridad informática	Mejorar	Se debe continuar trabajando en la aplicación de los controles definidos por el MSPI, de manera alineada con el proyecto de implementación de la ISO-27001 que se definió para el proceso de Gestión de Información.	SI	SI
B09	3.4	Gestión de Información	Construir	En 2020, se logró entrar en el nivel "homogenizado" del modelo de gobierno del dato - Guía MinTIC. Se debe continuar con la mejora sobre este modelo.	SI	SI
B10	3.5	Sistemas de Información	Construir	En 2020, se logró el nivel "gestionado". Se definió un componente llamado "Backlog de SI" para consolidar los requerimientos de desarrollo misionales priorizados a nivel Unidad, se espera alcanzar una madurez que este entre el nivel "definido" y el "cuantitativamente gestionado"	SI	SI
B11	3.6	Infraestructura Tecnológica	Mejorar	En 2020, se logró la migración a la nube de la infraestructura crítica y mejorar la disponibilidad. Se definió un proyecto de Gobierno de Nube, que esta alineado a la aplicación de controles de ISO-27001.	SI	SI
B12	3.7	Servicios de TI	Mejorar	En, 2020 se alcanzó el nivel "establecido" y se dejaron las bases para continuar la mejora. Se definió una Mejora Servicios TI Fase 2, para alcanzar el nivel de madurez "predecible".	SI	SI
B13	3.8	Uso y Apropiación	Construir	En el 2020, se logró alcanzar un nivel "muy alto" de Uso y Apropiación. Se debe mantener esta capacidad lograda, para lo cual se planteó un Plan de Uso y Apropiación y un proyecto llamado "Día de la Tecnología" que busca fortalecer la apropiación del PETI en la Unidad.	SI	SI

Tabla 2. Actualización de brechas en capacidades según modelo de madurez de TI



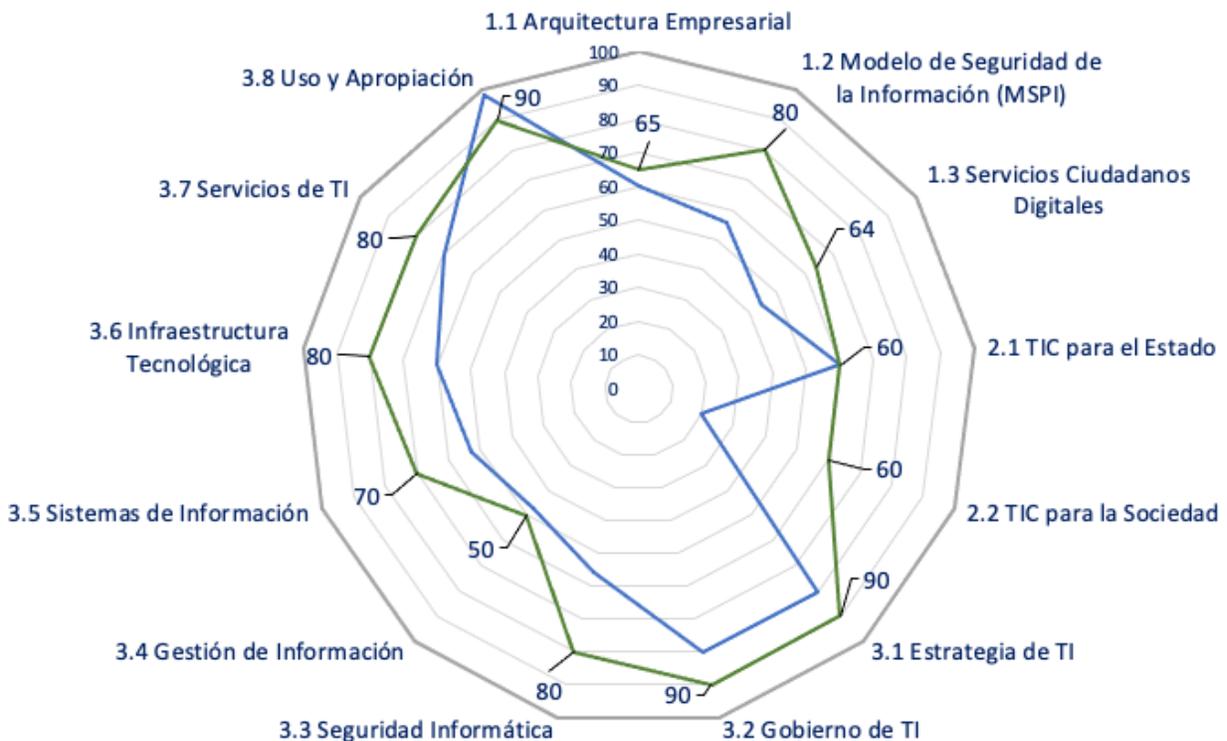
5. METAS PROPUESTAS

El **PETI** tiene como objetivo “**habilitar y soportar el cumplimiento de las metas estratégicas de la UARIV, a través de las tecnologías de la información y las comunicaciones, con visión de transformación digital**”, para lo cual se debe alcanzar un nivel de madurez adecuado en cada dominio o capacidad de TI.

Para continuar con la meta de lograr el estado deseado o propuesto en 2019, en primer lugar, se actualizó la Línea Base (LB) producto de la evaluación de la ejecución de 2020 presentada en el numeral 3. Con Línea Base, se hace referencia al estado que refleja la situación actual y sobre el cual se plantean las acciones para mejorar o evolucionar.

Luego, se realizó una proyección de mejora en cada dominio para 2021, que en conjunto **permitirá alcanzar un nivel de madurez de alrededor del 72%**, como se muestra en la siguiente gráfica:

Nivel actual LB 2020 (60,4%)
Nivel proyectado 2021 (72%)



Gráfica 4. Proyección madurez de TI al finalizar 2021



Con relación a la métrica para la medición del nivel de madurez del dominio de Arquitectura Empresarial, se aclara que corresponde a **ACMM** (Modelo de madurez de capacidad de Arquitectura, de su sigla en inglés) de **TOGAF**, que mide la capacidad que tiene una organización en temas de arquitectura empresarial para responder a las necesidades de la organización (Dirección , Subdirección, Áreas misionales), que están representadas en requerimientos de soluciones, en términos de capacidad para recibir estos últimos (requerimientos y soluciones), diseñar, actualizar y documentar artefactos, catálogos y puntos de vista de arquitectura para dar atención a estas necesidades a través de especificación de un estado objetivo, un análisis de brechas y una propuesta de iniciativas (potenciales proyectos) que permitirán cerrar las brechas encontradas.

La medición de capacidad de que tanto se abarca a nivel de áreas de la organización (conocido como alcance horizontal), esta inmersa en este modelo de medición (ACMM) como uno de sus numerales y elementos de arquitectura contemplados para ser evaluados.

Con relación a la métrica para la medición del nivel de madurez del dominio de Gestión de Información, se adopta la propuesta en el marco de madurez del dato de la **Guía Técnica de Información – Gobierno del dato** (G.INF.06) de **MinTIC**.

A continuación, se presenta el portafolio de proyectos definido y aprobado para cumplir esta meta planteada para el 2021.



6. PORTAFOLIO 2021

ID Proyecto	Nombre Proyecto	ID Dimensión asociada	ID Brecha	Meta 2021	Descripción	Área Líder	Tiempo estimado (meses)	Fecha inicio estimada	Costo estimado (Millones COP)	Requiere profundizar con Arquitectura Empresarial	Gerente Proyecto
PRY-0613020	Programa Arquitectura Empresarial	1.1	B01	65%	Evolución de la gestión de la UARIV integrando elementos tecnológicos de innovación que permitan desarrollar la capacidad de Servicios en la Unidad de manera Integrada y Consensuada a través de la Implementación de un modelo incremental.	Oficina de TI	9	abr-21	\$ 311.544.219	SI	Ricardo Daniel
PRY-0613021	Implementación SGSI ISO-27001 - Gestión de Información -	1.2 3.3	B02 B08	80% 80%	incluye de manera general la Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la información en el proceso de "Gestión de la Información", basado en la norma NTC ISO 27001:2013.	Oficina de TI	11	feb-21	\$ 267.435.150	SI	Jorge Ramírez
PRY-0613018	Gobierno de Nube	3.6	B11	80%	Análisis detallado de la información para realizar las acciones suficientes que permitan garantizar la operación de la infraestructura TI donde se garantice la disponibilidad, rendimiento, seguridad y con menores costos.	Oficina de TI	9	abr-21	\$ 34.080.000	SI	Sergio Cante
PRY-0613019	Actualización Windows 10 en Territorio (contribuye a meta Mejora Servicios TI Fil)	3.7	B12	80%	Actualización sistema operativo de equipos de cómputo a Windows 10, junto con la instalación del antivirus Windows Defender, en lo equipos de las direcciones territoriales.	Oficina de TI	9	abr-21	\$ 77.792.597	NO	Jhon Muñoz
PRY-0613022	Día de la Tecnología (contribuye a meta Plan U&A)	3.8	B13	90%	Planificación y realización de una jornada que facilite divulgar y generar apropiación en la UARIV, hacia las funcionalidades y beneficios de los componentes del portafolio PETI 2021.	Oficina de TI	9	may-20	\$ 35.295.000	SI	Rosybel Hernández



ID Proyecto	Nombre Proyecto	ID Dimensión asociada	ID Brecha	Meta 2021	Descripción	Área Líder	Tiempo estimado (meses)	Fecha inicio estimada	Costo estimado (Millones COP)	Requiere profundizar con Arquitectura Empresarial	Gerente Proyecto
PRY-0612023	Racionalización trámites	1.3 2.2	B03 B05	64% 40%	El proyecto surge de la necesidad de planear las acciones institucionales necesarias para mejorar los Trámites y otros Procedimientos Administrativos (OPA) de la Unidad, en el marco del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (Componente 2) y a los requerimientos procedimentales y operacionales del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).	Oficina Asesora de Planeación	8	may-21	\$ 72.060.000	SI	Alexander Hernández
PRY-0662025	Ejercicio de co-creación para identificación nuevo conjunto de datos abiertos	3.4	B09	50%	El proyecto cerrará la brecha encontrada en la medición del FURAG 2020, en la realización de procesos de co-creación para el desarrollo de conjuntos de datos abiertos de la Entidad. También entregará una guía metodológica para el desarrollo de ejercicios de co-creación que busquen identificar otros nuevos conjuntos de datos abiertos, contribuyendo en la mejora de madurez del dato.	Subdirección Red Nacional de Información	2	nov-21	\$ 14.000.000	NO	Honofre Celis

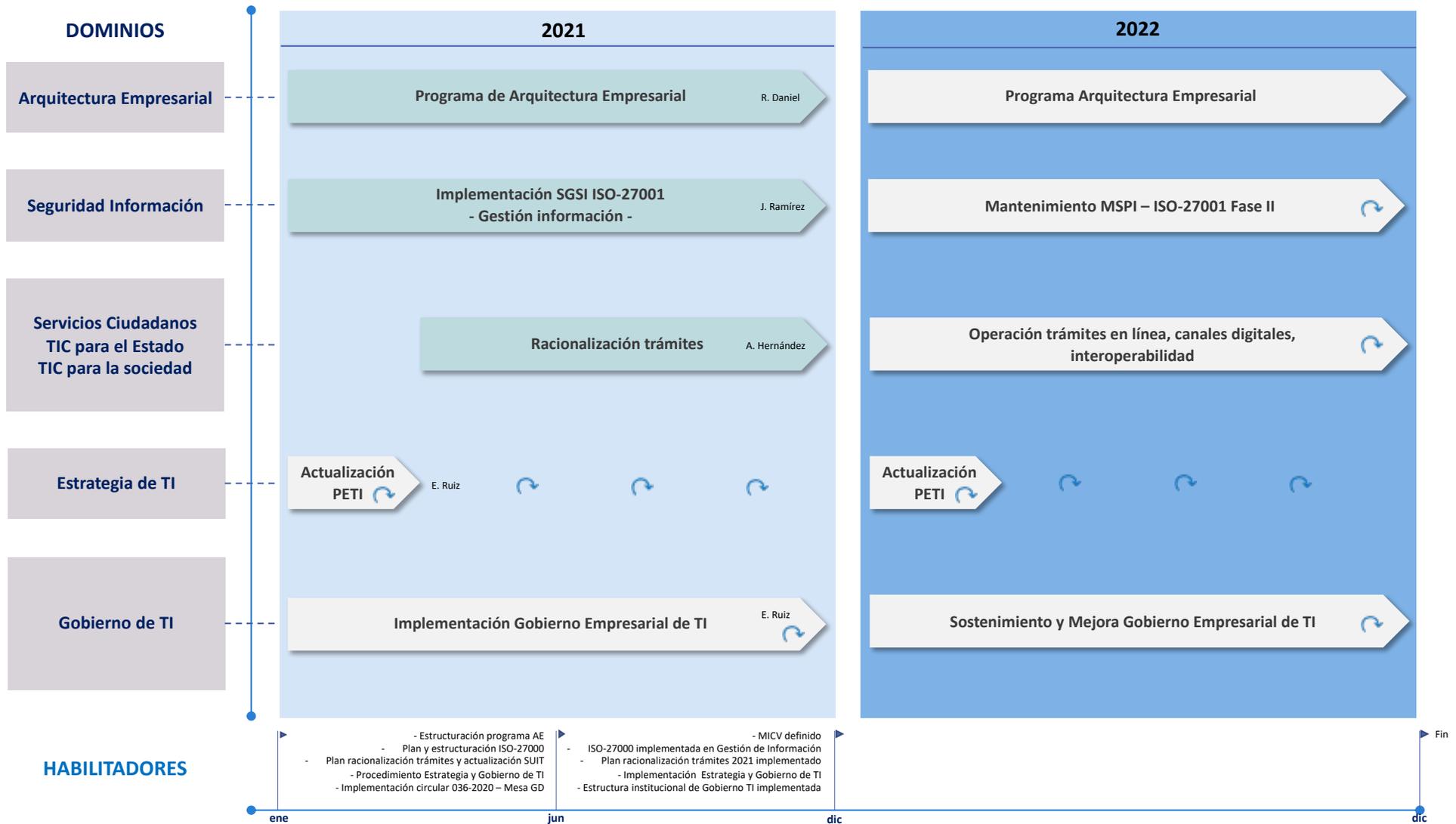
PRESUPUESTO PLANEADO PARA PROYECTOS DE TI VIGENCIA 2021 = \$812.206.966 COP

**El presupuesto se estimó con base en el costo de los contratos, % asignación y el tiempo requerido de los contratistas de prestación de servicios asignados a los proyectos, vinculado con el rubro "PRESTACIÓN DE SERVICIOS" del Plan Anual de Adquisiciones de las áreas involucradas. Se aclara que el presupuesto total de la Oficina de TI para la vigencia 2021 es de \$27.370.000.000 COP, descontando el presupuesto aquí indicado para proyectos de TI a cargo de esta oficina, el restante se encuentra asignado a la operación de TI (97,08%).*

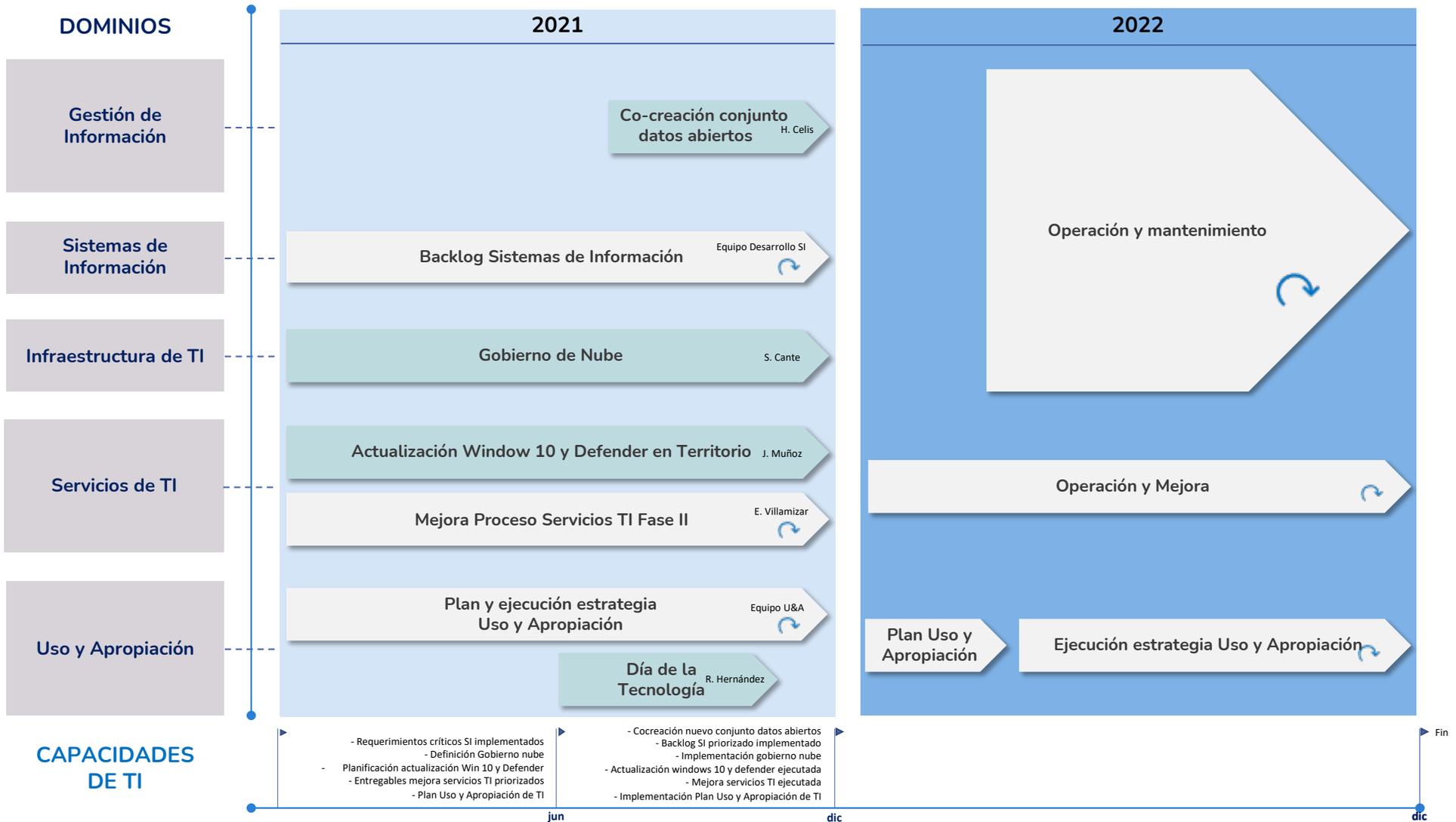
Tabla 3. Portafolio proyectos 2021



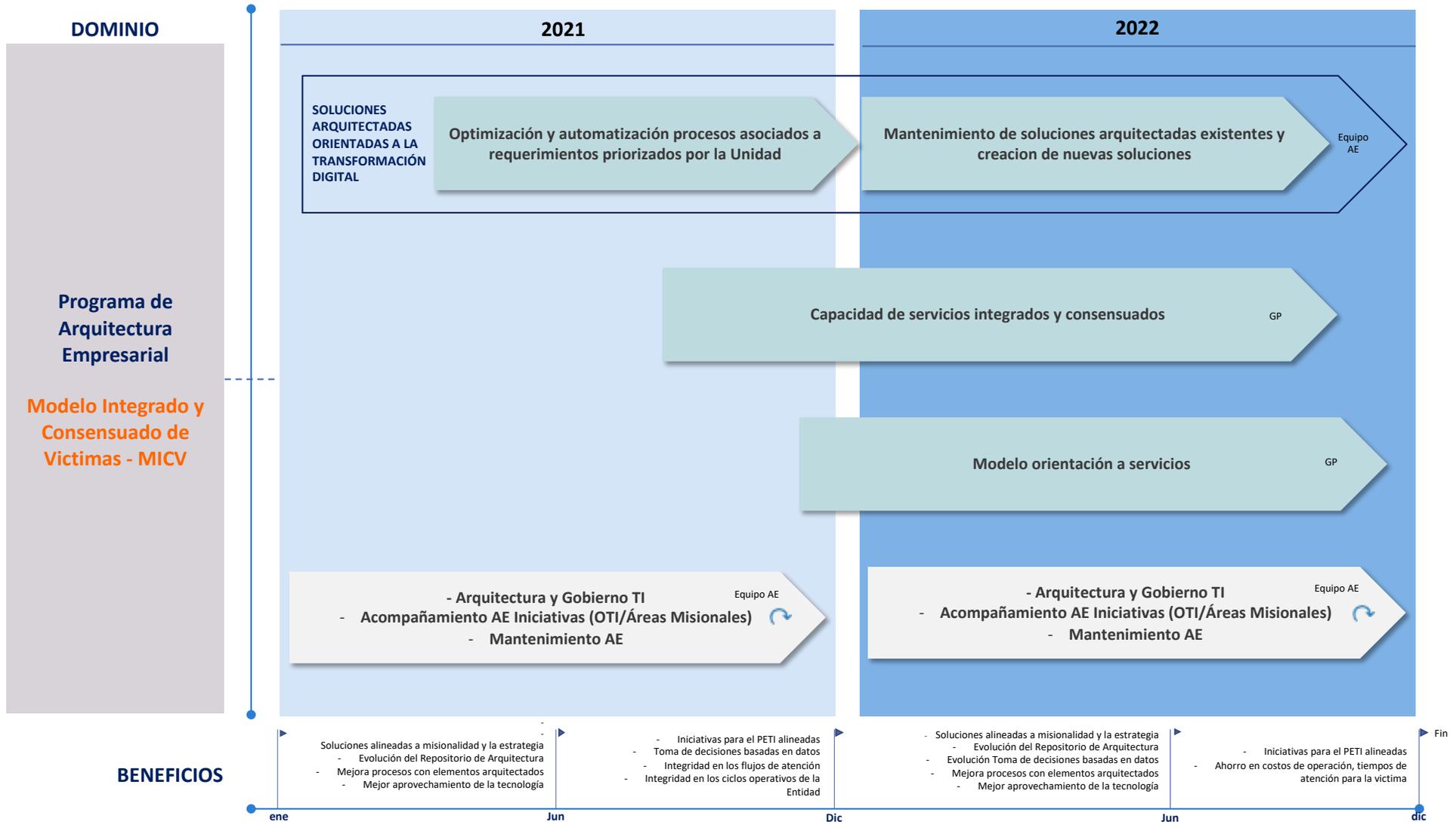
7. MAPA DE RUTA



Gráfica 5a. Mapa de ruta – Habilitadores



Gráfica 5b. Mapa de ruta – Capacidades de TI



Gráfica 5c. Mapa de ruta Programa Arquitectura Empresarial



8. LINEAMIENTOS CLAVES PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN

Para la ejecución del PETI de la UARIV, se tendrán los siguientes lineamientos y pilares:

- ✓ Los proyectos definidos, seguirán los lineamientos del procedimiento de Estrategia y Gobierno de TI, que hace parte del proceso de Gestión de Información, publicado en el mapa de procesos de la Entidad. Dicho procedimiento se adjunta como *Anexo 2. Procedimiento de Estrategia y Gobierno de TI*.
- ✓ Se contará con una *herramienta de gestión de proyectos*, que proporcionará un repositorio de información, funcionalidad para elaboración cronograma y seguimiento de este, canales de colaboración y comunicación entre los miembros del equipo involucrado en la gestión del portafolio y de los proyectos.
- ✓ Se contará con una Estructura de Gobierno de TI, la cual incluirá dentro de su agenda la presentación del *Estado Gestión del portafolio de TI* que hace parte de este Plan, siendo el canal de comunicaciones formal con la Jefe de la Oficina de TI para presentar el estado de los proyectos y manejar las situaciones que requieran revisión/apoyo de la Mesa de Gobierno Digital o a nivel directivo.
- ✓ Se tendrá el siguiente *Plan de comunicaciones del PETI*, con la siguiente definición de grupos de interés y estructura de plan de comunicaciones:

Grupo de interés	Clasificación	Descripción	Características
Dirección General	Usuario interno estratégico	Participación en la toma de decisiones estratégicas en materia de Arquitectura Empresarial y Gobierno de TI.	En cabeza del Director General. Se cuenta con un asesor de la Dirección asignado para los temas de TI.
Secretaría General	Usuario interno estratégico	Participación en la toma de decisiones estratégicas en materia de Gestión de contratación de TI.	En cabeza del Secretario General.
Subdirección General	Usuario interno estratégico	Participación en la toma de decisiones de alineación y planificación en materia de Arquitectura Empresarial y Gobierno de TI, principalmente en lo relacionado con los procesos misionales.	En cabeza de la Subdirectora General. Se cuenta con la participación de una de sus colaboradoras para la comunicación y definición a nivel de Subdirección.



Grupo de interés	Clasificación	Descripción	Características
Áreas misionales	Usuario interno operativo	Participación en la planificación y ejecución de los proyectos que impactan los procesos correspondientes.	Con las áreas misionales, se tendrá un canal principal a través de la Subdirección General, quien apoyará en el involucramiento de las áreas misionales y designación de responsables en cada proyecto.
Áreas administrativas y de apoyo	Usuario interno operativo	Participación en la planificación y ejecución de los proyectos que impactan los procesos correspondientes.	Dentro de la gestión de proyectos se hará la gestión para involucrar los interesados que se requieran.
Miembros Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Usuario interno estratégico	Participación en la aprobación final del Plan Estratégico de TI – PETI.	Liderado por la Oficina Asesora de Planeación, con participación de todas las áreas de la Unidad.
Miembros Mesa de Gobierno Digital	Usuario interno táctico	Participación en la aprobación técnica del Plan Estratégico de TI – PETI.	Liderado por la Oficina de TI, con la participación de las áreas incluidas en la resolución de creación de la mesa.
Subdirección Red Nacional de Información	Usuario interno estratégico	Participación en la aprobación técnica del Plan Estratégico de TI – PETI. Participación en la planificación y ejecución de los proyectos que impactan la Gestión de la Información y Sistemas de información gestionados por la SRNI.	En cabeza de la Subdirectora de la Red Nacional de Información. Se cuenta con la participación de un delegado para la comunicación y definición a nivel de Subdirección.
Oficina de TI – Arquitectura y Gobierno de TI	Usuario interno estratégico	Responsable de la definición, estructuración y actualización del PETI y de la Gestión del Portafolio de Proyectos de TI.	En cabeza del Líder de Arquitectura y Gobierno de TI, apoyado por el responsable de Gestión PETI y Portafolio de TI.
Oficina de TI - Gerentes de Proyecto	Usuario interno estratégico	Responsables de la gestión de los proyectos que hacen parte del portafolio de proyectos del PETI.	Se cuenta con un Gerente de Proyecto asignado a cada proyecto definido e incluido en el portafolio de TI



Grupo de interés	Clasificación	Descripción	Características
Oficina de TI - Líderes de Dominio	Usuario interno estratégico	Participación y apoyo en la planificación y ejecución de los proyectos que impactan las diferentes dimensiones de TI.	Se cuenta con el involucramiento de los responsables de cada una de las siguientes dimensiones: Seguridad de la Información Gestión de la Información Sistemas de Información Infraestructura Servicios de TI Uso y Apropiación

Tabla 4a. Grupos de interés

Con la identificación de partes interesadas en la tabla anterior, a continuación, se presenta una matriz que establece la estructura del plan de comunicaciones, estableciendo:

- la información principal necesaria,
- a que grupos de interés va dirigida,
- el canal de comunicaciones que se utilizará para transmitirla,
- el formato para tal efecto,
- el responsable de enviarla o comunicarla,
- y la frecuencia de entrega.



Información	Grupo de interés	Canal	Formato	Responsable	Frecuencia
Necesidad de toma de decisiones o patrocinio en temas relacionados con Plan Estratégico de TI. Reporte de Desempeño.	Dirección General	Comité Directivo	Presentación	Jefe Oficina de TI	Mensual
	Subdirección General				
	Secretaría General				
Presentación actualización Plan Estratégico de TI. Reporte de avance del Plan Estratégico de TI.	Dirección General	Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Presentación	Jefe Oficina de TI	Trimestral. El Jefe de la Oficina de TI podrá solicitar la realización de un comité extraordinario, a través de la Oficina Asesora de Planeación
	Subdirección General				
	Oficina asesora de Planeación				
	Áreas misionales, administrativas y de apoyo				
Presentación actualización técnica del Plan Estratégico de TI.	Dirección General	Mesa de Gobierno Digital	Presentación	Jefe Oficina de TI	Será convocado por el Jefe Oficina de TI en el momento que sea requerido, a través de la secretaría técnica de la Mesa de Gobierno Digital.
	Subdirección General				
	Secretaría General				
	Subdirección Red Nacional de Información				
	Áreas misionales, administrativas y de apoyo				
Presentación constitución de proyectos. Reporte desempeño Portafolio de Proyectos TI, problemas, riesgos.	Jefe Oficina de TI	Reunión de Gobierno de TI	Reporte estado de Portafolio Proyectos TI	Líder Portafolio Proyectos de TI	Quincenal
	OTI - Gerentes de Proyecto				
	OTI - Líderes de Dominio				
Presentación estado proyectos. Seguimiento.	Áreas misionales, administrativas y de apoyo	Reunión, correo electrónico.	Reporte estado Proyecto	Gerente de Proyecto	Mensual, o con la frecuencia que requiera el proyecto

Tabla 4b. Plan de Comunicaciones del PETI



ANEXOS

Anexo 1. Modelo de Madurez TI de la UARIV

Anexo 2. Procedimiento Estrategia y Gobierno de TI